

# 2022

## Annual Report



# 111年度年報

## 統一企業(股)公司

UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.

本年報相關內容查詢網址

統一企業股份有限公司網站 <https://www.uni-president.com.tw>

公開資訊觀測站 <https://mops.twse.com.tw>

刊印日期 中華民國112年3月15日

## 公司發言人

姓名 陳國輝  
職稱 財務長  
電話 +886 2 8786-6888  
E-mail public@mail.pec.com.tw

## 代理發言人

姓名 涂忠正  
職稱 經理  
電話 +886 2 8786-6888  
E-mail public@mail.pec.com.tw

## 股票過戶機構

統一綜合證券股份有限公司 股務代理部  
地址 105412 台北市松山區東興路8號地下一樓  
電話 +886 2 2746-3797  
網址 <https://www.pscnet.com.tw>

## 最近年度財務報告簽證會計師

事務所名稱 資誠聯合會計師事務所  
會計師姓名 林姿妤、田中玉  
地址 70151 台南市東區林森路一段395號12樓  
電話 +886 6 234-3111  
網址 <https://www.pwc.tw>

## 海外有價證券掛牌買賣交易資訊

無

## 公司網址

<https://www.uni-president.com.tw>

## 總公司

地址 710401 台南市永康區鹽行里中正路301號  
電話 +886 6 253-2121

## 台北分公司

地址 110206 台北市信義區松高路9號23樓  
電話 +886 2 8786-6888

## 瑞芳廠

地址 224014 新北市瑞芳區海濱里濱二路27-3號  
電話 +886 2 2496-9413

## 中壢總廠

地址 320030 桃園市中壢區定寧路15號  
電話 +886 3 452-3191

## 楊梅總廠

地址 326019 桃園市楊梅區民富路一段301號  
電話 +886 3 478-4143

## 湖口園區管理中心

地址 303103 新竹縣湖口鄉八德路三段30號  
電話 +886 3 569-3161

## 台中總廠

地址 407253 台中市西屯區工業區三路7號  
電話 +886 4 2359-1158

## 台中分公司

地址 407253 台中市西屯區工業區三路7號  
電話 +886 4 2359-1158

## 新營廠

地址 730008 台南市新營區工業街83號  
電話 +886 6 637-1906

## 麻豆廠

地址 721013 台南市麻豆區麻口里麻柚路463號  
電話 +886 6 570-4210

## 新市總廠

地址 744008 台南市新市區大營里大營7號  
電話 +886 6 599-1511

## 永康食品廠

地址 710401 台南市永康區鹽行里中正路301號A區  
電話 +886 6 253-2121

## 永康飼料廠

地址 710401 台南市永康區鹽行里中正路301號B區  
電話 +886 6 253-2121

## 永康冰品廠

地址 710001 台南市永康區經中路1號  
電話 +886 6 233-3105

# 目錄 CONTENTS

## 3

## 1

### 壹 致股東報告書

## 2

### 貳 公司簡介

- 10 一、設立日期
- 10 二、公司沿革
- 10 三、集團主要重要子公司沿革
- 11 四、經營摘要

## 4

### 肆 募資情形

- 88 一、資本及股份
- 88 (一)股本來源
- 91 (二)股東結構
- 91 (三)股權分散情形
- 91 (四)主要股東名單
- 92 (五)最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料
- 92 (六)公司股利政策及執行狀況
- 92 (七)本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響
- 93 (八)員工、董事酬勞
- 93 (九)公司買回本公司股份情形
- 94 二、公司債辦理情形
- 100 三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形
- 100 四、資金運用計劃執行情形

### 參 公司治理報告

- 14 一、組織系統
- 15 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 32 三、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金
- 39 四、公司治理運作情形
- 79 五、簽證會計師公費資訊
- 79 六、更換會計師資訊
- 79 七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者
- 80 八、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 82 九、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料
- 83 十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例



# 5

## 伍 營運概況

- 104 一、業務內容
- 104 (一)業務範圍
- 106 (二)產業概況
- 108 (三)技術及研發概況
- 111 (四)長、短期業務發展計畫
- 112 二、市場及產銷概況
- 112 (一)市場分析
- 119 (二)主要產品之重要用途及產製過程
- 124 (三)主要原料之供應狀況
- 124 (四)最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例
- 125 (五)最近二年度生產量值
- 126 (六)最近二年度銷售量值
- 127 三、人力資源
- 129 四、環保支出資訊
- 130 五、勞資關係
- 132 六、資通安全管理
- 135 七、重要契約

# 6

## 陸 財務概況

- 138 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表
- 142 二、最近五年度財務分析
- 145 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告
- 146 四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告
- 146 五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告
- 146 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響

# 7

## 柒 財務狀況及財務績效之檢討分析與風險事項

- 150 一、財務狀況之檢討與分析
- 152 二、財務績效之檢討與分析
- 154 三、現金流量之檢討與分析
- 155 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
- 156 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計畫及未來一年投資計畫
- 157 六、風險事項分析與評估
- 160 七、其他重要事項

# 8

## 捌 特別記載事項

- 164 一、關係企業相關資料
- 217 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 217 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 217 四、其他必要補充說明事項
- 217 五、其他揭露事項

| 壹 |

# 致股東報告書

1

# LETTER TO OUR SHAREHOLDERS



**羅智先**  
董事長

### 各位股東女士、先生們：

111年度COVID-19新冠狀肺炎疫情持續衝擊市場環境，我們展現出無比韌性，使公司營運在此艱難環境下減少衝擊；這一切歸功於我們親愛的員工、家人、消費者、合作夥伴、以及持續給予支持的千萬股東及董事會成員，我們有說不盡的感謝。展望未來，統一企業將繼續懷著謙遜的態度，記取「高創辦人」不畏困難、堅毅向前，捨我其誰的創業精神，秉持「務實勤奮、創新求進」的經營理念，綿延永續。

靠著經驗豐富的經營團隊、穩健的獲利模式與風險控管機制，不斷優化組織營運結構，妥善因應市場變動所帶來的系統性風險，本公司111年度營業額達新台幣467億元，較前一年度成長9.5%，稅後淨利達新台幣172億元，較前一年度衰退13.6%，合併營業額達新台幣5,248億元。

### 守護食安，絕不妥協

品質與信用是企業的命脈，「食品安全」是民眾最關心的議題，更是我們絕不妥協的紅線。我們已建置國家級的食品安全中心，更密切關注並掌握各項可能影響營運的政策及法令，強化價值鏈的風險控管，針對供應商、原物料、製程、產品進行嚴格的把關；未來，我們將繼續投入資源、強化專業，將食品安全的維護提升至國際級水準。

### 落實「品格、品牌、品味」企業三品政策

111年統一企業市值達TWD3,700億元以上，且為台灣市值前20大公司。統一企業是因為社會而存在，在未來的每一天，我們將秉持不斷創新、與時俱進的經營態度，持續由過去的製造專業及用心服務，內化到更深層次的風格修養及生活體驗；例如：整合集團資源，舉辦「愛·Sharing」聖誕盛事、善用OPEN POINT點數經濟、發展外送及團購平台…等，除了創造話題外，亦可帶給消費者嶄新的消費體驗。

「品格」是做人做事的基本天道；「品牌」是打造出一個與眾不同，為消費者所喜愛的理念；「品味」則是傳達不凡品格與卓越品牌的從容與優雅；落實「品格、品牌、品味」三品養成，希望傳遞給社會一個誠信理念、一種生活態度、一份幸福快樂、一套歷史傳承。

## 貫徹「取勢、明道、優術」的經營方針，建構「亞洲流通生活平台」

本公司將持續貫徹「取勢、明道、優術」的經營方針，秉持「務實勤奮、聚焦經營」的營運理念及「不浮躁」的工作態度，在順應社會趨勢、消費期待及食安法規下，積極發掘與創造集團內可運用的資源，提供更多元的產品及服務，以發揮集團綜效，共創最大價值。除此之外，對於每創造一元營收所投入的營運費用，亦透過管理政策及工具來衡量是否都可帶來相對應的含金量、淨現金流入及利潤，以保障並持續提升股東權益。

為了啟動統一企業第二個50年的成長動能，運用「一個核心+四個主軸」經營大戰略，以「生活品牌」為戰略核心，透過「製造+研發」、「貿易+流通」、「體驗+零售」、「聯盟+併購」四個主軸，建構亞洲流通生活平台，讓各業者能一起在這個平台上貨暢其流、物通天下。

除了持續穩固各個市場的基礎建設及組織能力之外，亦強化營運系統建設及人力資源的培育，以提供社會更好的服務及提昇生活品質，並創造應有的經濟價值，追求“持續成功”與“永遠進步”。

## 112年營運展望

本公司將秉持聚焦經營與簡單操作的基本原則，致力完成112年度市場銷售目標：大宗食糧266仟噸、生活麵類21,044仟箱、飲料類51,450仟箱、乳品類307仟噸、醬油品類29仟噸、麵包及蛋糕等240百萬包、保健食品56仟箱、其他食品類如冷凍調理食品、肉品、冰品等共64仟噸，持續為所有股東創造更佳的投资效益。敬請各位股東女士先生們繼續給我們指導與支持，謝謝！

| 貳 |  
公司簡介

2

10 一、設立日期  
10 二、公司沿革  
10 三、集團主要重要子公司沿革  
11 四、經營摘要

# CORPORATE OVERVIEW



## 一、設立日期：民國56年8月25日。

## 二、公司沿革

統一企業從麵粉廠發展到今日的國際化集團企業版圖，經營腳步不僅是「與時俱進」，更創新求變，引領時代潮流。適時地投入新產品或新事業，與既有資源加以整合運用創造綜效，促進了社會繁榮與經濟的成長。

發展歷程可分為以下五個階段：

### 第一階段 | 創業時期 (民國56-62年) 掌握市場脈動、開創先機

台灣社會從農業社會逐步走向工業社會。統一企業率先採用「高效率」的現代化自動生產設備，以一年增設一廠的目標、依循上下游垂直整合的產品擴展方式，逐漸擴大經濟規模，不但符合當時生活消費之基本食品需求，也站穩了事業根基。

### 第二階段 | 茁壯時期 (民國63-71年) 提高附加價值、強化優勢

台灣經濟起飛，人民消費力大增。從生產導向加速移轉至銷售導向，擴充高附加價值的產品與服務，滿足大眾消費的需求。同時大量地引進優良設備與國外標準技術，朝向「高品質、高價值」的經營策略運作，強化競爭優勢。

### 第三階段 | 集團化時期 (民國72-78年) 企業由內而外、多角發展

台灣經濟持續穩定成長、進入商業化與社會多元化時代。此時統一企業全面投入流通事業，並藉由開發與引進高品質產品，來符合台灣當時多元的社會型態、使企業持續擴張，奠定了台灣食品產業龍頭地位。統一企業同時結合社會新商機需求，展開多角化與新事業經營，建構集團化經營模式，發揮綜效優勢。

### 第四階段 | 國際化時期 (民國79-87年) 以台灣為本、放眼世界

隨著台灣人均(GDP)突破一萬美元，統一企業已成為涵蓋物流、零售等領域的大型事業集團，並轉型以「社會行銷」為核心運作模式、善盡企業公民責任，

以「提供健康快樂的生活」為企業宗旨。同時也體認到必須朝國際化發展來突破台灣海島型經濟的成長侷限，陸續在亞太地區新興市場，如中國、印尼、泰國、越南、菲律賓等投資建廠，積極佈局。

### 第五階段 | 地球村時期 (民國88年至今) 推動千禧之愛、健康、樂活

在這個「變化多、速度快、競爭、複雜、全球化、虛擬化、界限模糊」等趨勢的新世紀中，統一企業以「質」的競爭取代「量」的競爭，秉持千禧之愛四大價值主張，積極朝重視消費者生命價值轉型發展，讓消費者享受健康快樂、樂活滿足的每一天，建構最具競爭力的生活產業集團。

統一企業經營項目含括多項民生消費相關的商品與服務，已成為一個多角化經營的民生產業集團。在「國際化」與「聚焦經營」兩大策略下，未來統一企業集團除持續與國際知名企業共同投資合作，以吸收國際化經營的觀念與技術外，更將藉由深耕中國大陸與亞洲市場進而邁向全球市場，為提供消費者一個安心、開心與健康快樂的樂活環境而努力不懈！

## 三、集團主要重要子公司沿革

1. 統一實業(股)公司於民國58年設立，民國63年成立製罐廠，民國80年於台灣證交所(股)公司掛牌上市，民國83年進入中國市場從事馬口鐵事業，民國100年始從事PET瓶蓋、瓶胚、吹瓶及飲料充填一貫化作業。
2. 本公司超商業部於民國76年成立統一超商(股)公司，民國84年第1,000店「千成門市」開幕，民國89年進入菲律賓市場，民國86年在台灣證交所(股)公司掛牌上市，並與美國starbucks簽約進入咖啡市場，民國94年第4,000店阿里山「奮起湖門市」開幕，民國103年第5,000店高雄縣內門鄉「好鄰居門市」開幕。民國110年第6,000店高雄鳳山「鳳儀門市」開幕。
3. 本集團於民國81年跨足中國市場開始營運，民國87年設立統一企業(中國)投資有限公司，民國96年設立統一企業中國控股有限公司，同年在香港聯合交易所有限公司主板上市。

## 四、經營摘要

### (一) 年度損益

單位：新台幣佰萬元

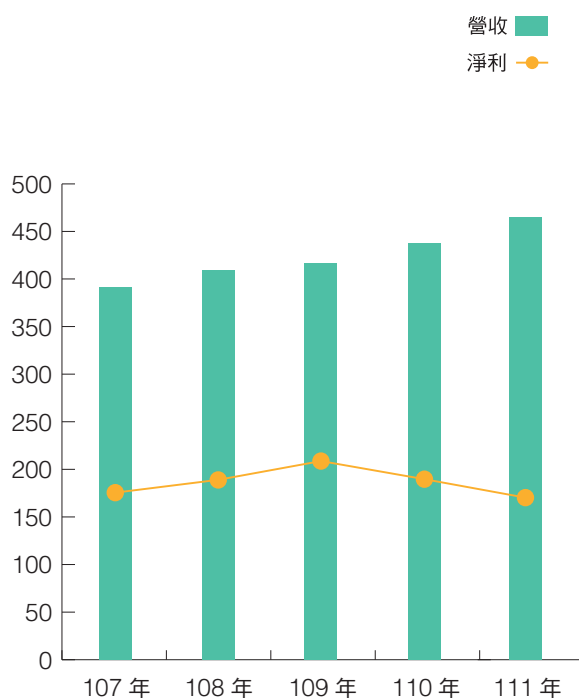
	111年	110年	成長率
1. 合併營業收入	524,832	473,502	10.84%
2. 合併本期淨利	26,526	28,796	-7.88%
3. 個體營業收入	46,681	42,627	9.51%
4. 個體營業毛利	11,858	12,733	-6.87%
5. 個體稅前淨利	18,699	20,654	-9.47%
6. 個體稅後淨利	17,168	19,879	-13.64%
7. 基本每股盈餘(元)	3.02	3.50	-13.71%

### (二) 統一企業相關比率

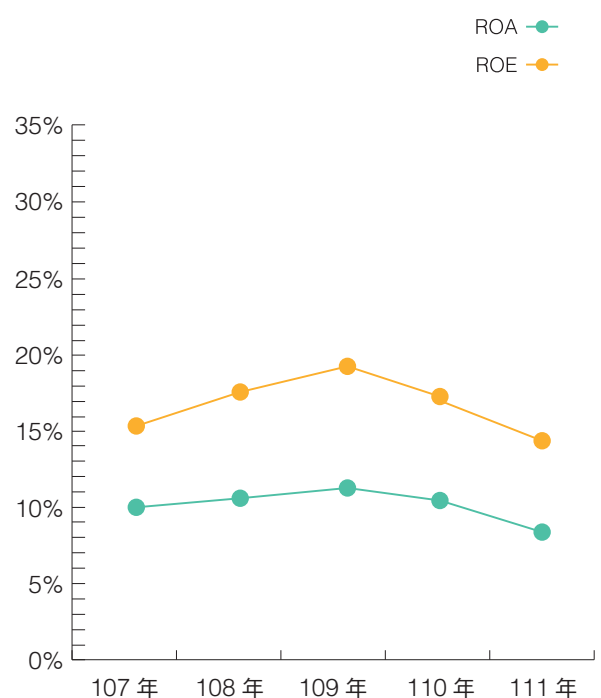
	111年	110年	增(減)百分點 /金額(仟元)
1. 營業毛利率	25.40%	29.87%	-4.47%
2. 營業費用率	21.12%	22.92%	-1.80%
3. 營業淨利率	4.28%	6.95%	-2.67%
4. 稅後淨利率	36.78%	46.63%	-9.85%
5. 資產報酬率(ROA)	8.56%	10.54%	-1.98%
6. 股東權益報酬率(ROE)	14.17%	17.21%	-3.04%
7. 每一員工銷貨額	\$8,462.80	\$7,883.70	\$579.10
8. 每一員工淨利額	\$3,112.49	\$3,676.54	-\$564.05

個體營業收入及稅後淨利

單位：新台幣億元



個體股東權益報酬率 (ROE) 及資產報酬率 (ROA)





# 公司治理報告

# 3

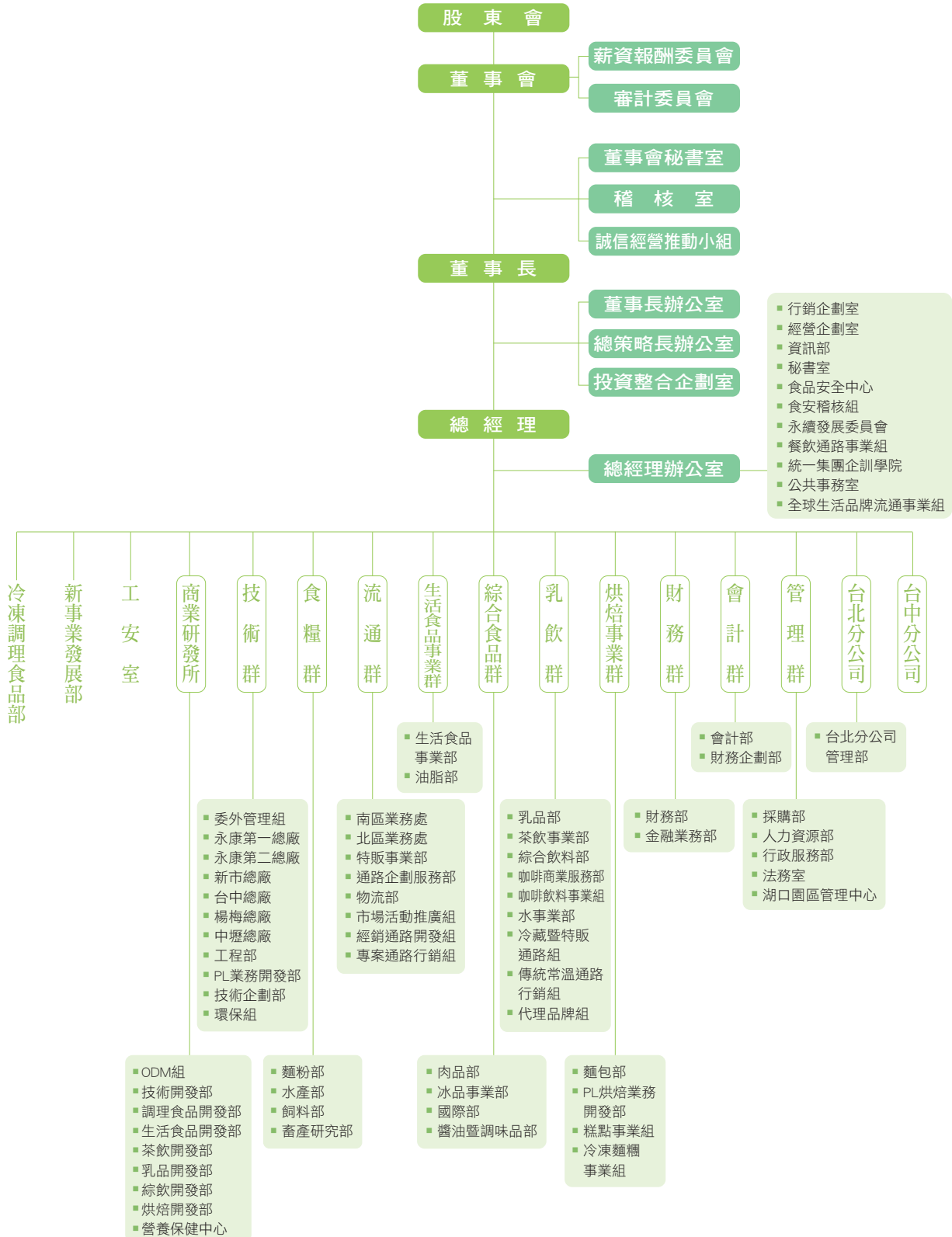
- 14 一、組織系統
- 18 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料
- 32 三、最近年度給付董事、監察人、總經理及副總經理等之酬金
- 39 四、公司治理運作情形
- 79 五、簽證會計師公費資訊
- 79 六、更換會計師資訊
- 79 七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者
- 80 八、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形
- 82 九、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料
- 83 十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例

# CORPORATE GOVERNANCE REPORT

## 一、組織系統

### (一) 組織結構圖

112年3月15日



## (二)各主要部門所營業務

單位別	業務	
董事會	薪資報酬委員會	訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構，以及定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
	審計委員會	協助董事會履行其監督公司在遵循公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予職權之有效執行。
	董事會秘書室	綜理並執行股東常會、董事會、審計委員會、投資管理委員會等各項會議之召集、改選與運作。
	稽核室	確保內部控制制度能有效率持續運行、強化公司治理、及建立企業風險評估及風險管理機制。
	誠信經營推動小組	負責彙整及檢視本公司各相關單位對於誠信經營之落實執行等作業。
董事長辦公室	協助董事長履行公司法賦予董事長之權責，並聯繫董事會秘書室定期召開董事會，討論公司重大議案與策略，以執行董事會之決議，對全體股東負責。	
總策略長辦公室	協助總策略長進行集團資源整合、創新...等策略之擬訂。	
投資整合企劃室	國內外投資、併購、合資等專案(含國際法務)之規劃與執行，以及投資、併購或合資後之資產管理、業務整合與資本市場運作。	
總經理辦公室	行銷企劃室	負責品牌行銷管理、產銷資訊管理、品牌營運分析、市場調查、消費行為研究、商品情報收集、廣告企劃、整合行銷專案。
	經營企劃室	負責公司策略發展及營運管理等領域之專案企劃與推動工作。
	資訊部	負責公司資訊及網路科技領域之規劃、推動與管制工作。
	秘書室	負責總經理之秘書業務，並協助作內、外部連繫、溝通。
	食品安全中心	負責公司食品安全系統的規劃與管理。
	食安稽核組	執行公司食品安全、食品衛生與供應商查核工作，確保公司品質無虞與食品安全。
	永續發展委員會	負責推動全公司永續發展各項事宜。
	餐飲通路事業組	負責餐飲通路之業務開發與管理。
	統一集團企訓學院	建立人才培育體制，展開各體系培訓規劃與落實執行，以縱向深耕員工職能；並橫向促進集團關係企業的互動與合作，持續優化培訓資源共享運作機制。
	公共事務室	負責公司媒體公關及網路公關服務事宜、愛用者服務中心。
	全球生活品牌流通事業組	負責建立集團國際採購大平台。
新事業發展部	依據公司策略，規劃與發展公司戰略與未來性商品	
冷凍調理食品部	冷凍調理食品系列產品之開發及行銷。	
工安室	負責公司安全衛生制度的規劃與管理。	



單位別		業務
商業研發所	ODM組	B to B乳品、飲料、生技系列產品之開發設計經營。
	技術開發部	1. 負責公司新用包材規格制訂，生產時之強度及加工適性調整。 2. 香料及添加物之開發應用。 3. 分析技術開發與應用(健食認證成份安定性、摻假分析)。 4. 法規研究、標示整合及智財管理。
	調理食品/生活食品/ 茶飲/乳品/綜飲/烘焙 開發部	負責公司各類產品之技術研究與新產品之研究開發。
	營養保健中心	1. 制訂公司之營養政策。 2. 負責營養與保健產品開發。 3. 負責食品中各種機能性成份之萃取技術及功能性研究。
技術群	委外管理組	負責產品委外生產之廠商稽查與輔導等管理。
	永康/新市/台中/楊梅/ 中壢總廠	安排生產計畫、掌握生產工程、改善生產作業、維護安全衛生等產品生產製造任務。
	工程部	負責全公司生產線工程、電務、土木營繕、機械設備之設計、規劃、監製與修護。
	PL業務開發部	乳品、飲料、冰品、冷調、肉品系列代工產品之開發、生產及通路經營。
	技術企劃部	負責各製造廠之生產技術企劃、品質輔導稽核、技術人力資源規劃、方針與機能管理。
	環保組	配合政府政策，釐訂全公司環保策略和方針，督導、落實執行風險管理及污染預防管理工作。
食糧群	麵粉部	麵粉系列產品之開發及行銷。
	水產部	水產飼料系列產品之開發及行銷。
	飼料部	畜產飼料系列產品之開發及行銷。
	畜產研究部	畜產飼料配方設計及發展畜產相關技術，提供客戶牧場經營資料，提升公司畜產飼料競爭能力。
流通群	南區業務處及北區業 務處	負責銷售單位管理，以及代理業務、車銷業務與直銷/網購經營。
	特販事業部	負責量販通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	通路企劃服務部	負責銷售通路之管理與輔導，以俾於強化市場開發及週全的零售點服務工作。
	物流部	負責全公司常溫產品之配銷及各廠區成品、原料之運輸工作。
	市場活動推廣組	負責銷售通路之面銷試吃、陳列及市場調查等BTL活動規劃與執行。
	經銷通路開發組	建構新經銷商，負責一般通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	專案通路行銷組	總公司流通專案特攻隊為階段性/任務性/目標性組織，專司區域產品推廣及通路開發業務。
生活食品事業群	生活食品事業部	與生活相關產品之開發及行銷。
	油脂部	油脂系列產品之開發及行銷。



單位別		業務
綜合食品群	肉品部	肉品系列產品之開發及行銷。
	冰品事業部	冰品系列產品之開發及行銷。
	國際部	國外市場開發與貿易，以及代理、行銷國際品牌。
	醬油暨調味品部	醬油、醬品及調味品系列產品之開發及行銷。
乳飲群	乳品部	乳品系列產品之開發及行銷。
	茶飲事業部	茶飲料系列產品之開發及行銷。
	綜合飲料部	果汁及綜合飲料系列產品之開發及行銷。
	咖啡商業服務部	咖啡產業相關產品之市場開發及服務。
	咖啡飲料事業組	咖啡飲料系列產品之開發及行銷。
	水事業部	水系列產品之開發及行銷。
	冷藏暨特販通路組	負責乳飲傳統冷藏銷售通路、現代通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	傳統常溫通路行銷組	負責乳飲傳統常溫銷售通路之經營，以及產品推銷、溝通協調與服務。
	代理品牌組	代理品牌系列產品之行銷。
	烘焙事業群	麵包部
PL烘焙業務開發部		麵包、土司、蛋糕系列代工產品之開發及通路經營。
糕點事業組		糕點系列產品之開發及行銷。
冷凍麵糰事業組		冷凍麵糰系列產品之開發及行銷。
財務群	財務部	負責資金規劃、調度。
	金融業務部	公司、投資公司及集團關係企業融資案之規劃與執行，金融商品開發及利率、外匯等之避險操作，企業永續發展報告書，法人關係之建立。
會計群	會計部	負責全公司交易事項之會計彙整及有關稅務、財產管理、成本計算、財會資訊之提供。
	財務企劃部	公司投資及預算規劃、轉投資管理與輔導及會計事項之服務、投資人關係之建立。
管理群	採購部	採購業務之策劃與執行、用料預算及存量管制。
	人力資源部	負責全公司人力的招募、任用、培育與發展。
	行政服務部	負責全公司庶務管理與門禁安全。
	法務室	國內之涉訟及法律問題之處理。 國內之涉訟、個資保護、營業秘密及各種法律問題之處理。
	湖口園區管理中心	專責園區的經營管理，打造全方位的共享服務組織體系。
台北分公司	台北分公司管理部	辦理台北分公司行政庶務管理。
台中分公司		台中分公司內各單位協調與溝通、資源整合、工作督導，以及台中地區的顧客滿意與公關等。

## 二、董事、監察人、總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料及酬金支付情形

### (一) 董事、監察人

#### 1. 董事資料(一)

職稱	國籍或註冊地	姓名	性別	選(就)任日期	任期(年)	初次選任日期	選任時持有股份		現在持有股數	
							股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)
董事 (法人股東)	臺南市	高權投資 (股)公司	-	111.5.31	3	76.4.25	284,330,536	5.00	284,330,536	5.00
董事長 (法人代表)	中華民國	羅智先 (註3)	男 61~70歲	111.5.31	3	96.6.28	4,059,095	0.07	4,059,095	0.07
董事 (法人代表)	中華民國	高秀玲 (註3)	女 61~70歲	111.5.31	3	102.6.25	93,402,447	1.64	93,402,447	1.64
董事 (法人代表)	中華民國	黃瑞典 (註3)	男 51~60歲	111.5.31	3	111.5.31	274,430	0.00	274,430	0.00
董事 (法人股東)	臺南市	泰伯投資 (股)公司	-	111.5.31	3	75.8.15	30,582,348	0.54	30,582,348	0.54
董事 (法人代表)	中華民國	吳平治 (註4)	男 71~80歲	111.5.31	3	81.6.1	44,207,532	0.78	44,207,532	0.78
董事 (法人股東)	臺南市	永原投資 (股)公司	-	111.5.31	3	93.6.25	9,102,628	0.16	9,162,628	0.16
董事 (法人代表)	中華民國	吳中和 (註5)	男 61~70歲	111.5.31	3	88.6.1	36,672,086	0.65	36,672,086	0.65
董事 (法人股東)	臺北市	品誌(股) 公司	-	111.5.31	3	108.6.18	43,881,920	0.77	43,881,920	0.77
董事 (法人代表)	中華民國	林忠生 (註6)	男 71~80歲	111.5.31	3	108.6.18	0	0	0	0
董事 (法人股東)	臺南市	九福投資 (股)公司	-	111.5.31	3	75.6.1	24,305,030	0.43	24,305,030	0.43
董事 (法人代表)	中華民國	鄭碧英 (註7)	女 61~70歲	111.5.31	3	108.6.18	4,465,000	0.08	4,465,000	0.08
董事 (法人股東)	臺南市	育鵬投資 (股)公司	-	111.5.31	3	108.6.18	24,188	0	24,188	0
董事 (法人代表)	中華民國	侯博明 (註8)	男 61~70歲	111.5.31	3	81.6.1	147,751,414	2.60	147,751,414	2.60
董事	中華民國	侯博裕	男 61~70歲	111.5.31	3	99.6.23	128,917,063	2.27	128,917,063	2.27
董事	中華民國	林蒼生	男 71~80歲	111.5.31	3	69.6.1	49,916,266	0.88	49,916,266	0.88
獨立董事	中華民國	張明輝	男 61~70歲	111.5.31	3	111.5.31	0	0	0	0
獨立董事	中華民國	鍾維永	男 61~70歲	111.5.31	3	111.5.31	0	0	0	0
獨立董事	中華民國	陳俊仁	男 51~60歲	111.5.31	3	111.5.31	0	0	0	0

註1：董事曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：請參閱註9。

註2：考量本公司營運與資產規模，由董事長兼任總策略長以因應集團營運、資源統合…等之策略訂定，並有別於總經理之專責於本公司之經營。未來並將依法令規定增列相關因應措施。

111年12月31日

配偶、未成年子女 現在持有股份		利用他人名義 持有股份		主要經(學)歷	目前兼任本 公司及其他 公司之職務	具配偶或二親等以內 關係之其他主管、 董事或監察人			備註
股數	持股 比率(%)	股數	持股 比率(%)			職稱	姓名	關係	
0	0	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	(註2)
93,402,447	1.64	0	0.00	統一企業(股)公司執行副總、總經理 美國加州大學洛杉磯分校企研所	(註10)	董事	高秀玲	配偶	
4,059,095	0.07	0	0.00	高權投資(股)公司董事長 Marymount College, USA	(註10)	董事長	羅智先	配偶	
0	0.00	0	0.00	統一超商(股)公司總經理 統一企業(股)公司副總經理 國立高雄科技大學行銷與流通管理研究所	(註10)	無	無	無	
0	0	0	0	-	(註10)	無	無	無	
3,191,480	0.06	0	0	美國General Bank董事 President Baking Company, INC.董事 美國南加州大學化學工程碩士及 工業管理碩士	(註10)	無	無	無	
0	0.00	0	0.00	-	(註10)	無	無	無	
117,760	0.00	0	0.00	萬通票券金融(股)公司監察人 輔仁大學化學系	(註10)	無	無	無	
0	0	0	0	-	(註10)	無	無	無	
764	0	0	0	統一綜合證券(股)公司董事長 統一東京(股)公司總經理、董事 輔仁大學企業管理學系	(註10)	無	無	無	
0	0	0	0	-	(註10)	無	無	無	
0	0	0	0	九福投資(股)公司董事 國立臺灣大學歷史系	統一企業(股) 公司董事 南帝化學工業 (股)公司董事	無	無	無	
0	0	0	0	-	(註10)	無	無	無	
0	0	24,188	0	臺南紡織(股)公司總經理、副董事長 文化大學觀光系	(註10)	董事	侯博裕	兄	
0	0.00	0	0.00	臺南紡織(股)公司常務董事 世新大學廣電系	(註10)	董事	侯博明	弟	
3,100,499	0.05	0	0.00	統一企業(股)公司總經理、總裁 國立成功大學電機系	統一企業(股) 公司董事	無	無	無	
0	0	0	0	(註9)	(註10)	無	無	無	
0	0	0	0	(註9)	(註10)	無	無	無	
0	0	0	0	(註9)	(註10)	無	無	無	

註3：高權投資(股)公司法人代表。  
註4：泰伯投資(股)公司法人代表。  
註5：永原投資(股)公司法人代表。

註6：品誌(股)公司(股)公司法人代表。  
註7：九福投資(股)公司法人代表。  
註8：育鵬投資(股)公司法人代表。

註9：各董事主要經(學)歷

姓名	主要經(學)歷
張明輝	<p>經歷：資誠聯合會計師事務所審計部門風控長、審計部營運長、管顧部門營運長、管理顧問、執行長、所長；資誠企業管理顧問(股)公司董事長、國家磐石獎評審委員、國立臺灣大學、國立中正大學、東海大學兼任教授。</p> <p>學歷：美國德州大學奧斯汀校區會計碩士、國立臺灣大學商學系會計組學士。</p>
鍾維永	<p>經歷：台灣三菱商事(股)公司董事長、台灣三菱商事物流(股)公司董事、台灣康肯環保設備(股)公司總經理。</p> <p>學歷：國立臺灣大學化工學系。</p>
陳俊仁	<p>經歷：國立成功大學法律學系系主任、國立成功大學法律學系暨科技法律研究所助理教授、副教授、證券櫃檯買賣中心上櫃審議委員。</p> <p>學歷：美國喬治城大學法學博士。</p>

註10：各董事目前兼任本公司及其他公司之職務表

姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
高權投資(股)公司	<p>常務董事：萬通票券金融(股)公司。</p> <p>董 事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、台灣神隆(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一國際開發(股)公司、美力齡生醫(股)公司。</p>
羅智先	<p>董 事 長：統一超商(股)公司、統健實業(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、太子建設開發(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一國際開發(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統一企業中國控股有限公司、張家港統清食品有限公司、台灣神隆(股)公司、統一企業(中國)投資有限公司、統昶行銷(股)公司、統一數網(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一時代(股)公司、統一置業(股)公司、誠實投資控股(股)公司、太子地產(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際行旅(股)公司、時代國際飯店(股)公司、統流開發(股)公司、Uni-President (Philippines) Corp.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Woongjin Foods Co., Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.。</p> <p>副董事長：統清(股)公司。</p> <p>董 事：家福(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、President Packaging Holdings Ltd.、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、統一開發(股)公司、悠旅生活事業(股)公司、統一棒球隊(股)公司、德記洋行(股)公司、維力食品工業(股)公司、耕頂興業(股)公司、英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司、統一超商納閩島控股有限公司、捷盟行銷(股)公司、Uni-President Assets Holdings Ltd.、太子物業管理顧問(股)公司、高權投資(股)公司、Cayman President Holdings Ltd.、Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.、統正開發(股)公司、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、Uni-President Asia Holdings Ltd.、統一企業香港控股有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、廣州統一企業有限公司、福州統一企業有限公司、新疆統一企業食品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、瀋陽統一企業有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、鄭州統一企業有限公司、北京統一飲品有限公司、統一企業(昆山)食品科技有限公司、南昌統一企業有限公司、統一生機開發(股)公司、統一(上海)商貿有限公司、昆明統一企業食品有限公司、煙台統利飲料工業有限公司、長沙統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、南寧統一企業有限公司、湛江統一企業有限公司、重慶統一企業有限公司、泰州統一企業有限公司、阿克蘇統一企業有限公司、長春統一企業有限公司、上海統一寶麗時代實業有限公司、白銀統一企業有限公司、海南統一企業有限公司、貴陽統一企業有限公司、濟南統一企業有限公司、杭州統一企業有限公司、武穴統一企業礦泉水有限公司、石家莊統一企業有限公司、徐州統一企業有限公司、河南統一企業有限公司、統一商貿(昆山)有限公司、陝西統一企業有限公司、江蘇統一企業有限公司、長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司、寧夏統一企業有限公司、上海統一企業有限公司、內蒙古統一企業有限公司、山西統一企業有限公司、呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司、上海統一企業飲料食品有限公司、天津統一企業有限公司、湖南統一企業有限公司、統一友友旅行社(股)公司、上海統一企業管理諮詢有限公司、統一企業(昆山)置業開發有限公司。</p> <p>監 察 人：同福國際(股)公司、恆福國際(股)公司、環福(股)公司。</p> <p>總 經 理：統一數網(股)公司、統流開發(股)公司。</p>

姓名	目前兼任本公司及其他公司之職務
高秀玲	<p>董事長：高權投資(股)公司、統一佳佳(股)公司、統正開發(股)公司、統一百華(股)公司、統一藥品(股)公司、統一生活事業(股)公司、同福國際(股)公司、恆福國際(股)公司、環福(股)公司、高鴻恩紀念慈母文教公益基金會。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一實業(股)公司、台灣神隆(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一開發(股)公司、太子建設開發(股)公司、時代國際飯店(股)公司、統一(上海)保健品商貿有限公司、悠旅生活事業(股)公司、統一時代(股)公司、統一生活(浙江)商貿有限公司、時代國際控股(股)公司、葡萄王生技(股)公司、美力齡生醫(股)公司。</p> <p>總經理：高權投資(股)公司、統正開發(股)公司。</p>
黃瑞典	<p>董事長：德記洋行(股)公司、大智通文化行銷(股)公司、捷盟行銷(股)公司、統一資訊(股)公司、首阜企業管理顧問(股)公司、統一超商東京行銷株式會社、統一生活(浙江)商貿有限公司、統一(上海)保健品商貿有限公司、仁暉投資(股)公司、山東首阜企業管理顧問有限公司。</p> <p>副董事長：Philippine Seven Corp.</p> <p>董事：統一企業(股)公司、統一超商(股)公司、統一百華(股)公司、統流開發(股)公司、統一生活事業(股)公司、統一佳佳(股)公司、統一速達(股)公司、統正開發(股)公司、博客來數位科技(股)公司、統一開發(股)公司、統一藥品(股)公司、統一客樂得服務(股)公司、統昶行銷(股)公司、統一超商(上海)便利有限公司、山東統一銀座商業有限公司、統一超商(浙江)便利店有限公司、悠旅生活事業(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一超商納閩島控股有限公司、統一超商香港控股有限公司、統一藥品香港控股有限公司、統昶維京控股有限公司、仁暉控股股份有限公司、統一超商維京控股有限公司、統一超商藥妝事業中國控股有限公司、首阜企管維京控股有限公司、統清(股)公司、張家港統清食品有限公司、上海松江統一企業有限公司、Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.、財團法人千禧之愛健康基金會、高鴻恩紀念慈母文教公益基金會。</p> <p>總經理：統一超商(股)公司、統一藥品香港控股有限公司、統一佳佳(股)公司、仁暉投資(股)公司。</p>
泰伯投資(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、統一藥品(股)公司、太子建設開發(股)公司。</p>
吳平治	<p>董事：統一企業(股)公司、坤慶國際開發(股)公司、太子建設開發(股)公司、統一藥品(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際飯店(股)公司、President Global Corp.、Ameripecc Inc.。</p> <p>總經理：President Global Corp.、Ameripecc Inc.。</p>
永原投資(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、太子建設開發(股)公司、南帝化學工業(股)公司、萬通票券金融(股)公司。</p>
吳中和	<p>董事長：三新紡織(股)公司、永新投資(股)公司、永和投資(股)公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、南帝化學工業(股)公司、太子建設開發(股)公司、萬通票券金融(股)公司、統一藥品(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際飯店(股)公司、坤慶國際開發(股)公司、南臺科技大學、永惠投資(股)公司、永堅投資(股)公司、永綸投資(股)公司。</p> <p>監察人：南美特(股)公司。</p>
品誌(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司</p>
林忠生	<p>董事：統一企業(股)公司、財團法人感恩聖仁社會福利慈善基金會。</p> <p>榮譽董事長：富理門管理顧問(股)公司。</p> <p>榮譽理事長：財團法人中華企業轉型升級創新協會。</p> <p>榮譽所長：群景國際商務法律事務所。</p> <p>榮譽顧問：財團法人台灣尤努斯基金會。</p>
九福投資(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、南帝化學工業(股)公司、萬通票券金融(股)公司、元通科技(股)公司、君道國際(股)公司。</p>
育鵬投資(股)公司	<p>董事：統一企業(股)公司、太子建設開發(股)公司。</p>
侯博明	<p>董事長：臺南紡織(股)公司、南紡建設(股)公司、南紡流通事業(股)公司、新煜鵬投資(股)公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、南帝化學工業(股)公司、太子建設開發(股)公司、台灣神隆(股)公司、統一國際開發(股)公司、統樂開發事業(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際行旅(股)公司、統正開發(股)公司、時代國際飯店(股)公司。</p>
侯博裕	<p>董事長：新永興投資(股)公司、茂將投資有限公司。</p> <p>董事：統一企業(股)公司、臺南紡織(股)公司、南帝化學工業(股)公司。</p>
張明輝	<p>統一企業(股)公司獨立董事兼任審計委員會召集人暨薪酬委員、八方雲集國際(股)公司獨立董事暨薪酬委員、社團法人台灣社會企業永續發展協會理事長。</p>
鍾維永	<p>統一企業(股)公司獨立董事暨薪酬委員、新安東京海上產物保險(股)公司獨立董事。</p>
陳俊仁	<p>統一企業(股)公司獨立董事兼任薪酬委員會召集人、國立成功大學法律學系教授。</p>



2. 法人股東之主要股東

111年12月31日

法人股東名稱	法人股東之主要股東
高權投資股份有限公司	同福國際股份有限公司(51.11%)、恆福國際股份有限公司(48.89%)。
泰伯投資股份有限公司	吳平治(20.84%)、吳平原(20.84%)、吳建德(18.95%)、吳威德(18.95%)、黃素美(8.88%)、吳曾昭美(8.48%)、成大投資股份有限公司(1.41%)、吳清美(0.31%)、莊吳絹(0.31%)、吳淑貞(0.25%)。
永原投資股份有限公司	財團法人台南市私立吳俊傑慈善公益基金會(24.65%)、吳中和(24.52%)、黃愛桂(13.84%)、吳滿惠(8.50%)、吳寶惠(8.50%)、陳美香(3.40%)。
品誌股份有限公司	上智投資股份有限公司(42.99%)、芊僑股份有限公司(26.77%)、黃麗勳(11.11%)、黃建嘉(5.01%)、楊文湖(5.01%)、黃柑力(5.01%)、黃麗蓉(4.10%)。
九福投資股份有限公司	鄭朝元(85.73%)、鄭宏億(14.27%)。
育鵬投資股份有限公司	侯博明(76.27%)、張宜真(23.73%)。

3. 法人股東之主要股東為法人者其主要股東

111年12月31日

法人名稱	法人之主要股東
同福國際股份有限公司	高秀玲(56%)、羅智先(20.3%)、高翰迪(7.1%)、高茲伊(7.1%)、羅席愛(7.1%)、天緣(股)公司(2.4%)。
恆福國際股份有限公司	高秀玲(70.765%)、羅智先(21.18%)、高翰迪(3.02%)、高茲伊(2.21%)、羅席愛(2.02%)、天緣(股)公司(0.805%)。
成大投資股份有限公司	吳平治(22.83%)、吳平原(22.83%)、吳威德(22.83%)、吳建德(22.83%)、吳曾昭美(1.11%)、吳淑女(1.11%)、吳淑貞(1.11%)、黃素美(1.01%)、洪瓊惠(1.01%)、吳清美(0.61%)。
財團法人台南市私立吳俊傑慈善公益基金會	吳中和(4.30%)、吳寶惠(2.18%)、吳滿惠(1.90%)。
上智投資股份有限公司	新思維投資有限公司(100%)。
芊僑股份有限公司	劉秀忍(99.99%)、劉淑欣(0.01%)。

## 2. 董事資料 (二)

### (1) 董事及監察人專業資格及獨立董事獨立性資訊揭露：

姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司獨立董事家數
羅智先	學歷：美國加州大學洛杉磯分校企研所。 經歷：統一企業(股)公司執行副總、總經理。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。	如董事會獨立性說明	0
高秀玲	學歷：Marymount College USA。 經歷：高權投資(股)公司董事長。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0
黃瑞典	學歷：國立高雄科技大學行銷與流通管理研究所。 經歷：統一超商(股)公司總經理、統一企業(股)公司副總經理。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0
吳平治	學歷：美國南加州大學化學工程碩士及工業管理碩士。 經歷：美國General Bank董事、President Baking Company, Inc.董事。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0
吳中和	學歷：輔仁大學化學系。 經歷：萬通票券金融(股)公司監察人。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0
侯博明	學歷：文化大學觀光系。 經歷：臺南紡織(股)公司總經理、副董事長。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0
侯博裕	學歷：世新大學廣電系。 經歷：臺南紡織(股)公司常務董事。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0
林忠生	學歷：輔仁大學企業管理學系。 經歷：統一綜合證券(股)公司董事長、統一東京(股)公司總經理、董事。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0



條件 姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行 公司獨立董事家數
林蒼生	學歷：國立成功大學電機系。 經歷：統一企業(股)公司總經理、總裁。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。	如董事會獨立性聲明	0
鄭碧英	學歷：國立臺灣大學歷史系。 經歷：九福投資(股)公司董事。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。		0
張明輝	學歷：美國德州大學奧斯汀校區會計碩士、 國立臺灣大學商學系會計組學士。 經歷：資誠聯合會計師事務所審計部門風控 長、審計部營運長、管顧部門營運 長、管理顧問、執行長、所長；資誠 企業管理顧問(股)公司董事長、國家 磐石獎評審委員、國立臺灣大學、國 立中正大學、東海大學兼任教授。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事	(1)本人、配偶、二親等以內親屬未擔 任本公司或其關係企業之董事、監 察人或受僱人。 (2)本人、配偶、二親等以內親屬(或 利用他人名義)持有公司(統一企業) 股份數 0 股 及 比重 0 %。 (3)未擔任與本公司有特定關係公司之 董事、監察人或受僱人。 (4)最近2年提供本公司或其關係企業 商務、法務、財務、會計等服務所 取得之報酬金額為 0 元。	1
鍾維永	學歷：國立臺灣大學化學系。 經歷：台灣三菱商事股份有限公司董事長、 台灣三菱商事物流股份有限公司董 事、台灣康肯環保設備股份有限公司 總經理。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。	(1)本人、配偶、二親等以內親屬 未擔任本公司或其關係企業之董 事、監察人或受僱人。 (2)本人、配偶、二親等以內親屬(或 利用他人名義)持有公司(統一企業) 股份數 0 股 及 比重 0 %。 (3)未擔任與本公司有特定關係公司之 董事、監察人或受僱人。 (4)最近2年提供本公司或其關係企業 商務、法務、財務、會計等服務所 取得之報酬金額為 0 元。	0
陳俊仁	學歷：美國喬治城大學法學博士。 經歷：國立成功大學法律學系系主任、國立 成功大學法律學系暨科技法律研究所 助理教授、副教授、證券櫃檯買賣中 心上櫃審議委員。 專業資格：請參閱(註1)。 未有公司法第30條各款情事。	(1)本人、配偶、二親等以內親屬未擔 任本公司或其關係企業之董事、監 察人或受僱人。 (2)本人、配偶、二親等以內親屬(或 利用他人名義)持有公司(統一企業) 股份數 0 股 及 比重 0 %。 (3)未擔任與本公司有特定關係公司之 董事、監察人或受僱人。 (4)最近2年提供本公司或其關係企業 商務、法務、財務、會計等服務所 取得之報酬金額為 0 元。	0

(2) 董事會多元化及獨立性：

(一) 董事會多元化：

1. 本公司已訂定董事會成員多元化之政策及具體管理目標：本公司「公司治理實務守則」第20條（董事會整體應具備之能力）已載明：

董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準：

- (1) 基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。
- (2) 專業知識與技能：專業背景（如法律、會計、產業、財務、行銷或科技）、專業技能及產業經歷等。

董事會成員應普遍具備執行職務所必須之知識、技能及素養。為達到公司治理之理想目標，董事會整體應具備之能力如下：

(1)營運判斷能力(2)會計及財務分析能力(3)經營管理能力(4)危機處理能力(5)產業知識(6)國際市場觀(7)領導能力(8)決策能力。

本公司多元化政策之具體管理目標及達成情形如下：

管理目標	達成情形
設置全體獨立董事至少三席	達成
獨立董事中具會計師證照、財務金融或企業管理至少一席	達成
兼任公司經理人之董事未逾董事席次三分之一	達成

2. 本公司董事會成員多元化目前達成情形：

(1) 基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化

①本公司現任董事會成員13席中，女性董事成員共2席，女性占全體董事成員15.38%，平均年齡64.62歲；男性成員84.62%，平均年齡67.93歲。全體董事成員均齡67.42歲。

②本公司有一位董事旅居美國，具多重文化色彩。

(2) 專業知識與技能：專業背景、專業技能及產業經歷

①一般董事成員：

具有美國加州大學洛杉磯分校企研所；美國Marymount College；美國南加州大學化學工程、工業管理碩士；臺灣大學歷史系；成功大學電機系；高雄科技大學行銷與流通管理研究所；輔仁大學企業管理學系、化學系；及其他學校觀光系、廣電系等專業背景、專業技能及產業經歷之成員所組成。

②獨立董事成員：

具有美國德州大學奧斯汀校區會計碩士；美國喬治城大學法學博士；臺灣大學化工學系等專業背景、專業技能之成員所組成。

③董事會成員多元化基本組成及專業能力請參閱(註1)。

(二) 董事會獨立性：

董事成員中除羅智先董事長與高秀玲董事為配偶關係；侯博裕董事與侯博明董事為兄弟關係外，獨立董事3人，符合證券交易法第 14-2 條人數不得少於2人，且不得少於董事席次五分之一之規定；董事間亦有超過半數之席次，不得具有配偶、二親等以內之親屬關係。

註1：統一企業(股)公司董事會成員基本組成及專業能力

111年12月31日

董事姓名	多元 核心 項目	基本組成						專業能力											
		國籍	性別	兼任本公司員工	年齡			獨立 董事 任期 年資	專業 背景	營運 判斷	經營 管理	會計 與財 務	商學 與經 濟	危機 處理	產業 經歷	國際 市場 觀	領 導 能 力	決 策 能 力	
					51至 60歲	61至 70歲	71至 80歲												3至 9年
羅智先		中華民國	男	✓		✓			企業 管理	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
高秀玲		中華民國	女			✓			商學	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
黃瑞典		中華民國	男		✓				零售 製造 貿易	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
侯博明		中華民國	男			✓			觀光	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
侯博裕		中華民國	男			✓			廣電	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	
吳平治		中華民國	男				✓		化學 工程 工業 管理	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
吳中和		中華民國	男			✓			化學	✓	✓								
林忠生		中華民國	男				✓		企業 管理 財務 金融	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
鄭碧英		中華民國	女			✓			歷史	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	
林蒼生		中華民國	男				✓		電機	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
張明輝		中華民國	男			✓		111. 5.31. 選任 (任期 第一屆)	會計師	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	
鍾維永		中華民國	男			✓			化工		✓							✓	✓
陳俊仁		中華民國	男		✓				法律	✓	✓		✓	✓		✓	✓	✓	✓



(二) 總經理、副總經理、協理、各部門及分支機構主管資料

職稱	國籍	姓名	性別	選(就)任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份	
					股數	持股比率(%)	股數	持股比率(%)
總策略長	中華民國	羅智先	男	105.08.10	4,059,095	0.07	93,402,447	1.64
總經理	中華民國	黃釗凱	男	108.06.26	0	0.00	0	0.00
總經理	中華民國	李清田	男	108.06.26	0	0.00	0	0.00
副總經理	中華民國	劉宗宜	男	111.08.10	0	0.00	0	0.00
副總經理	中華民國	柴佳明	女	111.08.10	0	0.00	0	0.00
副總經理 (會計主管)	中華民國	吳琮斌	男	111.08.10	0	0.00	2,374	0.00
副總經理 (財務主管)	中華民國	陳國輝	男	111.08.10	0	0.00	0	0.00
協理(公司 治理主管)	中華民國	賴富榮	男	99.05.01	0	0.00	0	0.00
協理	中華民國	徐智明	男	103.04.15	0	0.00	0	0.00
協理	中華民國	吳昆林	男	106.04.01	2,388	0.00	0	0.00

註1：主要經理人曾任職於查核簽證會計師事務所或其關係企業者：無。

註2：考量本公司營運與資產規模，由董事長兼任總策略長以因應集團營運、資源統合…等之策略訂定，並有別於總經理之專責於本公司之經營。未來並將依法令規定增列相關因應措施。

111年12月31日

利用他人名義持有股份		主要經(學)歷	目前兼任 其他公司 之職務	具配偶或二親等以 內關係之經理人			備註
股數	持股比率(%)			職稱	姓名	關係	
0	0.00	統一企業(股)公司執行副總、總經理 美國加州大學洛杉磯分校企業管理研究所碩士	(註3)	無	無	無	(註2)
0	0.00	實踐家專會計科	(註3)	無	無	無	
0	0.00	美國亞利桑那州立大學雷鳥全球管理學院 國際企管行銷研究所碩士	(註3)	無	無	無	
0	0.00	中興大學 財務金融學系博士班 台灣大學 商學研究所碩士	(註3)	無	無	無	
0	0.00	美國華盛頓大學法律研究所碩士	(註3)	無	無	無	
0	0.00	中原大學會計系	(註3)	無	無	無	
0	0.00	英國STRATHCLYDE UNIVERSITY企業管理 研究所碩士	(註3)	無	無	無	
0	0.00	崑山科技大學企業管理研究所管理學碩士	台灣神隆 (股)公司董事	無	無	無	
0	0.00	國立中山大學中國與亞太區域研究所博士	無	無	無	無	
0	0.00	成功大學企管系	(註3)	無	無	無	

註3：各經理人目前兼任其他公司之職務表：

姓名	目前兼任其他公司之職務
羅智先	<p>董 事 長：統一超商(股)公司、統健實業(股)公司、統一實業(股)公司、大統益(股)公司、太子建設開發(股)公司、統奕包裝(股)公司、統一國際開發(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、統一企業中國控股有限公司、張家港統清食品有限公司、台灣神隆(股)公司、統一企業(中國)投資有限公司、統昶行銷(股)公司、統一數網(股)公司、統一夢公園生活事業(股)公司、統一時代(股)公司、統一置業(股)公司、誠實投資控股(股)公司、太子地產(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際行旅(股)公司、時代國際飯店(股)公司、統流開發(股)公司、Uni-President (Philippines) Corp.、Uni-President (Thailand) Ltd.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Woongjin Foods Co., Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.。</p> <p>副董事長：統清(股)公司。</p> <p>董 事：家福(股)公司、統義玻璃工業(股)公司、President Packaging Holdings Ltd.、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、統一開發(股)公司、悠旅生活事業(股)公司、統一棒球隊(股)公司、德記洋行(股)公司、維力食品工業(股)公司、耕頂興業(股)公司、英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司、統一超商納閩島控股有限公司、捷盟行銷(股)公司、Uni-President Assets Holdings Ltd.、太子物業管理顧問(股)公司、高權投資(股)公司、Cayman President Holdings Ltd.、Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.、統正開發(股)公司、Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.、Uni-President Asia Holdings Ltd.、統一企業香港控股有限公司、皇茗資本有限公司、皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、廣州統一企業有限公司、福州統一企業有限公司、新疆統一企業食品有限公司、武漢統一企業食品有限公司、昆山統一企業食品有限公司、成都統一企業食品有限公司、瀋陽統一企業有限公司、哈爾濱統一企業有限公司、合肥統一企業有限公司、鄭州統一企業有限公司、北京統一飲品有限公司、統一企業(昆山)食品科技有限公司、南昌統一企業有限公司、統一生機開發(股)公司、統一(上海)商貿有限公司、昆明統一企業食品有限公司、煙台統利飲料工業有限公司、長沙統一企業有限公司、巴馬統一礦泉水有限公司、南寧統一企業有限公司、湛江統一企業有限公司、重慶統一企業有限公司、泰州統一企業有限公司、阿克蘇統一企業有限公司、長春統一企業有限公司、上海統一寶麗時代實業有限公司、白銀統一企業有限公司、海南統一企業有限公司、貴陽統一企業有限公司、濟南統一企業有限公司、杭州統一企業有限公司、武穴統一企業礦泉水有限公司、石家莊統一企業有限公司、徐州統一企業有限公司、河南統一企業有限公司、統一商貿(昆山)有限公司、陝西統一企業有限公司、江蘇統一企業有限公司、長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司、寧夏統一企業有限公司、上海統一企業有限公司、內蒙古統一企業有限公司、山西統一企業有限公司、呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司、上海統一企業飲料食品有限公司、天津統一企業有限公司、湖南統一企業有限公司、統一友友旅行社(股)公司、上海統一企業管理諮詢有限公司、統一企業(昆山)置業開發有限公司。</p> <p>監 察 人：同福國際(股)公司、恆福國際(股)公司、環福(股)公司。</p> <p>總 經 理：統一數網(股)公司、統流開發(股)公司。</p>
黃釗凱	<p>董 事 長：統一速邁自販(股)公司。</p> <p>董 事：統一超商(股)公司、統昶行銷(股)公司、統一實業(股)公司、統流開發(股)公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.。</p>
李清田	<p>董 事 長：Uni-President (Korea) Co., Ltd.。</p> <p>董 事：大統益(股)公司、統清(股)公司、上海松江統一企業有限公司、天津統一企業食品有限公司、青島統一飼料農牧有限公司、Uni-President (Philippines) Corp.、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、Uni-President Marketing Co., Ltd.、Woongjin Foods Co., Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.。</p>



姓名	目前兼任其他公司之職務
劉宗宜	<p>董 事：統一綜合證券(股)公司、Woongjin Foods Co.,Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.、Uni-President (Korea) Co., Ltd.、統一國際開發(股)公司、皇茗資本有限公司、統一數網(股)公司、SMS Capital Co., Ltd.、SMS Investment Management Co., Ltd.、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、德記洋行(股)公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、煙台北方安德利果汁(股)公司、民馥資本管理有限公司、上海順風餐飲集團(股)公司、Huasui Tomato Investment Company。</p> <p>總 經 理：皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司。</p>
柴佳明	<p>董 事：統一國際開發(股)公司、萬通票券金融(股)公司、皇茗資本有限公司、德記洋行(股)公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司、SMS Capital Co., Ltd.、SMS Investment Management Co., Ltd.、Greater China F&amp;B Capital Partners Limited、Greater China F&amp;B Investment Holding Limited、Greater China F&amp;B (Hong Kong) Private Limited、Woongjin Foods Co.,Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.、Uni-President (Korea) Co., Ltd.。</p> <p>獨立董事：凌通科技(股)公司。</p> <p>監 察 人：愛金卡(股)公司。</p>
吳琮斌	<p>董 事 長：統仁藥品(股)公司、凱南投資(股)公司。</p> <p>董 事：太子建設開發(股)公司、萬通票券金融(股)公司、台灣神隆(股)公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、統一企業香港控股有限公司、統一超商(股)公司、光泉牧場(股)公司、光泉食品(股)公司、誠實投資控股(股)公司、統樂開發事業(股)公司、統上開發建設(股)公司、太子地產(股)公司、時代國際控股(股)公司、時代國際飯店(股)公司、統正開發(股)公司。</p> <p>監 察 人：統萬(股)公司、昆山統萬微生物科技有限公司、統一國際開發(股)公司、統萬珍極食品有限公司、統一時代(股)公司、統一棒球隊(股)公司、統流開發(股)公司、南聯國際貿易(股)公司、時代國際行旅(股)公司、Woongjin Foods Co., Ltd.、Daeyoung Foods Co., Ltd.、Uni-President (Korea) Co., Ltd.。</p>
陳國輝	<p>董 事 長：統仁實業(股)公司、凱友投資(股)公司。</p> <p>董 事：統一綜合證券(股)公司、統一國際開發(股)公司、統一企業中國控股有限公司、Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.、統一企業香港控股有限公司、統一企業(中國)投資有限公司、Uni-President (Singapore) Pte. Ltd.</p> <p>監 察 人：皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司、蘇州工業園區華穗創業投資管理有限公司。</p>
吳昆林	<p>董 事 長：常統企業(股)公司、富義企業(股)公司、PT. Uni President Indonesia。</p> <p>董 事：統一超商(股)公司、張家港統清食品有限公司。</p>

### 三、最近年度支付董事、監察人、總經理及副總經理之酬金

#### (一) 一般董事及獨立董事之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

職稱	姓名	董事酬金							
		報酬(A) (註2)		退職退休金(B)		董事酬勞(C)(註3)		業務執行費用 (D)(註4)	
		本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)	本公司	財務報告內所有公司 (註7)
董事(法人股東)	高權投資(股)公司								
董事長(法人代表)	羅智先(註1)								
董事(法人代表)	高秀玲(註1)								
董事(法人代表)	陳瑞堂(註1)								
董事(法人代表)	黃瑞典(註1)								
董事(法人股東)	九福投資(股)公司								
董事(法人代表)	鄭碧英(註1)								
董事(法人股東)	泰伯投資(股)公司								
董事(法人代表)	吳平治(註1)								
董事(法人股東)	永原投資(股)公司								
董事(法人代表)	吳中和(註1)								
董事(法人代表)	育鵬投資(股)公司	0	7,233	2,250	2,325	299,177	320,210	5,709	13,429
董事(法人代表)	侯博明(註1)								
董事	侯博裕								
董事(法人股東)	品誌(股)公司								
董事(法人代表)	林忠生(註1)								
董事	林蒼生								
獨立董事	林筠(註1)								
獨立董事	游朝堂(註1)								
獨立董事	呂鴻德(註1)								
獨立董事	張明輝(註1)								
獨立董事	鍾維永(註1)								
獨立董事	陳俊仁(註1)								

除上表揭露外，最近年度公司董事為財務報告內所有公司提供服務(如擔任非屬員工之顧問等)領取之酬金：無。

111年12月31日／單位：新台幣仟元

A、B、C及D等四項總額及 占稅後純益之比例(註10)				兼任員工領取相關酬金								A、B、C、D、E、F及G等 七項總額及占稅後純益之比例 (註10)				領取來自 子公司以外 轉投資事業 酬金(註8)
				薪資、獎金及特 支費等(E) (註5)		退職退休金 (F)		員工酬勞(G) (註6)								
本公司 總額	本公司 占比	財務報 告內所 有公司 總額 (註7)	財務報 告內所 有公司 占比	本公 司	財務報 告內所 有公司 (註7)	本公 司	財務報 告內所 有公司 (註7)	本公司		財務報告 內所有公 司(註7)		本公 司總 額	本公 司占 比	財務報 告內所 有公司 總額 (註7)	財務報 告內所 有公 司占 比	
								現金 金額	股票 金額	現金 金額	股票 金額					
307,136	1.7890%	343,197	1.999%	175,706	292,993	121	566	2,973	0	14,638	0	485,936	2.8304%	651,394	3.7941%	29,860

給付本公司董事酬金級距表

給付本公司各個董事酬金級距	董事姓名			
	前四項酬金總額 (A+B+C+D)		前七項酬金總額 (A+B+C+D+E+F+G)	
	本公司(註9)	財務報告內 所有公司(註10)	本公司(註9)	母公司及所有 轉投資事業(註11)
低於1,000,000元	羅智先、高秀玲、 陳瑞堂、黃瑞典、 吳中和、侯博明、 吳平治、鄭碧英、 林忠生、張明輝、 鍾維永、陳俊仁、 林筠、游朝堂、 呂鴻德	吳中和、吳平治、 黃瑞典、鄭碧英、 林忠生、侯博明、 張明輝、鍾維永、 陳俊仁、林筠、 游朝堂、呂鴻德	黃瑞典、高秀玲、 陳瑞堂、侯博明、 吳中和、吳平治、 鄭碧英、林忠生、 張明輝、鍾維永、 陳俊仁、林筠、 游朝堂、呂鴻德	吳中和、鄭碧英、 林忠生、侯博明、 張明輝、鍾維永、 陳俊仁、林筠、 游朝堂、呂鴻德
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	無	陳瑞堂	無	無
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	無	高秀玲	無	無
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	無	無	無	無
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	無	羅智先	無	無
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)	無	無	無	無
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	九福投資(股)公司、 品誌(股)公司、 泰伯投資(股)公司、 永原投資(股)公司、 育鵬投資(股)公司、 侯博裕、林蒼生	九福投資(股)公司、 品誌(股)公司、 永原投資(股)公司、 育鵬投資(股)公司、 侯博裕、林蒼生、 泰伯投資(股)公司	九福投資(股)公司、 品誌(股)公司、 泰伯投資(股)公司、 永原投資(股)公司、 育鵬投資(股)公司、 侯博裕、林蒼生	吳平治、 九福投資(股)公司、 品誌(股)公司、 侯博裕、林蒼生、 陳瑞堂、高秀玲
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)	無	無	無	永原投資(股)公司、 育鵬投資(股)公司、 泰伯投資(股)公司、 黃瑞典
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)	無	無	無	無
100,000,000元以上	高權投資(股)公司	高權投資(股)公司	高權投資(股)公司、 羅智先	高權投資(股)公司、 羅智先
總計	23	23	23	23

註1：羅智先先生、高秀玲女士、陳瑞堂先生(111年5月31日解任)及黃瑞典先生，為高權投資(股)公司法人代表；鄭碧英女士為九福投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表；侯博明先生為育鵬投資(股)公司代表人；林忠生先生為品誌(股)公司法人代表。獨立董事林筠、游朝堂及呂鴻德於111年5月31日解任，張明輝、鍾維永及陳俊仁於111年5月31日新任。

註2：係指111年度董事之報酬(包括董事薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金等等)。

註3：係填列112年度董事會決議111年度分派之董事酬勞金額。

註4：係指111年度董事之相關業務執行費用(包括車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等)。

註5：係指111年度董事兼任員工所領取包括薪資、職務加給、各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供等等，並包括依IFRS2「股份基礎給付」認列之薪資費用(含取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等)。本公司羅董事長兼任總策略長配有轎車，係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為4,434千元，並配有司機給付相關報酬為1,715千元。

註6：係填112年度董事會決議111年度分派之員工酬勞金額。

- 註7：係合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司董事各項酬金之總額。  
 註8：係公司董事領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額。  
 註9：係本公司給付每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。  
 註10：係合併報告內所有公司(包括本公司)給付本公司每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。  
 註11：係所有轉投資事業(包括本公司及所有轉投資事業)給付本公司每位董事各項酬金總額於各級距之姓名。  
 註12：依111年度個體稅後純益17,168,480仟元計算。  
 註13：111年度無任一董事持股成數不足情事連續達3個月以上，且任一月份董事之平均設質比率均小於50%。

(二) 總經理及副總經理之酬金(彙總配合級距揭露姓名方式)

111年12月31日／單位：新台幣仟元

職稱	姓名	薪資(A)(註1)		退職退休金(B)		獎金及特支費等(C)(註2)		員工酬勞(D)(註3)				A、B、C及D等四項總額及占稅後純益之比例(%) (註8)				領取來自子公司以外轉投資事業酬金(註5)
		本公司	財務報告內所有公司(註4)	本公司	財務報告內所有公司(註4)	本公司	財務報告內所有公司(註4)	本公司		財務報告內所有公司(註4)		本公司總額	本公司占比	財務報告內所有公司總額	財務報告內所有公司占比	
								現金金額	股票金額	現金金額	股票金額					
總策略長	羅智先															
總經理	黃釗凱															
總經理	李清田															
副總經理	蘇崇銘(註9)	31,634	35,572	758	758	124,970	140,263	13,578	0	13,578	0	170,940	1.00%	190,171	1.11%	9,899
副總經理	劉宗宜															
副總經理	吳琮斌															
副總經理	陳國輝															
副總經理	柴佳明															

給付本公司總經理及副總經理酬金級距表

給付本公司各個總經理 及副總經理酬金級距	總經理及副總經理姓名	
	本公司(註6)	母公司及所有轉投資事業(註7)E
低於1,000,000元	無	無
1,000,000元(含)~2,000,000元(不含)	無	無
2,000,000元(含)~3,500,000元(不含)	無	無
3,500,000元(含)~5,000,000元(不含)	無	無
5,000,000元(含)~10,000,000元(不含)	蘇崇銘(註9)	蘇崇銘(註9)
10,000,000元(含)~15,000,000元(不含)	李清田	李清田
15,000,000元(含)~30,000,000元(不含)	黃釗凱、劉宗宜、柴佳明、 陳國輝、吳琮斌	黃釗凱、劉宗宜、柴佳明、陳國輝、 吳琮斌
30,000,000元(含)~50,000,000元(不含)	無	無
50,000,000元(含)~100,000,000元(不含)	羅智先	羅智先
100,000,000元以上	無	無
總 計	8	8

註1：係填列111年度總策略長、總經理及副總經理薪資、職務加給、離職金。

註2：係填列111年度總策略長、總經理及副總經理各種獎金、獎勵金、車馬費、特支費、各種津貼、宿舍、配車等實物提供及其他報酬金額，並包括依IFRS2「股份基礎給付」認列之薪資費用(含取得員工認股權憑證、限制員工權利新股及參與現金增資認購股份等)。本公司羅總策略長配有轎車係公司向統一東京(股)公司租賃，年租金約為4,344仟元，並配有司機給付相關報酬為1,715仟元。本公司李總經理及黃總經理租車合計約為450仟元，未配有司機。2名副總租車合計為210仟元。

註3：係填列112年度董事會決議111年度分派總策略長、總經理及副總經理之員工酬勞金額(含股票金額及現金金額)。

註4：係合併報表內所有公司(包括本公司)給付本公司總策略長、總經理及副總經理各項酬金之總額。

註5：係填列公司總策略長、總經理及副總經理領取來自子公司以外轉投資事業或母公司相關酬金金額。

註6：係本公司給付總策略長、總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註7：係母公司及所有轉投資事業(包括本公司)給付本公司總策略長、總經理及副總經理各項酬金總額於各級距之姓名。

註8：依111年度個體稅後純益17,168,480仟元計算。

註9：蘇崇銘副總經理於111年5月30日解任。

(三) 分派員工酬勞之經理人姓名及分派情形

111年12月31日／單位：新台幣仟元

	職稱	姓名	股票金額	現金金額	總計	總額占稅後純益之比例(%)
經理人	總策略長	羅智先	0	17,713	17,713	0.10%
	總經理	黃釗凱				
	總經理	李清田				
	副總經理(111/05/30解任)	蘇崇銘				
	副總經理	劉宗宜				
	副總經理(會計主管)	吳琮斌				
	副總經理(財務主管)	陳國輝				
	副總經理	柴佳明				
	協理(111/06/02解任)	王瑞陞				
	協理(公司治理主管)	賴富榮				
	協理	徐智明				
	協理	吳昆林				

(四) 分別比較說明本公司及合併報表所有公司於最近二年度支付本公司董事、監察人、總經理及副總經理酬金總額佔稅後純益比例之分析並說明給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

1. 本公司及合併報表所有公司於最近二年度給付本公司董事、總經理及副總經理等之酬金總額占個體或個別財務報告稅後純益比例之分析：

單位：新台幣仟元

項目	本公司				合併報表所有公司			
	110年度		111年度		110年度		111年度	
	總額	占稅後純益比例	總額	占稅後純益比例	總額	占稅後純益比例	總額	占稅後純益比例
董事酬金	521,485	2.62%	485,936	2.83%	637,620	3.21%	651,394	3.79%
總經理及副總經理酬金	109,827	0.55%	170,940	1.00%	117,732	0.59%	190,171	1.11%
稅後純益	19,879,062	-	17,168,480	-	19,879,062	-	17,168,480	-

說明：111年度董事之酬金總額較110年度減少，係因111年度稅後純益減少所致，總經理及副總經理之酬金總額較110年度增加，係因副總經理人數增加所致。



## 2. 給付酬金之政策、標準與組合、訂定酬金之程序、與經營績效及未來風險之關聯性

### 給付酬金之政策、標準與組合

- (1) 本公司董事執行公司業務時得支給報酬，其金額依其對公司營運參與之程度及貢獻之價值，依公司章程規定，授權董事會依同業通常水準支給議定；此外，如當年度公司有獲利，依公司章程規定提撥不高於百分之二為董事酬勞，並由薪資報酬委員會就年度績效評核（評估項目請參照本年報第42頁「董事會評鑑執行情形」）之結果，審酌與經營績效之連結，提出實際提撥比率之建議後，送董事會決議；至於獨立董事則由董事會議定其月支之固定酬金，而不參與公司獲利時之酬勞分派。
- (2) 本公司經理人酬金，依各項薪資項目核給辦法明訂各項工作津貼及獎金，以體恤及獎勵員工在工作上的努力付出，相關獎金亦視公司年度經營績效、財務狀況、營運狀況及個人工作績效核給；另當年度公司如有獲利，依公司章程規定提撥不得少於百分之二為員工酬勞。本公司依「考績作業辦法」執行之績效評核結果，作為經理人獎金核發之參考依據，經理人績效評估項目分為一、財務性指標：依本公司管理損益報表，各事業群部門對公司利潤貢獻度分配，並參酌經理人之目標達成率；二、非財務性指標：公司核心價值之實踐與營運管理能力、永續經營之參與等兩大部份，計算其經營績效之酬金，並隨時視實際狀況及相關法令檢討酬金制度。
- (3) 本公司給付酬金之組合，依薪資報酬委員會組織規程所定，包含現金報酬、退休福利或離職給付、各項津貼及其他具有實質獎勵之措施；其範疇與公開發行公司年報應行記載事項準則中有關董事及經理人酬金一致。

### 訂定酬金之程序

- (1) 為定期評估董事及經理人之薪資報酬，分別以本公司年度營運狀況及適用經理人與員工之「考績作業辦法」所執行之績效評核結果為依據。
- (2) 本公司董事及經理人相關績效考核及薪酬合理性，均經薪資報酬委員會及董事會每年定期評估及審核，除參考個人的績效達成率及對公司的貢獻度，並參酌公司整體營運績效、產業未來分險及發展趨勢，以及隨時視實際經營狀況及相關法令適時檢討酬金制度，另亦綜合考量目前公司治理之趨勢後，給予合理報酬，以謀公司永續經營與風險控管之平衡。

### 與經營績效及未來風險之關聯性

- (1) 本公司酬金政策相關給付標準及制度之檢討，係以公司整理營運狀況為主要考量，並視績效達成率及貢獻度核定給付標準，以提升董事會及經理部門之整體組織團隊效能。另參考業界標準，確保本公司管理階層之薪酬於業界具有競爭力，以留任優秀之管理人才。
- (2) 本公司經理人績效目標均與風險管控結合，以確保職責範圍內可能之風險得以管理及防範，並依實際績效表現核給評等之結果，連結各相關人力資源及相關薪資報酬政策。本公司經營階層之重要決策，均衡酌各種風險因素後為之，相關決策之績效即反映於公司之獲利情形，進而經營階層之薪酬與風險之控管績效相關。

## 四、公司治理運作情形

### (一) 董事會運作情形資訊

1. 111年度及截至年報刊印日止，董事會開會10次(A)，全體董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席 次數 B	委託出席次數	實際出(列)席率(%) 【 B/A 】	備註
董事長	高權投資(股)公司 法人代表人：羅智先	10	0	100%	111/05/31改選連任
董事	高權投資(股)公司 法人代表人：高秀玲	10	0	100%	111/05/31改選連任
董事	高權投資(股)公司 法人代表人：陳瑞堂	3	0	100%	111/05/31改選舊任
董事	高權投資(股)公司 法人代表人：黃瑞典	7	0	100%	111/05/31改選新任
董事	泰伯投資(股)公司 法人代表人：吳平治	9	1	90%	111/05/31改選連任
董事	永原投資(股)公司 法人代表人：吳中和	10	0	100%	111/05/31改選連任
董事	九福投資(股)公司 法人代表人：鄭碧英	10	0	100%	111/05/31改選連任
董事	育鵬投資(股)公司 法人代表人：侯博明	9	1	90%	111/05/31改選連任
董事	品誌(股)公司法人 代表人：林忠生	10	0	100%	111/05/31改選連任
董事	侯博裕	10	0	100%	111/05/31改選連任
董事	林蒼生	10	0	100%	111/05/31改選連任
獨立董事	林筠	3	0	100%	111/05/31改選舊任
獨立董事	游朝堂	3	0	100%	111/05/31改選舊任
獨立董事	呂鴻德	3	0	100%	111/05/31改選舊任
獨立董事	張明輝	7	0	100%	111/05/31改選新任
獨立董事	鍾維永	7	0	100%	111/05/31改選新任
獨立董事	陳俊仁	7	0	100%	111/05/31改選新任

其他應記載事項：

一、董事會運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、屆次、議案內容、所有獨立董事意見及公司對獨立董事意見之處理：

(一) 證券交易法第十四條之三所列事項：

111年度及截至年報刊印日止(111年1月1日至112年3月15日止)，共召開十次董事會會議，決議事項內容如年報第75頁至第78頁，全體獨立董事對於證交法第十四條之三所列事項均同意通過。

(二) 除前開事項外，其他經獨立董事反對或保留意見且有記錄或書面聲明之董事會議決事項：無。

二、董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：

(一) 於各次董事會開會通知書及董事會報告事項中，載明董事會議事規範第十六條董事利益迴避之條文內容，並請司儀於各次董事會進行承認及討論事項前，先宣讀「內線交易之禁止規範宣導-依證券交易法第一百五十七條之一規定」；及「董事利益迴避制度-依董事會議事規範第十六條規定」，若該議案與其自身或其代表之法人有利害關係者，於議案宣讀前，由司儀再次提醒應離場迴避之相關人員。

(二) 111年度及截至年報刊印日止(111年1月1日至112年3月15日止)，共召開十次董事會會議，均遵照「董事會議事規範」進行。

三、當年度及最近年度加強董事會職能之目標（例如設立薪資報酬委員會、審計委員會、提昇資訊透明度等）與執行情形評估：

(一) 本公司111年度截至年報刊印日止(111年1月1日至112年3月15日止)，依公司法、證券交易法第十四條之三、第十四條之五等規定應先提交審計委員會同意後再提交董事會決議之議案，均已提報審計委員會同意後，再送交董事會決議通過並執行。

(二) 本公司於下列各次董事會安排相關定期及不定期報告：

1. 111年3月9日、111年5月11日、111年8月10日、111年11月9日、112年3月9日之第十八屆第二十二次~第十九屆第七次等董事會安排定期業務、財務、內部稽核報告，邀請總經理、財務群群主管、稽核主管進行簡報。

2. 「110年度、及111年度誠信經營履行情形、採行措施及推動成效」：

已提報111年3月9日第十八屆第二十二次董事會、及112年3月9日第十九屆第七次董事會安排誠信經營推動小組召集人陳國輝副總經理報告。

3. 「110年度，及111年度董事、董事會暨各功能性委員會績效評估自評結果」：

已提報於111年3月9日第十八屆第二十二次、及112年3月9日第十九屆第七次董事會報告。

4. 「利害關係人溝通情形」：

已提報於111年5月11日第十八屆第二十四次董事會安排財務群群主管陳國輝副總經理報告。

5. 「110年永續發展執行情形」：

已提報於111年8月10日第十九屆第四次董事會安排永續發展委員會召集人陳國輝副總經理報告。

6. 「111年風險管理政策執行情形」：

已提報於111年12月21日第十九屆第六次董事會安排永續發展委員會召集人暨風險管理小組召集人陳國輝副總經理報告。

7. 「本公司111年智慧財產管理計畫及執行情形」：

已提報於111年12月21日第十九屆第六次董事會安排永續發展委員會召集人陳國輝副總經理報告。

8. 「統一企業溫室氣體盤查及查證時程規劃」：

已提報於111年6月8日第十九屆第二次董事會安排永續發展委員會召集人陳國輝副總經理報告。

9. 「統一企業溫室氣體盤查及查證時程規劃季度追蹤」：

已提報於111年8月10日第十九屆第四次董事會報告。

10. 「提報統一集團(含合併報表子公司)溫室氣體盤查及確信時程規劃」：  
已提報於112年3月9日第十九屆第七次董事會安排永續發展委員會召集人陳國輝副總經理報告。
11. 111年3月8日、111年11月7日、112年3月7日第四屆第七次、第五屆第一、二次薪資報酬委員會「議事錄」備查：  
已提報於111年3月9日、111年11月9日、112年3月9日第十八屆第二十二次、第十九屆第五、七次董事會報告備查。
12. (1) 本公司對轉投資事業之背書保證總額。  
(2) 本公司110年度、111年度募集公司債。  
已提報於111年3月9日第十八屆第二十二次、112年3月9日第十九屆第七次董事會報告。
13. (1) 本公司簽證會計師變更、獨立性及適任性評估暨聘任案。  
(2) 本公司「111年度、112年度資誠聯合會計師事務所會計師公費」案。  
已提報於111年3月9日第十八屆第二十二次、112年3月9日第十九屆第七次董事會討論並作成決議。
14. (1) 本公司「110年度、111年度內部控制制度聲明書」案。  
(2) 本公司112年度稽核計畫案。  
已提報於111年3月9日第十八屆第二十二次、111年11月9日第十九屆第五次、112年3月9日第十九屆第七次董事會討論並作成決議。
15. 本公司112年度營運計畫案。  
已提報於111年12月21日第十九屆第六次董事會討論並作成決議。
16. 各項修章業已提報111年3月9日第十八屆第二十二次董事會討論並作成決議：
  - (1) 修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文，暨配合本公司及子公司海內外併購計畫之業務需求，修正相關條文案。
  - (2) 修正本公司「章程」第三十一條，增訂「法定盈餘公積」達實收資本額之規定及明定「特別盈餘公積」提列之盈餘期別，調整條文內容之文字用詞；並將現行章程設董事十三人(一般董事十人，獨立董事三人)，配合公司治理3.0-永續發展藍圖之規劃，需增設一定人數之獨立董事席次，將本公司「章程」董事人數修正為董事十一～十五人(含獨立董事)。
  - (3) 修正本公司「公司治理實務守則」部分條文，將「上市上櫃公司企業社會責任實務守則」名稱修正為「上市上櫃公司永續發展實務守則」，故而參考官版條文，修正本公司「公司治理實務守則」第十、四十、四十九、五十一條。
  - (4) 修正本公司「企業社會責任實務守則」部分條文，將守則名稱更名為永續發展實務守則、第五章節名稱更名永續發展資訊揭露，及共修正十四條條文。
  - (5) 修正本公司「風險管理政策」部分條文，將守則中「企業社會責任(CSR)」之名稱全部更名新修為「永續發展」，基此，間接應修正本公司「風險管理政策」第三條條文中相關之「企業社會責任」名稱更名新修為「永續發展」。

## (二) 董事會評鑑執行情形

本公司董事會於108年11月6日討論通過「董事會績效評估辦法」，明定董事會每年應執行董事成員、董事會及薪資報酬委員會、審計委員會之績效評估。內部績效評估結果，應於次一年度第一季結束前完成。111年度董事成員、董事會、薪資報酬委員會、審計委員會之績效評估結果於112年3月7日薪資報酬委員會及112年3月9日董事會報告在案。

評估週期	評估期間	評估範圍	評估方式	評估內容
每年執行一次	111年1月1日～111年12月31日 (註)111年5月31日董事改選	董事成員、董事會及薪資報酬委員會、審計委員會之績效評估	董事成員自評、董事會內部自評及薪資報酬委員會、審計委員會內部自評進行績效評估	<p>一、董事成員自評</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 公司目標與任務之掌握(15%)</li> <li>2. 董事職責認知(10%)</li> <li>3. 對公司營運之參與程度(35%)</li> <li>4. 內部關係經營與溝通(10%)</li> <li>5. 董事之專業及持續進修(15%)</li> <li>6. 內部控制(15%)</li> </ol> <p>整體評估結果：各董事依專長提供建議及看法，在董事會上做出有效的貢獻。</p> <p>二、董事會內部自評</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 對公司營運之參與程度(30%)</li> <li>2. 提升董事會決策品質(30%)</li> <li>3. 董事會組成與結構(15%)</li> <li>4. 董事之選任及持續進修(10%)</li> <li>5. 內部控制(15%)</li> </ol> <p>整體評估結果：本公司董事會運作良好，且董事成員對公司、經營團隊及所屬產業有足夠之瞭解，符合公司治理精神。</p> <p>三、薪資報酬委員會內部自評</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 對公司營運之參與程度(20%)</li> <li>2. 薪資報酬委員會職責認知(30%)</li> <li>3. 提升功能性委員會決策品質(35%)</li> <li>4. 薪資報酬委員會組成及成員選任(15%)</li> </ol> <p>整體評估結果：薪酬委員會將持續以專業客觀之善良管理人注意，就本公司董事與經理人之薪資報酬政策與制度定期予以評估，向董事會提出建議，以供董事會決策之參考。</p> <p>四、審計委員會內部自評</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 對公司營運之參與程度(20%)</li> <li>2. 審計委員會職責認知(20%)</li> <li>3. 提升功能性委員會決策品質(30%)</li> <li>4. 審計委員會組成及成員選任(15%)</li> <li>5. 內部控制(15%)</li> </ol> <p>整體評估結果：重大議案之資訊均完整提供及溝通。</p>



### (三) 審計委員會運作情形資訊：

#### 1. 審計委員會職權：

審計委員會主要職責為協助董事會履行其監督公司在遵循公司法、證券交易法及其他相關法令所賦予職權之有效執行，協助董事會提升監督公司會計、財務報導、內部控制作業等品質，審計委員會職權如下：

- (1) 依證交法第十四條之一規定訂定或修正內部控制制度。
- (2) 內部控制制度有效性之考核。
- (3) 依證交法第三十六條之一規定訂定或修正取得或處分資產、從事衍生性商品交易、資金貸與他人、為他人背書或提供保證之重大財務業務 為之處理程序。
- (4) 涉及董事自身利害關係之事項。
- (5) 重大之資產或衍生性商品交易。
- (6) 重大之資金貸與、背書或提供保證。
- (7) 募集、發行或私募具有股權性質之有價證券。
- (8) 簽證會計師之委任、解任或報酬。
- (9) 財務、會計或內部稽核主管之任免。
- (10) 由董事長、經理人及會計主管簽名或蓋章之第一季、第二季、第三季財務報告及年度財務報告。
- (11) 其他公司或主管機關規定之重大事項。

本委員會由全體獨立董事(其中包含至少1位財務專家)組成，獨立董事皆符合法令規定之專業、工作經驗、獨立性及兼任獨立董事家數等資格條件，並每年定期進行審計委員會之內部績效評估。

#### 2. 111年度及截至年報刊印日止審計委員會開會10次(A)，獨立董事出席情形如下：

職稱	姓名	實際出席次數 (B)	委託出席次數	實際出席率(%) (B/A)	備註
獨立董事 (召集人)	張明輝	7	0	100.00	新任 (改選日期111年5月31日)
獨立董事	鍾維永	7	0	100.00	新任 (改選日期111年5月31日)
獨立董事	陳俊仁	7	0	100.00	新任 (改選日期111年5月31日)
獨立董事 (召集人)	游朝堂	3	0	100.00	舊任 (改選日期111年5月31日)
獨立董事	林筠	3	0	100.00	舊任 (改選日期111年5月31日)
獨立董事	呂鴻德	3	0	100.00	舊任 (改選日期111年5月31日)

#### 其他應記載事項：

一、審計委員會之運作如有下列情形之一者，應敘明董事會日期、期別、議案內容、獨立董事建議或反對事項內容、審計委員會決議結果以及公司對審計委員會意見之處理：

(一) 證券交易法第14條之5所列事項：

111年度及截至年報刊印日止共召開十次審計委員會議，決議事項內容如(註1)，審計委員會對於證交法第14條之5所列事項均同意照案通過。

(二) 除前開事項外，其他未經審計委員會通過，而經全體董事三分之二以上同意之議決事項：無。

二、獨立董事對利害關係議案迴避之執行情形，應敘明獨立董事姓名、議案內容、應利益迴避原因以及參與表決情形：無。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：

1. 每月編製「稽核報告摘要表」，連同稽核報告影本呈送各審計委員查閱。

2. 審計委員查閱稽核報告影本後若有疑問或指示，會來電向稽核主管詢問或告知辦理。

3. 每件稽核報告均須追蹤其內控缺失及異常事項改善情形，並按季作成追蹤報告呈送各審計委員。

三、獨立董事與內部稽核主管及會計師之溝通情形：(續)

4. 內部稽核主管依規定於每季出席審計委員會報告稽核業務，且本公司每年至少召開一次獨立董事與稽核主管之單獨座談會，透過審計委員會及座談會與獨立董事進行溝通。
5. 本公司簽證會計師於每季的審計委員會會議中報告當季財務報表查核或核閱結果，以及其他相關法令要求之溝通事項。
6. 本公司每年至少召開一次獨立董事與會計師及獨立董事與稽核主管之單獨座談會
7. 綜上，獨立董事可透過董事會、審計委員會、單獨座談會以及各種報告及管道(例如：電話、傳真、電子郵件等)了解公司營運狀況(包括財務業務狀況)及稽核情形與內部稽核主管及會計師進行良好溝通。
8. 111年度及截至年報刊印日止歷次溝通情形概要如(註2)及(註3)。

四、審計委員會年度工作重點：

1. 審閱第一季、第二季、第三季財務報告及年度財務報告。
2. 審閱簽證會計師聘任、獨立性及適任性評估及會計師公費。
3. 審閱年度稽核計畫。
4. 審閱「取得或處分資產處理程序」修正條文。
5. 審閱本公司重大資產交易案。
6. 評估內部控制制度設計及執行之有效性及查閱內部稽核報告及追蹤報告。

註1：111年度及截至年報刊印日止審計委員會運作情形：

屆次	議案內容	決議結果	公司對審計委員會意見之處理
111年3月8日第三屆第十四次審計委員會	1. 本公司110年度個體及合併財務報告案。 2. 本公司簽證會計師獨立性評估及聘任案。 3. 本公司111年度資誠聯合會計師事務所會計師公費案 4. 擬具本公司「110年度內部控制制度聲明書」案。 5. 修正本公司「取得或處分資產處理程序」案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議
111年3月9日第三屆第十五次審計委員會	1. 審查本公司110年度營業報告書及盈餘分配表案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	完成審計委員會審查報告書，並提報111年股東常會報告
111年5月9日第三屆第十六次審計委員會	1. 本公司111年第一季合併財務報告案。 2. 本公司擬對子公司「統流開發(股)公司」現金增資新臺幣4,000佰萬元案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議
111年05月31日第四屆審計委員會推舉召集人及會議主席會議	推舉召集人及會議主席	經全體出席委員推舉張明輝委員擔任本公司第四屆審計委員會召集人及會議主席。	無
111年6月8日第四屆第一次審計委員會	1. 本公司擬取得統一國際大樓商場22.9861%持分案。 2. 本公司擬處分統一國際大樓第22、24、25樓共3個辦公樓層併同30個停車位案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議
111年7月19日第四屆第二次審計委員會	本公司擬收購「家福股份有限公司」(簡稱「台灣家樂福」) 49.50%股權案	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議
111年08月08日第四屆第三次審計委員會	1. 本公司111年第二季合併財務報告案。 2. 本公司擬對子公司「統上開發建設(股)公司」現金增資新臺幣1,000佰萬元案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議



屆次	議案內容	決議結果	公司對審計委員會意見之處理
111年11月07日第四屆第四次審計委員會	1. 本公司111年第三季合併財務報告案。 2. 本公司111年度稽核計畫案。 3. 修正本公司「內部控制制度（含內部稽核實施細則）」案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議
112年1月18日第四屆第五次審計委員會	簽證會計師、其事務所及事務所關係企業向本公司及子公司提供非認證服務案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	審計委員會決議通過後生效
112年3月7日第四屆第六次審計委員會	1. 本公司111年度個體及合併財務報告案。 2. 本公司簽證會計師變更、獨立性及適任性評估暨會計師聘任案。 3. 本公司112年度資誠聯合會計師事務所會計師公費案 4. 擬具本公司「111年度內部控制制度聲明書」案。	經全體出席委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議

註2：獨立董事與內部稽核主管溝通情形概要

日期	溝通會議	出席人員	溝通事項	溝通結果
111/03/08	審計委員會	獨立董事 游朝堂 獨立董事 林筠 獨立董事 呂鴻德 稽核主管 郭怡杰	1. 2021年10月-12月稽核業務執行情形報告 2. 內部控制制度聲明書報告	本次會議無意見
111/03/08	獨立董事與內部稽核主管單獨座談會	獨立董事 游朝堂 獨立董事 林筠 獨立董事 呂鴻德 稽核主管 郭怡杰	內部稽核業務報告	本次會議無意見
111/05/09	審計委員會	獨立董事 游朝堂 獨立董事 林筠 獨立董事 呂鴻德 稽核主管 郭怡杰	2022年1月-3月稽核業務執行情形報告	本次會議無意見
111/08/08	審計委員會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 稽核主管 郭怡杰	2022年4月-6月稽核業務執行情形報告	本次會議無意見
111/11/07	審計委員會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 稽核主管 郭怡杰	1. 2022年7月-9月稽核業務執行情形報告 2. 年度稽核計畫報告 3. 修正本公司『內部控制制度（含內部稽核實施細則）』	本次會議無意見
112/03/07	審計委員會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 稽核主管 郭怡杰	1. 2022年10月-12月稽核業務執行情形報告 2. 內部控制制度聲明書報告	本次會議無意見
112/03/07	獨立董事與內部稽核主管單獨座談會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 稽核主管 郭怡杰	內部稽核業務報告	獨立董事建議： 1. 持續落實食品安全溯源管理 2. 持續落實海外子公司稽核辦理情形： 上述建議事項將配合年度稽核計畫執行。

註3：獨立董事與會計師溝通情形概要

日期	溝通會議	出席人員	溝通事項	溝通結果
111/03/08	獨立董事與會計師座談會	獨立董事 游朝堂 獨立董事 林筠 獨立董事 呂鴻德 會計師 林姿妤 會計師 田中玉	報告110年度財務報告查核結果	本次會議無意見
111/03/08	審計委員會	獨立董事 游朝堂 獨立董事 林筠 獨立董事 呂鴻德 會計師 林姿妤 會計師 田中玉	會計師針對110年度個體及合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
111/05/09	審計委員會	獨立董事 游朝堂 獨立董事 林筠 獨立董事 呂鴻德 會計師 林姿妤 會計師 田中玉	會計師針對111年第一季合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
111/08/08	審計委員會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 會計師 林姿妤 會計師 田中玉	會計師針對111年第二季合併財務報告事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
111/11/07	審計委員會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 會計師 林姿妤 會計師 田中玉	會計師針對111年第三季合併財務報告及111年度查核規劃事項進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見
112/03/07	獨立董事與會計師座談會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 會計師 林姿妤	報告111年度財務報告查核結果	本次會議無意見
112/03/07	審計委員會	獨立董事 張明輝 獨立董事 鍾維永 獨立董事 陳俊仁 會計師 林姿妤	會計師針對111年度個體及合併財務報告事項及審計品質指標資訊進行簡報說明及溝通。	本次會議無意見

(四) 公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因

評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
一、公司是否依據上市上櫃公司治理實務守則訂定並揭露公司治理實務守則？	✓		無
二、公司股權結構及股東權益			
(一) 公司是否訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施？	✓	(一) 已依公司治理實務守則訂定內部作業程序處理股東建議、疑義、糾紛及訴訟事宜，並依程序實施。	
(二) 公司是否掌握實際控制公司之主要股東及主要股東之最終控制者名單？	✓	(二) 本公司依據股務代理機構(統一綜合證券股份有限公司股務代理部)之股東名冊，掌握主要股東及其最終控制者，並定期每月申報內部人股權異動情形。	
(三) 公司是否建立、執行與關係企業間之風險控管及防火牆機制？	✓	(三) 本公司與關係企業間之關係人交易管理、背書保證、資金貸與等皆訂有辦法加以控管，另依金管會「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，訂有「對子公司監理與管理」作業，落實對子公司風險控管機制。	無
(四) 公司是否訂定內部規範，禁止公司內部人利用市場上未公開資訊買賣有價證券？	✓	(四) 本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，其第十五條第一項規定：「本公司人員應遵守證券交易法之規定，不得利用所知悉之未公開資訊從事內線交易，亦不得洩露予他人，以防止他人利用該未公開資訊從事內線交易。」。另外於本公司「企業政策」、「企業精神」、「統一企業防範內線交易管理概要」等相關內部規章，亦均有要求所有人員應遵守上開規範之明確規定。	
三、董事會之組成及職責			
(一) 董事會是否擬訂多元化政策、具體管理目標及落實執行？	✓	(一) 本公司已訂定董事會成員多元化之政策及具體管理目標：本公司「公司治理實務守則」第20條(董事會整體應具備之能力)已載明：董事會成員組成應考量多元化，除兼任公司經理人之董事不宜逾董事席次三分之一外，並就本身運作、營運型態及發展需求以擬訂適當之多元化方針，宜包括但不限於以下二大面向之標準： 一、基本條件與價值：性別、年齡、國籍及文化等。 二、專業知識與技能：專業背景(如法律、會計、產業、財務、行銷或科技)、專業技能及產業經歷等。	無

評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
<p>(二) 公司除依法設置薪資報酬委員會及審計委員會外，是否自願設置其他各類功能性委員會？</p> <p>(三) 公司是否訂定董事會績效評估辦法及其評估方式，每年並定期進行績效評估，且將績效評估之結果提報董事會，並運用於個別董事薪資報酬及提名續任之參考？</p> <p>(四) 公司是否定期評估簽證會計師獨立性？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>本公司董事會多元化政策、具體管理目標及其落實執行情形詳見本年報第25頁。</p> <p>(二) 本公司尚未增設除薪酬委員會及審計委員會外之其他功能性委員會。</p> <p>(三) 本公司已於108年11月6日訂定「董事會績效評估辦法」，並依主管機關規定，112年第一季前完成111年度董事會、個別董事及功能性委員會進行自我評鑑，於112年3月7日薪資報酬委員會及112年3月9日提報董事會報告在案且將績效提報董事會之結果作為遴選或提名董事時之參考依據。</p> <p>(四) 本公司會計部一年一次參考會計師法第47條規範之獨立性、職業道德規範公報第10號「正直、公正客觀及獨立性」之內容以及會計師提供之審計品質指標資訊(AQIs)自行評估簽證會計師之獨立性及適任性，並將結果提報112.3.7審計委員會及112.3.9董事會審議並通過。經本公司會計部評估資誠聯合會計師事務所田中玉會計師及吳建志會計師，皆符合本公司獨立性及適任性評估標準(註1)，足堪擔任本公司簽證會計師。</p>	無
<p>四、上市上櫃公司是否配置適任及適當人數之公司治理人員，並指定公司治理主管，負責公司治理相關事務(包括但不限於提供董事、監察人執行業務所需資料、協助董事、監察人遵循法令、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜、製作董事會及股東會議事錄等)？</p>	<p>✓</p>	<p>董事會決議通過之「公司治理主管」指定現任董事會秘書室賴富榮協理擔任，賴富榮協理具備公開發行公司從事股務及公司治理相關事務之主管職務達三年以上，以及具備有公司治理基本能力(108證基公測證字第8050002001號)、證券商業業務員(104證商業測證字第2250520022號)、股務人員專業能力(102證基股測證字第3352100024號)、企業內部控制基本能力(102證基企測證字第5150126002號)等測驗合格證明。</p> <p>此外，依據本公司「公司治理實務守則」第3-1條所載，已配置下列三位適任之公司治理人員，協助公司治理相關事務之作業：</p> <p>(一) 法務室 徐益乾 副經理(具律師資格-律師證號104臺檢證字第11895號，並通過公司治理基本能力合格考試-108證基公測證字第7930001009號)。</p> <p>(二) 財務企劃部財務企劃組張嘉玲助理課長二(具審計委員會議事作業、資產取得處分程序及重大訊息公告作業等經驗)。</p> <p>(三) 董事會秘書室 李均瑾 助理經理(具股務業務經驗及股務人員專業能力測驗合格-103證基股測證字第3352200017號，並通過公司治理基本能力合格考試-108證基公測證字第8050004009號)</p>	無

評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
		<p>其相關公司治理事務(職權範圍)至少應包括下列內容：</p> <p>一、依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜。</p> <p>二、製作董事會及股東會議事錄。</p> <p>三、協助董事就任及持續進修。</p> <p>四、提供董事執行業務所需之資料。</p> <p>五、協助董事遵循法令。</p> <p>六、其他依公司章程或契約所訂定之事項。</p> <p>本公司「公司治理主管」賴富榮協理111年度業務執行重點及進修情形如下：</p> <p>一、業務執行重點：</p> <p>(一) 依法辦理董事會及股東會之會議相關事宜。</p> <p>(二) 製作董事會及股東會議事錄。</p> <p>(三) 協助董事持續進修每位董事至少6小時。</p> <p>(四) 提供董事執行業務所需之資料。</p> <p>(五) 協助董事遵循法令。</p> <p>(六) 其他依公司章程或契約所訂定之事項。</p> <p>二、進修情形：111年度內共進修30小時，請參閱(註2)。</p>	無
五、公司是否建立與利害關係人(包括但不限於股東、員工、客戶及供應商等)溝通管道，及於公司網站設置利害關係人專區，並妥適回應利害關係人所關切之重要企業社會責任議題？	✓	本公司透過勞資會議、工會、愛用者服務中心、採購、財務及其他專責單位分別與投資人、員工、消費者、供應商、通路商等保持良好溝通，並於公司網站設置利害關係人專區及永續發展網站，妥適回應利害關係人所關切之重要永續發展議題。利害關係人關注議題及溝通方式如(註3)。	無
六、公司是否委任專業股務代辦機構辦理股東會事務？	✓	本公司委任統一綜合證券股份有限公司股務代理部辦理股東會事務。	無
七、資訊公開			
(一) 公司是否架設網站，揭露財務業務及公司治理資訊？	✓	(一) 本公司設有網站(網址：www.uni-president.com.tw)於利害關係人專區之投資人關係項目中揭露公司財務業務及公司治理資訊。	
(二) 公司是否採行其他資訊揭露之方式(如架設英文網站、指定專人負責公司資訊之蒐集及揭露、落實發言人制度、法人說明會過程放置公司網站等)？	✓	(二) 1. 架設英文網站：www.uni-president.com。 2. 依工作執掌，設有專人負責公司資訊蒐集及揭露工作。 3. 已建立發言人制度，設有一位發言人及一位代理發言人。 4. 已於公司網站揭露法人說明會訊息。	無
(三) 公司是否於會計年度終了後兩個月內公告並申報年度財務報告，及於規定期限前提早公告並申報第一、二、三季財務報告與各月份營運情形？	✓	(三) 公司於112年度3月9日公告111年度財務報告，111年第一、二、三季財務報告與各月份營運情形均於規定期限內公告完成。	



評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
八、公司是否有其他有助於瞭解公司 治理運作情形之重要資訊 (包括但不限於員工權益、僱 員關懷、投資者關係、供應商 關係、利害關係人之權利、董 事及監察人進修之情形、風險 管理政策及風險衡量標準之執 行情形、客戶政策之執行情 形、公司為董事及監察人購買 責任保險之情形等)？	✓	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 員工權益、僱員關懷：本公司十分重視勞資關係之和諧，對員工之福利及權益極其重視，不斷地提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、企業獲利分享...等，使員工享有完善的福利制度，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。</li> <li>2. 投資者關係：本公司持續保持與投資人的良好互動，包括：財務資訊揭露，定期透過各項活動(如：法說會、海外路演、券商舉辦的投資人會議)與投資人溝通交流，並將投資人回饋意見提供予公司高層與相關單位參考以作改善調整。未來本公司仍將繼續強化投資人關係，維持與投資人間的良好溝通及交流。</li> <li>3. 供應商關係：所有供應商都必須簽署陽光透明政策、誠信經營；並重視供應鏈的環保與節能減碳，善盡企業社會責任。此外，買賣合約書亦載明企業社會責任與人權事項條款，如涉及違反企業社會責任之政策時，得隨時終止或解除合約。人權事項則明訂供應商不得有雇用童工之情事、不得有強迫勞動之情事、不得有違反結社自由與集體協商權利之情事。</li> <li>4. 利害關係人之權利：我們提供多元的溝通管道及資訊揭露，與利害關係人保持良好的對話與溝通，並收集利害關係人關注的議題，及檢視我們所執行的各項活動是否回應利害關係人。利害關係人議合方式、關注議題及我們的回應，相關彙總如(註3)，並請參閱本公司永續報告書。</li> <li>5. 董事及監察人進修之情形：董事及監察人進修之情形：本公司111年度董事(獨立董事)進修時數皆達法定進修時數。詳細董事會成員111年度進修情形請參閱(註4)。</li> <li>6. 風險管理政策及風險衡量標準之執行情形：本公司有關營運重大政策、投資案、背書保證、資金貸與、銀行融資等重大議案皆經適當權責部門評估分析及依董事會決議執行，稽核室亦依風險評估結果擬訂其年度稽核計劃，並確實執行；以落實監督機制及控管各項風險管理之執行。</li> <li>7. 客戶政策之執行情形：對於經銷客戶，本公司事業部門設有業務專員擔任服務窗口，主動查核客戶政策之執行情形與接受客戶申訴與處理。另本公司設有愛用者服務中心，積極處理消費者申訴事件以維護消費者權益。</li> <li>8. 公司為董事及監察人購買責任保險之情形：公司已為董事及重要職員購買責任保險，並提報董事會通過。</li> </ol>	無

評估項目	運作情形(註)		與上市上櫃公司 治理實務守則差 異情形及原因
	是	否	
九、請就台灣證券交易所股份有限公司公司治理中心最近年度發佈之公司治理評鑑結果說明已改善情形，及就尚未改善者提出優先加強事項與措施。			
1.1			目前維持現狀。
2.3			目前維持現狀。
2.7			目前維持現狀。
2.9			目前暫無制定。
2.14			目前暫不增設。
2.23			本公司訂定之「董事會績效評估辦法」，尚無明定外部評估。
3.4			目前維持現狀。
3.8			目前無自願公佈。
3.13			目前暫不揭露。
3.21			目前暫不揭露。

註1：會計師獨立性及適任性評估標準

評估項目	評估結果	是否符合獨立性 及適任性
1. 會計師是否與本公司有直接或重大間接財務利益關係。	否	是
2. 會計師是否與本公司或本公司董事有融資或保證行為。	否	是
3. 會計師是否與本公司有密切之商業關係及潛在僱傭關係。	否	是
4. 會計師及其審計小組成員目前或最近二年是否有在本公司擔任董事、經理人或對審計工作有重大影響之職務。	否	是
5. 會計師是否有對本公司提供可能直接影響審計工作的非審計服務項目。	否	是
6. 會計師是否有仲介本公司所發行之股票或其他證券。	否	是
7. 會計師是否有擔任本公司之辯護人或代表本公司協調與其他第三人間發生的衝突。	否	是
8. 會計師是否與本公司之董事、經理人或對審計案件有重大影響職務之人員有親屬關係。	否	是
9. 會計師是否提供並於本公司審計委員會報告審計品質指標(AQIs)，本公司參考該指標進行會計師適任性評估作業。	是	是



註2：公司治理主管111年度進修情形

進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	個人進修總時數
111/03/22	社團法人中華公司治理協會	綠色產業的發展動向－低碳投資展望與因應商業策略	3	30
111/03/29	財團法人中華民國會計研究發展基金會	最新公司治理政策與公司治理評鑑實務解析	3	
111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	
111/05/12	Alliance Advisors、中華公司治理協會	國際雙峰會線上論壇	3	
111/06/10	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	111年度防範內線交易宣導會	3	
111/06/21	社團法人中華公司治理協會	如何防範內憂_企業內部調查解析	3	
111/06/22	社團法人中華公司治理協會	2022低碳經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3	
111/06/22	社團法人中華公司治理協會	董事會應考量之ESG相關法律議題	3	
111/07/19	社團法人中華公司治理協會	邁向淨零排放(Net-Zero)的碳管理趨勢與因應之道	3	
111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動能、創造品牌新樣態	3	

註3：利害關係人身份、關注議題、溝通管道

利害關係人	關注議題	溝通頻率及方式
資金提供者	<ul style="list-style-type: none"> <li>經濟績效</li> <li>誠信經營</li> <li>食品安全</li> <li>營運環境管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>每年召開股東會議</li> <li>不定期法人說明會</li> <li>依主管機關規定公告重大訊息</li> <li>定期公告財務報表/年報/永續報告書</li> <li>官網訊息揭露</li> <li>聯絡窗口： 投資人關係/方先生 TEL：06-253-6789 分機6510 法人關係管理小組/吳小姐 TEL：02-8786-6888 分機2536</li> </ul>
消費者	<ul style="list-style-type: none"> <li>責任行銷與標示</li> <li>食品安全</li> <li>誠信經營</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>官網及品牌行銷網</li> <li>定期公告永續報告書</li> <li>愛用者服務專線 0800-037-520</li> <li>愛用者服務信箱 customer@mail.pec.com.tw</li> </ul>
員工	<ul style="list-style-type: none"> <li>食品安全</li> <li>經濟績效</li> <li>責任行銷與標示</li> <li>職業安全衛生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>各項管理辦法、獎懲異動公告</li> <li>定期勞資溝通會議/ 企業工會</li> <li>定期職業安全衛生委員會議</li> <li>訓練中心/ 內部徵才/ 員工輪調</li> <li>定期召開福利委員會及公告財務報表</li> <li>定期發布統一月刊/永續報告書</li> <li>內部食安專線</li> <li>聯絡窗口：人力資源部聯絡信箱hr@mail.pec.com.tw</li> </ul>

利害關係人	關注議題	溝通頻率及方式
協力商	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 食品安全</li> <li>• 誠信經營</li> <li>• 職業安全衛生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 不定期溝通會議/不定期查核輔導</li> <li>• 評鑑、訪廠與輔導機制/稽核管理</li> <li>• 電子採購系統公告</li> <li>• 供應商申訴管道</li> <li>• 定期公告永續報告書</li> <li>• 違反從業道德行為舉報系統 <a href="https://www.uni-president.com.tw/other_service/box_2.asp">https://www.uni-president.com.tw/other_service/box_2.asp</a></li> </ul>
政府	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司治理</li> <li>• 誠信經營</li> <li>• 營運環境管理</li> <li>• 食品安全</li> <li>• 職業安全衛生</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 定期法規查核</li> <li>• 響應社會公益活動/ 倡議</li> <li>• 協助相關規範制定</li> <li>• 定期公告永續報告書</li> <li>• 聯絡窗口： 公共事務室媒體聯絡人/姚先生 TEL：06-253-6789 分機6297</li> </ul>
公益團體	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 誠信經營</li> <li>• 營養與健康</li> <li>• 社區公益與慈善</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 舉辦暨參與公益活動、弱勢族群急難 / 教育 / 營養專案計畫</li> <li>• 定期公告永續報告書 / 統一月刊 / 基金會官網暨年報</li> <li>• 統一企業社會福利基金會聯絡方式： TEL：06-2536789 分機8332 E-MAIL：noraliu@mail.pec.com.tw</li> <li>• 千禧之愛健康基金會聯絡方式： TEL：02-87860996 E-MAIL：healthinfo@1000-love.org</li> </ul>
第三方驗證單位	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 食品安全</li> <li>• 包材管理</li> <li>• 營運環境管理</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 定期法規查核</li> <li>• 定期溝通會議</li> <li>• 稽核管理</li> </ul>
學術	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 食品安全</li> <li>• 營養與健康</li> <li>• 責任行銷與標示</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 參與外界評比</li> <li>• 參與研究計畫/研討會</li> <li>• 官網/品牌行銷網</li> <li>• 定期公告永續報告書</li> <li>• 愛用者服務專線及信箱</li> </ul>

註4：統一企業(股)公司董事會成員111年度進修情形

董事	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	個人進修總時數
羅智先	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	6
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
高秀玲	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	6
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
黃瑞典	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	6
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	

董事	進修日期	主辦單位	課程名稱	進修時數	個人進修總時數
吳中和	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	18
	111/05/09	台灣董事學會	ESG永續趨勢的機會與挑戰	3	
	111/06/27	社團法人中華公司治理協會	從法律觀點談投資併購的評估與執行	3	
	111/08/05	社團法人中華公司治理協會	公司的法令遵循與董事的監督義務	3	
	111/08/09	台灣董事學會	後匯流時代新經濟～以數位轉型生態系為例	3	
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
吳平治	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	6
	111/06/27	社團法人中華公司治理協會	從法律觀點談投資併購的評估與執行	3	
林忠生	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	6
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
鄭碧英	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	12
	111/05/09	台灣董事學會	ESG永續趨勢的機會與挑戰	3	
	111/08/09	台灣董事學會	後匯流時代新經濟～以數位轉型生態系為例	3	
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
侯博明	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	12
	111/05/09	台灣董事學會	ESG永續趨勢的機會與挑戰	3	
	111/08/05	社團法人中華公司治理協會	公司的法令遵循與董事的監督義務	3	
	111/08/09	台灣董事學會	後匯流時代新經濟～以數位轉型生態系為例	3	
侯博裕	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	12
	111/05/09	台灣董事學會	ESG永續趨勢的機會與挑戰	3	
	111/08/09	台灣董事學會	後匯流時代新經濟～以數位轉型生態系為例	3	
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
林蒼生	111/04/20	台灣董事學會	商業模式新趨勢－訂閱制	3	6
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
張明輝	111/06/17	財團法人中華民國證券暨期貨市場發展基金會	(授課)董事最容易忽略的財務訊息	3	12
	111/07/15		(授課)企業財務資訊之解析及決策運用	3	
	111/08/19		(授課)財務危機預警分析	3	
	111/09/29	臺灣證券交易所、證券櫃檯買賣中心	2022獨董及審計委員會行使職權參考指引發布暨董監宣導會	3	
鍾維永	111/06/22	社團法人中華公司治理協會	2022低碳經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3	15
	111/06/22	社團法人中華公司治理協會	董事會應考量之ESG相關法律議題	3	
	111/09/07	社團法人中華公司治理協會	企業董事之法律風險與因應-從企業之投資與融資談起	3	
	111/09/07	社團法人中華公司治理協會	董事會如何監管ESG風險，打造企業永續競爭力	3	
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	
陳俊仁	111/06/14	社團法人中華公司治理協會	審計委員會如何落實財報審查	3	12
	111/06/22	社團法人中華公司治理協會	2022低碳經濟與企業低碳創新的全球趨勢與商機	3	
	111/08/16	社團法人中華公司治理協會	ESG治理面面觀—從知道到做到	3	
	111/10/18	台灣董事學會	找出未來成長新動態、創造品牌新樣態	3	

## (五) 薪資報酬委員會之組成、職責及運作情形

### 1. 薪資報酬委員會成員資料

112年3月15日

身分別	姓名	專業資格與經驗	獨立性情形	兼任其他公開發行公司薪資報酬委員會成員家數
獨立董事	陳俊仁	(註)	(註)	0
獨立董事	張明輝	(註)	(註)	1
獨立董事	鍾維永	(註)	(註)	0

註：獨立董事的專業資格與經驗及獨立性情形，請參閱本年報第24頁。

### 2. 薪資報酬委員會職責及運作情形資訊

- 一、本公司之薪資報酬委員會委員計3人。本公司薪資報酬委員會以善良管理人之注意，忠實履行下列職權，並將所提建議提交董事會討論：
1. 訂定並定期檢討董事及經理人績效評估與薪資報酬之政策、制度、標準與結構。
  2. 定期評估並訂定董事及經理人之薪資報酬。
- 二、本屆委員任期：111年6月8日至114年5月30日，最近年度薪資報酬委員會開會3次(A)，委員資格及出席情形如下：

職稱	姓名	實際出(列)席次數(B)	委託出席次數	實際出(列)席率(%) (B/A)(註)	備註
委員(召集人)	林筠	1	0	100%	舊任(任期至111/05/31)
委員	游朝堂	1	0	100%	舊任(任期至111/05/31)
委員	呂鴻德	1	0	100%	舊任(任期至111/05/31)
委員(召集人)	陳俊仁	2	0	100%	新任(111/06/08改選)
委員	張明輝	2	0	100%	新任(111/06/08改選)
委員	鍾維永	2	0	100%	新任(111/06/08改選)

其他應記載事項：

- 一、董事會如不採納或修正薪資報酬委員會之建議，應敘明董事會日期、期別、議案內容、董事會決議結果以及公司對薪資報酬委員會意見之處理(如董事會通過之薪資報酬優於薪資報酬委員會之建議，應敘明其差異情形及原因)：無。
- 二、薪酬委員會之議決事項，如成員有反對或保留意見且有紀錄或書面聲明者，應敘明薪資報酬委員會日期、期別、議案內容、所有成員意見及對成員意見之處理：無。

三、111年度及截至年報刊印日止薪資報酬委員會重要議決事項：

屆次	議案內容	決議結果	公司對薪資報酬委員會意見之處理
111年3月8日 第四屆第七次薪資報酬委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 上次會議討論事項之決議及執行情形。</li> <li>2. 本公司110年度之經理人薪資報酬報告。</li> <li>3. 本公司110年度「董事成員、董事會、功能性委員會」績效評估自評結果報告。</li> <li>4. 經理人之退休離任給與報告</li> <li>5. 本屆董事（含獨立董事）任滿之離任金報告。</li> <li>6. 本公司110年度董事酬勞之提撥案。</li> </ol>	經委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議
111年11月7日 第五屆第一次薪資報酬委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 上次會議討論事項之決議及執行情形。</li> <li>2. 本公司110年度董事/經理人薪資報酬之薪資市場行情報告。</li> <li>3. 薪資報酬委員會112年行事曆規劃報告。</li> <li>4. 董事之績效評估與薪資報酬政策、制度、標準、結構現況報告</li> <li>5. 經理人之績效評估與薪資報酬政策、制度、標準、結構現況報告。</li> <li>6. 本公司新委任經理人之薪資給付標準報告。</li> <li>7. 本公司總經理績效評估增列「永續發展(ESG)」相關指標</li> </ol>	經委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議
112年3月7日 第五屆第二次薪資報酬委員會	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 上次會議討論事項之決議及執行情形。</li> <li>2. 本公司111年度之經理人薪資報酬報告。</li> <li>3. 本公司111年度「董事成員、董事會、功能性委員會」績效評估自評結果報告。</li> <li>4. 本公司111年度董事酬勞之提撥案。</li> </ol>	經委員討論結果，同意照案通過。	提報本公司董事會決議



(六) 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
一、公司是否建立推動永續發展之治理架構，且設置推動永續發展專（兼）職單位，並由董事會授權高階管理階層處理，及董事會督導情形？	✓		<p>本公司依「統一企業永續發展實務守則」中所揭櫫的各項方向與目標，逐步在企業內部推展落實。我們於 106 年正式成立「企業社會責任(CSR)委員會」，111年更名為「永續發展委員會」，由總經理擔任主席，財務群主管擔任召集人，轄下分為五大功能群組，由多位不同領域的高階主管擔任群組召集人。委員會定期召集五大功能群組召集人，共同檢視永續發展工作執行情形及訂定未來永續工作重點及目標。五大功能群依循委員會所制定出的政策和指標各別運作，各自研擬相應之計畫和專案，並須定期掌控與追蹤執行進度以呈報予「永續發展委員會」。</p> <p>「永續發展委員會」為統一企業永續發展運行的中樞機構。對外，委員會負責統一企業永續報告書的審核、辨識利害關係人所關注之永續議題，回應利害關係人是本公司永續發展的基礎，財務群主管於 111年5月11日向董事會呈報與各利害關係人溝通情形；對內，負責擬定企業的永續政策、各功能群組關鍵績效指標、目標、計畫以及審核執行績效。委員會除定期運作外，每季追蹤五個面向(產品研發管理、環境管理、食安管理、永續採購管理、職安管理)，共16項永續管理指標及追蹤執行進度(詳細永續管理指標請詳參永續報告書)。</p> <p>111年度委員會於董事會中共呈報4次永續發展相關事宜，議案內容包含：(1)溫室氣體盤查及查證規劃落實情形；(2)當年度永續發展工作執行狀況、重點績效檢討及未來工作重點計劃；(3)風險管理政策執行情形。董事會關注ESG及風險管理執行成果，並且在需要時敦促經營團隊進行調整，委員會聽取董事會意見以強化調整項目。111年11月9日董事會決議通過本公司總經理績效評估增列永續發展(ESG)相關指標。</p>	無
二、公司是否依重大性原則，進行與公司營運相關之環境、社會及公司治理議題之風險評估，並訂定相關風險管理政策策略？	✓		<p>本揭露資料涵蓋公司於111年1月至111年12月間在主要據點之永續發展績效表現。風險評估邊界以統一企業台灣地區為主，涵蓋永康、新市、台中、楊梅、中壢五大總廠及湖口園區。</p> <p>永續發展委員會依據永續報告書之重大性原則進行分析，建立系統化流程以鑑別重大利害關係人與永續議題，包含檢視海內外食品業重大主題、價值鏈影響內容，以及整合各部門相關資料，據以評估具重大性之 ESG 議題訂定有效辨識、衡量評估、監督及管控之風險管理政策及採取具體之行動方案，以降低相關風險之影響。</p> <p>依據評估後之風險，訂定相關風險管理政策或策略如註一。</p>	無

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
三、環境議題 (一) 公司是否依其產業特性建立合適之環境管理制度？	✓		本公司所有廠區皆依循ISO 14001建立環境管理系統及持續通過第三方驗證，並依據ISO14064-1規範每年進行溫室氣體盤查，追蹤減排成效並公開揭露於永續報告書及本公司網站。(https://www.uni-president.com.tw)	無
(二) 公司是否致力於提升能源使用效率及使用對環境負荷衝擊低之再生物料？	✓		<ol style="list-style-type: none"> <li>我們逐步以低污染高效率的磁浮離心式冰機取代傳統式冰機，輔以每年實施節能專案，專案內容包含設備汰換改造、設備參數優化、生產流程調控等措施；109年各廠節能專案共計減量4,798公噸 CO<sub>2</sub>e，節省新台幣28.07百萬元；110年各廠節能專案共計減量5,269公噸 CO<sub>2</sub>e，節省新台幣 31.65 百萬元；111年各廠節能專案共計減量4,688公噸 CO<sub>2</sub>e，節省新台幣32.33百萬元。</li> <li>本公司持續採購具有 FSC 森林管理委員會認證的紙類包材用於麥香系列鋁箔紙及純喫茶系列，111年度 FSC 採購金額佔紙類包材採購金額比率 38.55%。</li> </ol>	無
(三) 公司是否評估氣候變遷對企業現在及未來的潛在風險與機會，並採取相關之因應措施？	✓		<ol style="list-style-type: none"> <li>本公司氣候變遷議題治理架構由總經理統籌監督永續發展委員會氣候變遷議題治理架構由總經理統籌監督永續發展委員會進行相關議題的控管，永續發展委員會進行議題管理與影響評估，委員會每年度向董事會呈報各功能群的執行狀況，其依據統一企業的業務範疇與營運發展狀況，進行整體性的氣候變遷的風險與機會評估，擬定合適之因應策略，以降低氣候議題對營運帶來的衝擊，提升我們於氣候相關議題之營運韌性，對於利害關係人關注重大議題，藉由積極推動產品研發、擬定節能/減碳/減廢的管理目標、精進源頭安全管理等措施，減少氣候變遷議題為公司帶來之負面影響。</li> <li>本公司依照金融穩定委員會公布之TCFD建議書架構，評估氣候變遷對於公司的風險與機會，每三年重啟完整評估並每年檢視更新。本公司於109年底完成最新一次氣候風險評估，從21個氣候風險項目中聚焦出下列6個氣候風險及1個氣候機會。</li> <li>本公司深知在面對氣候變遷的風險挑戰中，我們無法置身事外，過去除了積極進行廠區的節能減碳外，為強化我們於氣候風險的管控機制，整體性的評估與檢視氣候變遷對於我們的影響，進而擬定短中長期於氣候變遷議題的治理策略，以因應氣候變遷帶來的衝擊。</li> </ol>	無



推動項目	執行情形			與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因												
	是	否	摘要說明													
			本公司氣候變遷風險與機會盤點已揭露於本公司永續報告書及公司網站。(https://www.uni-president.com.tw)	無												
(四) 公司是否統計過去兩年溫室氣體排放量、用水量及廢棄物總重量，並制定溫室氣體減量、減少用水或其他廢棄物管理之政策？	✓		<p>1. 111年本公司總排放量盤查中，111年單位產品之溫室氣體排放量為35.64(kgCO<sub>2</sub>e/營業收入千萬)，碳排放目標，短期：2025年以前，持續推動工廠節能專案，使用綠能(包括：沼氣發電及設置太陽光電)，預計每年降低碳排放(範疇1-2)密集度1.5%。中期：目標為2030年較2005年減碳(範疇1-2)38%。使用高效率設備與製程，擴大綠能使用，包括：持續設置太陽光電，並購買綠電。本公司112年度於台中總廠投資3.09佰萬元設置太陽光電設備，預估年平均發電量:1,250度。</p> <p>2. 最近2年溫室氣體排放量(範疇一、二資訊涵蓋所有廠區)</p> <p style="text-align: right;">單位：kgCO<sub>2</sub>e/營業收入千萬</p> <table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <thead> <tr> <th style="width: 15%;">年度</th> <th style="width: 15%;">範疇一</th> <th style="width: 15%;">範疇二</th> <th style="width: 55%;">(kgCO<sub>2</sub>e/營業收入千萬)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>110</td> <td>58,384</td> <td>96,160</td> <td>36.25</td> </tr> <tr> <td>111</td> <td>65,724</td> <td>100,641</td> <td>35.64</td> </tr> </tbody> </table> <p>註：111年之數據僅經過內部查證，尚未經過外部查證。</p> <p>本公司因應國際趨勢及國內政策要求，對於碳議題已採取積極的行動方案，在110年10月19日開始進行ISO14064-1：2018溫室氣體盤查第三方輔導，並成立小組，112年4月完成111年度溫室氣體盤查報告書，預計112年6月完成外部查證，112年7月得到認證。</p> <p>3. 面對不同水資源風險，本公司從開源、節流與緊急應變等三角度出發，並依循能源管理小組的分級管理制度管理水資源，定期召開會議討論水資源相關議題、擬定政策與檢視節水績效，並透過海報、標語與教育課程等多元方式宣導，讓節水觀念融入規劃、設計、生產及辦公生活的每個細節。111年投入各項節水措施包含CIP製程軟水、軟水系統逆洗水回收等，節水量39.15千噸。</p> <p>本公司針對水資源設定之管理或減量目標：</p> <p>(1) 依經濟部水利署耗水費相關議題，進行控管用水平衡與用水回收率，並每月匯整各總廠水資源使用狀況及分析比較。</p> <p>(2) 生產廠導入節水專案，例如：製程清洗回收水再利用專案、製程冷卻水耗用改善案..等(預估年省水15.00千噸)。</p>	年度	範疇一	範疇二	(kgCO <sub>2</sub> e/營業收入千萬)	110	58,384	96,160	36.25	111	65,724	100,641	35.64	無
年度	範疇一	範疇二	(kgCO <sub>2</sub> e/營業收入千萬)													
110	58,384	96,160	36.25													
111	65,724	100,641	35.64													

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因																																
	是	否																																	
		<p>(3) 監控各廠水資源使用量及各區水情資訊 (4) 廢水排放水質目標管理與監測 (5) 成立水情因應小組，建立限水應變計畫</p> <p>最近3年取水量(所有廠區)</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>總取水量(仟噸)</th> <th>用水量(噸) / 生產重量(噸)</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>109</td> <td>4,199</td> <td>4.00</td> </tr> <tr> <td>110</td> <td>4,233</td> <td>3.98</td> </tr> <tr> <td>111</td> <td>4,294</td> <td>3.85</td> </tr> </tbody> </table> <p>4. 本公司訂有「廢棄物管理辦法」，確保所有廢棄物除完善分類與管理外，亦須按程序確實清除與處理。各廠產生的廢棄物，可分為一般廢棄物、有害廢棄物(有機實驗廢液)與可回收廢棄物等三類，111年營運期間所產生之廢棄物共計36,406公噸(較110年增加653公噸)；本公司訂有廢棄物資源回收率95%之管理目標，廢棄物管理政策：廢棄物資源化。111年回收34,761噸，回收率95.48%，已達成年度之目標。自105年起已連續七年達成年度管理目標。</p> <p>最近3年廢棄物總重量(所有廠區) 單位：公噸</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>有害廢棄物</th> <th>非有害廢棄物</th> <th>合計</th> <th>回收率</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>109</td> <td>3</td> <td>37,903</td> <td>37,906</td> <td>95.93%</td> </tr> <tr> <td>110</td> <td>3</td> <td>35,751</td> <td>35,754</td> <td>95.65%</td> </tr> <tr> <td>111</td> <td>2</td> <td>36,404</td> <td>36,406</td> <td>95.48%</td> </tr> </tbody> </table>	年度	總取水量(仟噸)	用水量(噸) / 生產重量(噸)	109	4,199	4.00	110	4,233	3.98	111	4,294	3.85	年度	有害廢棄物	非有害廢棄物	合計	回收率	109	3	37,903	37,906	95.93%	110	3	35,751	35,754	95.65%	111	2	36,404	36,406	95.48%	無
年度	總取水量(仟噸)	用水量(噸) / 生產重量(噸)																																	
109	4,199	4.00																																	
110	4,233	3.98																																	
111	4,294	3.85																																	
年度	有害廢棄物	非有害廢棄物	合計	回收率																															
109	3	37,903	37,906	95.93%																															
110	3	35,751	35,754	95.65%																															
111	2	36,404	36,406	95.48%																															
<p>四、社會議題</p> <p>(一) 公司是否依照相關法規及國際人權公約，制定相關之管理政策與程序？</p>	✓	<p>本公司恪遵相關勞動法規，支持並遵循國際公認之《世界人權宣言》、《聯合國全球盟約》以及國際勞工組織《工作基本原則與權利宣言》等人權規範與原則，杜絕侵犯人權之行為，並持續提升及改善人權相關議題之管理，其具體方案、措施，包括但不限於下列各項：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>人權政策</th> <th>具體方案</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>提供安全與健康的工作環境</td> <td>詳本年報第130頁「勞資關係」之「員工人身安全與工作環境的保護措施與其施行情形」相關說明。</td> </tr> <tr> <td>恪遵當地政府勞動法定、禁止強迫勞動</td> <td>具體要求童工僱用限制、落實休假制度，鼓勵同仁注重工作與生活平衡，協助員工維持身心健康，工作4小時，至少休息0.5小時。</td> </tr> </tbody> </table>	人權政策	具體方案	提供安全與健康的工作環境	詳本年報第130頁「勞資關係」之「員工人身安全與工作環境的保護措施與其施行情形」相關說明。	恪遵當地政府勞動法定、禁止強迫勞動	具體要求童工僱用限制、落實休假制度，鼓勵同仁注重工作與生活平衡，協助員工維持身心健康，工作4小時，至少休息0.5小時。	無																										
人權政策	具體方案																																		
提供安全與健康的工作環境	詳本年報第130頁「勞資關係」之「員工人身安全與工作環境的保護措施與其施行情形」相關說明。																																		
恪遵當地政府勞動法定、禁止強迫勞動	具體要求童工僱用限制、落實休假制度，鼓勵同仁注重工作與生活平衡，協助員工維持身心健康，工作4小時，至少休息0.5小時。																																		

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
		<p>明確實施考績申訴機制；發布「公司對於防治工作場所反對歧視、霸凌及騷擾性騷擾之聲明」及訂定「性騷擾防治辦法」等，並透過教育訓練的方式，進行性別平權的宣導。</p> <p>對於供應商暨其上游供應商，要求比照上列相關法規及國際人權公約，制定管理政策與程序</p> <p>詳本年報第64頁「公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權等議題遵循相關規範，及其實施情形」之說明。</p> <p>此外，111年度首次接受人權保障相關教育訓練的人數，共計有483位同仁。未來，亦將持續關注人權保障議題，辦理相關教育訓練，以提高人權保障意識，降低相關風險發生的可能性。</p>	無
(二) 公司是否訂定及實施合理員工福利措施（包括薪酬、休假及其他福利等），並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬？	✓	<p>本公司已訂定及實施合理員工福利措施，並將經營績效或成果適當反映於員工薪酬</p> <p>1. 員工酬金政策： 依據個人的能力、對公司的貢獻度、績效表現、其所任職位之市場價值及考量公司未來營運風險後決定，與經營績效成正相關，如當年度公司有獲利，依公司章程規定提撥不得少於百分之二為員工酬勞。員工整體的酬金組合，主要包含基本固定薪資、獎金及福利等三部分；而給付的標準，基本固定薪資與福利是依照員工所擔任職位的市場行情核敘，獎金則是連結員工及部門目標達成以及公司之經營績效來發給。</p> <p>2. 休假制度： 悉依勞動法令規定實施完善之休假制度，並列入「工作規則」之中公告同仁知悉。</p> <p>3. 各項福利措施： 依法令的規定及兼顧員工的需求，來設計員工可享有的福利，包括員工宿舍、停車場、哺(集)乳室、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、企業獲利分享..等等，使員工享有完善的福利制度(例：結婚補助、子女教育補助、退休人員禮金、喪葬補助、生育補助及產假、育嬰假、陪產假等)。</p> <p>4. 退休制度： 本公司完全依循勞動基準法及勞工退休金條例之規定，訂定員工退休相關制度辦法，包括工作十五年以上年滿五十五歲者、工作二十五年以上者</p>	無

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因						
	是	否							
		<p>及工作十年以上年滿六十歲者可自請退休，以及依員工投保等級提繳不低於其每月工資6%勞工退休金...等，並成立勞工退休準備金監督委員會，監督執行退休金提撥及發給等相關業務。111年退休制度實施情形，詳見年報p130。</p> <p>5. 職場多元化與平等</p> <p>本公司致力於提供員工尊嚴、安全的工作環境，落實僱永多樣性、薪酬與升遷機會的公平性，確保員工不會因種族、性別、宗教信仰、年齡、政治傾向及其他適用法規保護的任何其他狀況而遭受歧視、騷擾或不平等的待遇。</p> <p>本公司重視員工多元性，超額進用身心障礙員工，人數為依《身心障礙者權益保障法》規定人數之1.77倍(法定應僱用53名，實際僱用76名，依規定進用重度以上身心障礙者，每進用一人以二人核計)。另針對111年在職之原住民(占全體員工比例0.49%)及外國籍員工，我們亦尊重其文化習俗，從未發生違反其工作權及人權之相關情事。</p> <p>員工族裔指標：</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>類別</th> <th>占全體員工比例</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>中華民國籍</td> <td>97.00%</td> </tr> <tr> <td>外國籍</td> <td>3.00%</td> </tr> </tbody> </table> <p>本公司採行同工同酬的獎酬條件及平等晉升機會，不分男女，工作適才適所，女性亦擁有晉升主管之機會。111年度女性職員平均佔比為38.78%，而中階以上主管人數中，女性佔比為29.07%。</p>	類別	占全體員工比例	中華民國籍	97.00%	外國籍	3.00%	無
類別	占全體員工比例								
中華民國籍	97.00%								
外國籍	3.00%								
(三) 公司是否提供員工安全與健康之工作環境，並對員工定期實施安全與健康教育？	✓	<p>1. 本公司永康總廠、新市總廠、楊梅總廠、中壢總廠、台中總廠及湖口園區均已取得ISO 45001系統驗證，各總廠效期如下：</p> <p>永康總廠：111/12/30~114/12/29 新市總廠：112/1/9~115/1/8 台中總廠：111/12/30~114/12/29 楊梅總廠：111/12/16~114/12/15 中壢總廠：112/1/22~115/1/21 湖口園區：112/2/17~115/2/16</p> <p>檢視法規遵循度以確保事業單位所推動職安衛管理系統均符合法令規定，提供所有工作者安全與健康的工作環境及照顧所有工作者安全與健康。</p>	無						

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因												
	是	否													
		<p>2. 本公司遵循職業安全衛生法及相關規定訂定安全衛生政策並落實執行，以建構健康幸福職場。以遵守法規要求、普及安全意識、強化溝通諮詢、重視風險管理、預防傷害疾病及持續改善績效為核心理念，運用ISO 45001/CNS 45001管理系統，整合全公司安全衛生相關議題，提出有效對策因應，持續精進及推動職場安全衛生教育，並投入資源優化機械設備本質安全、強化職業病預防及提升人員安全危害意識等，以創造零職災職場。</p> <p style="text-align: center;">公司近三年工安教育訓練與宣導</p> <table border="1"> <thead> <tr> <th>年度</th> <th>教育訓練人次</th> <th>教育訓練人時</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>109</td> <td>30,563</td> <td>72,594.5</td> </tr> <tr> <td>110</td> <td>26,035</td> <td>60,186.5</td> </tr> <tr> <td>111</td> <td>27,509</td> <td>62,613.0</td> </tr> </tbody> </table> <p>3. 本公司111年失能傷害頻率為0.08，傷害嚴重率為25，綜合傷害指數為0.04，皆較110年進步，人員職災1件，人數1人(占111年底員工總人數之0.02%)。為保障勞工安全與健康，本公司研議改善對策並落實執行。落實設備變動管理及風險評估作業，執行現場觀察確認、全員實施作業安全教育訓練、實施職災案例宣導、優化設備本質安全等，以確保同仁工作期間之安全。</p> <p>4. 為保障員工作業場所中有害物質之危害，提供員工健康及舒適的工作環境，每年均執行2次作業環境監測，掌握作業員工暴露實態，並依結果進行改善，以確保員工安全與健康。</p> <p>5. 本公司訂有全公司安全衛生檢查辦法，為提升員工安全衛生意識，落實自主管理，防止職業災害發生，以達成公司之管理目標，針對職業安全衛生法規、職業安全衛生管理計畫、危害性化學品標示及通識規則、勞動場所環境設施、機械、設備、器具管理；電氣設備管理、消防設備管理、其他安全衛生相關事項定期進行查核。將查核改善建議及缺失項目進行追蹤及改善，並於全公司及各總廠/園區職業安全衛生委員會上進行缺失檢討。</p>	年度	教育訓練人次	教育訓練人時	109	30,563	72,594.5	110	26,035	60,186.5	111	27,509	62,613.0	無
年度	教育訓練人次	教育訓練人時													
109	30,563	72,594.5													
110	26,035	60,186.5													
111	27,509	62,613.0													
(四) 公司是否為員工建立有效之職涯能力發展培訓計畫？	✓	<p>本公司對各級主管與同仁皆規畫完整的職能訓練，包含新人訓練、專業進階訓練、主管訓練等，協助同仁透過多元學習方式持續學習成長，並導入企業倫理的信念發展相關課程，培養同仁關鍵能力。111年教育訓練共計54,152人次完成，總時數為131,513.3小時。</p> <p>每年定期討論教育訓練計畫，協助組織與員工共好的發展計劃。</p>	無												

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	
	是	否		摘要說明
(五) 針對產品與服務之顧客健康與安全、客戶隱私、行銷及標示等議題，公司是否 遵循相關法規及國際準則，並制定相關保護消費者或客戶權益政策及申訴程序？	✓		<p>本公司掌握和管控產品的價值鏈，由原物料、生產過程、產品、物流至門市，設置管理機制，並且持續追蹤商品安全訊息與健全內部舉報機制，鼓勵同仁共同參與及維護產品安全，以落實產品安全之承諾。</p> <p>本公司訂有個人資料保護管理制度與政策，由各部門管理及保護客戶隱私；此外，亦設有個資安全管理小組，透過個資內部稽核、危機預防、教育訓練與認知宣導，共同為客戶的個資把關。</p> <p>本公司嚴格遵守政府相關法規規定，內部制訂行銷廣告創意檢視相關作業流程，行銷內容並需經本公司專業權責單位審查後，方得以對外行銷廣宣。</p> <p>產品標示為保障消費者權益及健康之關鍵，本公司明定產品標示管理規章，確認產品標示需符合商標法、食品安全衛生管理法或政府相關法令規定，確保產品標示及服務資訊之透明性和安全性。</p> <p>本公司事業部門對於經銷客戶均有業務專員擔任服務窗口，不定期主動查核確認各項客戶政策之執行情形與接受客戶申訴與處理，並協助第一線業務同仁處理客戶申訴案件，做好維護客戶權益工作。</p> <p>本公司設有愛用者服務中心，透過多元管道(0800專線、官網、服務信箱、通路回饋等)傾聽消費者聲音，及提供消費者產品諮詢及服務。針對消費者反應的品質爭議案件，我們會以消費者保護法為基礎進行溝通協商，期望在法律規範下，取得合理及圓滿的結果。</p>	無
(六) 公司是否訂定供應商管理政策，要求供應商在環保、職業安全衛生或勞動人權 等議題遵循相關規範，及其實施情形？	✓		<p>1. 本公司採購部於2018/04/11在【EP3統一企業供應商入口網】系統發布「統一企業股份有限公司供應商行為準則」，將道德規範、勞工與安全、社會與環境的責任等納入該準則，要求供應商尊重員工、重視工作環境的安全、促進對社會與環境的責任，同時遵守其經營所在國與地區的法律和法規，亦鼓勵供應商要求其上游供應商認同並採用本準則。</p> <p>在與供應商簽訂買賣合約書時，明訂企業社會責任條款、誠信條款、人權事項、職業安全衛生事項、廢棄物清理規範事項…等，任一方違反時，他方得隨時終止或解除合約。</p> <p>與供應商來往前，將供應商對污染防治、廢棄物清除與處理、節能減碳管理、毒化物管控、環境衛生、工作人員健康與衛生等，列入供應商的評鑑標準中，評鑑合格後才有資格交易，減少對環</p>	無



推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因								
	是	否									
		<p>境的衝擊，更積極與供應商合作，針對環境較有利之包材及包材輕量化投入研究。</p> <p>與供應商來往前，將供應商對污染防治、廢棄物清除與處理、節能減碳管理、毒化物管控、環境衛生、工作人員健康與衛生等，列入供應商的評鑑標準中，評鑑合格後才有資格交易，減少對環境的衝擊，更積極與供應商合作，針對環境較有利之包材及包材輕量化投入研究。</p> <p>2. 本公司訂有〈新協力廠商預評辦法〉、〈協力廠商評鑑程序〉、〈協力廠商環安評鑑辦法〉，以合法為最低要求；除在供應鏈食安源頭管理外、2021年起亦在工安、環安等面向做篩選，供應商不能違反10大天條(包含勞動基準要求，如雇用童工/欠薪)，若違反即不與其合作。</p> <p>3. 本公司實施供應商預評/例行評鑑、二階源頭查核作業，透過選商、不定期稽核輔導、以網路/電話即時溝通供應商，將永續的要求貫</p> <p>4. 對供應商進行之評鑑/稽核/訓練，如下：</p> <table border="1"> <tr> <td>供應商評鑑</td> <td> <p>供應商評鑑原以食安為主，2021年起增加對環安/工安要求。</p> <p>2022年152家供應商實地評鑑，累計2022年416家供應商，優級占比達95%。</p> <p>供應鏈中，屬於原料/食品接觸包材廠商者須通過ISO22000食品安全管理系統認證。</p> </td> </tr> <tr> <td>供應商稽核</td> <td> <p>本公司成立食安稽核組團隊，針對供應商的缺失追蹤改善進度，共同提升品質與技術、強化環保安全衛生績效。</p> </td> </tr> <tr> <td>供應商訓練</td> <td> <p>本公司不定期舉辦訓練，透過不同形式的引導與溝通，有效提升安全衛生績效。</p> <p>供應商訓練會針對各家品質/食安議題之程度進行必要性協助訓練或在評鑑過程中針對法規風險/職業道德進行要求說明及調查。環保議題/氣候變遷等議題未來則會視廠商產業與其相關性程度來進行。</p> </td> </tr> <tr> <td>供應商大會</td> <td> <p>供應商大會僅必要時才召開，過去有進行過，110/111年因疫情關係沒有舉辦。</p> </td> </tr> </table>	供應商評鑑	<p>供應商評鑑原以食安為主，2021年起增加對環安/工安要求。</p> <p>2022年152家供應商實地評鑑，累計2022年416家供應商，優級占比達95%。</p> <p>供應鏈中，屬於原料/食品接觸包材廠商者須通過ISO22000食品安全管理系統認證。</p>	供應商稽核	<p>本公司成立食安稽核組團隊，針對供應商的缺失追蹤改善進度，共同提升品質與技術、強化環保安全衛生績效。</p>	供應商訓練	<p>本公司不定期舉辦訓練，透過不同形式的引導與溝通，有效提升安全衛生績效。</p> <p>供應商訓練會針對各家品質/食安議題之程度進行必要性協助訓練或在評鑑過程中針對法規風險/職業道德進行要求說明及調查。環保議題/氣候變遷等議題未來則會視廠商產業與其相關性程度來進行。</p>	供應商大會	<p>供應商大會僅必要時才召開，過去有進行過，110/111年因疫情關係沒有舉辦。</p>	無
供應商評鑑	<p>供應商評鑑原以食安為主，2021年起增加對環安/工安要求。</p> <p>2022年152家供應商實地評鑑，累計2022年416家供應商，優級占比達95%。</p> <p>供應鏈中，屬於原料/食品接觸包材廠商者須通過ISO22000食品安全管理系統認證。</p>										
供應商稽核	<p>本公司成立食安稽核組團隊，針對供應商的缺失追蹤改善進度，共同提升品質與技術、強化環保安全衛生績效。</p>										
供應商訓練	<p>本公司不定期舉辦訓練，透過不同形式的引導與溝通，有效提升安全衛生績效。</p> <p>供應商訓練會針對各家品質/食安議題之程度進行必要性協助訓練或在評鑑過程中針對法規風險/職業道德進行要求說明及調查。環保議題/氣候變遷等議題未來則會視廠商產業與其相關性程度來進行。</p>										
供應商大會	<p>供應商大會僅必要時才召開，過去有進行過，110/111年因疫情關係沒有舉辦。</p>										

推動項目	執行情形		與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因
	是	否	
五、公司是否參考國際通用之報告書編製準則或指引，編製永續報告書等揭露公司非財務資訊之報告書？前揭報告書是否取得第三方驗證單位之確信或保證意見？	✓	本公司每年彙編永續報告書，揭露推動永續發展之情形，報告書以「上市公司編制與申報永續報告書作業辦法」及全球報告倡議組織 (Global Reporting Initiative, GRI) GRI Standards版本為編製依據，輔以食品製造業補充指標等策略方針進行撰寫。並委託資誠聯合會計師事務所對永續報告書，按中華民國會計研究發展基金會所發佈確信準則公報第一號「非屬歷史性財務資訊查核或核閱之確信案件」進行獨立有限確信 (limited assurance)。永續報告書可在統一企業官網和永續發展網站下載瀏覽。	無
六、公司如依據「上市上櫃公司永續發展實務守則」定有本身之永續發展守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：	本公司遵行自訂之永續發展實務守則運行，並無重大差異。		
七、其他有助於瞭解推動永續發展執行情形之重要資訊：	<p>(一) 產品面：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 設定每年執行協力廠商實地評鑑，111年度共執行152家協力廠商實地評鑑。</li> <li>2. 截至年報刊印日止，本公司食品生產廠皆通過ISO 22000或FSSC 22000 食品安全管理系統驗證。</li> <li>3. 111年間投入322.58佰萬元於食品安全管理費用，全公司研發與檢驗設備之投資支出為22.21佰萬元。</li> <li>4. 至111年底，合計有172家協力廠商取得ISO22000或FSSC22000認證。</li> </ol> <p>員工面：簽訂團體協約。</p> <p>(二) 榮獲111年台灣25大國際品牌殊榮，第九屆上市櫃公司治理評鑑前6%~20%殊榮，2022 TCSA台灣百大永續典範企業獎，2022 TCSA台灣企業永續報告獎-餐飲及食品業-銀獎。</p> <p>(三) 其他相關重要資訊，請參考本公司網站永續發展相關資訊(www.uni-president.com.tw/ESG)。</p>		

註一：依據評估後之風險，訂定相關風險管理政策如下：

重大議題	風險評估項目	說明
環境	環境及氣候變遷風險(環安)	<ul style="list-style-type: none"> <li>公司依循氣候相關財務揭露建議 (Task Force on Climate-related Financial Disclosures, TCFD)建立企業的氣候風險與機會的管理架構，每年度檢視相關的風險與機會的管理策略、目標與成果並於永續報告書進行揭露。</li> <li>各廠區環境管理系統依循ISO14001環境管理系統進行廠區環境管理，並通過外部查證，同時企業內部亦實施環保三級查核，針對空污、廢水、廢棄物、毒化物、飲用水等議題進行查核改善，確保法規符合性。</li> <li>導入ISO 14064-1溫室氣體盤查系統和產品碳足跡等，瞭解組織內溫室氣體排放情勢，穩健規劃未來企業的碳管理機制。</li> <li>辦理教育訓練及發佈相關訊息宣導，提升同仁對於環保及氣候變遷的意識，強化公司對環境風險與因應氣候風險的能力。</li> <li>透過工程、管理手法降低營運時對於環境的衝擊，達成污染預防、減量並提高原物料使用效率，此可減少環境及氣候變遷風險並帶來新的機會，相關成果請詳見年度永續報告書。</li> <li>推動各項節能、減廢專案，以達空污、廢棄物、廢水管理目標，減少營運對環境的衝擊，相關成果請詳見年度永續報告書。</li> </ul>
社會	職業安全(工安)	<ul style="list-style-type: none"> <li>導入職業安全衛生管理系統ISO 45001/CNS 45001，落實員工安全與健康管理。</li> <li>推動各類職安教育訓練、案例宣導，強化員工職安觀念。</li> <li>工安室、總廠/園區、廠課定期實施工安檢查，藉輔導與查核方式，共同預防職業災害的發生。</li> <li>定期執行安全衛生相關法規盤查，將法規增修訂的要求或相關事項，傳達各單位進行法規鑑別修訂相關標準書。</li> </ul>
社會	食品安全(食安)	<ul style="list-style-type: none"> <li>設有食安委員會，定期開會針對食品安全及品質管理相關事項予以檢討及議決。</li> <li>強化食安風險管控，統一企業自2018年起，每年擬定食安客訴與成品藥物殘留管理目標。</li> <li>制定關係企業查核政策，完善關係企業對於食品安全之管理。</li> <li>設置食品安全中心快速預警系統(FSCRA)，每日收集公司產品相關的資訊，並即時通報各權責單位，以利即時因應。</li> <li>訂有「產品法規變動管理程序」，評估食品相關法令規章變動之衝擊與擬定因應措施，確保公司所有產品能符合法令規章，避免損及消費者健康及公司商譽。</li> </ul>
公司治理	社會經濟與法令遵循	<ul style="list-style-type: none"> <li>透過建立治理組織及落實內部控制機制，確保本公司所有人員及作業確實遵守相關法令規範。</li> <li>本公司研發之產品申請專利法保障公司權益。</li> </ul>
公司治理	強化董事職能	<ul style="list-style-type: none"> <li>為董事規劃相關進修議題，每年提供董事最新法規、制度發展與政策。</li> <li>為董事投保董事責任險，保障其受到訴訟或求償之情形。</li> </ul>
公司治理	利害關係人溝通	<ul style="list-style-type: none"> <li>為避免利害關係人與本公司立場不同，造成誤解引起經營或訴訟風險，本公司每年分析重要利害關係人與其關心之重要議題。</li> <li>建立各種溝通管道，積極溝通，減少對立與誤解。設投資人信箱，處理及回應利害關係人關切的議題。</li> </ul>

(七) 履行誠信經營情形及與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>一、訂定誠信經營政策及方案</p> <p>(一) 公司是否制定經董事會通過之誠信經營政策，並於規章及對外文件中明示誠信經營之政策、作法，以及董事會與高階管理階層積極落實經營政策之承諾？</p> <p>(二) 公司是否建立不誠信行為風險之評估機制，定期分析及評估營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，並據以訂定防範不誠信行為方案，且至少涵蓋「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款行為之防範措施？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p>	<p>(一) 本公司由董事會決議通過修訂之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」（本守則係於103年6月24日由董事會決議通過訂定後施行）及本公司訂定之「企業政策」等相關企業經營理念及內部規章，均已明示本公司誠信經營之政策、作法暨董事會與管理階層應積極落實此經營政策之承諾；此外，本公司亦將該「誠信經營守則」及其相關規範，於永續報告書、公開資訊觀測站及本公司網站公開揭露。</p> <p>(二) 本公司由董事會決議通過訂定「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」中，已訂定防範不誠信行為之方案，針對證交所發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他本公司營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，已規範相關防範措施，並要求相關單位落實執行；此外由於本公司係屬於與「食安」高度相關之民生產業，因此特別著重「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項第七款之「產品及服務於研發、採購、製造、提供或銷售時直接或間接損害消費者或其他利害關係人之權益、健康與安全」之防範措施，於111年在此方面之防範措施及推動成效，茲摘要臚列如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 法規遵循：由食品安全中心指派專人蒐集相關資訊，透過法規鑑別系統進行鑑別及盤點，並檢討因應措施及查核確認。111年啟動法規鑑別91件。</li> <li>• 食安宣導：食品安全中心每週發行「食品安全資訊週刊」，宣導法規變動及全球食安相關事件，111年度共發行51期。</li> <li>• 食品安全管理費用：111年度含全公司檢驗費支出、實驗室相關費用如薪資及固定資產折舊等食品安全管理費用計326.84百萬元。</li> <li>• 研發與檢測設備投資：111年度含商業研發所、食安中心及技術群等研發與檢測設備投資計22.21百萬元</li> <li>• 食品追蹤、追溯資料及強制上傳體系：111年度完成法規規定之457個品項追蹤、追溯資料上傳至非追不可平台。</li> <li>• 國內外協力廠商實地評鑑：111年共執行152家，全數合格(未列入合格名單即不予採購)。</li> </ul>	<p>無</p>

評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因	
	是	否		
(三) 公司是否於防範不誠信行為方案內明定作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度，且落實執行，並定期檢討修正前揭方案？	✓		<ul style="list-style-type: none"> <li>• 食品防護：各生產廠視生產特性對食品添加物及危害性化學品全面建立專櫃、專冊、專人之三專管理體系；製程用水/原料貯存桶槽、調配區等都作上鎖或門戶管制，111年皆通過外部（衛福機構、TQF等）及內部相關單位驗證及查核。</li> <li>• 食品安全委員會：102年成立由食安中心、採購部、流通群、商業研發所、技術群、愛用者服務中心及各事業群等主管組成，就食品安全及品質管理相關事項進行會報、檢討及議決，111年度總計召開38次食安會議。</li> <li>• 通過FSSC22000或ISO22000之食品廠區：迄111年度止本公司所有食品廠區全數取得FSSC22000或ISO22000食品安全管理系統認證。</li> </ul> <p>(三) 本公司於「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」中，已訂定防範不誠信行為之方案，並於該方案內明定相關作業程序、行為指南、違規之懲戒及申訴制度；此外，本公司為落實誠信經營之執行，亦設置隸屬於董事會之「誠信經營推動小組」，負責誠信經營政策與防範方案之推動及監督執行，每年定期檢視並向董事會報告履行情形、採行措施及推動成效。</p>	無
<b>二、落實誠信經營</b>				
(一) 公司是否評估往來對象之誠信紀錄，並於其與往來交易對象簽訂之契約中明定誠信行為條款？	✓		<p>(一) 本公司於進行商業活動前，均須評估往來對象必要之誠信紀錄，在與其簽訂之契約中，明定誠信行為條款，相關之內容摘述臚列如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• 禁止行賄及收賄：要求所有供應商、工程廠商、廣告及設計商、資訊軟硬體商及物流配送商等均須簽署陽光條款（即不得直接或間接提供或接受任何形式之不正當利益）。</li> <li>• 契約書由法務室負責檢視，其內容包含當違反誠信經營行為時，本公司得終止或解除契約之相關約定。</li> </ul>	
(二) 公司是否設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專責單位，並定期(至少一年一次)向董事會報告其誠信經營政策與防範不誠信行為方案及監督執行情形？	✓		<p>(二) 本公司已設置隸屬董事會之推動企業誠信經營專職單位－「誠信經營推動小組」，每年定期向董事會做「履行情形、採行措施及推動成效」報告。推動成果如本表各評估項目及運作情形之摘要說明。</p>	
(三) 公司是否制定防止利益衝突政策、提供適當陳述管道，並落實執行？	✓		<p>(三) 本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」、「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」等規範，明定防止利益</p>	



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
(四) 公司是否為落實誠信經營已建立有效的會計制度、內部控制制度，並由內部稽核單位依不誠信行為風險之評估結果，擬訂相關稽核計畫，並據以查核防範不誠信行為方案之遵循情形，或委託會計師執行查核？	✓		<p>衝突之政策、提供適當之陳述管道，並要求本公司相關單位落實執行。本公司董事會亦循上開「誠信經營守則」第十九條之「利益迴避」規定，修訂本公司「董事會議事規範」，以求更落實利益迴避之政策。此外，本公司對董事、經理人及其他出席或列席董事會之利害關係人於董事會進行之利益迴避作法如下：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>於各次董事會開會通知書及董事會報告事項中，載明董事會議事規範第十六條董事利益迴避之條文內容。</li> <li>於各次董事會進行承認及討論事項前，由司儀於報告事項中例行宣讀董事會議事規範第十六條董事利益迴避之作法。</li> <li>各次董事會若該議案有涉及應利益迴避者，於議案宣讀前，由司儀再次提醒請利害關係人離場迴避。</li> <li>111年度計召開九次董事會，均遵照董事會議事規範進行。</li> </ul> <p>(四) 本公司為落實誠信經營，已建立有效的內部控制制度，內部稽核人員定期檢查內部控制制度之遵循情形，並透過自評作業之執行，以確保內部控制制度有效性，作為出具內部控制制度聲明書之依據，並提報董事會通過。</p> <p>本公司「誠信經營作業程序及行為指南」中，已訂定防範不誠信行為之方案，針對證交所發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項各款或其他本公司營業範圍內具較高不誠信行為風險之營業活動，已規範相關防範措施，並要求相關單位落實執行；此外由於本公司係屬於與食品安全高度相關之民生產業，因此特別著重「上市上櫃公司誠信經營守則」第七條第二項第七款之產品及服務於研發、採購、製造、提供或銷售時直接或間接損害消費者或其他利害關係人之權益、健康與安全」之防範措施，稽核室依風險評估之結果，擬訂稽核計劃查核(如食品安全溯源管理及品質管理相關作業)不誠信行為防範措施之遵循情形。</p>
(五) 公司是否定期舉辦誠信經營之內、外部之教育訓練？	✓		<p>(五) 本公司111年度舉辦與誠信經營議題相關之內、外部教育訓練(含誠信經營法規遵行、食品安全衛生管理及檢驗、會計制度及內部控制等相關課程)計54,152人次，合計131,513.3人時。</p>



評估項目	運作情形		與上市上櫃公司誠信經營守則差異情形及原因
	是	否	
<p>三、公司檢舉制度之運作情形</p> <p>(一) 公司是否訂定具體檢舉及獎勵制度，並建立便利檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員？</p> <p>(二) 公司是否訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、調查完成後應採取之後續措施及相關保密機制？</p> <p>(三) 公司是否採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之措施？</p>	<p>✓</p> <p>✓</p> <p>✓</p>	<p>本公司訂定之誠信經營相關規範，已明定檢舉制度，其內容包含：</p> <p>(一) 具體檢舉及獎勵制度，並建立檢舉管道，及針對被檢舉對象指派適當之受理專責人員。</p> <p>(二) 訂定受理檢舉事項之調查標準作業程序、後續處理程序及相關保密機制。</p> <p>(三) 採取保護檢舉人不因檢舉而遭受不當處置之相關措施。如「鼓勵同仁共同參與及維護產品安全辦法」等已建立並公告檢舉信箱及專線，涵蓋以上之要求。</p> <p>稽核室為本公司受理檢舉單位，111年度計6件檢舉受理案，屬產品標示及購物網站產品資訊內容錯誤部分，經食安委員會進行查證與處理，產品標示屬同仁誤解，無涉及廣告不實，且無違反食安法規，購物網站內容錯誤已立即修正。</p>	<p>無</p>
<p>四、加強資訊揭露</p> <p>公司是否於其網站及公開資訊觀測站，揭露其所定誠信經營守則內容及推動成效？</p>	<p>✓</p>	<p>本公司已於「公司網站」及「公開資訊觀測站」，揭露誠信經營守則相關內容及推動成效。本公司官網（網址：<a href="http://www.uni-president.com.tw">www.uni-president.com.tw</a>）</p>	<p>無</p>
<p>五、公司如依據「上市上櫃公司誠信經營守則」定有本身之誠信經營守則者，請敘明其運作與所定守則之差異情形：</p> <p>本公司訂定之「統一企業股份有限公司誠信經營守則」，係循證交所發布之「上市上櫃公司誠信經營守則」條文訂定，且運作上亦要求本公司相關單位應落實執行，並將該誠信經營守則之要求內化到日常營運管理當中，因此實際運作與守則並無差異情形。</p> <p>本公司已於104年4月將「誠信經營守則」暨「誠信經營作業程序及行為指南」轉發於各子公司，並請各子公司依據本公司誠信經營守則第一條規定訂定各自之誠信經營條款。</p>			
<p>六、其他有助於瞭解公司誠信經營運作情形之重要資訊：（如公司檢討修正其訂定之誠信經營守則等情形）</p> <p>統一企業自創業以來，即以誠信為本，倡導「三好一公道」的經營理念、「誠實勤道 創新求進」的企業精神、及「千禧之愛」的企業心靈，為統一企業基本政策之引領，積極推動遵循誠實、守信、透明、陽光等原則來從事相關商業活動，以維護利害關係人（包括投資人、消費者、員工、合作夥伴、鄰近社區...等）之權益，期將誠信經營守則深植於本公司的企業倫理與文化中，以提升企業商譽，追求企業永續經營；為此，本公司隨時體察經營環境之變化，配合政府之政策檢討並修訂與誠信經營有關之守則、作業程序及行為指南...等，以符法令要求及利害關係人之期許，期做到「統一，一首永為大家喜愛的食品交響樂」。</p>			

**(八) 公司如有訂定公司治理守則及相關規章等，應揭露其查詢方式：**




本公司於103年8月11日依據「上市上櫃公司治理實務守則」訂立「公司治理實務守則」，除「公司治理實務守則」外，目前已訂定「公司章程」、「股東會議事規則」、「董事會議事規範」、「董事選舉辦法」、「取得或處分資產處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「背書保證作業辦法」、「薪資報酬委員會組織規程」、「審計委員會組織規程」、「永續發展實務守則」、「誠信經營守則」、「獨立董事職責範疇」、「誠信經營作業程序及行為指南」、「董事選任程序」、「董事會績效評估辦法」、「團體協約概要」、「防範內線交易管理概要」、「檢舉制度-鼓勵同仁共同參與及維護產品安全辦法」、「稅務政策」、「人權政策」、「環境政策」、「風險管理政策」、「申請暫停及恢復交易作業程序」、「內部重大資訊處理作業程序」等，可至統一企業公司網站查詢（網址：[www.uni-president.com.tw](http://www.uni-president.com.tw)）。

本公司之子公司依據本公司公司治理運作情形及相關規章等精神，落實於內控制度及相關監理辦法。

**(九) 其他足以增進對公司治理運作情形瞭解之重要資訊：請詳閱本年報第50頁。**

## (十) 內部控制制度執行狀況

### 1. 內部控制制度聲明書

<p>統一企業股份有限公司 內部控制制度聲明書</p>	<p>日期：112年3月9日</p>
<p>本公司民國111年度之內部控制制度，依據自行評估的結果，謹聲明如下：</p>	
<p>一、本公司確知建立、實施和維護內部控制制度係本公司董事會及經理人之責任，本公司業已建立此一制度。其目的係在對營運之效果及效率(含獲利、績效及保障資產安全等)、報導具可靠性、及時性、透明性及符合相關規範暨相關法令規章之遵循等目標之達成，提供合理的確保。</p>	
<p>二、內部控制制度有其先天限制，不論設計如何完善，有效之內部控制制度亦僅能對上述三項目標之達成提供合理的確保；而且，由於環境、情況之改變，內部控制制度之有效性可能隨之改變。惟本公司之內部控制制度設有自我監督之機制，缺失一經辨認，本公司即採取更正之行動。</p>	
<p>三、本公司係依據「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」(以下簡稱「處理準則」)規定之內部控制制度有效性之判斷項目，判斷內部控制制度之設計及執行是否有效。該「處理準則」所採用之內部控制制度判斷項目，係為依管理控制之過程，將內部控制制度劃分為五個組成要素：1. 控制環境，2. 風險評估，3. 控制作業，4. 資訊與溝通，及5. 監督作業。每個組成要素又包括若干項目。前述項目請參見「處理準則」之規定。</p>	
<p>四、本公司業已採用上述內部控制制度判斷項目，評估內部控制制度之設計及執行的有效性。</p>	
<p>五、本公司基於前項評估結果，認為本公司於民國111年12月31日的內部控制制度(含對子公司之監督與管理，包括瞭解營運之效果及效率目標達成之程度、報導係屬可靠、及時、透明及符合相關規範暨相關法令規章之遵循有關的內部控制制度等)之設計及執行係屬有效，其能合理確保上述目標之達成。</p>	
<p>六、本聲明書將成為本公司年報及公開說明書之主要內容，並對外公開。上述公開之內容如有虛偽、隱匿等不法情事，將涉及證券交易法第二十條、第三十二條、第一百七十一條及第一百七十四條等之法律責任。</p>	
<p>七、本聲明書業經本公司民國112年3月9日董事會通過，出席董事10人中，第6位持反對意見，餘均同意本聲明書之內容，併此聲明。</p>	
<p>統一企業股份有限公司</p>	
<p>董事長：</p>	 <p>發章</p>
<p>總經理：</p>	 <p>發章</p>

### 2. 委託會計師專案審查內部控制制度者，應揭露會計師審查報告：不適用。

(十一) 最近年度及截至年報刊印日止，公司及其內部人員依法被處罰、公司對其內部人員違反內部控制制度規定之處罰、主要缺失與改善情形：無。

(十二) 最近年度及截至年報刊印日止，股東會及董事會之重要決議

1. 111年股東常會重要決議事項暨決議事項執行情形：

本公司於111年度及截至年報刊印日止，共召開一次股東常會。召開日期111年5月31日上午十時整開始；會中決議通過事項摘要如下：

(1) 承認事項：

第一案：本公司110年度營業報告書、財務報表案。

決議：照案通過。

執行情形：相關表冊已依規定向主管機關辦理備查或公告申報。

第二案：本公司110年度盈餘分派議案。

說明：本公司110年度可分配盈餘為新台幣284億1,989萬6,753元。

擬發放現金股利每股2.7元。

決議：照案通過。

執行情形：已依股東常會通過之決議，每股分配現金股利2.7元，並訂定111年8月11日為除息基準日，於111年9月8日發放。

(2) 討論事項：

第一案：修正本公司「章程」部分條文。

決議：照案通過。

執行情形：自股東常會決議後生效，並已依法令規定於15日內向經濟部辦理變更登記完成。

第二案：修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文。

決議：照案通過。

執行情形：自股東會決議後生效，依修改後之辦法執行相關處理程序。

(3) 選舉事項：改選本公司董事及獨立董事。

董事當選名單：

高權投資(股)公司代表人：羅智先、高秀玲、黃瑞典

永原投資(股)公司代表人：吳中和

泰伯投資(股)公司代表人：吳平治

品誌(股)公司代表人：林忠生

九福投資(股)公司代表人：鄭碧英

育鵬投資(股)公司代表人：侯博明

自然人：侯博裕、林蒼生

獨立董事當選名單：張明輝、鍾維永、陳俊仁

執行情形：已依法令規定於15日內向經濟部辦理變更登記完成。

(4) 其他議案：解除本公司董事及獨立董事於任期內競業禁止之限制。

決議：照案通過。

執行情形：自股東會決議後生效。

## 2. 111年及截至年報刊印日止，董事會重要決議事項：

本公司於111年度及截至年報刊印日止，共計召開10次董事會，會中重要決議事項摘錄如下：

### 第十八屆第22次董事會：(111年03月09日)

1. 報告110年度誠信經營履行情形、採行措施及推動成效。
2. 報告110年度董事、董事會暨各功能性委員會績效評估自評結果。
3. 決議通過本公司110年度員工酬勞及董事酬勞提撥案。
4. 決議通過本公司110年度個體及合併財務報告。
5. 決議通過聘任林姿妤及田中玉為本公司111年度簽證會計師，並符合獨立性評估。
6. 決議通過本公司111年度資誠聯合會計師事務所會計師公費案。
7. 決議通過本公司110年度「內部控制制度聲明書」
8. 決議通過本公司修正本公司「取得或處分資產處理程序」部分條文。
9. 決議通過本公司110年度營業報告書。
10. 決議通過本公司110年度盈餘分派議案，每股配發現金股利2.7元(本案將續提股東常會通過)。
11. 決議通過修正本公司「章程」部分條文。
12. 決議通過於民國111年5月31日召開111年股東常會案。
13. 決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜，受理股東就111年股東常會之提案，受理期間自民國111年3月27日起至民國111年4月6日止。
14. 決議通過訂定受理董事及獨立董事之相關作業事宜，受理股東就111年股東常會之董事及獨立董事候選人提名，受理期間自民國111年3月27日起至民國111年4月6日止。
15. 決議通過改選本公司董事及獨立董事。
16. 決議通過依公司法第209條解除董事及獨立董事於任期內競業禁止之限制。
17. 決議通過修正本公司「公司治理實務守則」部分條文。
18. 決議本公司「企業社會責任實務守則」更名為「永續發展實務守則」暨修正部分條文。
19. 決議修正本公司「風險管理政策」部分條文。
20. 決議通過向臺灣土地銀行等五家金融機構辦理借款額度新台幣6,400佰萬元、美金115佰萬元續約案。
21. 決議通過向星展(台灣)商業銀行等三家金融機構辦理借款額度新台幣美金48.08佰萬元新約案。
22. 決議通過凱友投資(股)公司及凱南投資(股)公司分別向星展(台灣)商業銀行各辦美金10佰萬元保證額度新約案。
23. 決議通過購買桃園市楊梅區瑞原段土地，總面積7,196.59坪，金額新台幣1,030.00佰萬元案。

### 第十八屆第23次董事會：(111年04月19日)

1. 決議通過由董事會提名本公司第十九屆獨立董事一人。
2. 決議通過本公司第十九屆董事及獨立董事候選人提名名單及相關證明文件。
3. 決議通過依公司法第209條規定解除董事及獨立董事於任期內競業禁止之限制。

### 第十八屆第24次董事會：(111年05月11日)

1. 報告本公司110年與各利害關係人溝通情形。

2. 決議通過本公司111年第一季合併財務報告。
3. 決議通過對子公司「統流開發(股)公司」增資新台幣4,000佰萬元。
4. 決議通過依公司法第32條解除經理人競業禁止之限制。
5. 決議通過總經理辦公室蘇崇銘副總經理及王瑞陞協理之經理人解任案。
6. 決議通過本公司「工作規則」共5條。
7. 決議通過統上開發建(股)公司向元大商業銀行辦理新台幣300佰萬元保證額度新約案。
8. 決議通過向中國銀行台北分行等七家金融機構辦理借款額度新台幣13,900佰萬元、美金236佰萬及歐元3佰萬續約案。

**第十九屆第1次董事會：(111年05月31日)**

1. 全體董事一致決議推選羅智先生為本公司第十九屆董事長。
2. 決議自陳俊仁先生當選為本公司「獨立董事」之日起三個月內，本公司應與國立成功大學簽訂「產學合作及學術回饋機制契約，該契約並溯自選任之日起生效」案，任職期間每年支付回饋金新臺幣伍拾萬。

**第十九屆第2次董事會：(111年06月8日)**

1. 報告本公司溫室氣體盤查及查證時程規劃並按季控管。
2. 決議通過本公司第十八屆董事及獨立董事離任金(此案於111.3.8業經薪資報酬委員會通過在案)
3. 決議通過聘任黃釗凱、李清田先生續任總經理。
4. 決議通過聘任張明輝、鍾維永、陳俊仁等三位獨立董事為本公司第五屆薪資報酬委員會委員。
5. 決議通過聘任本公司董事(含獨立董事)及總經理以上高層主管為第五屆投資管理委員會委員。
6. 決議通過授權董事長訂定110年度盈餘分配之現金股利除息基準日及發放日。
7. 決議通過111年度本公司暨轉投資公司董監事暨重要職員投保之責任險進行續保。
8. 決議通過本公司迄今無處分轉投資公司家福(股)公司股權之規劃。
9. 決議通過本公司以總價金5,896.81佰萬元取得統一國際大樓商場 22.9861%持分案。
10. 決議通過本公司處分統一國際大樓第 22、24、25 樓共 3 個辦公樓層併同 30 個停車位，交易總價金為 3,490.52佰萬元。
11. 決議通過凱友投資股份有限公司及凱南投資股份有限公司分別向中國信託銀行辦理保證額度新台幣 1,000佰萬元續約案。
12. 決議通過向永豐銀行等十家金融機構辦理借款額度新台幣19,500佰萬元、美金295.825佰萬元續約案。
13. 決議通過向中國信託銀行等三家金融機構辦理借款額度新台幣2,800佰萬元、美金75佰萬元續約案。

**第十九屆第3次董事會：(111年07月19日)**

1. 決議通過本公司收購「家福股份有限公司」49.50%股權案，預估交易總金額為新台幣23,923佰萬元。

**第十九屆第4次董事會：(111年08月10日)**

1. 報告本公司110年度「永續發展」執行情形。
2. 報告本公司溫室氣體盤查及查證時程規劃季度追蹤。
3. 報告本公司派任轉投資公司之董事異動情形。
4. 決議通過本公司111年第二季合併財務報告案。
5. 決議通過對子公司「統上開發建設(股)公司」現金增資新台幣1,000佰萬元案。
6. 決議通過依公司法第32條解除經理人競業禁止之限制。
7. 決議通過臺北市分公司「分公司經理」變更案。



8. 決議通過凱友投資(股)公司向匯豐(台灣)商業銀行辦理保證額度美金50百萬元續約案。
9. 決議通過向元大銀行辦理借款額度新台幣3,000百萬元新約案。
10. 決議通過向凱基商業銀行等九家金融機構辦理借款額度新台幣17,500百萬元、美金317百萬元續約案。
11. 決議通過本公司標之物之租賃案。
12. 決議通過本公司「經理人」晉升案。

#### 第十九屆第5次董事會：(111年11月9日)

1. 承認通過本公司對子公司「統樂開發事業(股)公司」現金增資新臺幣 216.31百萬元。
2. 承認通過本公司對子公司「凱南投資(股)公司」現金增資新臺幣 290 百萬元。
3. 決議通過本公司111年第三季合併財務報告案。
4. 決議通過本公司112年度稽核計畫案。
5. 決議通過修正本公司「內部控制制度(含內部稽核實施細則)」。
6. 決議通過本公司總經理績效評估增列永續發展(ESG)相關指標。
7. 決議通過訂定本公司「內部重大資訊處理作業程序」。
8. 決議通過本公司擬透過「營利事業捐贈職業或業餘運動業與重點運動賽事專戶」捐贈統一棒球隊(股)公司新臺幣 100 百萬元。
9. 決議通過向國泰世華商業銀行等三家金融機構辦理借款額度新台幣11,850百萬元、美金45百萬元新約案。
10. 決議通過凱友投資(股)公司向渣打國際商業銀行辦理保證額度美金11百萬元新約案。
11. 決議通過凱友投資(股)公司向法商東方匯理銀行辦理保證額度美金50百萬元新約案。
12. 決議通過向法商東方匯理銀行等二家金融機構辦理借款額度新台幣50百萬元、美金192.5百萬元續約案。
13. 決議通過本公司標之物之租賃案，更新架構。

#### 第十九屆第6次董事會：(111年12月21日)

1. 報告本公司111年風險管理政策執行情形。
2. 報告本公司111年智慧財產管理計畫及執行情形。
3. 決議通過本公司112年度營運計畫。
4. 決議通過本公司繳納112年各項常年會費，共計新台幣795千元。
5. 決議通過贊助台灣董事學會辦理 2022 年「華人家族企業關鍵報告研究計畫」新臺幣 100 仟元案。
6. 決議通過本公司對「頂新製油實業(股)公司」求償油品事件「賠償金」新臺幣 92.41 百萬元之捐贈運用規劃(全數投入公益事業及公益團體運用)。
7. 決議通過捐助「財團法人千禧之愛健康基金會」112 年會務經費新臺幣13 百萬元。
8. 決議通過修正本公司「公司治理實務守則」。
9. 決議通過向台新銀行辦理借款額度新台幣4,000百萬元新約案。
10. 決議通過向新加坡商星展銀行等六家金融機構辦理借款額度新台幣7,050百萬元、美金115百萬元新約案。
11. 決議通過本公司擬為子公司 North Tribeco Co., Ltd.之貸款出具安慰函。
12. 決議通過續聘許文彬、蔡文斌、郁旭華為本公司法律顧問

第十九屆第7次董事會：(112年03月09日)

1. 報告111年度誠信經營履行情形、採行措施及推動成效。
2. 報告統一集團(含合併報表子公司)溫室氣體盤查及確信時程規劃。
3. 報告111年度董事成員、董事會暨各功能性委員會績效評估自評結果。
4. 決議通過本公司111年度員工酬勞及董事酬勞提撥案。
5. 決議通過本公司111年度個體及合併財務報告。
6. 決議通過聘任田中玉及吳建志為本公司112年度簽證會計師，並符合獨立性及適任性評估。
7. 決議通過本公司112年度資誠聯合會計師事務所會計師公費案。
8. 決議通過本公司111年度「內部控制制度聲明書」
9. 決議通過本公司111年度營業報告書。
10. 決議通過本公司111年度盈餘分派議案，每股配發現金股利3.15元(本案將續提股東常會通過)。
11. 決議通過調整本公司「法律顧問」每年顧問費。
12. 決議通過於民國112年6月28日召開112年股東常會案。
13. 決議通過訂定受理股東提案權之相關作業事宜，受理股東就112股東常會之提案，受理期間自民國112年4月20日起至民國112年4月30日止。
14. 決議通過受理提名增額補選獨立董事一人之相關作業，受理期間自民國112年4月20日起至民國112年4月30日止。
15. 決議通過本公司增額補選獨立董事一人。
16. 決議通過依公司法第209條解除本公司現任董事、法人代表人董事及增額補選之獨立董事於任期內競業禁止之限制。
17. 決議通過向台灣土地銀行等五家金融機構辦理借款額度新台幣9,700.00佰萬元及美金195.00佰萬元新約案。
18. 決議通過向第一銀行等六家金融機構辦理借款額度新台幣10,200.00佰萬元、美金218.80佰萬元及3.00佰萬元歐元新約案。
19. 決議通過凱友投資(股)公司及凱南投資(股)公司分別向星展(台灣)商業銀行各辦美金10佰萬元保證額度新約案。
20. 決議通過聘任王瑞斌及晉升鄭明輝、張立勳為本公司「經理人」。

**(十三) 最近年度及截至年報刊印日止，董事或監察人對董事會通過重要決議有不同意見且有記錄或書面聲明者，其主要內容：無此情事。**

**(十四) 最近年度及截至年報刊印日止，公司董事長、總經理、會計主管、財務主管、內部稽核主管、公司治理主管及研發主管等辭解任情形之彙總：無此情事。**

## 五、簽證會計師公費資訊

單位：新臺幣仟元

會計師事務所名稱	會計師姓名	會計師查核期間	審計公費	非審計公費	合計	備註
資誠聯合會計師事務所	林姿妤、 田中玉、 劉穎勳、 李宜樺	111.1.1~111.12.31	17,300	3,515	20,815	

註：資誠聯合會計師事務所非審計公費為永續報告書2,370仟元、諮詢服務等995仟元、公司債事宜複核150仟元。

- (一) 更換會計師事務所且更換年度所支付之審計公費較更換前一年度之審計公費減少者，應揭露更換前後審計公費金額及原因：無此情事。
- (二) 審計公費較前一年度減少達百分之十以上者，應揭露審計公費減少金額、比例及原因：無此情事。

六、更換會計師資訊：不適用。

七、公司之董事長、總經理、負責財務或會計事務之經理人，最近一年內曾任職於簽證會計師所屬事務所或其關係企業者：無。

## 八、董事、經理人及持股比例超過百分之十之股東股權移轉及股權質押變動情形

單位：股

職稱（註1）	姓名	111年度		112年度截至3月15日止	
		持有股數增 （減）數	質押股數增 （減）數	持有股數增 （減）數	質押股數增 （減）數
董事 (法人股東)	高權投資(股)公司	0	0	0	0
董事長 (法人代表)	羅智先	0	0	0	0
董事 (法人代表)	高秀玲	0	0	0	0
董事 (法人代表) (1110531新任)	黃瑞典	0	0	0	0
董事 (法人代表) (1110531解任)	陳瑞堂	0	0	0	0
董事 (法人股東)	育鵬投資(股)公司	0	0	0	0
董事 (法人代表)	侯博明	0	0	0	0
董事	侯博裕	0	0	0	0
董事 (法人股東)	永原投資(股)公司	60,000	0	0	0
董事 (法人代表)	吳中和	0	0	0	0
董事 (法人股東)	泰伯投資(股)公司	0	0	0	0
董事 (法人代表)	吳平治	0	0	0	0
董事	林蒼生	0	0	0	0
董事 (法人股東)	品誌股份有限公司	0	0	0	0
董事 (法人代表)	林忠生	0	0	0	0
董事 (法人股東)	九福投資(股)公司	0	0	0	0
董事 (法人代表)	鄭碧英	0	0	0	0
獨立董事 (1110531新任)	張明輝	0	0	0	0
獨立董事 (1110531新任)	鍾維永	0	0	0	0

職稱（註1）	姓名	111年度		112年度截至3月15日止	
		持有股數增 （減）數	質押股數增 （減）數	持有股數增 （減）數	質押股數增 （減）數
獨立董事 (1110531新任)	陳俊仁	0	0	0	0
獨立董事 (1110531解任)	林筠	0	0	0	0
獨立董事 (1110531解任)	游朝堂	0	0	0	0
獨立董事 (1110531解任)	呂鴻德	0	0	0	0
總經理	黃釗凱	0	0	0	0
總經理	李清田	0	0	0	0
副總經理 (1110530解任)	蘇崇銘	0	0	0	0
副總經理	劉宗宜	0	0	0	0
副總經理	柴佳明	0	0	0	0
副總經理 (會計主管)	吳琮斌	0	0	0	0
副總經理 (財務主管)	陳國輝	0	0	0	0
協理 (1110602解任)	王瑞陞	0	0	0	0
協理 (公司治理主管)	賴富榮	0	0	0	0
協理	徐智明	0	0	0	0
協理	吳昆林	0	0	0	0
協理 (1120309新任)	張立勳	0	0	0	0
協理 (1120309新任)	王瑞斌	0	0	0	0
協理 (1120309新任)	鄭明輝	0	0	0	0

註1：羅智先先生、高秀玲女士、陳瑞堂先生及黃瑞典先生為高權投資(股)公司法人代表；鄭碧英女士為九福投資(股)公司法人代表；吳平治先生為泰伯投資(股)公司法人代表；吳中和先生為永原投資(股)公司法人代表；侯博明先生為育鵬投資(股)公司法人代表；林忠生先生為品誌(股)公司法人代表。

(二)股權移轉相對人為關係人資訊：無。

(三)股權質押相對人為關係人資訊：無。

## 九、持股比例占前十名之股東，其相互間之關係資料

111年8月11日(除息基準日)

姓名 (註1)	本人持有股份		配偶、未成年子女 持有股份		利用他人名義 合計持有股份		前十大股東相互間具有關 係人或為配偶、二親等以 內之親屬關係者，其名稱 或姓名及關係。		備 註
	股數	持股 比率%	股數	持股 比率%	股數	持股 比率%	姓名	關係	
高權投資(股)公司	284,330,536	5.00	0	0	0	0	高秀玲	董事長	
高權投資(股)公司 代表人：羅智先	4,059,095	0.07	93,402,447	1.64	0	0	高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	配偶	
							高秀玲	配偶	
高權投資(股)公司 代表人：高秀玲	93,402,447	1.64	4,059,095	0.07	0	0	高權投資(股)公司 代表人：羅智先	配偶	
高權投資(股)公司 代表人：黃瑞典	274,430	0	0	0	0	0	無	無	
國泰人壽保險股份 有限公司	273,069,797	4.81	0	0	0	0	無	無	
匯豐託管法國巴黎銀行 香港分行	171,606,194	3.02	0	0	0	0	無	無	
侯博明	147,751,414	2.60	0	0	24,188	0	侯博裕	兄	
侯博裕	128,917,063	2.27	0	0	0	0	侯博明	弟	
高秀玲	93,402,447	1.64	4,059,095	0.07	0	0	高權投資(股)公司 代表人：羅智先	配偶	
新制勞工退休基金	89,347,172	1.57	0	0	0	0	無	無	
花旗託管新加坡政府投 資專戶	86,501,074	1.52	0	0	0	0	無	無	
中華郵政股份有限公司	77,885,579	1.37	0	0	0	0	無	無	
花旗(台灣)商業銀行 受託保管挪威中央銀 行—外部經理人紐伯格 伯曼歐洲有限公司投資 專戶	74,526,613	1.31	0	0	0	0	無	無	



## 十、公司、公司之董事、監察人、經理人及公司直接或間接控制之事業對同一轉投資事業之持股數與綜合持股比例

111年12月31日；單位：股

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制事業 之投資		綜合投資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
President Global Corp.	500,000	100.00%	0	0.00%	500,000	100.00%
統一棒球隊(股)公司	30,000	100.00%	0	0.00%	30,000	100.00%
統上開發建設(股)公司	134,020,000	100.00%	0	0.00%	134,020,000	100.00%
凱友投資(股)公司	1,261,507,918	100.00%	0	0.00%	1,261,507,918	100.00%
Cayman President Holdings Ltd.	406,136,000	100.00%	0	0.00%	406,136,000	100.00%
統一數網(股)公司	6,500,000	100.00%	0	0.00%	6,500,000	100.00%
統一夢公園生活事業(股)公司	6,100,000	100.00%	0	0.00%	6,100,000	100.00%
凱南投資(股)公司	159,823,945	100.00%	0	0.00%	159,823,945	100.00%
統義玻璃工業(股)公司	36,000,000	100.00%	0	0.00%	36,000,000	100.00%
統一速邁自販(股)公司	15,000,000	100.00%	0	0.00%	15,000,000	100.00%
南聯國際貿易(股)公司	99,999,184	100.00%	196	0.00%	99,999,380	100.00%
統流開發(股)公司	190,000,000	100.00%	0	0.00%	190,000,000	100.00%
統健實業(股)公司	11,999,000	99.99%	1,000	0.01%	12,000,000	100.00%
統合開發(股)公司	143,913,500	89.95%	16,086,500	10.05%	160,000,000	100.00%
統一國際開發(股)公司	917,734,230	69.37%	121,716,000	9.20%	1,039,450,230	78.57%
德記洋行(股)公司	60,735,047	64.27%	1,077,923	1.14%	61,812,970	65.41%
統樂開發事業(股)公司	98,884,799	61.80%	61,115,201	38.20%	160,000,000	100.00%
統一生機開發(股)公司	2,833,333	56.67%	2,166,667	43.33%	5,000,000	100.00%
統清(股)公司	6,119,999	51.00%	600,001	5.00%	6,720,000	56.00%
統仁藥品(股)公司	51,000	51.00%	10,000	10.00%	61,000	61.00%
統一東京(股)公司	29,986,824	51.00%	1,176	0.00%	29,988,000	51.00%
統奕包裝(股)公司	36,532,084	50.58%	1,794	0.00%	36,533,878	50.58%
統萬(股)公司	5,999,999	50.00%	1	0.00%	6,000,000	50.00%
統一實業(股)公司	719,357,425	45.55%	58,941,108	3.73%	778,298,533	49.28%
統一超商(股)公司	471,996,430	45.40%	11,801,512	1.14%	483,797,942	46.54%
統正開發(股)公司	405,000,000	40.50%	595,000,000	59.50%	1,000,000,000	100.00%
台灣神隆(股)公司	299,968,639	37.94%	85,205,546	10.78%	385,174,185	48.72%
維力食品工業(股)公司	6,660,000	33.30%	0	0.00%	6,660,000	33.30%
光泉牧場(股)公司	31,252,839	31.25%	0	0.00%	31,252,839	31.25%
統一開發(股)公司	108,000,000	30.00%	144,000,000	40.00%	252,000,000	70.00%

轉投資事業 (註)	本公司投資		董事、監察人、經理人 及直接或間接控制事業 之投資		綜 合 投 資	
	股數	持股比例	股數	持股比例	股數	持股比例
統一百華(股)公司	12,000,000	30.00%	28,000,000	70.00%	40,000,000	100.00%
大統益(股)公司	61,594,201	38.50%	12,231,171	7.65%	73,825,372	46.15%
統一綜合證券(股)公司	417,516,621	28.68%	120,472,930	8.28%	537,989,551	36.96%
家福(股)公司	152,620,560	20.50%	145,172,360	19.50%	297,792,920	40.00%
捷盟行銷(股)公司	5,144,000	20.00%	11,574,000	45.00%	16,718,000	65.00%
悠旅生活事業(股)公司	14,255,116	40.00%	21,382,674	60.00%	35,637,790	100.00%
統一速達(股)公司	29,570,400	20.00%	103,496,400	70.00%	133,066,800	90.00%
統昶行銷(股)公司	14,311,658	20.00%	57,246,635	80.00%	71,558,293	100.00%
統一精工(股)公司	13,046,358	18.89%	55,858,816	80.87%	68,905,174	99.76%
萬通票券金融(股)公司	78,209,035	14.46%	18,359,342	3.39%	96,568,377	17.85%
光泉食品(股)公司	1,069,200	3.96%	0	0.00%	1,069,200	3.96%
太子建設開發(股)公司	162,743,264	10.03%	302,618,413	18.64%	465,361,677	28.67%

註：係公司採用權益法之投資。



| 肆 |

# 募資情形

# 4

88	一、資本及股份
88	(一) 股本來源
91	(二) 股東結構
91	(三) 股權分散情形
91	(四) 主要股東名單
92	(五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料
92	(六) 公司股利政策及執行狀況
92	(七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響
93	(八) 員工、董事酬勞
93	(九) 公司買回本公司股份情形
94	二、公司債辦理情形
100	三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證及限制員工權利新股之辦理情形
100	四、併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形
	五、資金運用計劃執行情形

# CAPITAL OVERVIEW

## 一、資本及股份

### (一) 股本來源

#### 1. 已發行股份

#### 股本形成經過

112年3月15日

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額(新台幣元)	股數(股)	金額(新台幣元)	股本來源	以現金以外之財產抵充股款者	其他	
76.10	10	289,951,740	2,899,517,400	289,951,740	2,899,517,400	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	371,733,000元 49,564,400元	無	761014(76)台財證 (一)第01031號 761123經(76)商 58945號
77.09	10	347,942,100	3,479,421,000	347,942,100	3,479,421,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	492,918,000元 86,985,600元	無	770814(77)台財證 (一)第08806號 771029(77)經 33153號
78.10	10	416,390,849	4,163,908,490	416,390,849	4,163,908,490	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	614,899,070元 69,588,420元	無	780921(78)台財證 (一)第01951號 781223經投審(78) 工商字第8023號
79.08	10	549,636,000	5,496,360,000	549,636,000	5,496,360,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,249,173,340元 83,278,170元	無	790726(79)台財證 (一)第01715號 791207經投審(79) 工商字第8306號
80.09	10	643,100,000	6,431,000,000	643,100,000	6,431,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	879,676,400元 54,963,600元	無	800823(80)台財證 (一)第02399號 801102經(80)商 123659號
81.10	10	771,800,000	7,718,000,000	771,800,000	7,718,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,222,690,000元 64,310,000元	無	811015(81)台財證 (一)第02665號 811218經(81)商 125116號
81.11	10	821,800,000	8,218,000,000	821,800,000	8,218,000,000	現金增資	500,000,000元	無	810904(81)台財證 (一)第02290號 820105經(81)商 127499號
82.08	10	986,160,000	9,861,600,000	986,160,000	9,861,600,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,479,240,000元 164,360,000元	無	820709(82)台財證 (一)第28647號 821007經(82)商 120572號
83.07	10	1,183,400,000	11,834,000,000	1,183,400,000	11,834,000,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	591,776,000元 1,380,624,000元	無	830701(83)台財證 (一)第29932號 830829經(83)商 112813號
84.07	10	1,538,420,000	15,834,200,000	1,583,420,000	15,384,200,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,603,480,000元 946,720,000元	無	840629(84)台財證 (一)第37779號 840822經(84)商 112482號



年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額 (新台幣元)	股數(股)	金額 (新台幣元)	股本來源	以現金 以外之 財產抵 充股款 者	其他	
85.08	10	1,846,104,000	18,461,040,000	1,846,104,000	18,461,040,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,846,077,000元 230,763,000元	無	850706(85)台財證 (一)第41130號 850924經(85)商字 第114515號
86.08	10	2,215,324,800	22,153,248,000	2,215,324,800	22,153,248,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	3,415,292,400元 276,915,600元	無	860630(86)台財證 (一)第51660號 860926經(86)商字 第119094號
87.07	10	2,658,389,760	26,583,897,600	2,658,389,760	26,583,897,600	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	4,098,350,880元 332,298,720元	無	870623(87)台財證 (一)第54840號 870828經(87)商 字第087125910號
88.08	10	2,924,228,800	29,242,288,000	2,924,228,800	29,242,288,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,525,470,910元 132,919,490元	無	880623(88)台財證 (一)第57435號 880901經(88)商 字第088131861號
89.08	10	3,158,167,110	31,581,671,100	3,158,167,110	31,581,671,100	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	2,222,413,940元 116,969,160元	無	890713(89)台財證 (一)第60239號 890829經(89)商 字第089131259號
90.08	10	3,347,657,200	33,476,572,000	3,347,657,200	33,476,572,000	未分配盈餘增資 資本公積轉增資	1,831,737,550元 63,163,350元	無	900620(90)台財證 (三)第139435號 900906經(90)商字 第09001360040號
91.04	10	3,341,986,200	33,419,862,000	3,341,986,200	33,419,862,000	庫藏股買回減資	56,710,000元	無	910107(90)台財證 (三)第179198號
91.08	10	3,442,245,800	34,422,458,000	3,442,245,800	34,422,458,000	未分配盈餘增資	1,002,596,000元	無	910711台財證一字 第0910138403號 910913經授商字第 09101374790號
92.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,424,386,800	34,243,868,000	庫藏股買回減資	178,590,000元	無	920331經授商字第 09201091780號
92.10	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,395,097,800	33,950,978,000	庫藏股買回減資	292,890,000元	無	920509台財證三字 第0920121101號 920708台財證三字 第0920131839號 921020經授商字第 09201293960號
93.03	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,375,384,800	33,753,848,000	庫藏股買回減資	197,130,000元	無	921219台財證三字 第09210160217號 930322經授商字第 09301045320號
94.12	10	3,424,386,800	34,243,868,000	3,354,125,800	33,541,258,000	庫藏股買回減資	212,590,000元	無	941121金管證三字 第0940152992號 950105經授商字第 09501001530號
96.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,555,373,348	35,553,733,480	未分配盈餘增資	2,012,475,480元	無	960716金管證一字 第0960036627號 960912經授商字第 09601220080號

年月	發行價格	核定股本		實收股本		備註			
		股數(股)	金額(新台幣元)	股數(股)	金額(新台幣元)	股本來源		以現金以外之財產抵充股款者	其他
97.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,733,142,015	37,331,420,150	未分配盈餘增資	1,777,686,670元	無	970709金管證一字第0970034224號 970917經授商字第09701237960號
98.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	3,897,400,264	38,974,002,640	未分配盈餘增資	1,642,582,490元	無	980709金管證發字第0980034094號 980904經授商字第09801201120號
99.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	4,287,140,290	42,871,402,900	未分配盈餘增資	3,897,400,260元	無	990705金管證發字第0990034474號 990903經授商字第09901201530號
100.08	10	4,800,000,000	48,000,000,000	4,544,368,707	45,443,687,070	未分配盈餘增資	2,572,284,170元	無	1000706金管證發字第1000031177號 1000902經授商字第10001204390號
101.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	4,862,474,516	48,624,745,160	未分配盈餘增資	3,181,058,090元	無	1010705金管證發字第1010029784號 1010831經授商字第10101179020號
102.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,154,222,987	51,542,229,870	未分配盈餘增資	2,917,484,710元	無	1020708金管證發字第1020026306號 1020829經授商字第10201177110號
103.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,463,476,366	54,634,763,660	未分配盈餘增資	3,092,533,790元	無	1030707金管證發字第1030025539號 1030825經授商字第10301176800號
104.08	10	6,000,000,000	60,000,000,000	5,682,015,421	56,820,154,210	未分配盈餘增資	2,185,390,550元	無	1040713金管證發字第1040026046號 1040902經授商字第10401181620號

## 2. 股份種類

112年3月15日

股份種類	核定股本			備註
	流通在外股份(股)	未發行股份(股)	合計	
普通股	5,682,015,421	317,984,579	6,000,000,000	屬上市公司股票

## 3. 總括申報制度相關資訊：無。

## (二) 股東結構

111年8月11日（除息基準日）

股東結構 數量	政府機構	金融機構	其他法人	個人	外國機構及 外人	合計
人數	21	20	496	149,074	1,423	151,034
持有股數	278,371,506	405,132,496	1,027,148,662	1,632,666,327	2,338,696,430	5,682,015,421
持股比例	4.90%	7.13%	18.08%	28.73%	41.16%	100%

## (三) 股權分散情形

### 1. 普通股(每股面額新台幣十元)

111年8月11日（除息基準日）

持股分級	股東人數	持有股數	持股比例
1至999	59,941	15,211,580	0.27%
1,000至5,000	69,881	139,847,471	2.46%
5,001至10,000	10,482	76,726,304	1.35%
10,001至15,000	3,416	42,523,533	0.75%
15,001至20,000	2,018	35,425,407	0.62%
20,001至30,000	1,574	38,931,576	0.69%
30,001至40,000	846	29,472,689	0.52%
40,001至50,000	451	20,515,584	0.36%
50,001至100,000	888	62,826,009	1.11%
100,001至200,000	447	62,256,423	1.09%
200,001至400,000	295	84,014,492	1.48%
400,001至600,000	141	70,443,772	1.24%
600,001至800,000	110	76,746,913	1.35%
800,001至1,000,000	76	67,742,208	1.19%
1,000,001以上	468	4,859,331,460	85.52%
合計	151,034	5,682,015,421	100%

2. 特別股：本公司無發行特別股。

## (四) 主要股東名單

111年8月11日（除息基準日）

主要股東名稱	股份	持有股數	持股比例
高權投資股份有限公司		284,330,536	5.00%
國泰人壽保險股份有限公司		273,069,797	4.81%
匯豐託管法國巴黎銀行香港分行		171,606,194	3.02%
侯博明		147,751,414	2.60%
侯博裕		128,917,063	2.27%
高秀玲		93,402,447	1.64%
新制勞工退休基金		89,347,172	1.57%
花旗託管新加坡政府投資專戶		86,501,074	1.52%
中華郵政股份有限公司		77,885,579	1.37%
花旗（台灣）商業銀行受託保管挪威中央銀行－外部經理人紐伯格伯曼歐洲有限公司投資專戶		74,526,613	1.31%

## (五) 最近二年度每股市價、淨值、盈餘、股利及相關資料

單位：新台幣元

項 目	年 度		110年度	111年度	112年度截至3月15日
	每股市價	最 高		76.90	71.70
最 低			64.20	63.00	66.20
平 均			70.51	66.46	67.37
每股淨值	分 配 前		20.52	22.12	-
	分 配 後		17.82	19.42	-
每股盈餘	加權平均股數（仟股）		5,682,015	5,682,015	5,682,015
	每股盈餘	追溯前	3.5	3.02	-
		追溯後	3.5	3.02	-
每股股利	現金股利		2.7	2.7	-
	無償配股	盈餘配股	-	-	-
		資本公積配股	-	-	-
	累積未付股利		-	-	-
投資報酬分析	本益比（註1）		20.15	22.01	-
	本利比（註2）		26.11	24.61	-
	現金股利殖利率(註3)		3.83%	4.06%	-

註1：本益比＝當年度每股平均收盤價／每股盈餘。

註2：本利比＝當年度每股平均收盤價／每股現金股利。

註3：現金股利殖利率＝每股現金股利／當年度每股平均收盤價。

註4：本公司民國111年度盈餘分配議案尚未經股東會議決通過。

## (六) 公司股利政策及執行狀況

### 1. 股利政策

本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。

本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積百分之十，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之50%至100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。

### 2. 執行狀況

民國111年度本公司盈餘分派案，業經董事會擬訂如下：

普通股股利：每股分派現金股利3.15元，股票股利0元，俟股東常會決議通過後，另訂除息基準日。

## (七) 本次股東會擬議之無償配股對公司營業績效及每股盈餘之影響

本公司未編製並公告財務預測，且並無配發無償配股之情事，故不適用。

## (八) 員工、董事酬勞

### 1. 公司章程所載員工、董事酬勞之成數或範圍：

本公司當年度如有獲利，應提撥不得少於百分之二為員工酬勞及提撥不高於百分之二為董事酬勞。但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補虧損數額。

第一項所稱之當年度獲利係指當年度稅前利益扣除分派員工酬勞及董事酬勞前之利益。

員工酬勞發給之對象包括符合一定條件之從屬公司員工。

### 2. 111年度估列員工、董事酬勞金額之估列基礎、配發股票酬勞之股數計算基礎及實際配發金額若與估列數有差異時之會計處理：

本公司民國111年度員工、董事酬勞估列金額係以截至當期止之當年度獲利情形，以章程所定之成數為基礎估列。實際配發金額與估列數無差異。

### 3. 董事會通過配發111年度員工、董事酬勞等資訊：

#### (1) 配發員工現金酬勞及董事酬勞金額：（單位：新台幣仟元）

員工現金酬勞	\$1,536,366
董事酬勞	<u>299,177</u>
合計	<u>\$1,835,543</u>

董事會通過配發之員工、董事酬勞與民國111年度財務報表認列之金額\$1,835,543仟元無差異。

#### (2) 配發員工股票酬勞金額占本期個體財簽報告稅後純益及員工酬勞總額合計數之比例：無。

### 4. 110年度員工、董事酬勞之配發情形：

#### 110年度員工、董事酬勞之實際配發情形：（單位：新台幣仟元）

員工現金酬勞	\$1,684,247
董事酬勞	<u>325,653</u>
合計	<u>\$2,009,900</u>

上開員工、董事酬勞之實際配發情形與民國110年度財務報表認列數無差異。

## (九) 公司買回本公司股份情形：

111年度及截至年報刊印日止，公司未有買回本公司股份之情形。

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)

公司債種類	103年度第二期無擔保公司債	107年度第一期無擔保公司債
發行(辦理)日期	103年6月23日	107年5月16日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣伍拾捌億元整	新台幣柒拾伍億元整
利率	五年期年利率1.29%、七年期年利率1.62%、十年期年利率1.78%	五年期年利率0.85%、七年期年利率0.98%
期限	五年期到期日：108年6月23日 七年期到期日：110年6月23日 十年期到期日：113年6月23日	五年期到期日：112年5月16日 七年期到期日：114年5月16日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	無	委託承銷商對外公開承銷，並委任群益金鼎證券股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	劉子猛、周建宏	林姿妤、林永智
償還方法	五年期自發行日起屆滿第四、五年底分別還本二分之一。 七年期自發行日起屆滿第六、七年底分別還本二分之一。 十年期自發行日起屆滿第九、十年底分別還本二分之一。	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本
未償還本金截至112年4月30日	新台幣參拾貳億元整	新台幣柒拾伍億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：103.4.21 評等結果：twAA-(發行人評等)	中華信用評等股份有限公司 評等日期：106.6.26 評等結果：twAA(發行人評等)
截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無	無
權利	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	無
交換標的委託保管機構名稱	無	無



## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	107年度第二期無擔保公司債	108年度第一期無擔保公司債
發行(辦理)日期	107年11月12日	108年5月15日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣貳拾貳億伍仟萬元整	新台幣柒拾億元整
利率	年利率0.90%	五年期年利率0.75%、七年期年利率0.83%
期限	七年期到期日：114年11月12日	五年期到期日：113年5月15日 七年期到期日：115年5月15日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	委託承銷商對外公開承銷，並委任凱基證券股份有限公司為主辦承銷商	委託承銷商對外公開承銷，並委任群益金鼎證券股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	林姿妤、林永智	林姿妤、林永智
償還方法	自發行日起屆滿第六、七年底分別還本二分之一	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本
未償還本金截至112年4月30日	新台幣貳拾貳億伍仟萬元整	新台幣柒拾億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：107.7.31 評等結果：twAA(發行人評等)	中華信用評等股份有限公司 評等日期：107.07.31 評等結果：twAA(發行人評等)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
	發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無
	交換標的委託保管機構名稱	無

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	108年度第二期無擔保公司債	109年度第一期無擔保公司債
發行(辦理)日期	108年9月25日	109年4月22日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣肆拾億元整	新台幣捌拾伍億伍仟萬元整
利率	五年期年利率0.69%、七年期年利率0.73%	五年期年利率0.56%、七年期年利率0.59%
期限	五年期到期日：113年9月25日 七年期到期日：115年9月25日	五年期到期日：114年4月22日 七年期到期日：116年4月22日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	委託承銷商對外公開承銷，並委任富邦綜合證券股份有限公司為主辦承銷商	委託承銷商對外公開承銷，並委任富邦綜合證券股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	林姿妤、林永智	林姿妤、林永智
償還方法	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本
未償還本金截至112年4月30日	新台幣肆拾億元整	新台幣捌拾伍億伍仟萬元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：108.7.18 評等結果：twAA(發行人評等)	中華信用評等股份有限公司 評等日期：108.7.18 評等結果：twAA(發行人評等)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	無
交換標的委託保管機構名稱	無	無

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	109年度第二期無擔保公司債	109年度第三期無擔保公司債
發行(辦理)日期	109年10月14日	109年12月29日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣參拾億元整	新台幣參拾億元整
利率	五年期年利率0.50%、七年期年利率0.58%	七年期年利率0.43%
期限	五年期到期日：114年10月14日 七年期到期日：116年10月14日	到期日：116年12月29日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	委託承銷商對外公開承銷，並委任富邦綜合證券股份有限公司為主辦承銷商	委託承銷商對外公開承銷，並委任台新國際商業銀行股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	林姿妤、林永智	林姿妤、林永智
償還方法	五年期為自發行日起到期一次還本； 七年期自發行日起屆滿第六、七年分別還本二分之一	自發行日起屆滿第六、七年分別還本二分之一
未償還本金截至112年4月30日	新台幣參拾億元整	新台幣參拾億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：109.7.23 評等結果：twAA(發行人評等)	中華信用評等股份有限公司 評等日期：109.07.23 評等結果：twAA(發行人評等)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
	發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無
	交換標的委託保管機構名稱	無

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	110年度第一期無擔保公司債	110年度第二期無擔保公司債
發行(辦理)日期	110年6月2日	110年9月28日
面額	新台幣壹佰萬元整	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行	依面額十足發行
總額	新台幣伍拾玖億伍仟萬元整	新台幣肆拾億元整
利率	五年期年利率0.45%、七年期年利率0.53%	七年期年利率0.52%、十年期年利率0.56%
期限	五年期到期日：115年6月2日 七年期到期日：117年6月2日	七年期到期日：117年9月28日 十年期到期日：120年9月28日
保證機構	無	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	委託承銷商對外公開承銷，並委任元大證券股份有限公司為主辦承銷商	委託承銷商對外公開承銷，並委任玉山商業銀行股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉	郭惠吉
簽證會計師	林姿妤、田中玉	林姿妤、田中玉
償還方法	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本	七年期自發行日起屆滿第六、七年分別還本二分之一；十年期自發行日起屆滿第九、十年分別還本二分之一
未償還本金截至112年4月30日	新台幣伍拾玖億伍仟萬元整	新台幣肆拾億元整
贖回或提前清償之條款	無	無
限制條款	無	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：109.07.23 評等結果：twAA(發行人評等)	中華信用評等股份有限公司 評等日期：110.06.30 評等結果：twAA(發行人評等)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無	無
交換標的委託保管機構名稱	無	無

## 二、公司債辦理情形(含海外公司債)(續)

公司債種類	111年度第一期無擔保公司債
發行(辦理)日期	111年9月14日
面額	新台幣壹佰萬元整
發行及交易地點	中華民國證券櫃檯買賣中心
發行價格	依面額十足發行
總額	新台幣肆拾億元整
利率	五年期年利率1.50%、七年期年利率1.60%
期限	五年期到期日：116年9月14日 七年期到期日：118年9月14日
保證機構	無
受託人	台北富邦商業銀行信託部
承銷機構	委託承銷商對外公開承銷，並委任台北富邦商業銀行股份有限公司為主辦承銷商
簽證律師	郭惠吉
簽證會計師	林姿妤、田中玉
償還方法	五年期及七年期均為自發行日起到期一次還本
未償還本金截至112年4月30日	新台幣肆拾億元整
贖回或提前清償之條款	無
限制條款	無
信用評等機構名稱、評等日期、公司債評等結果	中華信用評等股份有限公司 評等日期：111.06.22 評等結果：twAA(發行人評等)
附其他權利	截至年報刊印日止已轉換(交換或認股)普通股、海外存託憑證或其他有價證券之金額
	無
	發行及轉換(交換或認股)辦法
	無
發行及轉換、交換或認股辦法、發行條件對股權可能稀釋情形及對現有股東權益影響	無
交換標的委託保管機構名稱	無

三、特別股、海外存託憑證、員工認股權憑證、限制員工權利新股及併購或受讓他公司股份發行新股之辦理情形：無。

#### 四、資金運用計劃執行情形

本公司前各次發行或私募有價證券計劃均已完成，且無最近三年內已完成而計劃效益尚未顯現之情事。





| 伍 |

# 營運概況

5

104	一、業務內容
104	(一) 業務範圍
106	(二) 產業概況
108	(三) 技術及研發概況
111	(四) 長、短期業務發展計畫
112	二、市場及產銷概況
112	(一) 市場分析
119	(二) 主要產品之重要用途及產製過程
124	(三) 主要原料之供應狀況
124	(四) 最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例
125	(五) 最近二年度生產量值
126	(六) 最近二年度銷售量值
127	三、人力資源
129	四、環保支出資訊
130	五、勞資關係
132	六、資通安全管理
135	七、重要契約

# OPERATION HIGHLIGHTS

## 一、業務內容

### (一) 業務範圍

#### 1. 本公司所營業務的主要內容及其營業比重

事業部別	主要產品	占本公司營業比重(%)
<b>食糧群：</b>		<b>8.70</b>
飼料部	各類畜產飼料（如豬、雞、乳牛等禽畜產及寵物飼料等）。	4.63
水產部	各類水產飼料（如石斑魚、鰻、蝦、鱸飼料等）。	1.40
麵粉部	麵粉。	2.67
<b>速食群：</b>		<b>12.82</b>
油脂部	家庭食用油等。	0.15
生活食品事業部	速食麵、乾吃麵、麵條、麵塊及風味醬等。	12.67
<b>乳飲群：</b>		<b>57.21</b>
綜合飲料部	各類果汁等。	0.66
茶飲事業部	茶飲料。	14.64
水事業部	包裝水、運動飲料等。	2.32
乳品部	鮮乳、調味乳、優酪乳、冷藏乳酸飲料、益生菌保健食品、豆米漿、乳飲品及布丁等。	29.78
咖啡部	咖啡飲料、咖啡豆。	9.11
代理品牌組	代理品牌系列產品之生產及行銷。	0.70
<b>綜合食品群：</b>		<b>4.06</b>
肉品部	肉類加工製品。	1.55
醬油暨調味品部	醬油、調味品。	1.59
冰品事業部	各式冰品（如冰淇淋、包裝冰塊等）。	0.71
國際部	國外市場開發與貿易，以及代理、行銷國際品牌。	0.21
<b>烘焙事業群：</b>		<b>9.53</b>
麵包部	麵包、蛋糕、糕點、冷凍麵糰等。	7.43
PL烘焙業務開發小組	麵包、土司、蛋糕系列代工產品之開發、生產及通路經營。	2.10
<b>技術群：</b>		<b>3.88</b>
PL業務開發部	乳品、飲料、冰品、冷調、肉品系列代工產品之開發、生產及通路經營。	3.88
<b>其他：</b>	<b>其他。</b>	<b>3.80</b>

## 2. 本集團所營業務的主要內容及其營業比重(含子公司)

事業部別	主要產品	占本集團合併營業比重(%)
食品事業部	各種食用油、速食麵、麵條、乳品、茶飲、咖啡及綜合飲料、麵包、冰品、冷調食品、肉品、保健食品、調味品等。	29.11
便利商店事業部	台灣7-ELEVEN便利店。	33.21
流通事業部	黑貓宅急便、連鎖藥妝、菲律賓7-ELEVEN。	15.93
包裝容器事業部	馬口鐵、PET瓶、紙杯、玻璃瓶。	5.69
食糧事業部	畜產飼料、水產飼料、麵粉。	3.66
製藥事業部	生技製藥。	0.62
休閒開發事業部	統一7-ELEVEN獅棒球隊、夢時代購物中心、統一渡假村。	0.59
物流事業部	常溫及低溫倉儲物流。	0.24
投資開發事業部	投資產業以生醫製藥、不動產及民生消費性產品為主。	0.00
其他事業部	其他。	10.95

## 3. 計畫開發之新產品

請參考本年報第108頁技術及研發概況。

## (二) 產業概況

### 1. 食品產業現況與發展

根據財團法人食品工業發展研究所(ITIS)資料，台灣食品工廠約7,601家，並以中小型廠商為主，但產值集中在上市櫃食品業大廠。2022年在俄烏戰爭及國際疫情影響下，造成通膨壓力及供應鏈不穩定，整體食品產業大環境更加複雜，推估產值提升至7,194億元，成長率4.3%。

台灣食品主要出口品項前三大類為：冷凍食品、雜項食品、非酒精飲料，主要銷售至美國、中國大陸、日本；主要進口品項前三大類為：冷凍食品、酒精性飲料、雜項食品，主要來自美國、日本、紐西蘭及泰國。

產業發展趨勢重點包含：(1)推動食品潔淨及環境永續；(2)應用數位科技加速商業轉型；(3)強化營運實力並提高韌性；(4)掌握國際局勢變化及發掘新商機。

### 2. 產業上、中、下游之關聯性

食品業屬內需型民生產業，受限於市場範圍、資源限制、溫控條件、保存期限、人力資源等因素之外，加上進入門檻障礙較低，可謂是高度競爭的成熟產業。隨著政府法規愈趨嚴格，消費者對食品安全的要求提高，加上成本上漲和人力短缺的壓力，都提升食品安全的系統性成本、供應鏈及生態鏈的管理難度和營運成本的管控。

因此，廠商必須藉由安全把關、產品升級、服務加值，和供應鏈整合，提高市場應對彈性，以降低成本衝擊和強化競爭優勢。除透過政府協助平抑原物料價格，廠商也需建立完善的食物安全檢測機制，與同業、客戶發展「競合」的策略聯盟關係，洞悉消費者潛在需求並掌握市場發展趨勢，也藉由自身研發與製造優勢，協助通路發展自有品牌，強化垂直整合及橫向加總的能量。

### 3. 產品發展趨勢及競爭情形

#### (1) 產品發展趨勢

產品發展型態主要為「全新產品」，主要訴求少添加、具機能健康營養、重在地食材運用、呈現包裝翻新及創意風味組合等；其次為「系列延伸商品」，以視覺翻新、季節限定、聯名行銷及便利永續為重要創新元素。隨著疫情改變生活飲食習慣，即食食品、膳食菜餚、保健營養品等類別需求皆成長，發展通路則以外帶、外送及網購最為活絡。

#### (2) 產品競爭情形

- ①麵條粉條：包含「麵條粉條、速食麵條粉條」品類，近年新品牌、廠商及餐飲業者均積極進入市場，不斷推陳出新，加上疫情回穩使業務用需求增加、通膨推升囤貨需求，產業競爭更加活絡。產業發展趨勢包含：從供應鏈強化產業韌性、跟進需求不斷創新、擬定因地制宜的外銷策略。
- ②食用油脂：以「植物性油脂」為大宗，主要依賴進口。廠商藉由數位化整合虛實通路，強化與消費者連結並提升消費體驗，政府亦強化相關管理規定。產業發展趨勢包含：強化供應鏈競爭力、展現食用油特色及替代價值、建構產品使用情境、重視潔淨成分並帶動市場多元化。
- ③烘焙食品：整體產業由終端通路驅動，其中以市場佔比約6成的「烘焙坊」為主，「超商」居次；產業面臨轉型挑戰，市場需求回溫且趨勢看好。產業發展趨勢包含：供應鏈原料量價穩定、精進美味與健康、借力科技轉型並強化產品附加價值、提升本土品牌特色及國際能見度。
- ④休閒零食：廠商多為中小企業，其中「烘焙炊蒸食品」、「脫水食品」、「糖果/巧克力」及「冰品」四大品類產業鏈發展成熟，產品持續創新且銷售模式活絡；廠商積極從不同角度提供消費者新奇體驗。產業發展趨勢包含：產品快速轉型貼合生活型態、運用數位提升競爭力、布局全通路增加客源。
- ⑤調味品：以「醬油、食用鹽、味精及其他調味料」品類為主，近年為貼合消費者對健康的追求，產品更強化潔淨安心及便利的價值；因疫情帶來宅居飲食習慣，廠商以創新變化吸引新興目標客群。產業發展趨勢包含：強化原料價值及來源替代、提升產品多元及便利性、開拓多業態及場域應用情境。



- ⑥冷凍食品：「冷凍調理食品」、「冷凍水產品」表現最亮眼，整體市場成熟，但在通路及物流等產業鏈發展仍有成長空間；廠商持續創新轉型、強化異業及跨域結盟，合作氛圍明確。產業發展趨勢包含：連結生活創造新樂趣、加速永續及潔淨變革、跨業合作強化數據運用、提高供應鏈穩定以因應大環境變化。
- ⑦鮮食：在「便利商店」供應鏈體系支援下，產業發展成熟；產品趨勢朝向年輕及多樣化，廠商透過電商通路經營、加速展店及開發特色店型，強化便利性及消費新體驗。產業發展趨勢包含：融合視味覺創新體驗、創造話題及亮點、優化數位增強消費黏著度，啟動綠色永續行動。
- ⑧植物肉：產業已有厚實技術及產品開發經驗，產品具高蛋白、高纖、低脂、低碳的特點；廠商相繼投入資源，著重產品多元與價值感，市場布局改變，整體產業進入正向循環。產業發展趨勢包含：滿足不同消費情境、加速投資及資源整合、精進使用體驗、供應鏈符合永續思維。
- ⑨乳品：進口以奶粉及塊狀乳為大宗，本土生乳則供不應求；為反映酪農成本，基礎乳價自2022年6月起調漲。廠商導入數位工具提升源頭管理效率、強化行銷並提供產品多樣選擇，同時需因應植物奶競爭替代。產業發展趨勢包含：強化補充機能營養、深化網路連結、實踐環保永續。
- ⑩非酒精性飲料：前三大品類依序為：茶飲料、咖啡飲料及果蔬汁，整體市場競爭激烈，除了面臨業內競爭，業外更有手搖茶店、咖啡館等現調飲品瓜分市場；廠商透過產品創新、異業聯名等打造消費新體驗，部分業者亦朝海外布局。產業發展趨勢包含：在飲食趨勢上追求口感刺激並平衡美味與健康、增加與消費者溝通以加速創新、藉數位優化個人化體驗。
- ⑪保健營養食品：主要分為「食品」、「保健食品」及「健康食品」，依政策規定，自2022年7月起，未取得認證的食品不得於品名使用「健康」字樣；目前具健康認證產品為數不多，以調節血脂、腸胃功能改善、護肝等為前三大訴求。產業發展趨勢包含：滿足消費者保健營養需求、強化供應鏈穩定、拓展並布局海外營銷、發展個人化精準健康商機。
- ⑫飼料：產業分為「畜牧飼料」和「寵物飼料」，其中「畜牧飼料」之大宗原料價格易受國際情勢波動影響，「寵物飼料」以進口為主，但國產品漸增。產業發展趨勢包含：穩定原料供應以分散進口風險、擴大營運規模並優化生產技術、掌握寵物食品新商機及建構成長動能。

### (三) 技術及研發概況

#### 1. 本公司最近二年度及截至年報刊印日止投入之研究發展費用

年度	110年度	111年度	112年度截至2月28日
總費用(仟元)	424,860	436,288	71,707

#### 2. 本公司中央研究所近二年研究成果

年度	110年度	111年度
新產品上市(改良)件數	48件	47件
研究報告書件數	152件	123件
取得專利權件數	28件	15件

#### 3. 近年來研發成果

##### (1) 持續產品精進優質化，使消費者吃得安心，更吃得開心

透過篩選好原料、創新配方設計、穩定的製程、嚴謹的品管等作業流程管理基礎下，近年來陸續開發符合國人新生活型態趨勢所需之食品上市，例如：

- ①因應消費者的健康照顧，迄今已開發出相關的健康食品二十三項，例如：市場茶飲第一位獲得調節血脂功能認證，更是品類市售第一的茶裏王日式無糖綠茶；胃腸功能改善市佔率第一的AB優酪乳；能輔助調整過敏體質優酪乳市售第一的LP33優酪乳；同時皆具調節血脂、血糖雙項功能之健康3D及健康3D紅麴+鈣雙效錠兩項健康食品；及其他如高纖燕麥穀奶、無加糖高纖豆漿、純喫茶無糖綠茶、濃韻烏龍茶等其他具能調節血脂功能或不易形成體脂肪等保健功效產品。
- ②隨著台灣人口結構的轉變，我們也有投入養生、輕食、個食化產品的研發，如市場品類第一的瑞穗鮮奶土司、輕食的新感覺土司、獨饗黃金煎餃、博客雞胸肉系列、植物肉水餃、煮食光火鍋系列、來一客料理袋等。以及BODYTALK高纖低脂牛乳、統一營養強化高鈣牛奶、統一陽光高纖燕麥穀奶等，滿足營養補充目標族群的需求。更有18項產品獲銀髮友善食品認證，提供熟齡族群更好的選擇。
- ③因應植物奶的世界趨勢，除擴大豆奶類產品系列，推出統一陽光無加糖黑豆漿外，以植物為基底產品也有持續再投入，例如：統一陽光無加糖豆奶、統一陽光無加糖高纖燕麥穀奶、原味本舖養身杏仁茶等。
- ④針對國人營養保健的需求，推出LP33益生菌膠囊B1 PLUS外，及為打拼上班族設計的營養補充麥芽飲品POWERMATE。統一營養保健中心更推出統一預倍葉黃素+DHA藻油膠囊及對應高血脂、高血壓及高血糖的健康3D系列保健食品，其產品力雙獲得中華民國專利外，更屢獲SNQ國家品質標章、顧客滿意度金質獎、國際品質評鑑大賞(Monde Selection)、美國All達文西國際發明展金牌、俄羅斯阿基米德國際發明展金牌、日本東京創新天才國際發明展金牌獎等世界級大賞。
- ⑤此外對於歷年深受消費者喜愛的美味產品，我們也持續精進改良，讓產品風味更貼近大眾需求，也更健康，品質獲得如A.A.潔淨標章認證(好勁道麵條、統一陽光無加糖豆奶)外，產品美味口感與品質深受國際肯定，如iTi比利時風味絕佳獎章(瑞穗鮮乳連續六年、茶裏王連五年、Dr. Milker 拿鐵咖啡)、Monde Selection-世界品質評鑑大賞-金獎(瑞穗鮮乳連續六年)及IIAC ICT義大利咖啡評鑑金獎(cophi 咖啡豆)的榮譽的肯定。

##### (2) 創新研發與加工技術，造就領導市場產品

本公司產品別橫跨乳品、飲料、速食麵、肉品、冷凍調理食品、冰品、甜點、烘焙食品、麵粉、食用

油、醬品等品類，歷年來不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新，逐步累積了食品核心競爭力，造就多項革命性創新之領導產品問世，諸如：

- ①獨家專利的「沖泡式非油炸麵」，麵條用熱水沖泡，就可有現煮麵般口感，不用烹煮，集結應用在滿漢大餐GOLD、滿漢御品、大補帖、巷口乾麵、小時光麵館等5大泡麵品牌。
- ②茶裏王持續製茶技術升級3.0，採用「黑網覆蓋」、「自然酵素」及「單細胞生茶萃取技術」三大工法，搭配「低溫萃茶技術」，創造出「回甘就像現泡」的好茶風味。
- ③台灣市場唯一應用低溫加工的「膜過濾除菌技術」，在極制低溫殺菌鮮乳保留完整牛乳營養，在西瓜牛乳保留西瓜汁原味並兼顧食品衛生安全；
- ④純喫茶檸檬綠茶、檸檬紅茶及鮮柚綠茶，採用獨家專利「冰析鮮萃工法」，激盪出新鮮果茶風味激盪出新鮮果茶的風味；
- ⑤璞韻四季青茶、日本煎茶以茶中精品的要求，從茶葉來源到特別採用「凝香封藏」獨特工法，回歸好茶的真實原味。
- ⑥晨光土司以「低溫熟成」、「多道壓延」技術，製作柔軟Q彈的口感、甘甜的風味，天天吃也不會膩。
- ⑦Amelie's Bagel 以領先市場的「專業沸工法」技術，創造出台灣人喜愛嚼感的美式貝果，同步克服貝果快速老化的障礙。
- ⑧蒸果子以自創「六道溫控，慢蒸熟成」，打造口感蓬鬆輕盈戚風蛋糕，將手工技藝轉化成量產化生產。
- ⑨滿漢香腸率先採用「真空充氮包裝」，全程以7°C以下冷藏方式新鮮運送，讓香腸保持出廠時的最佳鮮度及原味。

### (3) 掌握食品素材技術，提高產品品質

本公司商業研發所在原料品質控管上，優先採用國際優良供應商，並設定原料品質適當規格與第二供應商的建立，除可以減少斷貨風險之外，也可以破除價格聯合壟斷，擴大採購議價空間。

另外創新成立包材與材料分析技術團隊，逐步建立與掌握各類原料、物料、添加物之技術能力，減少添加物的使用，讓產品用料更安全。並在產品包材上，不僅進行材質解析，更進一步提出最適化條件，讓包材更安全、更環保。

### (4) 掌握源頭安全管理 賦予商品品質保證

我們採取原物料的源頭管理策略，投入原料品質研究，建立有效之供應商安全衛生評鑑機制與各項原料的危害因子分析能力，用以確保各類原料與添加物符合食品安全衛生法規的要求。更對關鍵農產品，如生乳，建立生乳危害因子監控與牧場各類管理要求，掌控穩定乳源品質；如茶葉，建立茶飲料上游製程技術，掌握茶葉品質安全。同時，建置防範食品原料摻假、防偽檢驗技術與風味異常解析能力，架構起原物料安全衛生之防護網，賦予商品品質的保證。

## 4. 未來研發計畫及預計投入之費用

本公司針對以下研發重點項目，將個別列入專案研發運作，預定投入總經費約4.52億元。

- (1) 針對乳品、飲料、速食麵、烘焙、鮮食與營養保健等產品，進行製程創新與特色產品研發，並依據不同產品的上市計畫，進行量產時程安排。
- (2) 突破技術瓶頸，積極進行加工技術提升任務。例如，非熱加工技術的應用、檸檬新鮮風味保存、如冷泡低溫萃茶技術、膜過濾飲品應用技術、植物奶常溫品質穩定技術、非油炸速食麵體開發、即席化殺菌料理袋、植物肉應用料理開發、冷凍藏微波鮮食麵體、常溫即食粉圓等之技術開發與應用。
- (3) 辣味產品美味機能研發。

- (4) 發酵乳品機能菌種開發。
- (5) 產品減鹽與低糖產品研發相關技術。
- (6) 原物料使用配合公司環境永續保育ESG政策，如星巴克茶葉使用輔導供應商符合道德採購規範並導入雨林認證、Cophi咖啡豆提供合作通路雨林認證咖啡豆、r-PET環保包材導入綺麗健康油等品項瓶裝容器使用。
- (7) 持續強化食品原料源頭管理機制，保證產品的品質安全。例如：持續拓展佈建茶葉生產履歷系統、建立茶葉來源鑑定技術、鮮乳之牧場源頭管理質量並重與強化液蛋供應鏈管理等。
- (8) 食品原料摻假、防偽檢驗技術與風味異常解析之技術精進與應用。
- (9) 最適化、環保及功能性包材導入與應用，推動包裝容器永續循環利用。
- (10) 持續推廣研發設計服務，擴大研發智財效能，強化專利的申請與應用，並展開集團技術移轉交流，把無形的研發智權轉化成有形的績效營收。

## 5. 未來研發成功主要因素

在正確的策略指導與堅實的技術能力基礎上，研發團隊以市場需求為目標，開發出創新性、獨特性與品質優良的產品，創造良好的消費者體驗。不管是產品設計或技術研究，研發團隊都在嚴謹的專案管理程序下，落實專案的計畫評估、計畫執行與績效考核，並在與各團隊互聯合作下，完成預定目標。這些都是研發成功必須掌握的因素。

## (四) 長、短期業務發展計劃

### 1. 長期業務發展計劃

根據資誠、荷蘭合作銀行及淡馬錫控股聯合發表的分析報告，2030年亞洲人口將達45億人、飲食消費將達8萬億美元，並成為全世界最大飲食消費市場。亞洲消費市場重要性提升，並逐漸成為世界新的經濟成長動能，故本公司積極深耕泛亞洲區域佈局。本公司持續運用「一個核心+四個主軸」經營大戰略，以「生活品牌」為戰略核心，以「製造+研發」、「體驗+零售」、「貿易+流通」、「聯盟+併購」四個主軸為發展方向，以「創造公司最大的經營價值」為長期經營目標。

- (1) 生活品牌：除延伸多品牌操作的優勢能力，持續精耕大品牌外，也藉由大數據洞悉消費者的購買行為和消費趨勢，力求優化產品結構與行銷投入效益，同時強化品牌的核心價值與消費者認同感，推升與鞏固各大品牌的市場競爭地位。
- (2) 製造+研發：致力發揮「製造研發」機能支撐「品牌」核心發展，佈建艦隊式的製造配置，同時持續研發與引進新生產技術及強化品質的基礎研究，不斷提升工藝水準，增加產品附加價值。
- (3) 體驗+零售：本公司目前已在中國大陸、台灣、菲律賓建立體驗零售據點，並加強與合作夥伴的產品推廣，以滿足消費者對產品多元性和便利性的需求，再藉由優化流通體系，掌握商機精耕，開拓任何可能的新通路、新市場。透過高附加價值的物流體系串聯採購網路、製造網路、行銷網路和零售網路中的每一個據點，有助於與主要零售連鎖或全球知名品牌建立策略供應和經銷代理關係。
- (4) 貿易+流通：本公司目前已在韓國、台灣、大陸、印尼、越南、泰國及菲律賓等地佈建以製造為基礎的營運據點，這些據點不但是行銷的網絡，更將是全球採購的平台，廣納天下貨物。
- (5) 聯盟+併購：致力加速取得或鞏固各個核心品類的制高點，加強與國際大廠的策略聯盟合作，建立具備競爭優勢的市場地位，著眼泛亞洲市場的宏觀佈局。

### 2. 短期業務發展計劃

本公司將展現追求「優質成長」的企圖心，對內強化內部管理優化體質，對外則展開全面市場攻擊戰略，積極開疆闢土，善用經濟規模、區域擴張、組織能力與行銷戰術，維持及保障自身的戰略優勢。經營管理的重點包括：

- (1) 品牌價值強化：聚焦精耕大品牌與大SKU，以品牌經營創造價值，以建立產業地位，擴大市場佔有率。
- (2) 獲利能力提升：精練基本功，調整最佳生產效益與最高附加價值之產品組合結構與行銷資源配置。
- (3) 市場機制掌控：持續掌握市場訂價能力，維護盤價穩定，加強對利害關係人的掌握度與敏感度。
- (4) 紀律與執行力表現：貫徹誠實經營理念，落實全球運作管理紀律與策略實踐。
- (5) 社會責任參與：重視公司治理、食品安全、員工福利、工安環保與社會參與。



## 二、市場及產銷概況

### (一) 市場分析：

#### 一、台灣地區

##### 畜產飼料

##### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售商品為雞、豬、乳牛等禽畜產飼料及寵物飼料。
- (2) 銷售地區：國內地區。

##### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

畜產飼料產業未來同時面臨風險與轉機。風險方面，台灣在WTO架構下全面開放農產品進口，整體市場已受衝擊；進口原料帶動飼料價格劇烈波動，禽畜產品受進口肉品及經濟景氣循環影響，導致國產禽畜肉品市場價格的不確定性；國內禽流感、口蹄疫等疫情議題，仍持續影響禽畜產品消費心理；飼料成本受國際穀物價格波動及台幣升貶值影響，成本掌握難度較高。轉機方面，寵物食品隨經濟成長與社會家庭型態轉變，持續穩步發展，附加價值高的乳牛飼料與TMR尚有發展空間。

##### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司擴大發展乳牛飼料與TMR，結合專業技術服務團隊，創造產品差異與市場區隔，提升商品與服務價值；『寶多福』維持國產寵物料第一品牌優勢，全力提升專業品牌形象，建構品牌價值。
- (2) 不利因素與因應對策：玉米、黃豆等主要原料均仰賴進口，獲利易受國際行情變動影響；養殖戶因禽畜產品價格及成本波動影響，財務風險漸高。針對上述不利因素，本公司採購專業經營團隊，將研判最佳採購時點，有效管控採購成本及慎選優質客戶，嚴格控管客戶帳、票期，來降低風險。

##### 麵粉

##### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品為麵粉。
- (2) 銷售地區：除供應本公司速食麵廠及麵包廠使用外，主要銷售國內地區。

##### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

因國人飲食水準提升，對麵粉製品的需求精緻且多元，然而少子化加上消費多元化，近幾年來麵粉銷售皆呈現負成長。

##### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司廣大延綿的銷售網路、堅強的研發團隊、專業的磨粉技術、靈活的業務系統、及優良產品品質、有效率的售後服務中心。
- (2) 不利因素與因應對策：市場飽和、產能過剩。因應對策為通路深耕、貫徹產品高附加價值化及結構優化與原料差異化，創造資源整合效益，提升毛利率以為因應。

##### 生活麵(速食麵)

##### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售的產品品類有生活麵(速食麵)、休閒麵(乾吃麵)、麵條、鮮食麵體及肉燥風味醬等。主要品牌有統一麵、滿漢大餐、來一客、科學麵、阿Q桶麵、統一脆麵、拉麵道、好勁道麵條、統一調合米粉、大補帖等。
- (2) 銷售地區：國內為主，部份產品外銷香港、澳洲、韓國、日本、馬來西亞等地區。



2. 市場未來之供需狀況與成長性：

台灣生活麵(速食麵)市場因商品本身易於儲存及方便料理的特性，於防疫期間民眾需求明顯增加，帶動整體市場成長。以超商零售通路資料為例，我司產品於超商占比超過四成，成長幅度超過品類平均。另隨著生活型態轉變，外食需求日益增加，我司亦切入業務用麵市場。在市場對食品安全、品質意識日益重視的趨勢下，業務用麵將成為推動營運成長之新動能。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：旗下各品牌以其獨特之訴求及定位，滿足不同消費族群需求，並透過精耕及持續投資，主力品牌於所屬之經營品類中，皆為領導之品牌地位。通路佈建網絡綿密，產品廣泛且深入的鋪貨，提升商品能見度進而鞏固銷售；透過集團資源整合，強化供應鏈採購能力，降低原物料波動衝擊。
- (2) 不利因素與因應對策：全球氣候變遷，影響農作物產量變化，連帶影響原料價格波動；食安法規新法上路，營運成本與風險提高。超商鮮食產業持續成長，搶食速食麵市場。未來因應對策：提升供應鏈管理能力、持續提升產品附加價值、跨入業務用鮮食麵體市場，布局新銷售類別。

乳品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品涵蓋冷藏鮮乳（瑞穗鮮乳、瑞穗極制低溫殺菌鮮乳、Dr. Milker、統一鮮乳、Pure Source）、業務用乳（City Café用乳、Starbucks用乳、統一牛乳）、冷藏調味乳（瑞穗調味乳、統一水果牛乳）、冷藏機能牛乳（統一營養強化牛乳）、優酪乳/冷藏乳酸飲料/益生菌保健食品（AB、LP33、多多、AB纖菌素、LP33益生菌膠囊）、冷藏豆米漿/常溫豆漿（統一陽光、統一蜜豆奶）、燕麥奶（統一陽光高纖燕麥穀奶）、冷藏布丁（統一布丁、His & Hers義式布丁）、與冷藏咖啡（輕鬆小品）、鮮奶油業務用（統一自製鮮奶油、瑞穗35%動物性鮮奶油）。111年本公司在冷藏鮮乳、業務用乳、優酪乳、豆漿和冷藏布丁品類，皆維持台灣市場品類第一（所有品牌合計）的地位。

- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

在B2C的未來成長動力，主要來自品牌黏著度的提昇、和主要通路的精耕操作。而隨著咖啡館與茶攤產業的增長，亦帶動B2B鮮乳需求的穩定攀升；做為台灣最大的B2B鮮乳供應商，我們訴求客製化應用的提案能力、品質可靠的供應鏈、和集團品項交叉銷售、一次購足的便利性，成為我們推動集團外客戶的主要動能。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 本公司擁有台灣市場上規模經濟效益最高、且品質最穩定的冷藏供應鏈。乳品的品牌經營上精益求精，持續提升產品力與定價能力，成為公司附加價值來源的重要支柱之一。本公司在已佈局的乳品類別中，皆進入前三強的品牌地位。
- (2) 國產乳源供需長期失衡是限制鮮乳業績增長的最主要因素，本公司經由提升酪農戶的牛隻生產力、泌乳量、降低牛隻流行病風險、改善產出品質等做法，穩定擴增乳源。

茶飲料

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要品牌有茶裏王、麥香、純喫茶、飲冰室茶集、美研社、濃韻Nung Yun、璞韻Pu Yun等品牌。涵蓋綠茶、烏龍茶、紅茶、奶茶、果茶、花茶等各品類，以及業務用茶業。
- (2) 銷售地區：國內為主，小部份產品外銷新加坡、菲律賓等東南亞地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

依7-11的銷售資料：統一茶飲部市佔率41.53%，仍為7-11市場的No.1，各品牌中純喫茶市佔率11.84%為第

一大品牌，較去年同期銷額衰退-7.75%；麥香市佔率14%，較去年同期銷額成長5.68%，成為第二大品牌；茶裏王市佔率10.04%，較去年銷額成長7.05%，為第三大品牌。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司擁有領先的製程技術與嚴謹的品質控管；策略聯盟將部份產品轉至代工廠生產，藉由集中生產提升生產效益；研發技術投入與複數供應來源，減低原物料成本提升影響。
- (2) 不利因素與因應對策：原物料價格不斷提升，壓縮毛利空間；經濟環境不明，消費力降低，通路與競品削價競爭。針對上述不利因素，我們透過製程端的進步，減少浪費並增加效率，優化成本結構；透過複數供應源與研發技術投入，減低原物料斷鏈與不可替代性之影響；提升品牌力及提升銷售營業額，來增加與通路的談判力及拉大競爭對手間相對差距。

## 咖啡

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品有常溫及冷藏咖啡飲料、咖啡豆；主要品牌有左岸咖啡館、咖啡廣場、HIS CAFÉ、Dr.Milker 咖啡、L'uxpresso及Cophi。
- (2) 銷售地區：國內為主。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：咖啡飲料市場近幾年一直受到現煮咖啡普及競爭影響，成長有限，但多數業者仍積極地拓展市場。另一方面，國人對飲用咖啡需求日益增加，帶動咖啡市場蓬勃發展。使用行為上，拿鐵口味是消費者最多的選擇。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司同時掌握CVS現煮咖啡與即飲咖啡兩個不同消費需求的市場，擁有專責的研究團隊，具咖啡鑑定師資格，並獲得多張具有公信力之國際證照，且有完整咖啡類別的教育訓練系統。完整的包裝和價格策略得以滿足不同消費族群需求。
- (2) 不利因素與因應對策：咖啡豆皆為進口且集中相同地區，常受到不可控因素造成成本波動影響毛利。此點不利因素，我們將建立不同地區原料之供應，透過與國際原料大商社的合作，有助穩定成本與原料來源。另，我司產品尚未取得市場領先地位，且整體RTD市場仍受現煮咖啡影響，成長受限，此點對策將以聚焦品牌價值溝通來鞏固既有市場，以及開發潛力新品在現有市場中分食更大份額

## 水

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要銷售品類含括包裝水、運動飲料及碳酸飲料。主要品牌有水事紀麥飯石礦泉水、H2O純水、UNI water純水、統一PH 9.0鹼性離子水。運動飲料品牌有Uni Fit。碳酸飲料品牌為果漾。
- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

111年台灣包裝水整體市場規模較110年成長5.26%。111年度統一包裝水整體市佔率為26.49%，仍維持市佔率第一之廠商。包裝水是永續品類，目前市場相對成熟，雖然不會爆發性成長但仍有穩健成長趨勢。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：採自製與代工雙模式，取得最佳之營運規模；聚焦經營及資源配置，優化競爭力。
- (2) 不利因素與因應對策：市場長期促銷競爭常態及通路議價能力提高、毛利需索擴大及費用率增加。因應對策為持續專注品牌的經營，提升品牌力與消費者的附加價值，價值營銷優化品牌在市場上的競爭力，避免落入過度促銷的惡性循環。

### 麵包、糕點、冷凍麵糰

#### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要商品有土司、點心麵包、調理麵包、派司、餐包、兒童麵包、糕點及冷凍麵糰等。主要銷售通路包括各大CVS、餐飲連鎖、超市連鎖店、量販連鎖、電商數位、學校、軍中與特銷通路等。

(2) 銷售地區：國內地區。

#### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

家戶人口減少及新冠疫情影響消費者生活型態，改變了消費者對於餐飲食用方式，在國人飲食型態愈趨便利即時性及多樣性，業者亦積極地開發出各式各樣鮮食產品。包裝麵包、土司也成為許多消費者做為取代正餐的選項。本公司為包裝麵包產業之龍頭，採用先進設備與高標準的食安規格來檢視生產製程，來滿足消費者烘焙產品期待的高品質。

糕點為嗜好品，消費者著重的是價值非價格，高價烘焙專賣店興起，產品具有更高價值空間發展性，高附加價值為主流趨勢。國內冷凍麵糰市場主要為業務用市場。

#### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：本公司整合內部的研發、製造、配送與行銷外，也積極結合外部廠商資源，強化自身技術與能力；通路布建網絡綿密；充分運用集團資源整合上游供應商至下游通路端；物流體制完善，利用完善的資訊系統與溫控理貨配送物流及高規格的食物安全控管。

(2) 不利因素與因應對策：市場競爭激烈，烘焙產業近年來持續蓬勃發展，加上消費者越趨要求產品多樣化的口味，他廠積極擴大產能並增加產品線，致使市場競爭越加劇烈。身為包裝麵包產業龍頭，為持續穩固市場基礎，除強化產品結構外，更積極建立品牌優勢與不可取代性，提供更多附加價值給予消費者，成為消費者心中最佳的烘焙產品品牌。

### 冷凍調理食品

#### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要產品有麵皮類(冷凍水餃、微波水餃、煎餃及貢丸等)產品，品牌為統一及第、獨饗。

(2) 主要銷售地區為國內地區。

#### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

國內水餃市場銷售量在111年整體零售市場呈現上漲的趨勢，除疫情帶來居家用餐的商機外，網購與電商也開始進入消費者的生活中。112年產品推廣方向將持續以優質化、差異化的行銷策略進行來減緩價格競爭因素，並投入媒體廣告，藉此來增加消費者認同的附加價值。

#### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：通路佈建綿密，有利產品鋪貨及銷售；持續投入研發高優質及高附加價值產品。

(2) 不利因素與因應對策：水餃之市場總量成長緩慢，不利固定資本之投入與更新；國際原物料上漲、成本上升。針對上述不利因素，我們將積極投入線上購物與直營通路(團購)之開拓、並優化升級現有產品以符合市場版塊移動趨勢；尋求各環節之成本合理化、並以差異化、優質化策略提升產品價值來減緩價格競爭因素。

### 冰品

#### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要商品為消費用冰品、業務用冰品及冰塊業務。消費用冰品的主要通路為全省7-11。業務用冰品-統一冰淇淋主要供應茶攤使用，銷售穩定成長。冰塊業務於通路深耕下銷售穩定。

(2) 銷售地區：主要為國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

冰品事業部秉持「精兵、精業」原則，致力營運聚焦化、獲利極大化。投入研發資源開發垂直性創新商品；透過持續創新商業模式；並以高於法規、優化商品至符合社會觀感與消費者期待之食安標準。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：業務簡單及資源集中，有助快速反應與因應市場變化。
- (2) 不利因素與因應對策：因應高食安標準必須增加成本之投入，但亦藉技術提升創造低替代性與高差異化商品，將可免於市場競爭，可期長期穩定獲利。

### 醬油暨調味品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品為醬油類及調味品類產品，品牌為四季、龜甲萬。
- (2) 銷售地區：國內。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

國內醬油市場銷售量，在外食市場持續增加的趨勢下，市場版塊有由零售逐漸移向業務加工用通路，為穩固領導品牌的地位，將積極建構通路優勢，聚焦品類經營。未來之產品推廣方向將持續以優質化、差異化的行銷策略來進行，藉此來增加消費者認同的附加價值。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司通路佈建綿密，有利產品鋪貨及銷售，並持續投入研發費用提升產品力，以永續發展。
- (2) 不利因素與因應對策：醬油之市場總量成長緩慢，不利固定資本之投入及更新，因此以提升產品的附加價值來強化市場之開拓，並確實掌握消費脈動，尋求各環節之溯源管理，掌控風險因子，嚴格把關。

### 肉品

1. 主要商品之銷售(地區)情形：

- (1) 主要產品有中式加工肉品(香腸、嘟嘟好香腸等以『滿漢』為品牌)及西式加工肉品(火腿、培根、西式香腸等以『博客』為品牌)。主要銷售通路有傳統、特販、CVS等通路。另有外食小組專責業務用市場通路的開發。
- (2) 銷售地區：國內地區。

2. 市場未來之供需狀況與成長性：

整體豬肉肉品加工產值約8,212百萬元，其中80%為業務用市場；而市售包裝的香腸及西式肉品(熱狗、火腿、培根、西式香腸)市場值則約為1,642百萬元，隨著外食增加的趨勢，即食產品市場為未來開拓的主要方向。

3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- (1) 競爭利基與有利因素：本公司的研發能力強，領導市場推出新品，並不斷提昇產品之品質及口味；通路廣、擁有廣大經銷體系，鋪貨能力強。另滿漢、博客中西式產品，擁有CAS、GMP雙重認證及ISO 22000 品質認證(結合ISO及HACCP之認證)，以「安心、美味、便利」將產品提供給消費者。
- (2) 不利因素與因應對策：豬價易受疫情及國際行情等影響，成本難以掌控；產品同質性高，價格競爭激烈；消費者對於豬肉加工品健康的疑慮，影響消費意願，食品安全意識提升，畜產業備受衝擊，內部檢驗成本再提高。針對上述不利因素，未來將以符合食安檢驗標準的原物料，來開發高品質加工產品。



## 保健食品

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

(1) 主要商品為Metamin健康3D紅麴苦瓜錠Metamin Health 3D、Metamin健康3D紅麴+鎳雙效錠Metamin Health 3D Chromiun Plus、預倍葉黃素+DHA藻油及PowerMate可可麥芽牛奶。

(2) 銷售地區：國內地區。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

111年起受COVID-19影響，消費者對於自身保健意識提升，且在環境驅使下，主要購物管道轉向網路虛擬平台，購物網站成為保健品最重要的銷售渠道，即便現已進入後疫情時代，消費者仍持有一定的保健意識，保健品類有望持續成長。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

(1) 競爭利基與有利因素：經國家衛生研究院技術授權，再透過本公司優秀之研發團隊，以獨家冷光篩選平台組合PPAR活性高之素材開發而成，經台北醫學大學、海洋大學多重動物試驗確認配方有效性。於台中榮總進行人體試驗後，還發表於知名國際期刊Nutrition Research。搭配嚴謹之製程，是技術門檻很高、品質安全之保健食品。

(2) 不利因素與因應對策：市場上有許多概念近似的產品，如紅麴類已有超過16億元的市場規模，葉黃素更具超過25億的市場規模，本公司需要投入更多行銷資源以凸顯產品的特殊性與差異化，避免與低價商品競爭。

## 二、大陸地區-統一中控

### 1. 主要商品之銷售(地區)情形：

#### (1) 食品業務：

①銷售地區：主要為大陸地區。

②方便麵主要品牌為「統一老壇酸菜牛肉麵」「藤椒牛肉麵」「統一茄皇」「湯達人」及高端生活麵「滿漢大餐」。其他食品主要品牌為「開小灶」。本集團以滿足消費者需為宗旨，致力於將產品滲透到消費者不同場景中，豐富多元化的享用場景；持續聚焦品牌價值，提升品牌忠誠度，並不斷精進工藝和口味創新，強化產品力，滿足消費者多樣化的需求。本集團食品業務2022年收益錄得人民幣11,009.4百萬元，較去年增長15.6%。

#### (2) 飲品業務：

①銷售地區：主要為大陸地區。

②主要品牌為「統一冰紅茶」「統一綠茶」「小茗同學」「統一鮮橙多」「茶裏王」「統一青梅綠茶」及「統一阿薩姆奶茶」。本集團飲品業務堅持以消費者需求為核心，持續聚焦產品新鮮度管理，堅守價值營銷，專注品牌建設和累積品牌資產，積極拓展消費渠道和消費場景。2022年本集團飲品業務年度收益錄得人民幣16,405.4百萬元，較去年增長11.3%。

### 2. 市場未來之供需狀況與成長性：

食品業務：展望2023年，隨著國家對新冠疫情防控政策作出重大優化調整，消費需求發生改變，面臨新的挑戰與機遇。高性價比國民產品依舊深受消費者歡迎，同時健康、安全、美味依舊是食品行業創新發展的主旋律。本集團堅持以消費者為中心，不忘初心，堅守品質不動搖，把「用心做好麵」的品牌理念透過產品傳遞給消費者，並與之產生共鳴；同時發揮自身優勢不斷創新，滿足消費者個性化、多元化、健康化的需求，為消費者帶來高顏值、好品質且更加安全和營養健康的美味。本集團食品事業在方便麵行業新一輪的發展契機中，致力於將健康食材融入國民味道，致力於將新的食品科技融入生產中，致力於將博大精深的中華飲食文化發揚光大，成為食品科技傳播者，成為消費者的知識官，最終成為消費者信賴的夥伴。

飲料業務：①「統一綠茶」過去3年收益複合增長率維持高個位數增長。2023年持續打造「統一綠茶」為國民大品牌。②「統一冰紅茶」2023年應趨勢，進行產品力升級，突出真實檸檬，圍繞檸香清爽利益點，打造品牌營銷事件，提升消費者購買頻次和喜好度。「統一冰紅茶」2022年收益年比近雙位數增長。2023年本集團果汁事業繼續把握消費需求和市場趨勢變化，堅持以果汁健康的利益點為核心，繼續加大餐飲場景、家庭場景、禮盒場景的資源投入，把握「傳統大口味」確定性成長機會，把「傳統大口味」培養成我們的大單品，從而繼續快速擴大本集團果汁市場基本盤。③「統一青梅綠茶」2023年放大溝通「A級軟枝大粒梅」，快速提升品牌滲透力，繼續搶佔消費者心智。「統一青梅綠茶」過去3年收益複合增長率倍數增長。④「統一阿薩姆奶茶」作為品類領導品牌，持續落實「做深做強」的經營策略，深挖飲用場景新機會，致力於讓消費者隨時隨地享受順滑美味帶來的好心情。大包裝產品通過「過順年，喝點新花樣」主題推廣，持續聚焦春節歡慶分享場景；小而美產品開拓居家休閒、外出分享、冬季熱飲場景，完善產品結構佈局，帶給消費者更好的產品體驗；攜手國民APP「墨跡天氣」，以傳統文化「節氣」為抓手，圍繞「好心情」品牌訴求，與消費者進行高頻互動，強化好心情與阿薩姆的關聯度，持續提升消費者對品牌的聯想度。「統一阿薩姆奶茶」過去5年收益複合增長率維持雙位數增長。

### 3. 競爭利基及發展遠景之有利、不利因素與因應對策：

- ①2022年持續的疫情也導致食飲快消行業充滿了競爭，各老牌廠家紛紛跨界推出新品項，各新入門玩家更似初生牛犢不畏虎，快速迭代，搶佔份額，市場競爭日趨激烈。面對挑戰，本集團商業研發所堅持為消費者價值創新，透過既有民生大盤產品持續賦能和新品（品類）佈局，最大程度地滿足消費者多樣化需求。同時，精進調味技術，讓口味更具差異化和個性化，在產品力上構建一道道護城河。
- ②本集團商業研發所立足「Y+5」公司戰略規劃，聚焦於民生產品的持續優化，通過對既有經典口味的持續賦能和「三性」維護，即穩定性、連續性、一致性，讓其更具性價比，更好地滿足廣大消費者的需求；持續拓展消景，如拓展後疫情時代更高成長勢能的餐飲場景下罐裝口味，開發適合居家場景的小而美300毫升、1.5升以上大包裝飲料產品，以及平價袋煮麵和拌麵澆頭等食品新品項。
- ③本集團將順勢佈局新品（品類），既有對老品類口味的延伸，如拓展大品類下的細分賽道，挖掘本土國潮水果口味，發掘更多地域美食等；又有對新品類的拓展，如平價無糖茶、穀物茶，健康食材調味的預製菜，好吃無負擔的休閒零食，無糖版經典口味汽水，保持新鮮原味的冷藏飲品等。
- ④2023年本集團將持續聚焦核心技術，與業界有先進技術的科研院所，以及臺灣母公司商業研發所等協同創新，結合未來趨勢，前瞻性地佈局如非油炸、無糖、三減三健（減糖、減油）等核心技術開發要案，推動本集團商業研發所的創新能力更上一層樓。



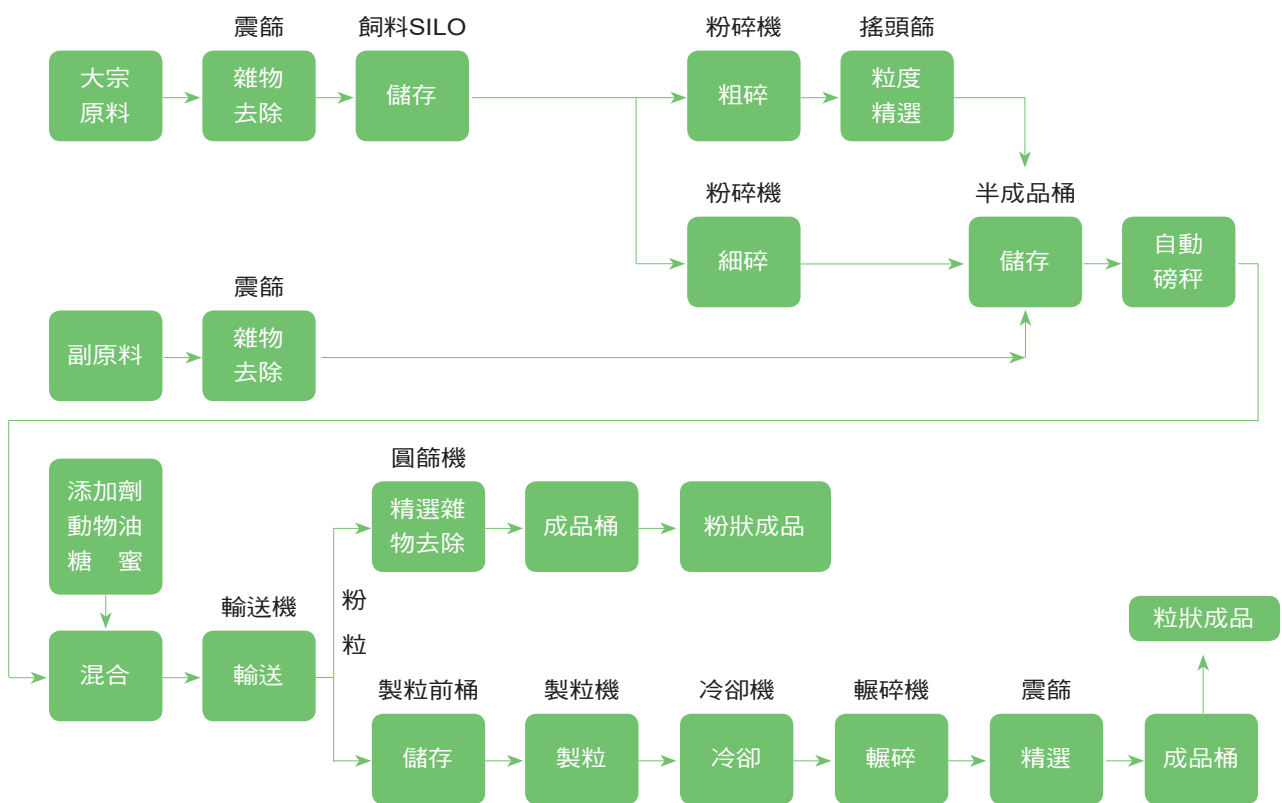
## (二) 主要產品之重要用途及產製過程

### 1. 主要產品之重要用途

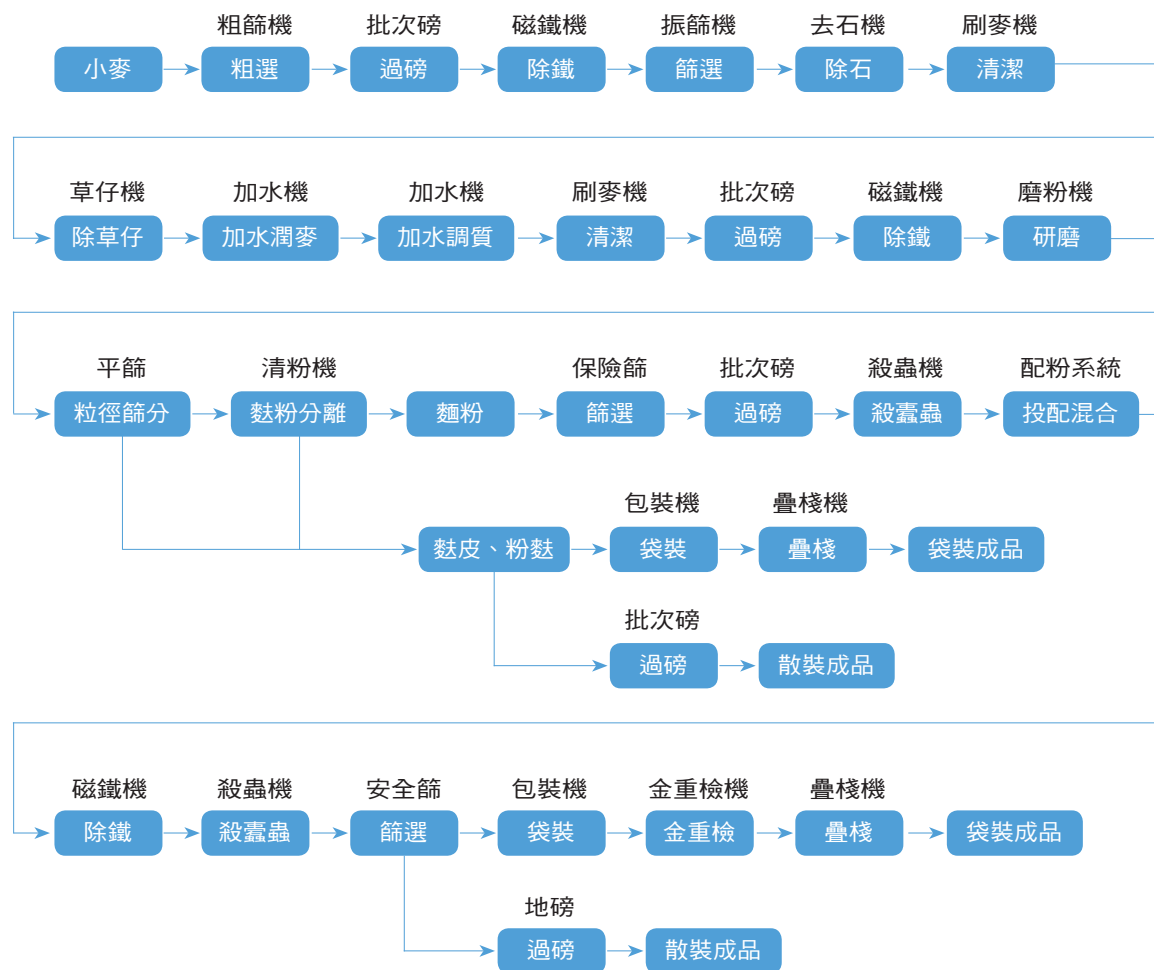
本公司針對不同市場需求，配合消費趨勢變化，經由完整的製造流程及技術來開發各種產品，以提供食品再加工、漁畜牧業及一般消費性食品使用。本公司將一點一滴的耕耘，一步一腳印的落實，並秉持著「三好一公道(品質好、信用好、服務好、價格公道)」的經營理念，強調建立工業安全衛生體系和環境管理系統，使消費者安心享用統一之產品及服務。

### 2. 主要產品之產製過程

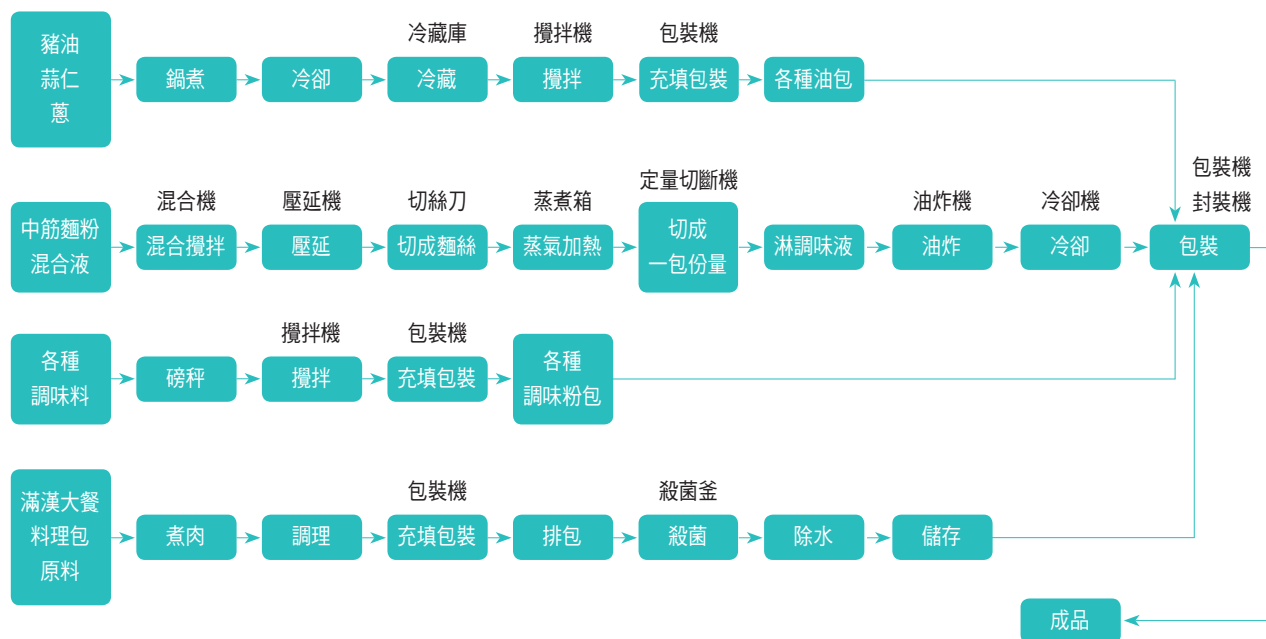
#### (1) 畜產飼料製造流程圖



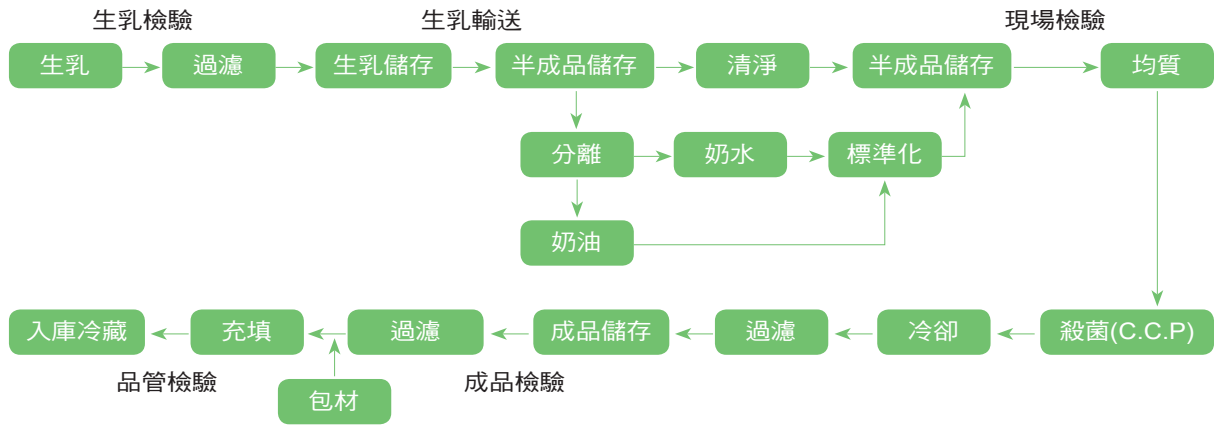
(2) 麵粉製造流程圖



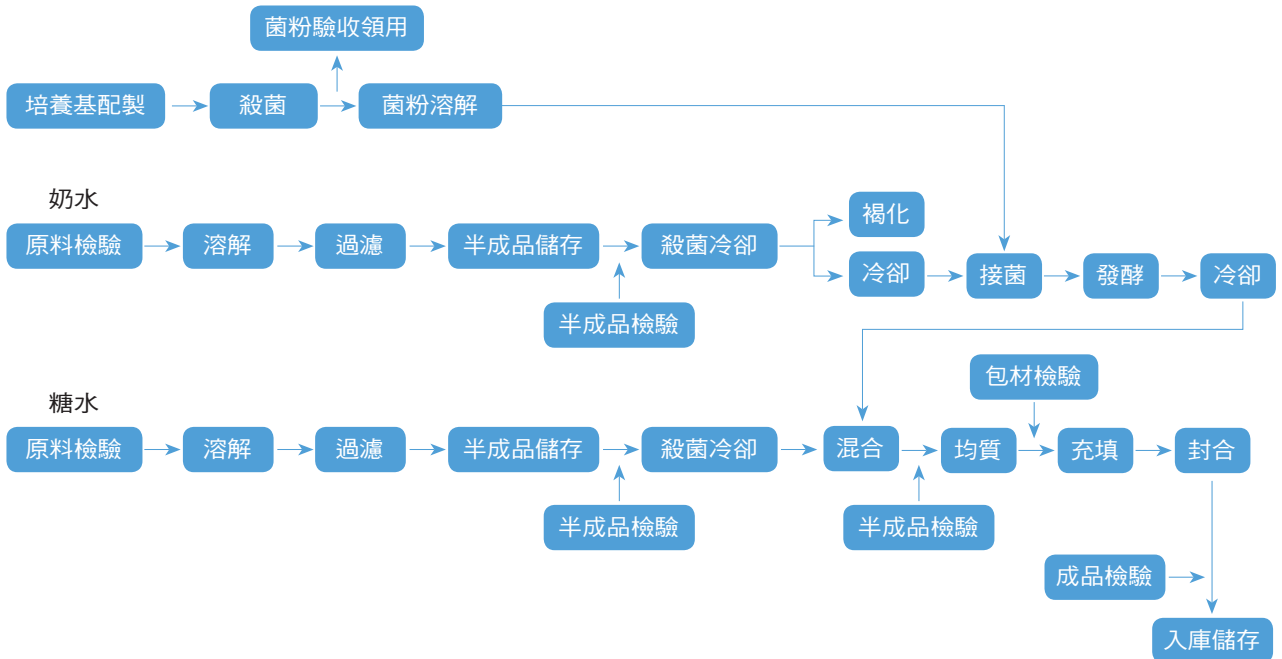
(3) 速食麵製造流程圖



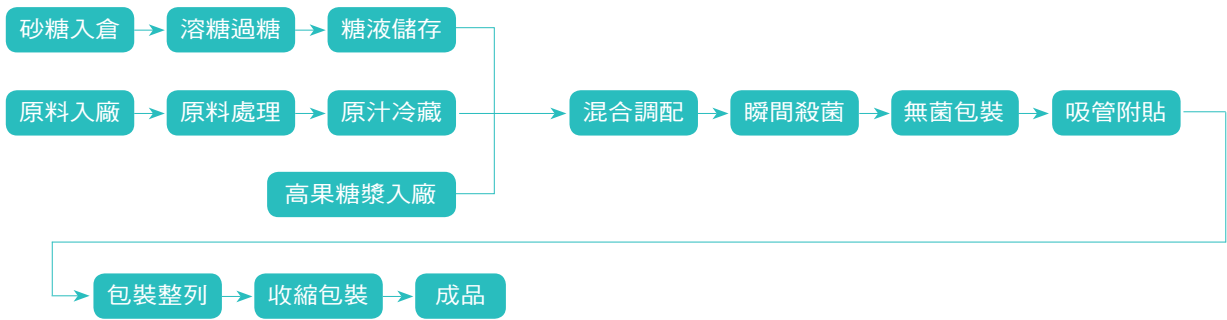
(4) 鮮乳製造流程圖



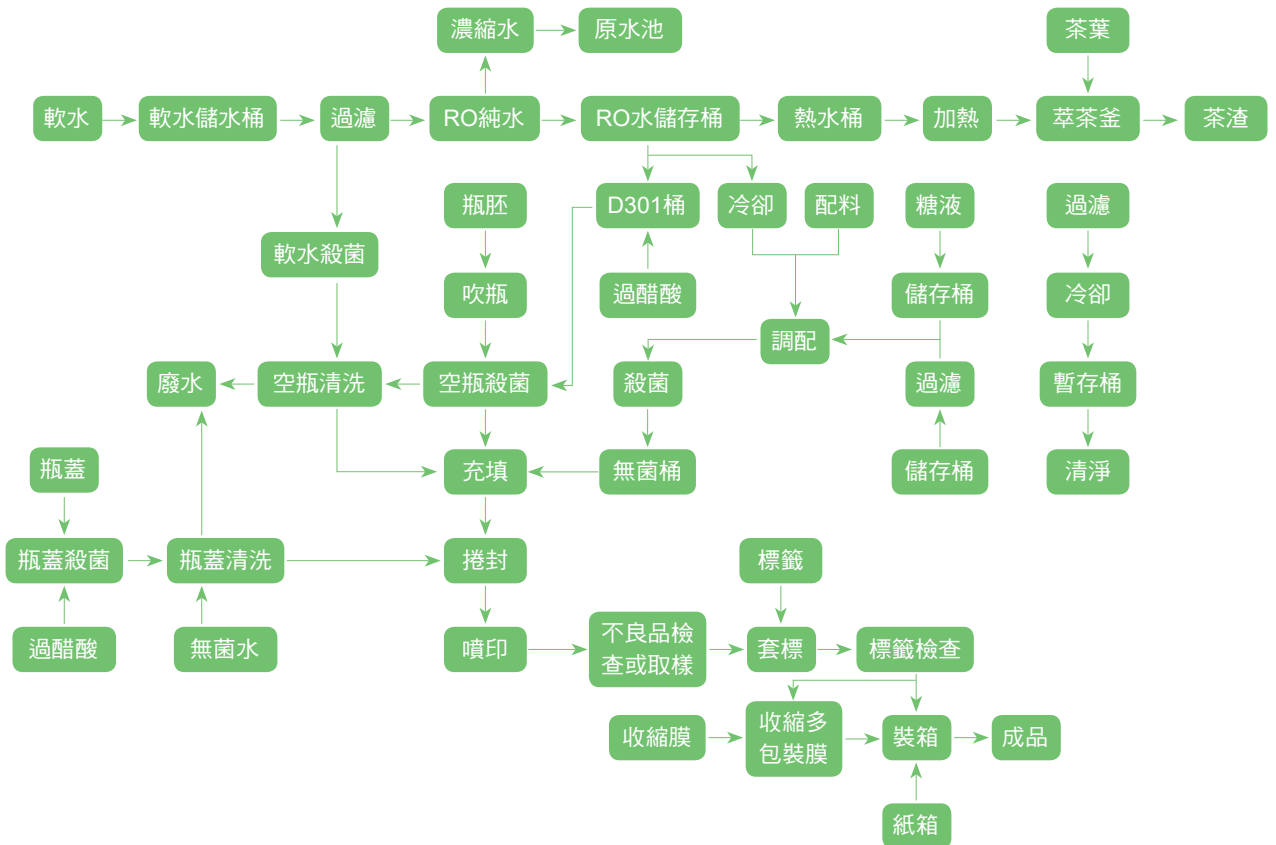
(5) 發酵乳製造流程圖



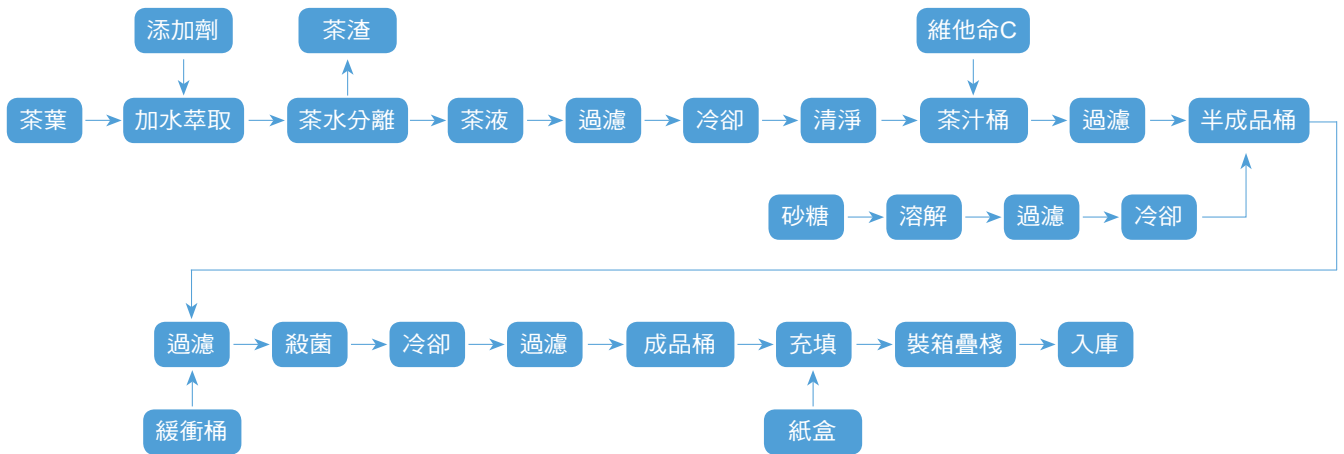
(6) 鋁箔果汁製造流程圖



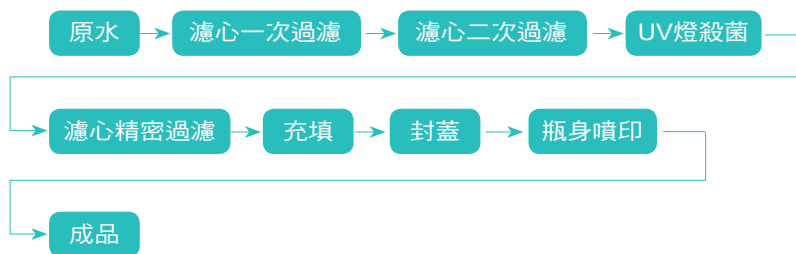
(7) 瓶裝飲料製造流程圖



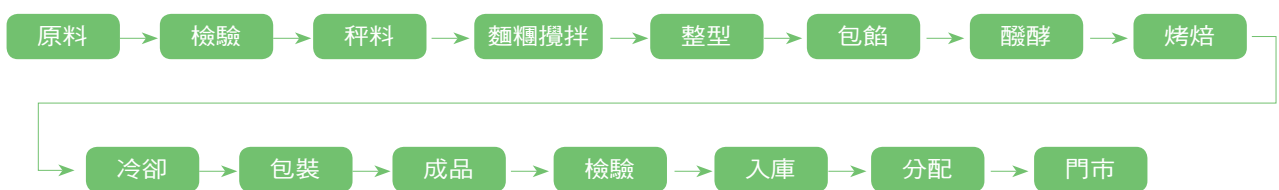
(8) TP冷藏茶製造流程圖



(9) 水製造流程圖



(10) 麵包製造流程圖



### (三) 主要原料之供應狀況

產品	原料	主要來源	供應情形
乳製品	生乳	台灣	穩定
	乳粉	紐西蘭	
	黃豆/non-GMO	加拿大、美國	
飲料	咖啡	中南美洲、非洲、亞洲	穩定
	砂糖	台灣、泰國、馬來西亞	
	茶葉	台灣、東南亞、南亞	
生活麵	麵粉	自行生產	穩定
	牛肉	紐西蘭、澳洲、巴拉圭	
	棕櫚油	馬來西亞	
麵粉	小麥	美國、澳洲	穩定
肉製品	豬肉	台灣	穩定
飼料	玉米	美國、巴西、阿根廷	穩定

### (四) 最近二年度占進(銷)貨總額百分之十以上之客戶名稱及其進(銷)貨金額與比例

#### 1. 最近二年度主要供應商資料

單位：新台幣仟元

項目	111年				110年			
	名稱	金額	占全年度個體進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度個體進貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
	無				無			

#### 2. 最近二年度主要銷貨客戶資料

單位：新台幣仟元

項目	111年				110年			
	名稱	金額	占全年度個體銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係	名稱	金額	占全年度個體銷貨淨額比率〔%〕	與發行人之關係
1	統昶行銷股份有限公司	9,011,819	19.31	子公司	統昶行銷股份有限公司	8,344,770	19.58	子公司
2	統昂企業股份有限公司	5,778,144	12.38	子公司	統昂企業股份有限公司	5,560,930	13.05	子公司
3	統一超商股份有限公司	4,888,757	10.47	子公司				
	其他	27,002,080	57.84		其他	28,721,488	67.37	
	銷貨淨額	46,680,800	100.00		銷貨淨額	42,627,188	100.00	

### (五) 最近二年度生產量值表

(本公司個體資訊)

單位：新台幣佰萬元

生產量值		111年度			110年度		
主要商品	單位	產能	產量	產值	產能	產量	產值
保健食品	公噸	0	0	\$0	0	0	\$0
醬油	公噸	0	0	0	0	0	0
調味品	公噸	0	0	0	0	0	0
肉品	公噸	7,000	4,746	959	7,000	3,936	821
飲料	公噸	855,000	369,621	6,765	855,000	356,281	6,568
果汁	公噸	50,000	4,198	242	50,000	3,844	222
咖啡豆	公噸	0	0	0	0	0	0
乳品	公噸	320,000	215,760	12,256	320,000	207,128	11,747
多多	公噸	25,000	9,285	363	25,000	9,124	354
豆、米漿	公噸	100,000	63,609	1,566	100,000	57,865	1,427
布丁	公噸	13,800	7,838	556	13,800	7,328	520
沙拉油	公噸	6,676	285	27	6,676	225	21
芥花油	公噸	0	251	23	0	214	16
飼料	公噸	278,230	162,423	1,832	200,319	137,217	1,587
麵包	公噸	22,176	22,176	2,778	21,295	21,295	2,731
蛋糕	公噸	4,714	4,714	913	4,248	4,248	808
冷凍麵糰	公噸	1,743	1,743	151	1,433	1,433	129
冷調食品	公噸	4,941	4,941	533	4,420	4,419	470
冰品	公噸	57,460	43,711	1,125	48,472	39,528	1,007
麵粉	公噸	79,121	79,002	1,578	78,632	77,968	1,562
麩皮	公噸	37,824	32,743	219	36,956	33,580	219
麥片	公噸	4,680	1,389	21	4,680	1,820	25
速食麵	公噸	32,851	32,672	5,944	32,851	30,761	5,460
速食米、冬粉	公噸	1,222	654	134	1,222	589	121
麵條	公噸	4,698	2,551	173	4,698	2,524	171

註1：產能係以現有設備生產(不含外購)。

註2：產值係以出廠價計算。



(六) 最近二年度銷售量值表

(本公司個體資訊)

單位：新台幣佰萬元

銷售量值 主要商品		111年度		110年度		100年度		99年度	
		內銷		外銷		內銷		外銷	
產品名稱	單位	量	值	量	值	量	值	量	值
保健食品	公噸	262	\$159	0	\$0	157	\$150	0	\$0
醬油	公噸	26,118	1,130	0	0	25,159	1,104	0	0
調味品	公噸	1,801	204	0	0	1,327	138	0	0
肉品	公噸	5,561	1,187	0	0	4,436	957	0	0
飲料	公噸	578,045	9,506	2,033	71	551,541	9,248	2,330	81
果汁	公噸	4,735	202	0	0	3,837	164	0	0
咖啡豆	公噸	7,464	2,164	0	0	6,302	1,710	0	0
乳品	公噸	215,392	11,550	0	0	206,298	11,071	0	0
多多	公噸	12,460	408	0	0	12,436	402	0	0
豆、米漿	公噸	63,569	1,378	0	0	57,628	1,258	0	0
布丁	公噸	12,688	765	0	0	11,773	713	0	0
沙拉油	公噸	273	21	0	0	230	17	0	0
芥花油	公噸	410	50	0	0	374	45	0	0
飼料	公噸	176,731	2,805	0	0	147,006	2,109	0	0
麵包	公噸	23,453	2,803	0	0	22,151	2,755	0	0
蛋糕	公噸	4,692	930	0	0	4,197	817	0	0
冷凍麵糰	公噸	1,703	164	0	0	1,408	138	0	0
冷調食品	公噸	6,204	693	0	0	5,388	579	0	0
冰品	公噸	42,552	1,014	0	0	39,546	946	0	0
麵粉	公噸	37,047	801	354	8	36,701	711	513	9
麩皮	公噸	30,388	251	0	0	31,480	211	0	0
麥片	公噸	1,388	22	0	0	1,772	23	0	0
速食麵	公噸	33,282	5,232	900	148	31,705	4,890	607	92
速食米、冬粉	公噸	643	127	7	2	580	115	0	0
麵條	公噸	2,565	152	2	0	2,495	152	0	0
其他		—	978	—	0	—	771	0	0
合計			44,696		229		41,194		182

## 三、人力資源

### (一) 從業員工

#### 1. 本公司

年度		110年度	111年度	112年度截至3月15日
員工人數合計		5,419	5,528	5,514
平均年歲		45.21	44.91	44.98
平均服務年資		19.30	18.91	18.90
學歷分布比率	博士	0.24%	0.20%	0.20%
	碩士	13.69%	13.82%	13.75%
	大專	44.97%	44.90%	44.61%
	高中	36.43%	36.79%	37.27%
	高中以下	4.67%	4.29%	4.17%

2. 本公司及子公司從業員工人數110年度為90,784人、111年度為94,144人。

### (二) 教育訓練

「人才是企業成長的基石」，公司一向秉持「專業精耕、職涯發展、終身學習」等教育訓練理念，致力於激發員工潛能，深化人才資本，建構學習型組織，塑造良好的經營風格及企業文化，以持續精進員工與公司的競爭優勢，共創卓越與勞資雙贏。

我們追求專業，以務實、長期經營的角度，有系統地勾勒人才培育藍圖；並從公司願景、使命、任務目標到策略展開，建置完整的人才培育體系；在人才培育體系中，我們針對核心、專業、管理職能，及身心靈、組織發展需求、集團「品格」、「品牌」與「品味」發展方向，規劃各階層學習地圖；同時提供員工豐富的學習資源，與一展長才的職場環境，期許員工追求成長和發揮專長；本公司更著重關鍵人才養成，透過工作輪調、多元歷練，賦予重要職務和挑戰，並拓展格局和寬廣視野，期能內部培育專業與領導人才，力求個人職涯發展和企業發展共同成長，將企業打造為統一人才樂園，以吸引、發展並留住更多人才。

為能紮實做好人才開發，本公司於71年成立教育訓練專責單位，開始積極推動教育訓練相關工作，並在85年經政府審核通過，正式成立統一企業(股)公司附設教育訓練中心。目前教育訓練中心設有專職人員10人，負責完善人才培育政策和制度、關鍵人才培育與發展，以及輔導各部門落實教育訓練工作。另外，各部門設有兼任人員206人(其中74人由部門最高主管擔任)，負責專業職能課程的規劃及執行。此外，全公司教育訓練作業流程均已標準化和E化，並取得ISO 9001:2015驗證，未來結合科技與新世代人才學習趨勢不斷優化，並拓展行動學習等多樣的學習管道，加速學習績效。

111年教育訓練辦理實績統計如下表所示：

自辦訓練人時	派外訓練人時	教育訓練總費用
126,383.8人時	5,129.5人時	10,972仟元

教育訓練中心自85年設立以來，多次獲得勞動部、工業總會、商業總會評鑑榮譽，包括86年受頒「辦理人力培訓績效優良獎」、88年受評為「企業職業訓練績優事業單位」、90年受評為「企業訓練聯絡網執行單位服務績效優良」、91年受評為「績優企業職業訓練機構」，98~100年通過「TTQS訓練品質評核銀牌」，自101~112年榮獲 TTQS人才發展品質管理系統-『企業機構版』評核金牌。此外，105~112年亦獲得 TTQS人才發展品質管理系統-『訓練機構版』評核金牌。統一企業及附設教育訓練中心能從『企業機構』、『訓練機構』兩種不同定位受評，皆獲金牌，是對紮實的培訓品質及培訓成效最大的鼓勵，也在在證明外部對於統一企業人才開發不遺餘力的高度肯定。我們將持續挑戰未來，堅持「人才是公司最重要資產」，打造天天學習日的友善環境，以深耕人才發展，奠定企業永續經營之根基。

### (三) 員工行為與倫理守則

#### 重視誠信與員工品德

本公司強調「三好一公道」即「品質好」、「信用好」、「服務好」及「價格公道」，故誠信一向是本公司對員工的絕對要求，其次，自103年起，更由董事會決議通過後，陸續公告「統一企業股份有限公司誠信經營守則」及「統一企業股份有限公司誠信經營作業程序及行為指南」，並設置隸屬董事會之「誠信經營推動小組」，負責推動誠信經營之相關方案暨定期向董事會報告執行之狀況。此外，公司的用人哲學強調「有德無才，其德可用；有才無德，其才難用」，故對於員工的品德操守，亦一向列為公司對員工的首要要求。

#### 本公司員工服務守則如下

1. 食安、工安、環安、資安、金安是公司最重要之「五安」要求，各級管理幹部及所有同仁均須戮力達成。
2. 各級管理幹部應以嚴明之紀律要求同仁，須遵守政府相關法規，並以身作則貫徹公司之各項政策。
3. 公司致力於營造性別平權及友善之工作環境，嚴格禁止性騷擾或與性(性別)相關之不當言詞、行為；並嚴禁員工有非法行為危及同仁和企業。
4. 各級同仁對於所經手之公司機密，應嚴肅看待，並禁止洩漏；此外，亦不得有證交法所規定之「內線交易」或「短線交易」等違法行為。
5. 公司對外發布重要事項或接受媒體訪問時，各級單位應遵循公司發言人體制之規定，或知會公共事務室協助處理。
6. 各級人員對外之交際應酬應以有實際需要者為限，並禁止至不正當處所為之；另外，酒後開車屬嚴重違紀之危險行為，公司亦嚴格禁止。
7. 為建立誠信經營之企業文化，從業人員均應遵守本公司「誠信經營守則」及「誠信經營作業程序及行為指南」之相關規範。
8. 凡派外人員除法人代表外，一概禁止個人持有該單位之股份。
9. 同仁非經公司指派，不得在外兼任與本身業務有關之職務或在外兼職以致影響勞動契約之履行，亦不得於上班時間從事非與公司相關之營利活動（如股票、期貨之買賣及直銷等），並須遵守利益迴避原則。
10. 從業人員應遵守公司訂定之「工作規則」。

本公司之子公司依據本公司員工服務守則精神，落實於內控制度及相關監理辦法。

#### 四、環保支出資訊

本公司從設廠開始在追求企業發展的同時，即著手環境保護的規劃與執行，除建制環境管理系統（ISO14001），實施環境管理檢查及投資大量資金於環保設備外，並成立專責單位從事廢水、廢棄物及廢氣等各項污染防治設備之運轉、維修及改善等工作。為減緩地球暖化，公司也積極進行節能減碳，減少溫室氣體排放，並進行溫室氣體內部查證及產品碳足跡外部盤查查證。

##### (一) 最近年度及截至年報刊印日止，因污染環境所遭受之損失(包括賠償及環境保護稽查結果違反環保法規事項)：

處分日期	處分字號	違反法規條文	違反法規內容	處分內容事由	未來因應對策（包括改善措施）及可能之支出
111年10月17日	裁處書字號：21-111-110195	空氣污染防治法第46條第1項	柴油車違反空氣污染防治法所定之排放標準	自用柴油車(車號:650-US)排放粒狀污染物污染度，黑煙不透光率結果1.1m-1，超過排放標準1.0m-1。	1. 該車輛經引擎調整、更新柴油幫浦零件，花費76仟元，已檢驗合格。 2. 擬於113年導入六期環保車輛汰換該車輛，預計支出6,000仟元。
合計	裁處新台幣 5,000 元				

##### (二) 本公司環保相關支出：

	項目
擬購置之防治污染設備或支出內容之更新與改善	1. 空污、水污、廢棄物設備投資。 2. 廢水處理場及防制設備操作維護費用(含檢測費用)。 3. 空污、水污費。 4. 廢棄物處理場操作維護及清運處理費用。 5. 容器繳納回收清除處理費用。
金額	457,348仟元

##### (三) 本公司因應歐盟有害物質限用指令(RoHS)之情形：

本公司產品有外銷歐洲，但產品品項並不屬於RoHS規範項目，故對公司財務、業務並無任何影響。

## 五、勞資關係

### (一) 公司各項員工福利措施、進修、訓練、退休制度與其實施情形，以及勞資間之互動及各項員工權益維護措施

#### 1. 勞資關係運作情形

本公司成立五十年，始終秉持「勞資和諧，共創雙贏」的理念來經營勞資關係。本年度具體作法有：

##### (1) 持續人事制度之優化及合理化

持續進行組織結構的調整、人力配置的合理化、薪資報酬以能吸引及留任人才為原則、暢通昇遷管道、建立人才資料庫以及培育國際化人才，以提高人員生產力並提升公司之市場競爭力。

##### (2) 健全以及完整的員工職涯發展制度

協助員工規劃個人的職涯發展，並透過組織內的工作經驗、工作職缺、教育訓練、輪調制度、自我推薦、主管甄試及績效管理，來落實員工個人的職涯規劃，使員工個人的期望能與公司的發展相互配合。

##### (3) 致力於員工福利之措施

將經營的甜美果實回饋給員工，是公司一貫的立場，因此，我們不斷致力於提昇員工食、衣、住、行、育、樂的軟硬體設施及其品質，包括員工宿舍、停車場、哺(集)乳室、物美價廉的餐飲、辦理員工健康檢查、企業獲利分享..等等，使員工享有完善的福利制度(例：結婚補助、子女教育補助、退休人員禮金、喪葬補助、生育補助及產假、育嬰假、陪產假等)，並安心的在工作崗位上貢獻一己之力。

##### (4) 維持暢通的勞資溝通管道

公司持續依已建置之溝通平台及管道，凝聚勞資雙方共識，以有效提升員工的向心力。例如，繼續與企業工會簽訂團體協約；邀請企業工會理事長參與業務會議，使基層員工能充分了解公司之營運狀況；不定期與工會代表及幹部就相關問題進行互動，使員工有充分表達意見的機會..等。

##### (5) 較前一年具體提升員工福利或權益之措施

除近五年均年年為員工調薪（民國103年起，被臺灣證券交易所列為「臺灣高薪100指數」成分股）外，更積極因應環境的變遷，修訂「局限空間作業危害防止計畫」、「員工健康管理實施」與「作業環境監測管理程序」...等規範，以更周全保障員工之權益。

#### 2. 退休制度與實施情形

本公司完全依循勞動基準法及勞工退休金條例之規定，訂定員工退休相關制度辦法，包括工作十五年以上年滿五十五歲者、工作二十五年以上者及工作十年以上年滿六十歲者可自請退休，以及依員工投保等級提繳不低於其每月工資6%勞工退休金...等，並成立勞工退休準備金監督委員會(111年度共計召開6次會議，依舊制辦理退休人數共計142人，給付金額457,005,017元)，監督執行退休金提撥及發給等相關業務。退休金提撥實施情形，適用於舊制「勞動基準法」員工之退休金提撥，本公司按月就薪資總額2%~15%提撥退休金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。適用於新制「勞工退休金條例」員工之退休金，提繳方式以員工每月依勞工退休金提繳工資分級表，按月提撥6%退休金至勞保局員工個人帳戶內。

#### 3. 員工人身安全與工作環境與的保護措施及施行情形

本公司以建構安全舒適、健康衛生的工作環境，保障全體員工生命安全為公司的工安管理原則，同時秉持「尊重生命、工安紀律、風險管理、稽核輔導、績效管理、工安文化、溝通機制、持續改善」之安衛政策，以達成「工安零災害」目標。

93年12月1日起導入OHSAS 18001（國際職業安全衛生管理系統），97年度則配合政府政策，各總廠

同時建制 OHSAS 18001 與 TOSHMS (台灣職業安全衛生管理系統)。

108年12月16日起各總廠/園區陸續通過 ISO 45001 (國際職業安全衛生管理系統)與CNS 45001 (台灣職業安全衛生管理系統)驗證。各總廠/園區效期如下: 永康總廠: 111/12/30~114/12/29、新市總廠: 112/1/9~115/1/8、台中總廠: 111/12/30~114/12/29、楊梅總廠: 111/12/16~114/12/15、中壢總廠: 112/1/22~115/1/21、及湖口園區: 112/2/17~115/2/16。

本公司對員工的安全與衛生十分重視，從員工上下班的交通安全、雇用前的體格檢查及年度定期健康檢查、安全教育的宣導、機械設備的保養與維護、防護具使用、到現場作業員工的安全工作守則等，都有完善的規範並落實實施。在防火避難方面，我們每月都進行消防及逃生設備的檢查，每半年實施各類災害的緊急應變演練，並辦理交通安全與急救訓練，藉以全面防止意外事故的發生。而職業安全衛生管理人員則不定期實施安全衛生檢查與稽核，工安室及總廠工安課督導並協助各廠課職業安全衛生業務的推行。為導正人員不安全之行為，制定「安全觀察作業實施辦法」，適時督導不安全行為，另為激勵同仁重視安全衛生、防止職業災害、達成階段性無職災日之單位與人員，特制訂「累計無職災日達成階段獎勵辦法」，每年辦理獎勵。

近年來，並導入危害鑑別、風險評估與控制、安全觀察的技術，期使更有效率地控管員工的人身安全。對於承攬商部分，凡是在統一公司廠區內工作的承攬、外包作業人員，我們均視同為統一的員工，皆要求遵守相同的安全衛生規定，每年各總廠區並辦理承攬商工安宣導會，雙方進行溝通、交流。工安室、工程部、總廠工安課實施平日及休息日施工安全巡查，藉輔導與稽核方式，共同防止職業災害的發生，全面提升安全品質。

(二) 列明最近年度及截至年報刊印日止，因勞資糾紛所遭受之損失(包括 勞工檢查結果違反勞動基準法事項，應列明處分日期、處分字號、違反法規條文、違反法規內容、處分內容)，並揭露目前及未來可能發生之估計金額與因應措施，如無法合理估計者，應說明其無法合理估計之事實：無。



## 六、資通安全管理

### (一) 資通安全管理策略與架構

企業資訊安全治理組織:本公司於民國101年成立「資訊安全小組」，並由資訊部經理擔任召集人，負責資訊安全制度相關事項之決議及建立資訊安全管理架構之安全責任。

於111年03月31日公告設立資安長、資安專責主管及資安專責人員（2員）。

企業資訊安全組織架構: 統一公司「資訊安全小組」，組織架構執掌如下：

1. 資安維運組: 負責資訊安全管理事項之規劃及推動。
2. 資安稽核組: 負責資訊安全管理稽核之規劃、執行及改善措施跟進。
3. 緊急處理組: 負責營運持續規畫及演練，與災害發生時之應變作業。

「資訊安全小組」持續進行以下工作：

1. 配置適當人力資源及設備，負責資訊安全制度之規劃、監控及執行資訊安全維護作業。
2. 111/12/21風險管理小組向董事會報告風險管理執行成果，資安風險之執行及運作包含在風險控管項目之一，風險管理小組每半年追蹤資安風險控管情形。
3. 每年定期檢討資安政策，於111年3月10日內部之管審會討論資安政策，決議事項：「本年度資訊安全政策無須異動」。

### (二) 資通安全政策

企業資訊安全管理策略: 本公司已於民國101年建立資訊安全管理體制，建構資訊安全管理四階管理文件，作為公司現行的資訊安全管理作業之依據，此管理作業並符合ISO/IEC 27001:2013資訊安全管理標準，並取得公證第三方之認證，102/4/16開始取得認證，前認證有效期限為108/4/16~111/4/16，重新認證效期為111/4/24~114/4/16。訂定並公告資訊安全政策，依據ISO27001建立資訊安全管理體系並成立資訊安全小組，強化資安防護，並落實執行資訊安全風險評鑑及管理作業，確保公司資訊資產的機密性、完整性、可用性、個人資料的保護。

### (三) 資訊安全風險管理架構

本公司定期依資訊安全風險評鑑與管理作業程序執行資安風險管理，辨識及分析資安風險與評估其等級，若超過可接受等級將採取風險處理及改善措施，以降低可能面臨之風險，並依循PDCA的管理循環以確保資安目標之達成，進而促使資安持續改善。

#### 規劃（Plan）-資安風險管理

1. 企業資訊安全風險評估。
2. 資訊安全風險管理與對策制訂。
3. 遵循資安國際標準（ISO27001）。

#### 執行（Do）-多層資安防護

1. 資訊資產管理。



2. 存取控制。
3. 實體與環境安全管理。
4. 網路安全管理。
5. 資訊安全事故管理。

#### 檢查 (Check) - 監控資安管理成效

1. 資訊安全持續監控。
2. 資訊安全指標量化。
3. 資訊安全弱點掃描。
4. 資訊安全內部稽核。
5. 通過資安國際稽核認證。

#### 行動 (Act) - 檢討與持續改善

1. 資訊安全措施檢討改善。
2. 資訊安全教育訓練與宣導。

### (四) 具體管理方案

1. 通過ISO27001三年一次重驗證。
2. 每月定期員工資安意識加強。
3. 內網ServerFarm防火牆規劃。
4. 防火牆AntiVirus & IPS Updates。
5. 防範惡意電子郵件社交工程演練。
6. 備援網路切換演練。
7. 針對資訊部重要管理者電腦安裝MDR。
8. 對外網頁弱點掃描。
9. 重要主機、網路設備弱點掃描。
10. 防毒軟體版本升級。
11. DR演練。
12. AD Server升級。
13. Oracle資料庫升級。
14. 加入TWCERT、資安情資因應。
15. 升級Forti網路防火牆設備的版本，提升網路資安防護力。

### (五) 投入資通安全管理之資源

1. 資安案例分享及強化資安意識宣導：資安案例分享3次，資安宣導12次（每月），員工開機畫面資安提醒（每日）。
2. 軟體盤點：每年一次，以保證合法使用授權軟體及防範惡意軟體。
3. 端點防護：每週檢查病毒碼更新，每週檢查微軟作業系統更新。
4. 威脅偵測應變服務：X86伺服器全面導入MDR。

5. DR演練：定期備份資料回復測試至少每半年1次，核心系統定期災難復原演練每年1次。
6. 主機弱掃：每年兩次主機弱掃，修補資安漏洞。
7. 3W網站（統一企業員工入口網）公告：按資安最新案例不定期公告提醒及教育員工注意。
8. 資安相關重要會議：管審會2次，資安小組會議6次。
9. 資安人員總數：4人(資安長 \* 1、資安專責主管 \* 1、資安專責人員 \* 2)

#### (六) 民國111年企業資訊安全措施推動執行成果

1. 資安認證: 111年3月18日 經外部單位實地審查結果，符合ISO/IEC 27001:2013資訊安全管理標準，證書有效期111/4/24~114/4/16。
2. 新增修訂資安規範共2份。（統一ISMS\_資訊安全組織管理程序書\_2\_001\_v2.4、統一ISMS\_資訊安全組織成員表\_4\_001\_v2.1）
3. 111年資安教育訓練時數共計3,233小時，1,300人次。

#### (七) 重大資通安全事件

111年11月進行資安風險評鑑作業,評鑑結果111年本公司並無影響營運風險的重大資安事項。

## 七、重要契約

111年12月31日

契約性質	當事人	契約起訖日期	主要內容	限制條款
代工合約	宏全國際(股)公司	民國103.01.01~ 民國112.12.31	PET及紙盒茶飲品 委託代工	1. 如水、電、油、工資價格調漲或調降時，或其他影響成本因素發生時，雙方同意依實際增減調整代工費用。 2. PET廠及TR廠：統一保證PET廠年生產量600萬箱以上，TR廠年生產量7000萬包，並正式量產開始後合作10年，宏全專為統一代工統一產品。統一訂單未達承諾量年平均生產量時，宏全可經統一同意代工其他廠商產品，生產排程以優先供應統一訂單無缺為原則，其代工數量可合併計算在統一年度統計數量內。
代工合約	三福產業(股)公司	民國111.01.01~ 民國112.12.31	布丁代工	1. 商標使用範圍僅限於代工包裝。 2. 營業秘密資訊負保密責任。
代工合約	大統益公司	民國112.01.01~ 民國112.12.31	油品代工合約書	1. 商標使用範圍僅限於代工包裝。 2. 營業秘密資訊負保密責任。
合作契約	日清公司	民國112.01.01~ 民國112.12.31	技術合作契約	授權
長期借款	元大商業銀行	民國111.10.04~ 民國114.10.04	信用借款額度 新台幣30億元整	無
長期借款	國泰世華商業銀行	民國111.12.31~ 民國113.12.31	信用借款額度 新台幣8億元整	無
長期借款	永豐商業銀行	民國111.06.30~ 民國113.06.30	信用借款額度 新台幣10億元整	無
長期借款	臺灣銀行	民國111.11.29~ 民國113.11.29	信用借款額度 新台幣15億元整	無
長期借款	臺灣銀行	民國111.12.07~ 民國114.12.07	信用借款額度 新台幣40億元整	無
長期借款	大陸商中國銀行	民國111.04.18~ 民國113.04.18	信用借款額度 新台幣50億元整	無
長期借款	大陸商交通銀行	民國111.08.15~ 民國113.08.08	信用借款額度 新台幣45億元整	無
長期借款	日商瑞穗銀行	民國111.07.15~ 民國113.07.15	信用借款額度 美金2億元整	無
長期借款	日商三井住友銀行	民國111.10.26~ 民國113.10.26	信用借款額度 新台幣40億元整	無
長期借款	日商三菱東京日聯銀行	民國111.05.31~ 民國113.05.31	信用借款額度 新台幣20億元整	無
長期借款	西班牙對外銀行	民國111.03.31~ 民國113.03.31	信用借款額度 美金7仟萬元整	無

| 陸 |

# 財務概況

6

- 138 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表
- 142 二、最近五年度財務分析
- 145 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告
- 146 四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告
- 146 五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告
- 146 六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響

# FINANCIAL INFORMATION

## 一、最近五年度簡明資產負債表及綜合損益表

### (一) 簡明資產負債表及綜合損益表資料

#### 1-1. 簡明資產負債表(個體報表)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		107年	108年	109年	110年	111年
流動資產		\$7,198,163	\$7,420,928	\$7,473,319	\$8,173,113	\$9,826,832
不動產、廠房及設備(註1)		21,720,278	21,278,580	21,503,654	22,188,833	25,624,174
無形資產		-	138,195	124,141	207,167	185,167
其他資產		146,677,172	151,921,967	158,929,852	166,034,788	181,059,457
資產總額		175,595,613	180,759,670	188,030,966	196,603,901	216,695,630
流動負債	分配前	16,235,958	16,391,178	20,490,742	24,491,242	24,370,886
	分配後	30,440,997	30,596,217	35,832,184	39,832,684	39,712,328
非流動負債		53,005,142	55,952,148	53,096,205	55,526,460	66,621,665
負債總額	分配前	69,241,100	72,343,326	73,586,947	80,017,702	90,992,551
	分配後	83,446,139	86,548,365	88,928,389	95,359,144	106,333,993
股本		56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154
資本公積		3,896,504	3,897,742	3,664,464	2,834,168	2,730,532
保留盈餘	分配前	49,472,225	54,692,940	62,057,606	67,026,848	70,351,317
	分配後	35,267,186	40,487,901	46,716,164	51,685,406	55,009,875
其他權益		(3,834,370)	(6,994,492)	(8,098,205)	(10,094,971)	(4,198,924)
庫藏股票		-	-	-	-	-
股東權益總額	分配前	106,354,513	108,416,344	114,444,019	116,586,199	125,703,079
	分配後	\$92,149,474	\$94,211,305	\$99,102,577	\$101,244,757	\$110,361,637

註1：a.不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

b.利息資本化之金額：個體報表：107年度 9,442 仟元；108年度 5,670 仟元；109年度 4,618 仟元；110年度 3,320 仟元；111年度 2,794 仟元。

註2：截至民國112年3月15日止，民國111年度之盈餘分配案，已經董事會通過，尚未提報股東會決議。



## 1-2. 簡明資產負債表(合併報表)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		107年	108年	109年	110年	111年
流動資產		\$171,566,867	\$162,827,597	\$168,053,800	\$187,570,349	\$210,083,117
不動產、廠房及設備(註1)		155,376,609	148,195,715	145,564,283	141,741,949	149,969,184
無形資產		11,708,388	19,241,450	18,667,500	17,179,317	16,680,832
其他資產		68,498,222	147,190,511	163,052,909	167,548,015	174,666,781
資產總額		407,150,086	477,455,273	495,338,492	514,039,630	551,399,914
流動負債	分配前	146,567,709	152,367,805	162,339,539	176,162,257	188,129,582
	分配後	160,772,748	166,572,844	177,680,981	191,503,699	203,471,024
非流動負債		90,281,543	151,082,163	152,400,360	156,883,628	171,075,378
負債總額	分配前	236,849,252	303,449,968	314,739,899	333,045,885	359,204,960
	分配後	251,054,291	317,655,007	330,081,341	348,387,327	374,546,402
股本		56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154	56,820,154
資本公積		3,896,504	3,897,742	3,664,464	2,834,168	2,730,532
保留盈餘	分配前	49,472,225	54,692,940	62,057,606	67,026,848	70,351,317
	分配後	35,267,186	40,487,901	46,716,164	51,685,406	55,009,875
其他權益		(3,834,370)	(6,994,492)	(8,098,205)	(10,094,971)	(4,198,924)
庫藏股票		-	-	-	-	-
歸屬於母公司業主之權益		106,354,513	108,416,344	114,444,019	116,586,199	125,703,079
非控股權益		63,946,321	65,588,961	66,154,574	64,407,546	66,491,875
股東權益總額	分配前	170,300,834	174,005,305	180,598,593	180,993,745	192,194,954
	分配後	\$156,095,795	\$159,800,266	\$165,257,151	165,652,303	176,853,512

註1：a.不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

b.利息資本化之金額：合併報表107年度 68,627仟元；108年度 51,943仟元；109年度5,255仟元；110年度 8,722仟元；111年度 13,124仟元。

註2：截至民國112年3月15日止，民國111年度之盈餘分配案，已經董事會通過，尚未提報股東會決議。

2-1. 簡明綜合損益表(個體報表)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		107年	108年	109年	110年	111年
營業收入		\$38,940,338	\$40,771,379	\$41,870,944	\$42,627,187	\$46,680,800
營業毛利		11,891,046	12,730,359	13,194,833	12,732,642	11,858,421
營業損益		2,290,326	2,482,643	2,692,618	2,961,644	1,999,690
營業外收入及支出		16,008,018	17,234,478	19,473,170	17,691,889	16,698,862
稅前淨利		18,298,344	19,717,121	22,165,788	20,653,533	18,698,552
繼續營業單位本期淨利		17,442,022	19,007,255	21,542,407	19,879,062	17,168,480
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		17,442,022	19,007,255	21,542,407	19,879,062	17,168,480
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(195,068)	(2,744,976)	(1,076,415)	(1,565,144)	7,393,478
本期綜合損益總額		17,246,954	16,262,279	20,465,992	18,313,918	24,561,958
每股盈餘(元)(註)		\$3.07	\$3.35	\$3.79	\$3.50	\$3.02

註：兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

2-2. 簡明綜合損益表(合併報表)

單位：新台幣仟元

項目	年度	最近五年度財務資料				
		107年	108年	109年	110年	111年
營業收入		\$431,445,520	\$447,977,703	\$447,319,979	\$473,501,669	\$524,831,664
營業毛利		145,284,867	153,963,105	154,030,256	156,105,874	167,649,964
營業損益		26,986,409	29,627,640	29,783,891	28,392,017	29,016,603
營業外收入及支出		8,321,741	6,769,630	8,654,130	7,875,711	6,325,215
稅前淨利		35,308,150	36,397,270	38,438,021	36,267,728	35,341,818
繼續營業單位本期淨利		26,945,173	28,483,554	30,800,665	28,796,395	26,525,917
停業單位損失		-	-	-	-	-
本期淨利(損)		26,945,173	28,483,554	30,800,665	28,796,395	26,525,917
本期其他綜合損益 (稅後淨額)		(1,369,912)	(3,499,827)	(449,326)	(1,614,444)	7,908,802
本期綜合損益總額		25,575,261	24,983,727	30,351,339	27,181,951	34,434,719
淨利歸屬於母公司業主		17,442,022	19,007,255	21,542,407	19,879,062	17,168,480
淨利歸屬於非控制權益		9,503,151	9,476,299	9,258,258	8,917,333	9,357,437
綜合損益總額歸屬於 母公司業主		17,246,954	16,262,279	20,465,992	18,313,918	24,561,958
綜合損益總額歸屬於 非控制權益		8,328,307	8,721,448	9,885,347	8,868,033	9,872,761
每股盈餘(元)(註)		\$3.07	\$3.35	\$3.79	\$3.50	\$3.02

註：兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。

(三) 最近五年度簽證會計師姓名及其查核意見

年度	會計師事務所	簽證會計師	查核意見
111年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、田中玉	無保留
110年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、田中玉	無保留
109年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、林永智	無保留
108年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、林永智	無保留
107年	資誠聯合會計師事務所	林姿妤、林永智	無保留

## 二、最近五年度財務分析

### (一) 財務分析-國際財務報導準則（個體報表）

分析項目(註2)	年度	最近五年度財務分析				
		107年	108年	109年	110年	111年
財務結構	負債占資產比率(%)	39.43	40.02	39.14	39.14	41.99
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	733.69	772.46	779.12	779.12	750.56
償債能力	流動比率(%)	44.33	45.27	36.47	36.47	40.32
	速動比率(%)	32.00	31.72	25.42	22.88	26.59
	利息保障倍數	42.09	39.79	49.18	51.03	34.89
經營能力	應收款項週轉率(次)	8.96	8.96	9.06	8.86	8.58
	平均收現日數	40.74	40.74	40.29	41.20	42.54
	存貨週轉率(次)	14.25	13.77	13.20	12.75	12.06
	應付款項週轉率(次)	19.68	18.75	19.30	19.06	18.53
	平均銷貨日數	25.61	26.51	27.65	28.63	30.27
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	1.80	1.90	1.96	1.95	1.95
	總資產週轉率(次)	0.22	0.23	0.23	0.22	0.23
獲利能力	資產報酬率(%)	10.12	10.94	11.92	10.54	8.56
	權益報酬率(%)	15.41	17.70	19.33	17.21	14.17
	稅前純益占實收資本額比率(%)	32.20	34.70	39.01	36.35	32.91
	純益率(%)	44.79	46.62	51.45	46.63	36.78
	每股盈餘(元)(註3)	3.07	3.35	3.79	3.50	3.02
現金流量	現金流量比率(%)	137.35	76.76	69.75	55.65	50.47
	現金流量允當比率(%)	78.38	79.46	80.57	78.80	73.54
	現金再投資比率(%)	(5.03)	(0.88)	0.05	(0.89)	(1.42)
槓桿度	營運槓桿度	9.59	9.13	8.69	7.79	12.00
	財務槓桿度	1.25	1.25	1.20	1.16	1.40

最近兩年度各項財務比率增減變動達20%者，說明如下：

1. 利息保障倍數減少: 主要係因 111年所得稅及利息費用前純益減少所致。
2. 純益率減少: 主要係因111年稅後淨利減少。
3. 現金再投資比率下降: 主要係因 111年營業活動淨現金流量減少所致。
4. 營運槓桿度及財務槓桿度增加: 主要係因111年營業利益減少所致。

## (二) 財務分析-國際財務報導準則 (合併報表)

分析項目(註2)		最近五年度財務分析				
		107年	108年	109年	110年	111年
財務結構	負債占資產比率(%)	58.17	63.56	63.54	64.79	65.14
	長期資金占不動產、廠房及設備比率(%)	167.71	219.36	228.76	238.38	242.23
償債能力	流動比率(%)	117.06	106.86	103.52	106.48	111.67
	速動比率(%)	90.07	79.56	77.08	77.29	80.79
	利息保障倍數	23.74	14.48	16.69	18.44	15.31
經營能力	應收款項週轉率(次)	24.36	24.46	24.58	24.24	24.20
	平均收現日數	14.98	14.92	14.84	15.05	15.08
	存貨週轉率(次)	8.27	7.86	7.50	7.28	7.05
	應付款項週轉率(次)	8.36	8.32	8.04	8.04	8.06
	平均銷貨日數	44.13	46.43	48.66	50.13	51.77
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	2.72	2.95	3.05	3.30	3.60
	總資產週轉率(次)	1.05	1.01	0.92	0.94	0.99
獲利能力	資產報酬率(%)	6.83	6.89	6.73	6.03	5.33
	權益報酬率(%)	14.90	16.55	17.37	15.93	14.22
	稅前純益占實收資本額比率(%)	62.14	64.06	67.65	63.83	62.20
	純益率(%)	6.25	6.36	6.89	6.08	5.05
現金流量	每股盈餘(元)(註3)	3.07	3.35	3.79	3.50	3.02
	現金流量比率(%)	29.40	38.64	38.02	31.99	33.37
	現金流量允當比率(%)	134.07	156.17	158.94	149.21	144.21
槓桿度	現金再投資比率(%)	2.87	11.14	11.42	9.58	10.40
	營運槓桿度	12.23	11.72	11.76	12.50	13.41
	財務槓桿度	1.06	1.09	1.09	1.08	1.09

最近兩年度各項財務比率增減變動達20%者，說明如下：無。

註1：分析項目之計算公式如下：

1. 財務結構

(1) 負債占資產比率 = 負債總額 / 資產總額。

(2) 長期資金占不動產、廠房及設備比率 = (權益總額 + 非流動負債) / 不動產、廠房及設備淨額。

2. 償債能力

(1) 流動比率 = 流動資產 / 流動負債。

(2) 速動比率 = (流動資產 - 存貨 - 預付費用) / 流動負債。

(3) 利息保障倍數 = 所得稅及利息費用前純益 / 本期利息支出。

3. 經營能力

(1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率 = 銷貨淨額 / 各期平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額。

(2) 平均收現日數 = 365 / 應收款項週轉率。

(3) 存貨週轉率 = 銷貨成本 / 平均存貨額。

(4) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率 = 銷貨成本 / 各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額。

(5) 平均銷貨日數 = 365 / 存貨週轉率。

(6) 不動產、廠房及設備週轉率 = 銷貨淨額 / 平均不動產、廠房及設備淨額。

(7) 總資產週轉率 = 銷貨淨額 / 平均資產總額。

4. 獲利能力

(1) 資產報酬率 = [稅後損益 + 利息費用 × (1 - 稅率)] / 平均資產總額。

(2) 權益報酬率 = 稅後損益 / 平均權益總額。

(3) 純益率 = 稅後損益 / 銷貨淨額。

(4) 每股盈餘 = (歸屬於母公司業主之損益 - 特別股股利) / 加權平均已發行股數。

5. 現金流量

(1) 現金流量比率 = 營業活動淨現金流量 / 流動負債。

(2) 淨現金流量允當比率 = 最近五年度營業活動淨現金流量 / 最近五年度(資本支出 + 存貨增加額 + 現金股利)。

(3) 現金再投資比率 = (營業活動淨現金流量 - 現金股利) / (不動產、廠房及設備毛額 + 長期投資 + 其他非流動資產 + 營運資金)。

6. 槓桿度

(1) 營運槓桿度 = (營業收入淨額 - 變動營業成本及費用) / 營業利益。

(2) 財務槓桿度 = 營業利益 / (營業利益 - 利息費用)。

7. 上述不動產、廠房及設備係指不動產、廠房、設備及投資性不動產及預付設備款之合計

註2. 兩期同期比，以當年度加權平均流通在外股數為計算基礎。



### 三、最近年度財務報告之審計委員會審查報告

#### 統一企業股份有限公司 審計委員會審查報告書

董事會造送 111 年度營業報告書、財務報表及盈餘分配表等，其中財務報表業經資誠聯合會計師事務所林姿妤與田中玉會計師查核完竣，並出具查核報告；上述營業報告書、財務報表及盈餘分配表經本審計委員會審查，認為尚無不符，爰依證券交易法第十四條之四及公司法第二百一十九條之規定，備具報告書，敬請 鑒察。

此上

本公司 112 年股東常會

統一企業股份有限公司

審計委員會召集人 張明輝



中 華 民 國 112 年 5 月 9 日

四、最近年度個體財務報告暨會計師查核報告：請參閱第218頁。

五、最近年度合併財務報告暨會計師查核報告：請參閱第288頁。

六、公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止，如有發生財務週轉困難情事，對本公司財務狀況之影響：無。



| 柒 |

# 財務狀況及財務 績效之 檢討分析與風 險事項

# 7

150	一、財務狀況之檢討與分析
152	二、財務績效之檢討與分析
154	三、現金流量之檢討與分析
155	四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響
156	五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、 改善計劃及未來一年投資計劃
157	六、風險事項分析與評估
160	七、其他重要事項

# REVIEW OF FINANCIAL CONDITIONS, OPERATING RESULTS, AND RISK MANAGEMENT

## 一、財務狀況之檢討與分析-個體報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	111年度	110年度	差異	
					%
流動資產		\$9,826,832	\$8,173,113	\$1,653,719	20.23
基金及投資(註1)		180,124,971	164,765,508	15,359,463	9.32
不動產、廠房及設備(註2)		25,624,174	22,188,833	3,435,341	15.48
無形資產		185,167	207,167	(22,000)	(10.62)
其他資產		934,486	1,269,280	(334,794)	(26.38)
<b>資產總額</b>		<b>216,695,630</b>	<b>196,603,901</b>	<b>20,091,729</b>	<b>10.22</b>
流動負債		24,370,886	24,491,242	(120,356)	(0.49)
長期負債(註3)		62,950,000	50,745,000	12,205,000	24.05
其他負債		3,671,665	4,781,460	(1,109,795)	(23.21)
<b>負債總額</b>		<b>90,992,551</b>	<b>80,017,702</b>	<b>10,974,849</b>	<b>13.72</b>
股本		56,820,154	56,820,154	0	0.00
資本公積		2,730,532	2,834,168	(103,636)	(3.66)
保留盈餘		70,351,317	67,026,848	3,324,469	4.96
其他權益		(4,198,924)	(10,094,971)	5,896,047	58.41
<b>股東權益總額</b>		<b>\$125,703,079</b>	<b>\$116,586,199</b>	<b>\$9,116,880</b>	<b>7.82</b>

註1：基金及投資係指透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動、備供出售金融資產-非流動、以成本衡量之金融資產-非流動、無活絡市場之債券投資-非流動、及採用權益法之投資合計。

註2：不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

註3：長期負債係指應付公司債及長期借款之合計。

### (一) 最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動(變動達20%以上)之主要原因

1. 流動資產增加：主要係應收帳款及存貨因營收成長而增加。
2. 其他資產減少：主要係遞延所得稅資產認列確定福利計劃精算利益所致。
3. 長期負債增加：主要係投資集團物流中心及商場之建置，並優化融資結構穩定性。
4. 其他負債減少：主要係認列確定福利計劃精算利益所致。
5. 其他權益增加：主要係美元升值，外幣換算調整數調增。

### (二) 影響：無重大影響。

### (三) 未來因應計劃：不適用。



## 一、財務狀況之檢討與分析-合併報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	111年度	110年度	差異	
					%
流動資產		\$210,083,117	\$187,570,349	\$22,512,768	12.00
基金及投資(註1)		61,810,276	63,041,532	(1,231,256)	(1.95)
不動產、廠房及設備(註2)		149,969,184	141,741,949	8,227,235	5.80
無形資產		16,680,832	17,179,317	(498,485)	(2.90)
其他資產		112,856,505	104,506,483	8,350,022	7.99
<b>資產總額</b>		<b>551,399,914</b>	<b>514,039,630</b>	<b>37,360,284</b>	<b>7.27</b>
流動負債		188,129,582	176,162,257	11,967,325	6.79
長期負債(註3)		68,156,540	60,356,228	7,800,312	12.92
其他負債		102,918,838	96,527,400	6,391,438	6.62
<b>負債總額</b>		<b>359,204,960</b>	<b>333,045,885</b>	<b>26,159,075</b>	<b>7.85</b>
股本		56,820,154	56,820,154	0	0.00
資本公積		2,730,532	2,834,168	(103,636)	(3.66)
保留盈餘		70,351,317	67,026,848	3,324,469	4.96
其他權益		(4,198,924)	(10,094,971)	5,896,047	58.41
非控制權益		66,491,875	64,407,546	2,084,329	3.24
<b>股東權益總額</b>		<b>\$192,194,954</b>	<b>\$180,993,745</b>	<b>\$11,201,209</b>	<b>6.19</b>

註1：基金及投資係指透過損益按公允價值衡量之金融資產-非流動、備供出售金融資產-非流動、以成本衡量之金融資產-非流動、無活絡市場之債券投資-非流動、及採用權益法之投資合計。

註2：不動產、廠房及設備係指不動產、廠房及設備、投資性不動產及預付設備款合計。

註3：長期負債係指應付公司債及長期借款之合計。

### (一) 最近二年度資產、負債及股東權益發生重大變動(變動達20%以上)之主要原因

1. 其他權益增加：主要係美元升值，外幣換算調整數調增。

(二) 影響：無重大影響。

(三) 未來因應計劃：不適用。

## 二、財務績效之檢討與分析-個體報表

單位：新台幣仟元

項目	111年度	110年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入	\$46,680,800	\$42,627,187	\$4,053,613	9.51
營業成本	(34,822,379)	(29,894,545)	4,927,834	16.48
營業毛利	11,858,421	12,732,642	(874,221)	(6.87)
營業費用	(9,858,731)	(9,770,998)	87,733	0.90
營業淨(損)利	1,999,690	2,961,644	(961,954)	(32.48)
營業外收支及損益	16,698,862	17,691,889	(993,027)	(5.61)
繼續營業部門稅前淨利	18,698,552	20,653,533	(1,954,981)	(9.47)
所得稅利益(費用)	(1,530,072)	(774,471)	755,601	97.56
本期淨利	\$17,168,480	\$19,879,062	-\$2,710,582	(13.64)

### (一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(變動達20%以上)之主要原因：

營業淨利減少：主要係原物料成本上漲，使得營業淨利減少所致。

### (二) 預期銷售數量與依據

本公司所營行業屬成熟及民生必需品之產業，銷售量隨經濟成長而增加，依據未來景氣變動之預期及客戶的需求考量，預估未來一年度計劃銷售量：

大宗食糧266仟噸、生活麵類21,044仟箱、飲料類51,450仟箱、乳品類307仟噸、醬油品類29仟噸、麵包及蛋糕等240百萬包、保健食品56仟箱、其他食品類如冷凍調理食品、肉品、冰品等共64仟噸。

### (三) 對公司未來財務業務之影響：無重大影響。

### (四) 未來因應計劃：不適用。

## 二、財務績效之檢討與分析-合併報表

單位：新台幣仟元

項目	年度	111年度	110年度	增(減)金額	變動比例%
營業收入		\$524,831,664	\$473,501,669	\$51,329,995	10.84
營業成本		(357,181,700)	(317,395,795)	39,785,905	12.54
營業毛利		167,649,964	156,105,874	11,544,090	7.40
營業費用		(138,633,361)	(127,713,857)	10,919,504	8.55
營業淨(損)利		29,016,603	28,392,017	624,586	2.20
營業外收支及損益		6,325,215	7,875,711	(1,550,496)	(19.69)
繼續營業部門稅前淨利		35,341,818	36,267,728	(925,910)	(2.55)
所得稅利益(費用)		(8,815,901)	(7,471,333)	1,344,568	18.00
本期淨利		\$26,525,917	\$28,796,395	(\$2,270,478)	(7.88)

(一) 最近二年度營業收入、營業純益及稅前純益重大變動(變動達20%以上)之主要原因：無。

### 三、現金流量之檢討與分析-個體報表

#### (一) 最近年度現金流量變動之分析說明

單位：新台幣仟元

期初現金及 約當現金餘額 (1)	全年來自營業 活動淨現金流量 (2)	全年現金 流出量 (3)	現金剩餘 (不足)數額 (1)+(2)-(3)	現金不足額 之補救措施	
				投資計劃	理財計劃
93,268	12,300,702	12,361,488	32,482	無	無

1. 營業活動：111年營業活動之淨現金流入較110年減少，主要係本期稅前淨利下降與存貨金額增加所致。
2. 投資活動：111年投資活動之淨現金流出較110年增加，主要係本期取得採用權益法投資一子公司與購置投資性不動產支付之現金增加所致。
3. 籌資活動：111年籌資活動之淨現金流出較110年降低，主要係本期舉借長期借款淨額增加所致。

#### (二) 流動性不足之改善計畫：本年度無現金不足額情形。

#### (三) 未來一年現金流動性分析

112年現金流量情形分析：

1. 營業活動：本業獲利與來自轉投資公司之現金股利穩定流入。
2. 投資活動：配合經營策略進行企業投資與資本支出。
3. 籌資活動：本期將發放現金股利及償還到期公司債，並舉借銀行借款與發行無擔保公司債。

## 四、最近年度重大資本支出對財務業務之影響(個體資訊)

### (一) 本公司重大資本支出之運用情形及資金來源

單位：新台幣仟元

計 劃 項 目	實際或預期之資金來源	實際或預期之完工日期	預計所需資金總額	實際或預定資金運用情形			
				110年度(含)以前年度累計	111年度	112年度	113年度
107年375ml規格之鋁箔包生產線	歷年盈餘	111/10	79,328	77,973	785	570	-
109年台南市新市區樹谷園區土地案	歷年盈餘	112/12	1,895,567	1,145,195	0	750,372	-
嘉太DC冷凍庫	歷年盈餘	113/12	138,099	-	1,260	68,420	68,419
嘉太DC鮮食速食庫	歷年盈餘	113/12	211,745	-	1,932	104,907	104,906
楊梅區瑞原段土地	歷年盈餘	111/12	1,042,395	-	1,042,395	-	-
國際大樓商場持分22.9861%之土地案	歷年盈餘	111/7	2,022,081	-	2,022,081	-	-
國際大樓商場持分22.9861%之建物案	歷年盈餘	111/7	955,937	-	955,937	-	-
集團太陽光電設置-新市物流園區	歷年盈餘	113/10	104,499	-	-	26,125	78,374

### (二) 預期可能產生效益

#### 1. 預計可增加之產銷量、值及毛利

單位：新台幣仟元

項 目	生 產 量	銷 售 量	銷 售 值	毛 利
107年375ml規格之鋁箔包生產線	1,223仟箱	1,244仟箱	228,708	73,320

#### 2. 其他效益說明（如產品品質、污染防治、成本減少等）：

- (1) 購買台南市新市區樹谷園區土地案：因應集團倉儲物流園區的建置需要。
- (2) 嘉太DC冷凍庫及鮮食速食庫：依據集團營運綜效，公司將嘉太廠閒置之空間增建冷凍庫及鮮食冷藏庫，再出租給統昶使用，創造彼此雙贏。
- (3) 購買楊梅區瑞原段土地：因應集團倉儲物流園區及生產製造廠的建置需要。

## 五、最近年度轉投資政策、其獲利或虧損之主要原因、改善計劃及未來一年投資計劃

### (一) 轉投資政策及獲利情形

本公司轉投資政策以投資食品相關產業為核心，藉由貫徹品牌經營、並持續產品優化及優化產品新鮮度，以強化自主訂價能力和提昇整體附加價值，以精進為一個具備品格、品牌與品味的三品企業。亞洲及大陸市場仍是集團重心所在，精進內部組織、行為及紀律管理，以與整體經銷體系的節奏與步調形成良性循環，並加大亞洲平台布局，以掌握持續成長的動脈，致力成為亞洲食品產業的代表性企業之一。

本公司111年淨利為新台幣171.68億元，較110年同期新台幣198.79億元減少新台幣27.11億元。採權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益為新台幣156.49億元，較110年同期新台幣170.04億元，減少新台幣13.55億元，主要係食品及食糧事業受原物料價格飆升影響成本，然集團堅持「客戶優先」，產品凍漲，自行吸收，以及統一證券等獲利受外在經濟環境影響減少。

統一中控111年淨利為人民幣 12.22億元，較110年同期減少人民幣2.79 億元，衰退18.6%，主要係受大宗原物料價格上漲及疫情影響運輸等費用增加因素。

統一超商111年淨利92.82億元較110年同期增加4.20億元，成長4.7%，主要係台灣7-ELEVEN持續展店以及菲律賓7-ELEVEN、星巴克等擺脫疫後衝擊獲利回升。

### (二) 未來一年投資計劃：

預計投資取得家福股份有限公司49.50%股權，取得後，本公司累計持有家福股份有限公司股權提升至70.00%。

## 六、風險事項分析與評估

### (一)利率、匯率變動、通貨膨脹情形對公司損益之影響及未來因應措施

#### 1. 利率變動

項 目	111年度個體報表
利息費用	568,242仟元
利息費用占營收淨額比率	1.22%
利息費用占稅前淨利比率	3.04%

111年全球因能源價格走高及俄烏戰爭的外溢效果，導致各國面臨高通膨威脅，全球主要央行幾乎轉向激進貨幣政策，美國聯準會全年累積升息17碼至4.25~4.50%，而台灣央行上調利率至1.75%。本公司掌握在利率低檔區發行長天期固定利率公司債與充分利用低利率短期融資工具，有效減緩利率上揚對公司利息費用的影響程度。展望2023年，全球經濟除延續2022年下半年疲弱態勢，還將持續面臨地緣政治、景氣波動、氣候異常，全球供應鏈「友岸」生產等因素影響，全球金融情勢依舊充滿許多不確定因子，經濟復甦時點更加難以掌握，而這些因素也將影響台灣經貿表現。未來將持續觀察各方面影響，並運用各種籌資管道，使公司融資成本控制在合理水準。

#### 2. 匯率變動

項 目	111年度個體報表
兌換(損)益淨額	(116,961)仟元
兌換(損)益淨額占營收淨額比率	(0.25)%
兌換(損)益淨額占稅前淨利比率	(0.63)%

111年主要國家為應對通膨採取的貨幣緊縮讓利率走揚，儘管台灣經濟表現穩健，惟金融市場仍受地緣政治風險、美國貨幣政策緊縮及外資匯出的影響，全年台幣兌美元貶值約9.83%，創25年來最大貶幅。展望未來，美國升息循環即將告終，美元指數自高點回落，有望帶動外資匯入提供台幣支撐力道，下半年走勢將較為明朗。本公司進口原料主要以美元支付，匯率變動將影響公司進口採購成本。本公司採用遠期外匯降低外匯曝險，故能將匯率波動對採購成本之影響降低。針對公司進口需求的美元部位，未來仍將持續觀察匯率走勢，在保守的原則下，適當利用遠期外匯工具，降低匯率波動風險。

#### 3. 通貨膨脹

111年消費者物價(CPI)指數成長2.95%、躉售物價指數(WPI)成長12.43%，兩項指數近年起伏隨著全球景氣、油價與國際原物料價格波動。

因應措施：本公司持續控管原物料供應來源和存貨水位，並秉持朝高附加價值的業務聚焦經營，以優化的產品組合、穩健的行銷策略、平衡的通路經營與有效掌握市場定價能力的營運模式，提昇回應市場變化的能力。

### (二) 從事高風險、高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性商品交易之政策、獲利或虧損之主要原因及未來因應措施

#### 1. 從事高風險、高槓桿投資

本公司以經營食品本業為主，並無從事高風險、高槓桿之投資。



## 2. 資金貸與他人及背書保證

- (1) 本公司因應轉投資公司實際營運需求，已依據金融監督管理委員會所訂之「公開發行公司資金貸與及背書保證處理準則」及其他相關法令規定，訂定「資金貸與他人作業程序」與「背書保證作業辦法」，透過內部專責單位評估個案風險並進行有效控管。同時，本公司稽核單位依據金融監督管理委員會訂頒之「公開發行公司建立內部控制制度處理準則」，另訂有相關制度進行風險管理及作業審查。
- (2) 111年12月31日止，本公司背書保證最高限額125,703,080千元，公告背書保證餘額為32,245,200千元，實際動支金額485,000千元較110年1,162,000千元減少677,000千元。未來因應措施仍以落實內部制度之執行且即時與主管機關所訂準則接軌為原則。
- (3) 111年度本公司並無資金貸與他人情形。

## 3. 衍生性商品交易

- (1) 交易政策：係依據本公司訂定之「取得或處分資產處理程序」從事衍生性商品交易。
- (2) 獲利或虧損之主要原因及未來因應措施：本公司從事衍生性商品交易主要係為規避外幣債權債務因匯率變動對公司損益產生之影響(惟未適用避險會計)。未來將持續因應進口美元需求於適當時機承作美元遠期外匯。

### (三) 未來研發計畫及預計投入之研發費用

統一企業公司產品別橫跨乳品、飲料、速食麵、肉品、冷凍調理食品、冰品、甜點、烘焙食品、麵粉、食用油等，歷年不斷地致力於新產品研發和相關技術之創新或引進，逐步累積了食品核心技術和競爭力，並在市場或產業技術上，皆持續佔有領導地位。詳本年報第108頁~第110頁技術及研發概況。112年度預計投入約新台幣4.52億 研發費用。

### (四) 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

本公司密切關注並掌握任何可能影響公司營運的政策及法令，並配合調整內部相關制度與業務運作。111年與本公司深切相關的政策法規變動包含：食品未經認證品名不得標示「健康」字樣、注脂肉品名稱標示及加註警語、多項食品原料列入食品添加物管理、訂定食品安全監測計畫之內容項目等。統一秉持「沒有最好，只有更好」的精神與態度，嚴格執行食品安全的把關，已成立「食品安全委員會」、「食品安全中心」、「食品稽核組」，以強化供應商管理、原物料管理、製程管理，及產品安全管理，把關集團企業的食品安全。

### (五) 科技改變（包括資通安全風險）及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

#### 1. 科技改變（包括資通安全風險）

本公司相當重視產業變化的趨勢與科技發展之關係，並致力於推展資訊科技之應用，如：導入國際級企業資源整合系統(Oracle ERP)，及後續ERP相關系統等的優化持續進行，同時也成功的自力開發完成網際網路版之商物流銷售系統並全面的導入到各經銷單位，以利隨時掌握產品銷售脈動；並引進PDA等手持裝置及網路訂貨作業，與開發行動業務系統(MSM)，以節省經銷單位日常打單工作並快速及正確掌握末端銷售數據；同時也透過共享服務的概念，協助國內外關係企業資訊化的應用，以提高企業經營績效和降低其資訊軟硬體之投資；透過金流系統的開發與整合運用，大幅縮短帳款作業流程及時間，並消除壞帳問題；建置資料倉儲系統提供即時決策分析所需資訊，規劃建置共享平台以匯集全公司數據、資訊與知識，以利資訊整合、分享及經驗傳承；協助製造部門導入製造執行系統(MES)與倉儲管理系統(WMS)確保製程正確投料，以及開發入貨履歷相關系統、引進批號條碼M化機制，串接整個從原物料源頭到產出之批號管理，構築完整之食品安全追蹤追溯系統，落實食品安全政策，避免食安事件對消費者及公司之衝擊；食品履歷資訊上

拋公有雲，提供消費者查詢；設立視訊會議系統，架設網路電話、全省網路骨幹以Internet VPN取代專線佈建及主機虛擬化，積極有效的運用人力及資訊技術，以達到降低成本及提升企業競爭力之雙重目標。

本公司已經建立全面的網絡與電腦相關資安防護措施，避免來自任何第三方的網絡攻擊造成公司製造營運及會計等重要企業功能之電腦系統癱瘓。為了預防惡意軟體及降低此類攻擊所造成的傷害，本公司落實相關改進措施並持續更新，強化網路防火牆與網路控管以防止電腦病毒擴散；建立一個整合的自動化資安維運平台，並定期執行員工警覺性測試及委託外部專家執行資安評鑑。

## 2. 產業變化

因應更嚴格的食品安全法規及原物料價格波動影響，未來食品業的標準將更提升至更高層次。因此，各廠商必須拋棄過往以成本為導向的管理模式，用最高標準維護食品安全，重拾消費者的信心。面對產業變化，本公司將藉由維護價盤穩定，並落實鮮度管理政策，以達到「調整結構、穩定成長、價值營銷」的目標。

### (六) 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

111年度本公司並無影響企業形象的重大負面事件發生，除已建構一個具備食安、工安、環安與資安的企業發展體系，對於颱風、地震、火災、人員傷亡等各種天然或人為災害的防治，均詳定完善的危機處理原則與應變措施，特別是針對食品安全危機事件擬訂了處理原則，遇有發生各類型之危機時，即依權責啟動機制，並設立『通報中心』，統籌處理重大危機事件。企業形象的維護與提升是企業的使命，也是企業永續發展的基石。

### (七) 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

本公司秉持著穩健踏實的經營理念，戮力深耕亞洲市場逾五十年，已然成為位居領導地位的生活產業集團。為貫徹「一個核心+四個主軸」之經營策略，本公司對於四個主軸之一「聯盟+併購」，以提升在地生活服務產業的精神拓展現有事業，傳承事業自始至終一致的發展願景，並透過結合另一主軸「零售+體驗」整合創新，滿足消費者新型態的需求及習慣。本公司將持續以追求企業有機成長為基礎，輔以靈活的策略併購及策略聯盟以擴張及深化事業版圖，運用優勢互補的思維積極尋求合適之策略性合作夥伴，並配合優化組織管理能力及整合集團運營資源，強化本公司國際競爭力、提高市場佔有率及發揮經營綜效。本公司期望能快速地因應後疫情時代中的新消費型態，達到更有效地運用資源、充分掌握及滿足消費者日常生活需求之企業使命，創造優質服務及美好生活體驗外，亦積極保持市場領航地位進而提升股東報酬，同時整合內化ESG企業永續精神並善盡社會責任，為產業創造更高價值、增進社會福祉。

### (八) 擴充廠房之預期效益、可能風險及因應措施

本公司廠房之擴充皆經過完整及審慎之評估過程，已充份考量投資回收效益與可能風險。

### (九) 進貨或銷貨集中所面臨之風險及因應措施

本公司進貨來源及銷售管道穩定，並未有過度集中的風險。

### (十) 董事、監察人或持股超過百分之十之大股東，股權之大量移轉或更換對公司之影響、風險及因應措施

股權移轉或轉換，如係股東之正常理財行為，對公司不會造成任何影響。111年度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

### (十一) 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

本公司大股東結構穩定，且有堅強之專業經理人團隊，如經營權改變，並不會損及公司各項管理及經營優勢。111年度及截至年報刊印日止並未發生此種情形。

### (十二) 訴訟或非訟事件

1. 公司目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件：無。
2. 董事監察人及持股百分之十之大股東，目前尚在繫屬中之重大訴訟、非訴訟或行政爭訟事件，其結果可能對公司營運或股東權益有重大影響者：無。

(十三) 其它重要風險及因應措施：無。

七、其他重要事項：無。



| 捌 |

# 特別記載事項

8

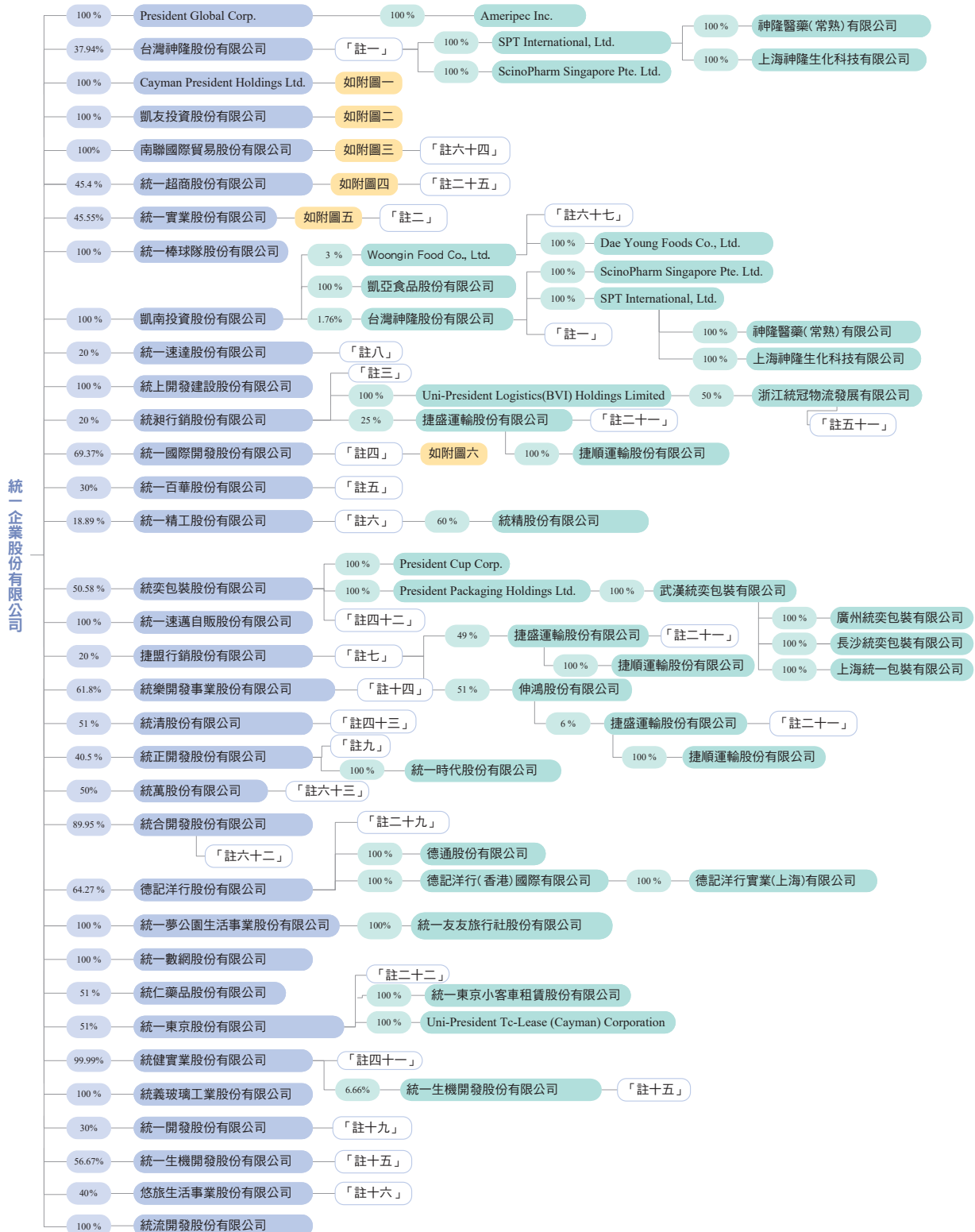
- 164 一、關係企業相關資料
- 217 二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形
- 217 三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形
- 217 四、其他必要補充說明事項
- 217 五、其他揭露事項

# SPECIAL DISCLOSURES

## 一、關係企業相關資料

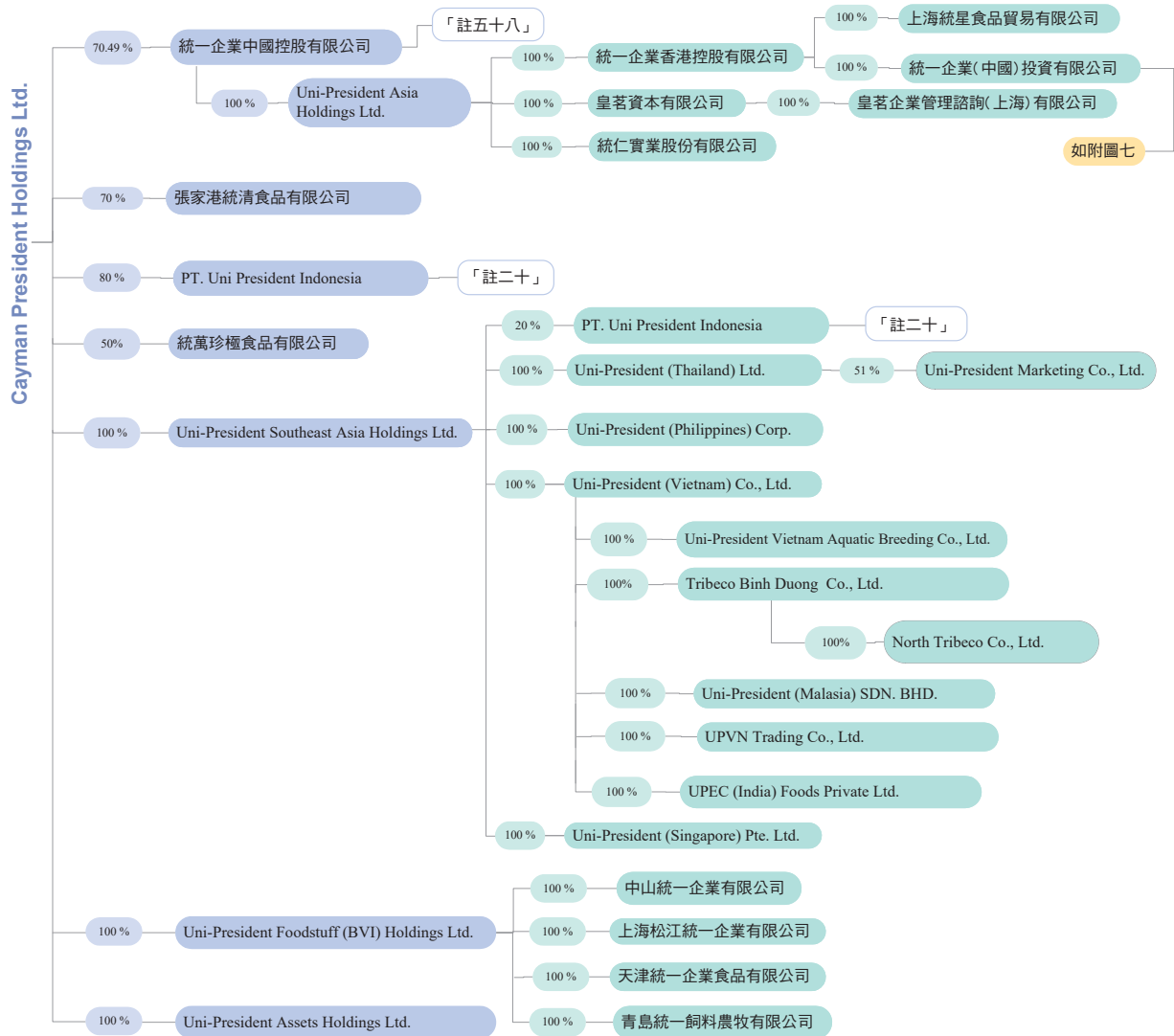
### 1. 關係企業組織圖

111年12月31日



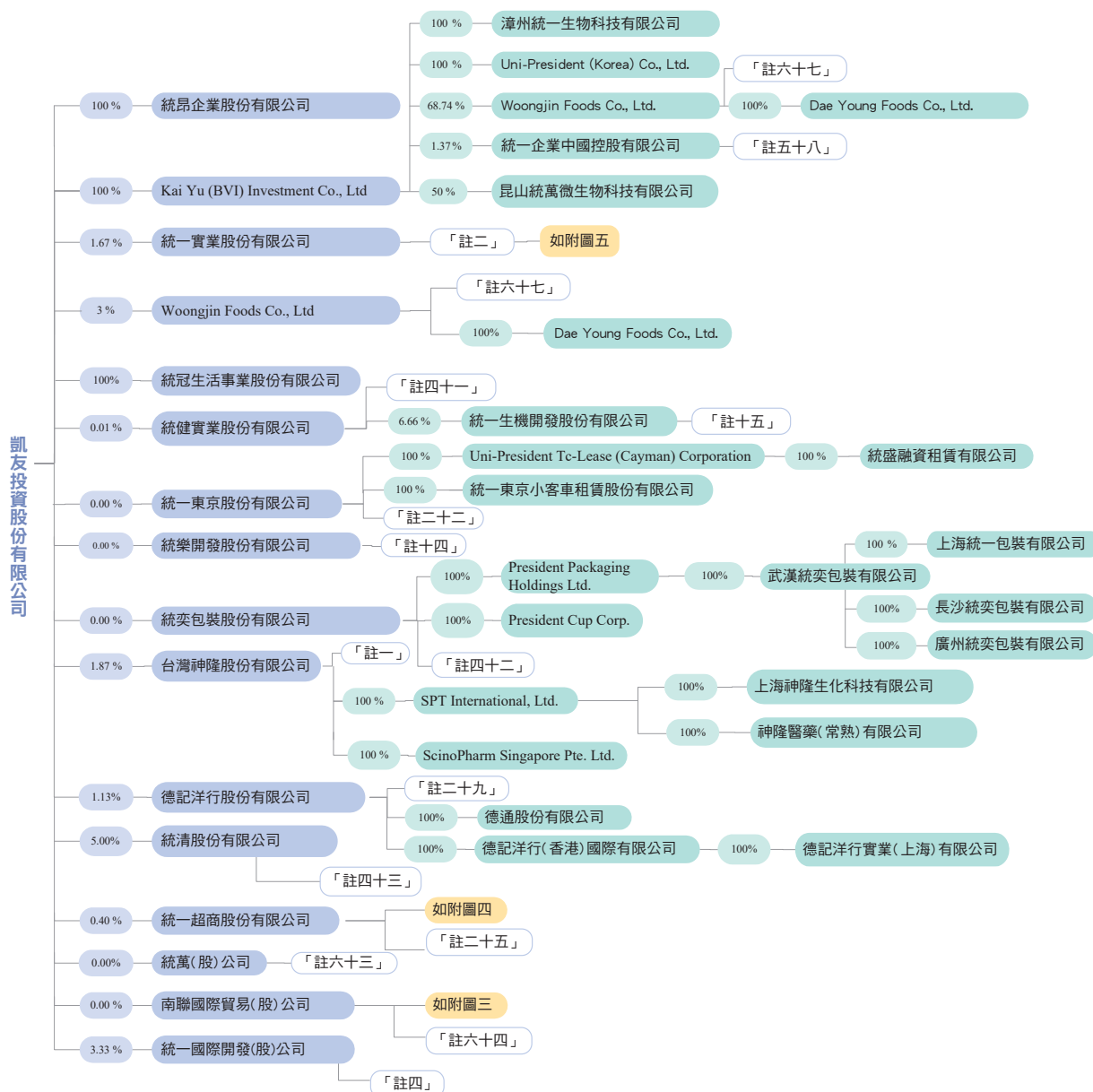


附圖一

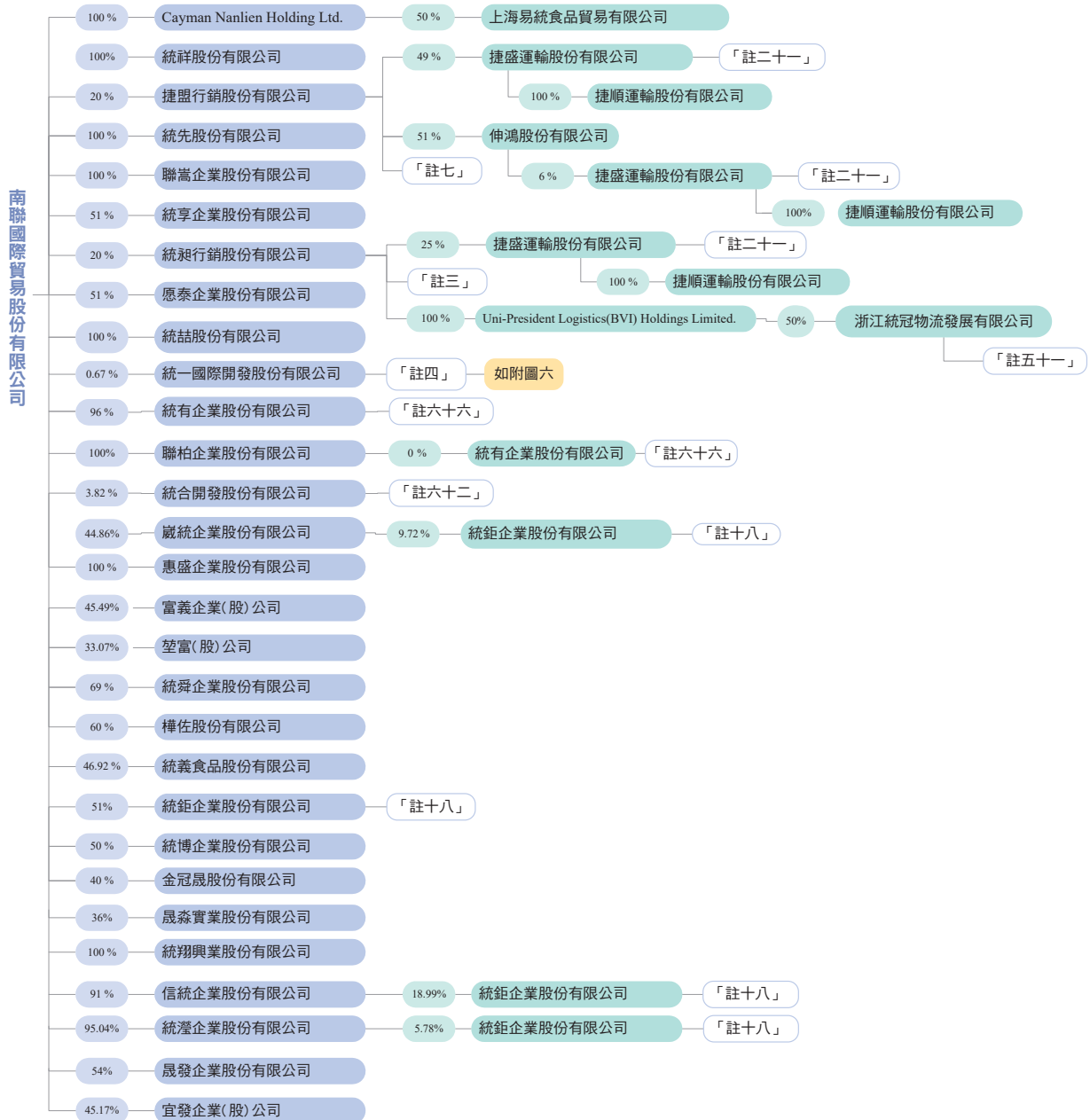


如附圖七

附圖二



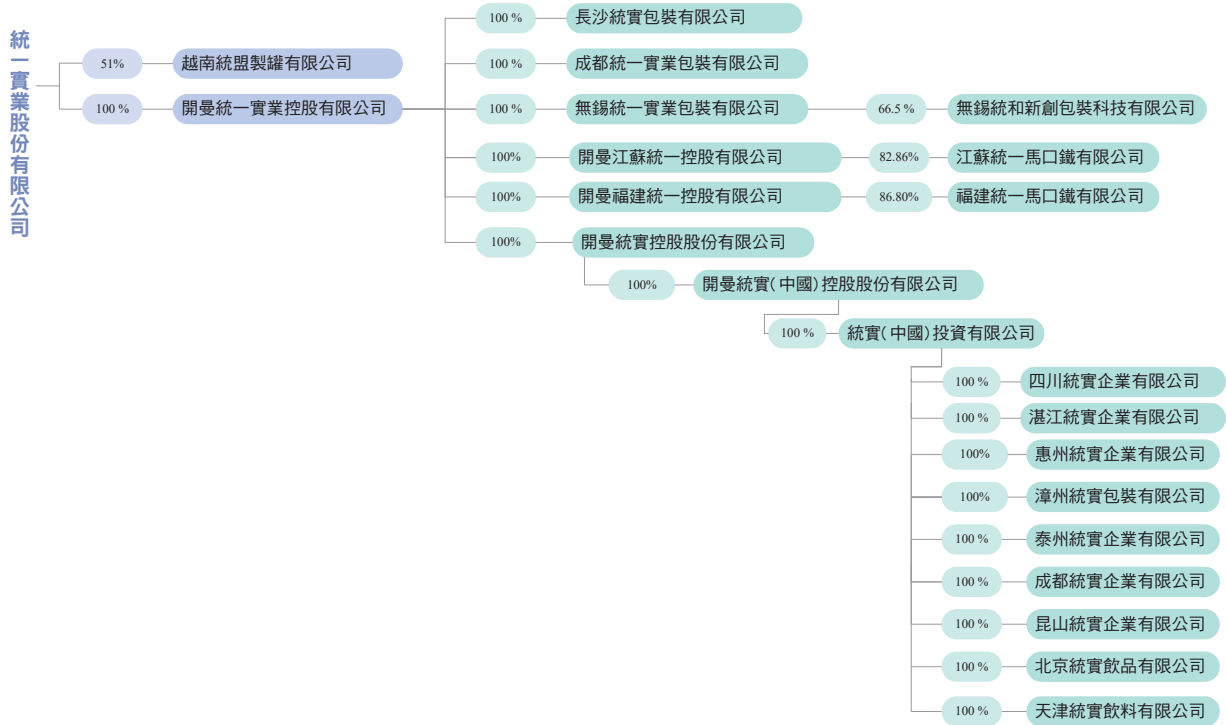
附圖三



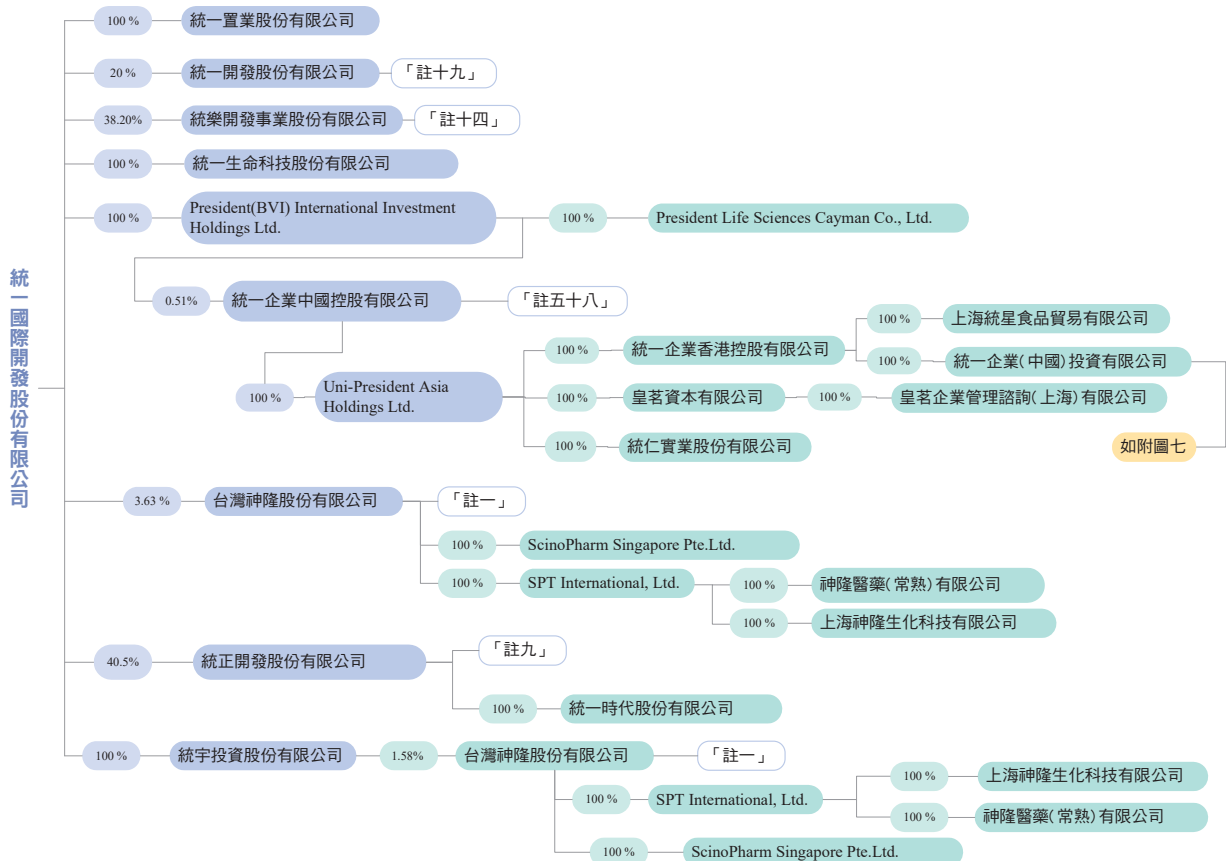
附圖四



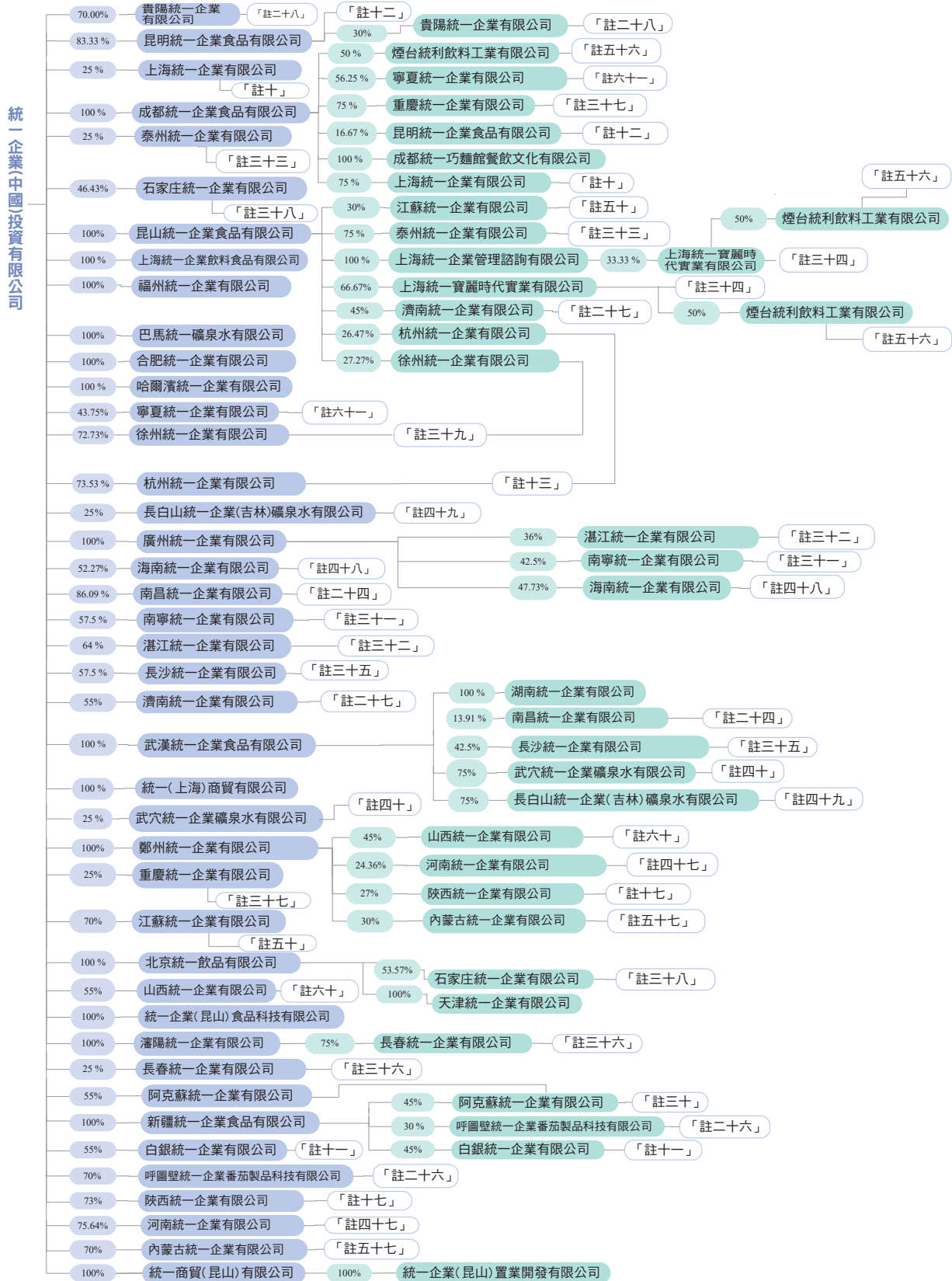
附圖五



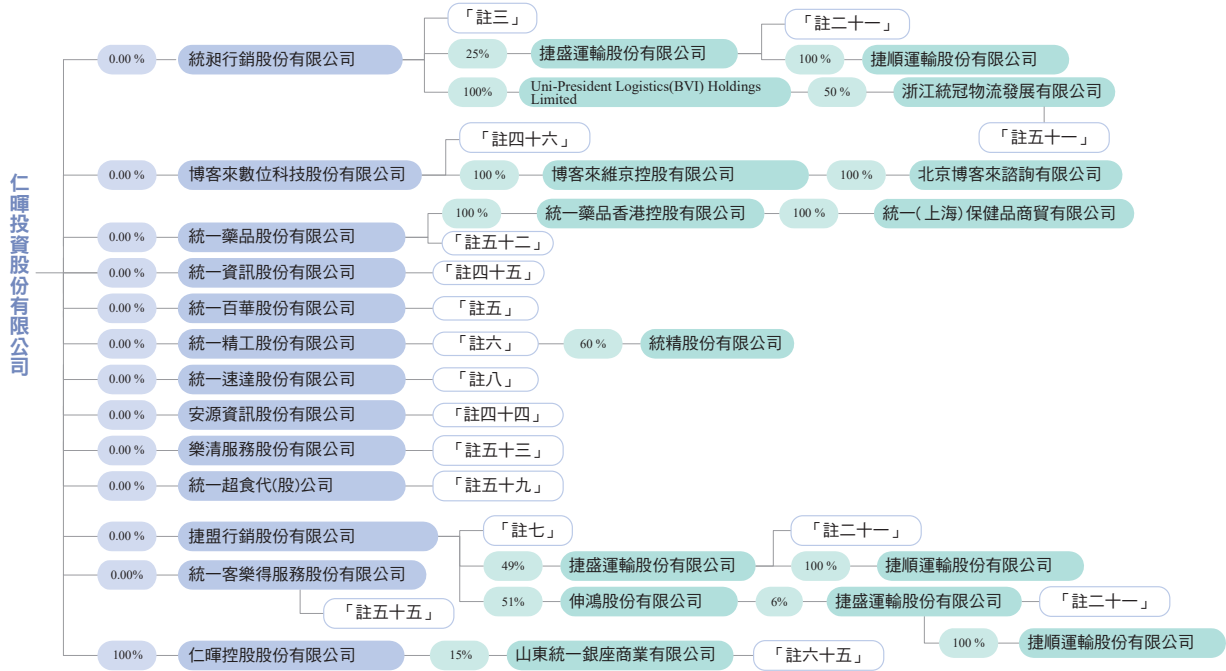
附圖六



附圖七



附圖八





- 註一 ● 統一企業股份有限公司持股37.94%，統一國際開發股份有限公司持股3.63%，統宇投資股份有限公司持股1.58%，凱友投資股份有限公司持股1.87%，凱南投資股份有限公司持股1.76%，綜合持股46.78%。
- 註二 ● 統一企業股份有限公司持股45.55%，凱友投資股份有限公司持股1.67%，綜合持股47.22%。
- 註三 ● 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股60%，南聯國際貿易股份有限公司持股20%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100%。
- 註四 ● 統一企業股份有限公司持股69.37%，統一超商股份有限公司持股3.33%，南聯國際貿易股份有限公司持股0.67%，凱友股份有限公司持股3.33%，綜合持股76.7%。
- 註五 ● 統一企業股份有限公司持股30%，統一超商股份有限公司持股70%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100%。
- 註六 ● 統一企業股份有限公司持股18.89%，統一超商股份有限公司持股80.87%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股99.76%。
- 註七 ● 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股25%，南聯國際貿易股份有限公司持股20%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股65%。
- 註八 ● 統一企業股份有限公司持股20%，統一超商股份有限公司持股70%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股90%。
- 註九 ● 統一企業股份有限公司持股40.5%，統一國際開發股份有限公司持股40.5%，統一超商股份有限公司持股19%，綜合持股100%。
- 註十 ● 成都統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註十一 ● 新疆統一企業食品有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註十二 ● 成都統一企業食品有限公司持股16.67%，統一企業(中國)投資有限公司持股83.33%，綜合持股100%。
- 註十三 ● 昆山統一企業食品有限公司持股26.47%，統一企業(中國)投資有限公司持股73.53%，綜合持股100%。
- 註十四 ● 統一企業股份有限公司持股61.8%，統一國際開發股份有限公司持股38.20%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100%。
- 註十五 ● 統一企業股份有限公司持股56.67%，統一超商股份有限公司持股36.67%，統健實業股份有限公司持股6.66%，綜合持股100%。
- 註十六 ● 統一超商股份有限公司持股60%，統一企業股份有限公司持股40%，綜合持股100%。
- 註十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股27%，統一企業(中國)投資有限公司持股73%，綜合持股100%。
- 註十八 ● 南聯國際貿易股份有限公司持股51%，信統企業股份有限公司持股18.99%，統滢企業股份有限公司持股5.78%，巖統企業股份有限公司持股9.72%，綜合持股85.49%。
- 註十九 ● 統一企業股份有限公司持股30%，統一超商股份有限公司持股20%，統一國際開發股份有限公司持股20%，綜合持股70%。

- 註二十 ● Cayman President Holdings Ltd. 持股80.00%，Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 持股20.00%，綜合持股100%。
- 註二十一 ● 捷盟行銷股份有限公司持股49%，大智通文化行銷股份有限公司持股20%，統昶行銷股份有限公司持股25%，伸鴻股份有限公司持股6%，綜合持股100%。
- 註二十二 ● 統一企業股份有限公司持股51.00%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股51.00%。
- 註二十三 ● Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 持股68.74%，凱友投資(股)公司持股3.00%，凱南投資(股)公司持股3.00%，綜合持股74.74%。
- 註二十四 ● 武漢統一企業食品有限公司持股13.91%，統一企業(中國)投資有限公司持股86.09%，綜合持股100%。
- 註二十五 ● 統一企業股份有限公司持股45.4%，凱友投資股份有限公司持股0.40%，綜合持股45.80%。
- 註二十六 ● 統一企業(中國)投資有限公司持股70%，新疆統一企業食品有限公司持股30%，綜合持股100%。
- 註二十七 ● 昆山統一企業食品有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註二十八 ● 昆明統一企業食品有限公司持股30%，統一企業(中國)投資有限公司持股70%，綜合持股100%。
- 註二十九 ● 統一企業股份有限公司持股64.27%，凱友投資股份有限公司持股1.13%，綜合持股65.4%。
- 註三十 ● 新疆統一企業食品有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註三十一 ● 廣州統一企業有限公司持股42.5%，統一企業(中國)投資有限公司持股57.5%，綜合持股100%。
- 註三十二 ● 廣州統一企業有限公司持股36%，統一企業(中國)投資有限公司持股64%，綜合持股100%。
- 註三十三 ● 昆山統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註三十四 ● 昆山統一企業食品有限公司持股66.67%，上海統一企業管理諮詢有限公司持股33.33%，綜合持股100%。
- 註三十五 ● 武漢統一企業食品有限公司持股42.5%，統一企業(中國)投資有限公司持股57.5%，綜合持股100%。
- 註三十六 ● 瀋陽統一企業有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註三十七 ● 成都統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註三十八 ● 北京統一飲品有限公司持股53.57%，統一企業(中國)投資有限公司持股46.43%，綜合持股100%。
- 註三十九 ● 昆山統一企業食品有限公司持股27.27%，統一企業(中國)投資有限公司持股72.73%，綜合持股100%。
- 註四十 ● 武漢統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註四十一 ● 統一企業股份有限公司持股99.99%，凱友投資股份有限公司持股0.01%，綜合持股100%。
- 註四十二 ● 統一企業股份有限公司持股50.58%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股50.58%。
- 註四十三 ● 統一企業股份有限公司持股51.00%，凱友投資股份有限公司持股5.00%，綜合持股56.00%。
- 註四十四 ● 統一超商股份有限公司持股86.76%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股86.76%。
- 註四十五 ● 統一超商股份有限公司持股86%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股86%。

- 註四十六 ● 統一超商股份有限公司持股50.03%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股50.03%。
- 註四十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股24.36%，統一企業(中國)投資有限公司持股75.64%，綜合持股100%。
- 註四十八 ● 廣州統一企業有限公司持股47.73%，統一企業(中國)投資有限公司持股52.27%，綜合持股100%。
- 註四十九 ● 武漢統一企業食品有限公司持股75%，統一企業(中國)投資有限公司持股25%，綜合持股100%。
- 註五十 ● 昆山統一企業食品有限公司持股30%，統一企業(中國)投資有限公司持股70%，綜合持股100%。
- 註五十一 ● Uni-President Logistics(BVI)Holdings Limited持股50.00%，上海統超物流有限公司持股50.00%，綜合持股100.00%。
- 註五十二 ● 統一超商股份有限公司持股73.74%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股73.74%。
- 註五十三 ● 統一超商股份有限公司持股51.00%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股51.00%。
- 註五十四 ● 統一超商股份有限公司持股92.20%，統一超商香港控股有限公司持股7.80%，綜合持股100.00%。
- 註五十五 ● 統一超商股份有限公司持股70.00%，仁暉投資股份有限公司0.00%，綜合持股70.00%。
- 註五十六 ● 成都統一企業食品有限公司持股50.00%，上海統一寶麗時代實業有限公司持股50.00%，綜合持股100.00%。
- 註五十七 ● 鄭州統一企業有限公司持股30%，統一企業(中國)投資有限公司持股70%，綜合持股100%。
- 註五十八 ● Cayman President Holdings Ltd.持股70.49%，Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 1.37%，President(BVI) International Investment Holdings Ltd.持股0.52%，綜合持股72.38%。
- 註五十九 ● 統一超商股份有限公司持股90.00%，仁暉投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股90.00%。
- 註六十 ● 鄭州統一企業有限公司持股45%，統一企業(中國)投資有限公司持股55%，綜合持股100%。
- 註六十一 ● 成都統一企業食品有限公司持股56.25%，統一企業(中國)投資有限公司持股43.75%，綜合持股100%。
- 註六十二 ● 統一企業股份有限公司持股89.95%，南聯國際貿易股份有限公司持股3.82%，統一超商股份有限公司持股6.23%，綜合持股100.00%。
- 註六十三 ● 統一企業股份有限公司持股50.00%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股50.00%。
- 註六十四 ● 統一企業股份有限公司持股100.00%，凱友投資股份有限公司持股0.00%，綜合持股100.00%。
- 註六十五 ● 統一超商香港控股有限公司持股40.00%，仁暉控股股份有限公司持股15.00%，綜合持股55.00%。
- 註六十六 ● 南聯國際貿易股份有限公司持股96.00%，聯柏企業股份有限公司持股0.00%，綜合持股96.00%。

2. 各關係企業基本資料

111年12月31日

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
統一企業(股)公司	1967.08.25	台南市永康區鹽行里中正路301號	56,820,154	食品、飲料、乳品、飼料、麵粉等製造、加工及買賣
President Global Corp.	1987.10.20	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金5,000仟元	進口速食麵、果汁罐頭
Ameripep Inc.	1988.09.01	6965 Aragon Circle, Buena Park, California 90620, USA.	美金2,601仟元	飲料代工
Cayman President Holdings Ltd.	1994.01.06	Vistra(Cayman) Limited,P.O.BOX 31119 Grand Pavilion,Hibiscus Way,802 West Bay Raod,Grand Cayman,KY1 -1205 Cayman Islands.	美金406,136仟元	專業投資
Uni-President Assets Holdings Ltd.	2019.01.14	Vistra Corporate Services Centre. Wickhams CayII,Road Town,Torola,VG1110,British Virgin Islands.	美金28,500仟元	專業投資
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	2003.01.14	Vistra(Cayman) Limited,P.O.BOX 31119 Grand Pavilion,Hibiscus Way,802 West Bay Raod,Grand Cayman,KY1 -1205 Cayman Islands.	美金75,000仟元	專業投資
Uni-President (Thailand) Ltd.	1994.05.17	No.75/120-121, 42nd Floor,Ocean Tower 2, Soi Sukhumvit 19 (Wattana), Sukhumvit Road,North Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110,Thailand	泰銖1,830,000仟元	飲料、食品產銷
Uni-President Marketing Co., Ltd.	2004.01.01	No.75/120-121, 42nd Floor, Ocean Tower 2, Soi Sukhumvit 19 (Wattana), Sukhumvit Road, North Klongtoey, Wattana, Bangkok 10110, Thailand	泰銖12,000仟元	飲料、食品行銷
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	1999.02.06	No.16-18-20, DT 743 Road, Industrial Zone Song Than 2, Di An Ward, Di An City, Binh Duong Province,Vietnam	越幣1,780,948,854仟元	食品、飼料、麵粉
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	2007.03.13	Hoa Thanh hamlet, An Hai commune, Ninh Phuoc district, Ninh Thuan province, Viet Nam	越幣462,650,000仟元	蝦苗繁殖及銷售
Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	2006.08.17	No. 8, Street 11, Viet Nam - Singapore Industrial Park, Thuan An Town, Binh Duong Province. Viet Nam	越幣1,237,000,000仟元	飲料食品製造及代工銷售
North Tribeco Co., Ltd.	2007.04.03	Street D2 , YEN MY INDUSTRIAL PARK II, YEN MY Town, YEN MY DISTRICT, HUNG YEN PROVINCE, Vietnam	越幣150,000,000仟元	飲料食品製造及代工銷售
UPEC (India) Foods Private Ltd.	2010.04.12	Flat No RF-6,1 Floor, ABHI-ANI Terrace,Plot No.22, Gangai Amman Koil 4th Street, Vadapalani Chennai Chennai TN 600026 IN	印度盧比277,871仟元	水產飼料銷售
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD.	2011.05.10	3A-13,Damansara Intan E-Business Park, No 1, Jalan SS20/27, 47400, Petaling Jaya, Selangor, Malaysia	馬幣1,000仟元	水產飼料銷售
UPVN Trading Co., Ltd.	2013.03.18	No.311,F.30,Street No.7,KTDC 17.3ha,Quarter 1, An Phu Ward, District 2, Ho Chi Minh city, Viet Nam	越幣5,000,000仟元	貿易
Uni-President (Philippines) Corp.	2001.04.24	10th Floor Tower2 High Street South Corporate Plaza 26th Street corner 11th Avenue, Bonifacio Global City, Taguig City 1634 Philippines	菲幣2,261,840仟元	食品生產、買賣

2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
PT. Uni President Indonesia	2014.02.28	Rukan Artha Gading Niaga B No.09 Kelapa Gading Barat, Kelapa Gading, Jakarta Utara, DKI/Jakarta 14240	印尼盾23,970,000仟元	進口與銷售
Uni-President (Singapore) Pte. Ltd.	2020.02.29	8 Robinson Road #13-00 ASO Building Singapore 048544	美金100仟元	專業投資
Woongjin Foods Co., Ltd.	1976.07.01	136-24, Yugumagoksa-ro, Yugu-eup, Gongju-si, Chungcheongnam-do, Republic of Korea	韓圓32,849,691仟元	製造業
Dae young Foods Co.,Ltd.	1989.11.24	32, Geumgul 4-gil, Boeun-eup, Boeun- gun, Chungcheongbuk-do, Republic of Korea	韓圓1,300,000仟元	製造業
Uni-President (Korea) Co., Ltd.	2019.06.05	3F, State Tower Namsan, 100, Toegye-ro, Jung-gu, Seoul, Republic of Korea	韓圓990,000仟元	批發業
統一企業中國控股有限公司	2007.07.04	香港德輔道中188號金龍中心7樓703A	港幣43,193仟元	專業投資
Uni-President Asia Holdings Ltd.	2006.06.29	香港德輔道中188號金龍中心7樓703A	美金923,180仟元	專業投資
統一企業香港控股有限公司	2009.04.30	香港德輔道中188號金龍中心7樓703A	港幣5,065,436仟元	專業投資
統仁實業(股)公司	2006.12.28	台南市永康區自強路340號1樓	1,000	人力派遣業
統一企業(中國)投資有限公司	1998.03.10	中國上海市虹橋臨空開發區臨虹路 131號	美金1,103,770仟元	專業投資
福州統一企業有限公司	2001.07.19	中國福建省福州市馬尾開發區快安延伸 區13號地	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
新疆統一企業食品有限公司	1992.01.13	中國新疆維吾爾自治區烏魯木齊市經濟 技術開發區迎賓路483號	美金37,500仟元	蕃茄製品、飲料、 方便麵產銷
成都統一企業食品有限公司	1993.04.14	中國四川省成都市溫江區成都海峽兩岸 科技產業開發園	美金65,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
成都統一巧麵館餐飲文化有限 公司	2000.08.24	中國四川省成都市溫江區成都海峽兩岸 科技產業開發園	人民幣1,000仟元	餐飲文化推廣、餐 飲服務
廣州統一企業有限公司	1994.12.05	中國廣東省廣州市黃埔區南崗鎮康南路 788號	美金75,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
南寧統一企業有限公司	2000.11.16	中國廣西壯族自治區南寧市東盟經濟開 發區武華大道29號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
北京統一飲品有限公司	2001.02.20	中國北京市懷柔區大中富樂村工業小區 C棟	美金52,900仟元	方便麵、飲料及其他 食品
統一(上海)商貿有限公司	2005.10.17	中國上海市長寧區臨虹路131號308室	美金8,600仟元	批發及零售
武漢統一企業食品有限公司	1993.07.07	中國湖北省武漢市東西湖區吳家山街東 西湖大道6007號	美金59,600仟元	方便麵、飲料及其他 食品
南昌統一企業有限公司	2001.05.18	中國江西省南昌市青山湖區民強路99 號民營科技園	美金44,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
昆山統一企業食品有限公司	1993.05.14	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽 南路301號	美金96,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
瀋陽統一企業有限公司	1995.06.15	中國遼寧省瀋陽市經濟技術開發區6號 街15號	美金39,900仟元	方便麵、飲料及其他 食品
合肥統一企業有限公司	1998.04.23	中國安徽省合肥經濟技術開發區錦繡大 道182號	美金60,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
哈爾濱統一企業有限公司	1998.02.26	中國黑龍江省哈爾濱市經濟技術開發區 綜合工業區青島路	美金29,200仟元	方便麵、飲料及其他 食品
鄭州統一企業有限公司	2002.06.25	中國河南省鄭州市新鄭市台商投資區新 港大道東側	美金37,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品
昆明統一企業食品有限公司	2007.11.08	中國雲南省昆明市呈貢新城大衝工業片 區新加坡產業園區	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他 食品



2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
皇茗資本有限公司	2008.06.05	FLAT/RM 908 9F Hutchison House 10 Harcourt Road Central, Hong Kong	美金1,712仟元	專業投資
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	2009.05.12	中國上海市浦東新區唐陸公路2310號2幢106室	美金150仟元	諮詢服務
巴馬統一礦泉水有限公司	2009.02.20	中國廣西壯族自治區河池市巴馬縣巴馬鎮賜福村	美金4,150仟元	礦泉水
長沙統一企業有限公司	2010.09.01	中國長沙市開福區金霞經濟開發區中青路1301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
湛江統一企業有限公司	2010.10.28	中國廣東省湛江市遂溪縣嶺北工業基地橫二路1號	美金25,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
阿克蘇統一企業有限公司	2010.12.15	中國新疆維吾爾自治區阿克蘇特色產業園區富達路15號	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
白銀統一企業有限公司	2011.02.24	中國甘肅省白銀市白銀區中小企業創業基地	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
長春統一企業有限公司	2010.12.02	長春經濟技術開發區新興產業圓明斯克路5111號	美金20,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一寶麗時代實業有限公司	2003.08.01	中國上海市長寧區天山西路568號2幢6樓	人民幣60,000仟元	租賃
重慶統一企業有限公司	2011.02.16	重慶市璧山區青槓街道統一路6號	美金33,600仟元	方便麵、飲料及其他食品
泰州統一企業有限公司	2011.01.28	中國江蘇省泰州市高港區科技創業園振興大道301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一企業管理諮詢有限公司	2003.07.18	中國上海市長寧區天山西路568號3幢3樓	人民幣20,000仟元	諮詢服務
海南統一企業有限公司	2011.03.08	中國海南省澄邁縣老城經濟開發區北一環路55號	美金22,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
石家莊統一企業有限公司	2010.11.15	中國河北省石家莊市高新技術產業開發區興安大街153號	美金35,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
濟南統一企業有限公司	2011.04.18	中國山東省濟南市濟陽縣濟北開發區統一大街301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
貴陽統一企業有限公司	2011.07.06	中國貴州省貴陽市修文醫藥食品產業園區內	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
武穴統一企業礦泉水有限公司	2011.07.06	武漢市東西湖區吳家山街東西湖大道6007號	美金4,800仟元	礦泉水
上海統星食品貿易有限公司	2011.06.28	中國上海市虹橋臨空開發區臨虹路131號	美金950仟元	批發及零售
杭州統一企業有限公司	2011.06.21	中國浙江省杭州市蕭山區前進街道三豐路301號	美金85,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
徐州統一企業有限公司	2011.09.02	中國江蘇省徐州市經濟技術開發區金港路36號	美金33,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
河南統一企業有限公司	2012.03.09	中國河南省國家漯河經濟技術開發區東方紅路西段	美金43,100仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一商貿(昆山)有限公司	2012.03.28	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路301號	美金10,000仟元	批發及零售
陝西統一企業有限公司	2012.07.06	中國陝西省咸陽市禮泉縣城東環路統一大道1號	美金50,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
江蘇統一企業有限公司	2012.11.05	中國江蘇省南京市高淳經濟開發區古檀大道301號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	2013.03.15	中國吉林省安圖縣二道白河鎮紅豐村	人民幣180,000仟元	礦泉水
統一企業(昆山)置業開發有限公司	2013.04.09	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路301號	人民幣60,000仟元	租賃
寧夏統一企業有限公司	2013.04.22	中國寧夏回族自治區銀川市經濟技術開發區西區規劃二號段129號	美金16,000仟元	方便麵、飲料及其他食品

2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
內蒙古統一企業有限公司	2013.05.09	中國內蒙古自治區呼和浩特市和林縣盛樂經濟園區食園街1號	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
山西統一企業有限公司	2013.09.05	中國山西省晉中市祁縣經濟開發區張北村	美金30,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
上海統一企業有限公司	2001.10.14	中國上海市閔行區蓮花南路2185號	美金40,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	2013.11.01	中國新疆維吾爾自治區昌吉州呼圖壁縣東風路40號招商局3樓	美金30,000仟元	蕃茄製品
上海統一企業飲料食品有限公司	2014.05.15	中國上海市金山工業區月工路888號4幢22區	美金80,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
天津統一企業有限公司	2014.08.15	中國天津空港經濟區保航路1號航空產業支持中心645EE30房	美金12,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
湖南統一企業有限公司	2015.03.10	中國湖南省邵陽市邵陽大道中段中小企業創業中心三樓	美金6,000仟元	方便麵、飲料及其他食品
統一企業(昆山)食品科技有限公司	1995.12.27	中國江蘇省昆山市青陽北路	美金1,200仟元	研發
煙台統利飲料工業有限公司	1999.06.09	中國山東省煙台市牟平區新城大街889號	人民幣100,000仟元	飲料
昆山統萬微生物科技有限公司	2000.05.16	中國江蘇省昆山市經濟技術開發區青陽南路301號	美金11,000仟元	醬油
統萬珍極食品有限公司	2008.10.24	中國河北省石家庄市廣安大街34號天利商務大廈6樓	人民幣300,000仟元	醬油及調味品
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	2004.08.11	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands.	美金18,550仟元	專業投資
天津統一企業食品有限公司	1992.06.17	中國天津市經濟技術開發區明園路2號陽光花園F座601室	人民幣98,000仟元	麵粉、麩皮
中山統一企業有限公司	1995.06.14	中國廣東省中山市阜沙鎮阜南大道83號	美金19,400仟元	飼料
張家港統清食品有限公司	1996.03.22	中國江蘇省張家港市保稅區寶島路9號	美金17,000仟元	油脂、油粕、飼料、麵粉
青島統一飼料農牧有限公司	1998.04.10	中國山東省青島平度市白沙河街道辦事處崔冷路5號	美金15,000仟元	水產、畜產、寵物飼料
上海松江統一企業有限公司	2001.05.11	中國上海市松江區新橋鎮民益路22號	美金19,000仟元	倉儲服務
漳州統一生物科技有限公司	2022.06.08	中國福建省紹安縣金都工業集中區金都大道1號	人民幣60,000仟元	飼料
凱友投資(股)公司	1993.05.27	台南市永康區正強里自強路340號	12,615,079	專業投資
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	1999.05.06	Intershore Chambers, P.O. BOX 4342, Road Town, Tortola, British Virgin Islands	美金6,200仟元	專業投資
統昂企業(股)公司	1999.07.02	台南市永康區自強路340號1樓	30,000	飲料批發零售
統冠生活事業(股)公司	1997.12.31	台中市西屯區工業區十三路8號	20,000	寵物飼料、冷凍(藏)肉品批發零售
南聯國際貿易(股)公司	1979.04.04	台北市忠孝東路4段560號12樓	1,000,000	貿易
Cayman Nanlien Holding Ltd.	1996.09.05	Regtta Office Park West Bay Road P.O.Box 31106 SMB, Grand Cayman, Cayman Islands	美金2,710仟元	專業投資
聯嵩企業(股)公司	1998.01.07	新北市三重區重新路五段609巷10號8樓之1	20,000	買賣業
樺佐(股)公司	1998.05.14	桃園市桃園區國強11街127號	8,000	買賣業
惠盛企業(股)公司	2000.05.09	台北市內湖區南京東路6段482號2樓	9,000	買賣業
統先(股)公司	1996.02.08	台中市西屯區工業區13路8號	16,000	買賣業



2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
晟森實業(股)公司	1989.10.30	宜蘭縣宜蘭市東港路一段476號	10,000	買賣業
金冠晟(股)公司	1993.09.27	嘉義市西區福安里泰山三街13號	4,000	買賣業
統有企業(股)公司	2001.10.02	新北市樹林區俊安街66巷15號1樓	40,000	買賣業
統博企業(股)公司	1998.01.26	桃園市桃園區經國路618號10F之1	15,000	買賣業
統舜企業(股)公司	2000.05.23	新北市五股區興珍里五工六路14號	45,000	買賣業
統享企業(股)公司	2000.05.29	臺北市內湖區南京東路6段482號2樓	45,000	買賣業
愿泰企業(股)公司	1992.12.08	臺南市永康區東橋一路208號1樓	5,500	買賣業
統義食品(股)公司	1993.10.21	高雄市鳳山區鳳南一路106號1樓	26,000	買賣業
統喆(股)公司	2000.05.04	台北市內湖區南京東路6段482號2樓	20,000	買賣業
統祥(股)公司	2000.05.20	台北市內湖區南京東路6段482號2樓	80,000	買賣業
統鉅企業(股)公司	1992.05.07	高雄市新興區七賢一路301號3樓之1	30,000	買賣業
信統企業(股)公司	2001.09.24	高雄市新興區七賢一路301號3樓之1	35,000	買賣業
聯柏企業(股)公司	1997.07.11	新北市三重區重新路五段609巷10號8樓之1	200,000	買賣業
上海易統食品貿易有限公司	2005.08.11	中國上海市普陀區寧夏路777號海棠大樓4樓	人民幣10,000仟元	國際貿易及買賣業
統翔興業(股)公司	2011.05.04	高雄市仁武區文學四街83號	12,000	買賣業
統溼企業(股)公司	2005.11.17	屏東縣萬丹鄉萬丹路二段145巷42號	22,280	買賣業
崑統企業(股)公司	2007.07.12	嘉義縣新港鄉月潭村月眉潭230-20號	25,000	買賣業
晟發企業(股)公司	2015.08.25	嘉義市西區新民路1號	10,000	買賣業
宜發企業(股)公司	2015.11.10	宜蘭縣冬山鄉香中路55號	18,000	買賣業
富義企業(股)公司	2015.11.10	桃園市楊梅區梅獅路一段329號	45,000	買賣業
堃富(股)公司	1994.01.07	新竹縣竹北市福興東路一段296號	15,000	買賣業
統一超商(股)公司	1987.06.10	台北市松山區東興路8號8樓	10,396,223	便利商店業
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	1998.07.09	Palm Grove House, P.O. Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金17,159仟元	專業投資
仁暉投資(股)公司	1996.12.20	台北市松山區東興路8號8樓	65,000	專業投資
仁暉控股(股)公司	2017.4.12	4th Floor, Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	美金2,000仟元	專業投資
首阜企業管理顧問(股)公司	1998.04.13	台北市松山區東興路8號8樓	25,000	管理顧問業
首阜企管維京控股有限公司	2022.11.08	Portcullis Chambers, 4th Floor Ellen Skelton Building, 3076 Sir Francis Drake Highway, Road Town, Tortola, British Virgin Islands VG1110	美金464仟元	專業投資
山東首阜企業管理顧問有限公司	2022.11.08	濟南市曆下區華能路38號匯源大廈35樓	人民幣3,000仟元	管理顧問業
統一生活事業(股)公司	1995.07.27	台北市松山區東興路8號7樓	785,200	藥妝日用品百貨零售
二十一世紀生活事業(股)公司	1995.11.18	台北市內湖區瑞光路258巷50號4樓	100,000	餐飲及物品販售業
大智通文化行銷(股)公司	1999.01.11	新北市樹林區佳園路2段70之1號	405,914	出版品及電子商務物流及倉儲
統一佳佳(股)公司	2003.04.08	台北市松山區民生東路5段149號地下1樓	15,000	運動及美容業
統超保險經紀人(股)公司	2006.10.05	台北市松山區光復南路65號6樓	15,000	保險經紀人
酷聖石冰淇淋(股)公司	2006.12.26	台北市松山區東興路8號8樓	122,444	冰淇淋販售
統一聖娜多堡(股)公司	2000.11.20	台北市松山區東興路8號12樓	290,000	麵包零售販賣
統一蘭陽藝文(股)公司	2004.06.07	台北市松山區東興路8號8樓	20,000	藝文展覽業
統一超商東京行銷株式會社	2009.01.07	東京都中央区日本橋小網町3-11日本橋SOYIC 4階	日幣98,000仟元	貿易及管理顧問業

## 2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣千元)	主要營業或 生產項目
愛金卡(股)公司	2013.11.19	台北市內湖區瑞湖街101號3樓	700,000	電子支付業
統一超食代(股)公司	1999.03.11	新北市土城區中興路16號	539,110	鮮食製造業
統一藥品(股)公司	1993.09.03	台北市松山區東興路8號7樓	300,000	各種保健品、藥妝 日用品之買賣
統一速達(股)公司	2000.01.24	新北市深坑區北深路3段254號2樓	1,478,520	宅配貨運業
統一客樂得服務(股)公司	2002.06.24	台北市松山區東興路8號8樓	15,000	接受事業機關委託 貨款收取業務
統一百華(股)公司	2006.02.24	台北市信義區忠孝東路5段8號	400,000	百貨公司業
統一精工(股)公司	1991.12.09	台南市永康區環工路67號	690,713	加油站、電梯安裝 及維修保養工程業
安源資訊(股)公司	1963.06.26	台北市內湖區洲子街81號9樓	281,042	資訊軟體服務業
統昶行銷(股)公司	1999.01.22	台南市永康區自強路340號	715,583	低溫物流及倉儲
統一資訊(股)公司	1997.08.27	台北市內湖區陽光街246號6樓	299,006	企業資訊管理顧問 服務
樂清服務(股)公司	1994.10.28	台北市松山區東興路8號8樓	200,000	清潔用品租賃買賣
博客來數位科技(股)公司	1995.12.27	台北市信義區忠孝東路4段560號12樓	199,900	無店面零售業
捷盟行銷(股)公司	1990.08.13	台北市信義區忠孝東路4段560號7樓	257,200	常溫物流及倉儲
統一超商納閩島控股有限公司	2000.10.24	Level 15(A1), Main Office Tower, Financial Park Labuan, Jalan Merdeka, 87000 Labuan FT, Malaysia	美金 71,559千元	專業投資
Philippine Seven Corp.	1982.11.23	7/F The Columbia Tower, Ortigas Avenue, Mandaluyong City, Manila, Philippine	披索757,105千元	便利商店業
Convenience Distribution Inc.	1998.09.17	8001F ,Lagaspí St. Brgy, Maybunga, Pasig City, Manila, Philippine	披索125,000千元	物流及倉儲
Store Sites Holding, Inc.	2000.11.09	7/F The Columbia Tower, Ortigas Avenue, Mandaluyong City, Manila, Philippine	披索48,742千元	專業投資
統一超商香港控股有限公司	2008.08.13	香港灣仔皇后大道東43-59號東美中心 1405-1406室	美金134,603千元	專業投資
上海統超物流有限公司	2009.04.15	中國上海市松江區民益路22號18幢	美金 2,000千元	物流及倉儲
山東統超物流有限公司	2016.11.21	中國山東省濟南市濟陽縣濟北開發區統 一大街301號	人民幣50,000千元	物流及倉儲
統一超商(上海)便利有限公司	2009.02.03	中國上海市黃浦區蒙自路45-47號	人民幣700,000千元	便利商店業
山東統一銀座商業有限公司	1997.09.23	中國山東省濟南市歷下區華能路38號 匯源大廈35樓	人民幣60,000千元	超級市場業
泰州統一超商有限公司	2015.11.27	中國江蘇省泰州市高港區高新技術產業 園區創新大道南側	人民幣60,000千元	物流及倉儲
統一超商(浙江)便利店有限公司	2017.05.08	中國浙江省杭州市上城區錢江國際時代 廣場3幢B102-103-1室	人民幣210,000千元	便利商店業
統一生活(浙江)商貿有限公司	2018.04.12	中國浙江省杭州市上城區岳王新村8幢 29號205室	人民幣60,000千元	藥妝百貨零售
英屬維京群島商統一超商藥妝 事業中國控股有限公司	2004.02.16	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	美金 9,486千元	專業投資
統一康是美商業連鎖(深圳)有 限公司	2004.12.13	中國廣東省深圳市羅湖區桂園街道紅村 社區深南東路5002號信興廣場主樓 1507	人民幣100,000千元	商品批發買賣
統一藥品香港控股有限公司	2009.02.25	香港上環德輔道中188號金龍中心7樓 703A室	美金5,936千元	各種保健品、藥妝 日用品之買賣

2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
統一(上海)保健品商貿有限公司	2009.11.19	中國上海市長寧區臨虹路131號2樓203室	人民幣39,157仟元	各種保健品、藥妝日用品之買賣
統精(股)公司	2003.07.04	金門縣金城鎮西門里37鄰環島北路138號	16,000	加油站業
Uni-President Logistics (BVI) Holdings Limited	2007.03.14	Vistra Corporate Services Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands	美金2,991仟元	專業投資
浙江統冠物流發展有限公司	2007.12.26	中國浙江省杭州市江幹區九環路27、29號10幢3PL庫	人民幣40,000仟元	物流及倉儲
伸鴻(股)公司	1997.04.16	基隆市安樂區基金三路63-1號	56,300	常溫物流及倉儲
捷盛運輸(股)公司	1998.02.11	桃園市中壢區民族路242之1號1樓	193,500	汽車貨運業
捷順運輸(股)公司	2003.08.01	桃園市中壢區民族路242之1號2樓	266,700	汽車貨運業
悠旅生活事業(股)公司	1997.11.03	台北市松山區東興路8號8樓	356,378	連鎖咖啡
專聯科技(股)公司	2015.04.29	台北市松山區東興路8號8樓	217,228	其他軟體及網路相關業
統一實業(股)公司	1969.04.14	台南市永康區蔦松里中正北路837號	新台幣15,791,453仟元	馬口鐵底片、鍍製鋼板及鐵罐等
越南統盟製罐有限公司	1993.01.28	越南胡志明市平新郡永祿工業區第七街A60/I-A61/II地塊	美金4,576仟元	鐵罐生產及銷售
開曼統一實業控股有限公司	1997.01.31	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金434,708仟元	一般投資
開曼江蘇統一控股有限公司	1998.10.29	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金50仟元	一般投資
江蘇統一馬口鐵有限公司	1994.07.28	中國江蘇省無錫市新吳區至德大道723號	美金40,000仟元	馬口鐵皮銷售
開曼福建統一控股有限公司	1998.10.29	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金87仟元	一般投資
福建統一馬口鐵有限公司	1995.03.31	中國福建省漳州台商投資區翁角路160號	美金86,500仟元	馬口鐵皮生產及銷售
成都統一實業包裝有限公司	1994.02.06	中國四川省成都市新都區新都鎮桂湖東路58號建行大樓9F	美金7,500仟元	鐵罐銷售
無錫統一實業包裝有限公司	1994.02.24	中國江蘇省無錫市新吳區至德大道723號	美金27,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售、鐵罐銷售
長沙統實包裝有限公司	2012.11.12	中國湖南省長沙市湖南望城經濟開發區赤崗路188號	美元7,000仟元	鐵罐銷售
開曼統實控股(股)公司	2012.07.03	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美元230,000仟元	一般投資
開曼統實(中國)控股(股)公司	2012.07.04	P.O. Box 31119 Grand Pavilion, Hibiscus Way, 802 West Bay Road, Grand Cayman, KY1-1205, Cayman Islands.	美金230,000仟元	一般投資
統實(中國)投資有限公司	2014.09.15	中國江蘇省昆山開發區青陽南路301號	美金230,000仟元	一般投資
漳州統實包裝有限公司	2011.04.28	中國福建省漳州台商投資區角美鎮楊厝村丁厝239號	美金30,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售

2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
泰州統實企業有限公司	2012.03.07	中國江蘇省泰州高港高新技術產業園區永平路301號	美金30,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
成都統實企業有限公司	2012.07.04	中國四川省成都市新都區新繁鎮泡菜(食品)產業園匯香路129號	美金30,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
惠州統實企業有限公司	2012.10.12	中國廣東省惠州市博羅縣泰美鎮板橋工業區	美金30,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
昆山統實企業有限公司	2013.04.25	中國江蘇省昆山經濟技術開發區青陽南路301號	美金30,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
北京統實飲品有限公司	2013.05.08	中國北京市懷柔區懷柔鎮大中富樂工業小區C棟	美金30,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
四川統實企業有限公司	2014.10.21	中國四川省成都市溫江區成都海峽兩岸科技產業開發園蓉台大道北段18號	美金30,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
湛江統實企業有限公司	2014.10.28	中國廣東省湛江市遂溪縣嶺北工業基地橫二路1號	美金20,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
無錫統和新創包裝科技有限公司	2018.01.11	中國江蘇省無錫市新吳區至德大道725號	美金40,000仟元	新鋁瓶罐之生產及銷售
天津統實飲料有限公司	2018.07.05	中國天津市天津空港經濟區經一路269號B區	美金20,000仟元	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售
統一國際開發(股)公司	1997.10.08	台北市松高路11號10樓	13,230,000	高科技產業投資
統一置業(股)公司	2014.05.22	台北市松高路11號10樓	630,000	不動產買賣租賃
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	1998.07.07	Tropic Isle Building, P.O.Box 438, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金173,975仟元	專業投資
統宇投資(股)公司	2002.08.26	台北市松高路11號10樓	454,600	專業投資
統一生命科技(股)公司	2000.03.14	台北市松高路11號10樓	1,000	精密化學材料及精密儀器買賣
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	2000.08.24	HuntlawBuilding, P.O.BOX 2804, George Town, Grand Cayman, Cayman Islands.	美金125仟元	專業投資
統一生機開發(股)公司	1999.01.25	桃園市中壢區定寧路15號1樓	50,000	保健有機食品銷售
統健實業(股)公司	1985.03.28	台北市信義區忠孝東路四段560號7樓	120,000	保健有機食品
統一速邁自販(股)公司	2000.10.27	台南市永康區蔦松一街74巷59號	150,000	食品、飲料、茶、乳品、日常用品、其他機械器具(自動販賣機等)批發業
統一棒球隊(股)公司	1990.01.03	台南市永康區正強里自強路340號	30,000	職業棒球隊
統上開發建設(股)公司	1992.01.30	台南市永康區正強里自強路340號	1,340,200	委託營造廠商興建國民住宅、商業大樓出租出售業務
統樂開發事業(股)公司	1988.11.03	台南市玉井區層林里層林132之7號	1,600,000	休閒娛樂產業之經營管理
統合開發(股)公司	1994.02.22	台北市中正區新生南路一段56號11樓	1,600,000	渡假村餐飲及旅館經營
統流開發(股)公司	2021.02.19	台南市永康區自強路340號1樓	1,900,000	不動產租賃業



2. 各關係企業基本資料(續)

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
統萬(股)公司	1990.02.23	台南市新市區大營里7號	120,000	醬油、調味醬、蔴油產銷
統正開發(股)公司	1996.05.22	高雄市前鎮區中華五路789號	10,000,000	購物中心、百貨公司、國際貿易
統一時代(股)公司	1955.06.16	高雄市前鎮區中華五路789號地下二樓	720,000	區段徵收和市地重劃代辦業及開發業
統清(股)公司	1990.10.23	台南市永康區中正路301之3號	120,000	食用油脂加工製造及銷售
統奕包裝(股)公司	1994.07.20	台南市麻豆區麻口里麻豆口1-31號	722,215	包裝材料、包裝容器、餐飲用具之製造、加工、買賣及一般進出口貿易業務等
President Cup Corp.	2014.07.23	No. 17870 Castlenton Street, Suite 306 City of Industry, CA 91748, U.S.A.	美金1,000仟元	食品包裝容器業、紙杯及蓋行銷買賣
President Packaging Holdings Ltd.	2011.10.31	P.O.BOX 957, Offshore Incorporations Center, Road Town, Tortola, BVI	美金3,750仟元	專業投資
武漢統奕包裝有限公司	2012.05.17	中國武漢市東西湖區吳家山街東西湖大道6007號	美金3,700仟元	包裝容器製造、買賣
長沙統奕包裝有限公司	2015.03.18	中國長沙市開福區金霞經濟開發區中青路1301號	人民幣12,000仟元	包裝容器製造、買賣
廣州統奕包裝有限公司	2017.05.15	中國廣州市黃埔區南崗鎮康南路788號	人民幣10,000仟元	包裝容器製造、買賣
上海統一包裝有限公司	2016.12.14	上海市金山區金山工業區金舸路1301號	人民幣20,000仟元	包裝容器製造、買賣
統仁藥品(股)公司	1995.07.21	台北市松山區東興路8號7樓	1,000	一般批發零售
統一夢公園生活事業(股)公司	2000.04.15	台南市永康區鹽行里中正路301號	61,000	食品飲料保健產品買賣，一般廣告服務等
統一友友旅行社(股)公司	2003.03.03	台南市永康區鹽行里中正路301號2樓	6,000	旅遊業
統義玻璃工業(股)公司	1999.10.27	台南市新營區新工路36號	360,000	玻璃容器製造及銷售
凱南投資(股)公司	2000.04.17	台南市永康區自強路340號1樓	1,598,239	專業投資
凱亞食品(股)公司	2018.12.28	新北市瑞芳區瑞芳工業區頂坪路129號	295,000	食品製造
統一東京(股)公司	1997.11.06	台北市松山區東興路8號12樓	588,000	車輛及機器設備租賃
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	2013.12.12	The Grand Pavilion Commercial Centre, Oleander Way, 802 West Bay Road, P.O. Box 32052, Grand Cayman KY1-1208, Cayman Islands.	美金10,000仟元	專業投資
統一東京小客車租賃(股)公司	2003.09.23	台北市松山區東興路8號12樓	100,000	小客車租賃
統一數網(股)公司	2000.03.13	台北市大安區安和路一段27號2樓	65,000	資訊軟體服務
統一開發(股)公司	2004.06.24	台北市信義區忠孝東路五段6號	3,600,000	轉運站及附屬設施之營運
德記洋行(股)公司	1987.02.05	台南市永康區鹽行里中正路301號	945,000	產品行銷代理及物流等業務
德記洋行(香港)國際有限公司	2012.11.16	香港德輔道中188號金龍中心7樓703A室	港幣 2,340仟元	專業投資
德通(股)公司	1999.01.11	台南市永康區自強路340號	2,500	食品製造、物流業務
德記洋行實業(上海)有限公司	2014.07.24	中國(上海)自由貿易試驗區富特西一路333號4層416室	美金300仟元	各項食品及飲料批發等業務
台灣神隆(股)公司	1997.11.11	南部科學工業園區台南市善化區南科八路一號	7,907,392	原料藥之製造銷售

企業名稱	設立日期	地 址	實收資本額 (單位：新台幣仟元)	主要營業或 生產項目
SPT International, Ltd.	1998.10.22	P.O. Box 957, Offshore Incorporations Centre, Road Town, Tortola, British Virgin Islands.	美金118,525仟元	專業投資
ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	1999.11.13	25 North Bridge Road Level 7 Singapore 179104	新加坡幣2元	專業投資
神隆醫藥(常熟)有限公司	2009.08.18	中國江蘇省常熟經濟開發區東周路16號	美金116,500仟元	生產原料藥及雜環氟化物等含氟高生理活性中間體、製劑；研發原料藥配方及工藝、製劑配方、新藥的配方及工藝，提供生物科技研發等諮詢服務；銷售自產產品
上海神隆生化科技有限公司	2011.11.15	中國上海市長寧區天山西路568號1幢B209室	美金1,200仟元	原料藥、中間體等產品代理、銷售及進出口，及生技研發諮詢服務等業務

3. 推定為有控制與從屬關係者其相同股東資料：無。

#### 4. 整體關係企業經營業務所涵蓋之行業

本公司及本公司之關係企業所經營之業務包括：食品製造業、食糧製造業、投資業、便利商店、流通業、物流業、包裝容器、油品製造業、休閒娛樂、藥品製造業……等。關係企業間往來分工情形，主要在於食品之製造及銷售。透過生產製造、行銷、物流配送及零售通路的垂直整合及支援服務以降低成本，創造公司最大的綜效。

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料

111年12月31日

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一企業(股)公司	董事長	羅智先 (高權投資(股)公司代表人)	284,330,536(股)	5.00%
	董事	高秀玲、黃瑞典 (高權投資(股)公司代表人)	284,330,536(股)	5.00%
		吳平治 (泰伯投資(股)公司代表人)	30,582,348(股)	0.54%
		吳中和 (永原投資(股)公司代表人)	9,102,628(股)	0.16%
		林忠生(品誌股份有限公司)	43,881,920(股)	0.77%
		鄭碧英 (九福投資(股)公司代表人)	24,305,030(股)	0.43%
		侯博明(育鵬投資股份有限公司)	24,188(股)	0.00%
		侯博裕	128,917,063(股)	2.27%
		林蒼生	49,916,266(股)	0.88%
	獨立董事	張明輝	-	-
		鍾維永	-	-
		陳俊仁	-	-
	總經理	黃釗凱、李清田	-	-
President Global Corp.	董事長	王瑞陞(統一企業(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	董事	吳平治、吳黃素美(統一企業(股)公司代表人)	500,000(股)	100.00%
	總經理	吳平治	-	-
Ameripecc Inc.	董事	吳平治、吳黃素美 (President Global Corp.代表人)	美金2,601仟元	100.00%
	總經理	吳平治	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	法人董事	統一企業(股)公司(代表人羅智先)	406,136,000(股)	100.00%
Uni-President Assets Holdings Ltd.	法人董事	Cayman President Holdings Ltd.(代表人羅智先)	3(股)	100.00%
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	法人董事	Cayman President Holdings Ltd.(代表人羅智先)	75,000,000(股)	100.00%
Uni-President (Thailand) Ltd.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	183,000,000(股)	100.00%
	董事	陳國鵬、伍育岑 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	183,000,000(股)	100.00%
	總經理	陳國鵬	-	-
Uni-President Marketing Co., Ltd.	董事長	Mr. Dhanavat Voravetvudhikun (Mass Marketing Co., Ltd.代表人)	58,800(股)	49.00%
	董事	李清田、陳國鵬、伍育岑、李盈錫、李仲佳 (Uni-president (Thailand) Ltd.代表人)	61,200(股)	51.00%
		Mr. Youngyuth Chaiyaporn、Ms Duangporn Voravetvudhikun、Mr. Arnop Rattanavijitchai (Mass Marketing Co., Ltd.代表人)	58,800(股)	49.00%
	總經理	陳國鵬	-	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	越幣1,780,948,854仟元	100.00%
	董事	黃釗凱、李清田、吳琮斌、陳國輝 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	越幣1,780,948,854仟元	100.00%
	總經理	陳易伸	-	-
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	董事長	陳易伸 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣 462,650,000仟元	100.00%
	董事	劉海華、徐宗清 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣 462,650,000仟元	100.00%
Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	董事長	陳易伸 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣1,237,000,000仟元	100.00%
	董事	吳榮德、徐宗清 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣1,237,000,000仟元	100.00%
	總經理	吳榮德	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
North Tribeco Co., Ltd.	董事長	陳易伸 (Tribeco Binh Doung Co., Ltd.代表人)	越幣150,000,000仟元	100.00%
	董事	吳榮德、徐宗清 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣150,000,000仟元	100.00%
	總經理	吳榮德	-	-
UPEC (India) Foods Private Ltd.	董事	徐宗清、Boopathi (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	印度盧比277,871 仟元	100.00%
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD.	董事長	陳易伸(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	馬幣1,000 仟元	100.00%
	董事	徐宗清(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	馬幣1,000 仟元	100.00%
	董事	Tan Han Nee、郭紹財	-	-
	總經理	郭紹財	-	-
UPVN Trading Co., Ltd.	董事長	陳易伸 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣5,000,000仟元	100.00%
	董事	徐宗清、劉海華 (Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.代表人)	越幣5,000,000仟元	100.00%
Uni-President (Philippines) Corp.	董事長	羅智先 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	60,000,000(股)	100.00%
	董事	李清田、林俊昇、王敏彥、Lorna Patajo-Kapunan (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	60,000,000(股)	100.00%
	總經理	林俊昇	-	-
PT. Uni President Indonesia	董事長	吳昆林 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	1,600,000(股)	80.00%
	董事	蘇宏仁、林閱嘉、連晏萱 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	1,600,000(股)	80.00%
	監察人	陳勁州(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	400,000(股)	20.00%
Uni-President (Singapore) Pte. Ltd.	董事	吳玟琪、陳國輝、謝健偉 (Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.代表人)	100,000(股)	100.00%
Woongjin Foods Co., Ltd.	董事長	羅智先(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	45,160,523(股)	68.74%
	董事	李清田、劉宗宜、柴佳明(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	45,160,523(股)	68.74%
	監察人	吳琮斌(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	45,160,523(股)	68.74%
	總經理	Rhee Ji Ho(李芷浩)	-	-
Dae young Foods Co.,Ltd.	董事長	羅智先(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	130,000(股)	100.00%
	董事	李清田、劉宗宜、柴佳明(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	130,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	130,000(股)	100.00%
	總經理	Rhee Ji Ho(李芷浩)	-	-
Uni-President (Korea) Co., Ltd.	董事長	李清田(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	198,000(股)	100.00%
	董事	劉宗宜、柴佳明(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	198,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.代表人)	198,000(股)	100.00%
統一企業中國控股有限公司	董事長	羅智先 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	3,044,508,000(股)	70.49%
	董事	劉新華、蘇崇銘、陳國輝 (Cayman President Holdings Ltd.代表人)	3,044,508,000(股)	70.49%
	獨立董事	陳聖德、范仁達、路嘉星、陳志宏	-	-
Uni-President Asia Holdings Ltd.	董事	羅智先、黃輝隆 (統一企業中國控股有限公司代表人)	美金923,180仟元	100.00%
統一企業香港控股有限公司	董事	羅智先、蘇崇銘、劉子強、陳瑞芬、黃益萬、魏志仲、吳琮斌、陳國輝、黃輝隆 (Uni-President Asia Holdings Ltd.代表人)	港幣5,065,435.6仟元	100.00%
統仁實業(股)公司	董事	陳國輝(Uni-President Asia Holdings Ltd.代表人)	100,000(股)	100.00%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一企業(中國)投資有限公司	董事長	羅智先(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金1,103,770仟元	100.00%
	董事	黃益萬、陳國輝(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金1,103,770仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金1,103,770仟元	100.00%
	總經理	劉新華	-	-
福州統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
新疆統一企業食品有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,500仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,500仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,500仟元	100.00%
成都統一企業食品有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金65,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金65,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金65,000仟元	100.00%
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	董事長	劉新華(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣1,000仟元	100.00%
	董事	黃益萬、劉新華(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣1,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣1,000仟元	100.00%
廣州統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金75,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金75,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金75,000仟元	100.00%
南寧統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
	董事	羅智先、黃益萬(廣州統一企業有限公司代表人)	美金12,750仟元	42.50%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
北京統一飲品有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金52,900仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金52,900仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金52,900仟元	100.00%
統一(上海)商貿有限公司	董事長	趙念恩(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,600仟元	100.00%
武漢統一企業食品有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,600仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,600仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金59,600仟元	100.00%
南昌統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,880仟元	86.09%
	董事	羅智先、黃益萬(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,120仟元	13.91%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,880仟元	86.09%
昆山統一企業食品有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金96,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金96,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金96,000仟元	100.00%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
瀋陽統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金39,900仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金39,900仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金39,900仟元	100.00%
合肥統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金60,000仟元	100.00%
哈爾濱統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,200仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,200仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金29,200仟元	100.00%
鄭州統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金37,000仟元	100.00%
昆明統一企業食品有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,000仟元	83.33%
	董事	羅智先、黃益萬(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金5,000仟元	16.67%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金25,000仟元	83.33%
皇茗資本有限公司	董事	羅智先、柴佳明、劉宗宜(Uni-President Asia Holdings Ltd.代表人)	美金1,712仟元	100.00%
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	董事	羅智先(皇茗資本有限公司代表人)	美金150仟元	100.00%
	監察人	陳國輝(皇茗資本有限公司代表人)	美金150仟元	100.00%
	總經理	劉宗宜	-	-
巴馬統一礦泉水有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金4,150仟元	100.00%
長沙統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
	董事	羅智先、黃益萬(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金12,750仟元	42.50%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金17,250仟元	57.50%
湛江統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,000仟元	64.00%
	董事	羅智先、黃益萬(廣州統一企業有限公司代表人)	美金9,000仟元	36.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,000仟元	64.00%
阿克蘇統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃益萬(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
白銀統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃益萬(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,000仟元	55.00%
長春統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金5,000仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃益萬(瀋陽統一企業有限公司代表人)	美金15,000仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金5,000仟元	25.00%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
上海統一寶麗時代實業有限公司	董事長	劉新華(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣40,000仟元	66.67%
	董事	羅智先、黃益萬(上海統一企業管理諮詢有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	33.33%
	監察人	劉子強(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣40,000仟元	66.67%
重慶統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,400仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃益萬(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金25,200仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金8,400仟元	25.00%
泰州統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,500仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃益萬(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金22,500仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,500仟元	25.00%
上海統一企業管理諮詢有限公司	董事長	劉子強(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、劉新華(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	監察人	徐國耀(昆山統一企業食品有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
海南統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,500仟元	52.27%
	董事	羅智先、黃益萬(廣州統一企業有限公司代表人)	美金10,500仟元	47.73%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金11,500仟元	52.27%
石家莊統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,250仟元	46.43%
	董事	羅智先、黃益萬(北京統一飲品有限公司代表人)	美金18,750仟元	53.57%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,250仟元	46.43%
濟南統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃益萬(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金13,500仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
貴陽統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃益萬(昆明統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
武穴統一企業礦泉水有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃益萬(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金3,600仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	25.00%
上海統星食品貿易有限公司	董事長	趙念恩(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金950仟元	100.00%
	董事	黃益萬、魏志仲(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金950仟元	100.00%
	監察人	徐國耀(統一企業香港控股有限公司代表人)	美金950仟元	100.00%
	總經理	趙念恩	-	-
杭州統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金62,500仟元	73.53%
	董事	羅智先、黃益萬(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金22,500仟元	26.47%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金62,500仟元	73.53%
徐州統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金24,000仟元	72.73%
	董事	羅智先、黃益萬(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	27.27%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金24,000仟元	72.73%
河南統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金32,600仟元	75.64%
	董事	羅智先、黃益萬(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金10,500仟元	24.36%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金32,600仟元	75.64%



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一商貿(昆山)有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	100.00%
陝西統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金36,500仟元	73.00%
	董事	羅智先、黃益萬(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金13,500仟元	27.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金36,500仟元	73.00%
江蘇統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃益萬(昆山統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣45,000仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃益萬(武漢統一企業食品有限公司代表人)	人民幣135,000仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	人民幣45,000仟元	25.00%
統一企業(昆山)置業開發有限公司	董事長	劉子強(統一商貿(昆山)有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、劉新華(統一商貿(昆山)有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	監察人	徐國耀(統一商貿(昆山)有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
寧夏統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,000仟元	43.75%
	董事	羅智先、黃益萬(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	56.25%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金7,000仟元	43.75%
內蒙古統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃益萬(鄭州統一企業有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
山西統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
	董事	羅智先、黃益萬(鄭州統一企業食品有限公司代表人)	美金13,500仟元	45.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金16,500仟元	55.00%
上海統一企業有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	25.00%
	董事	羅智先、黃益萬(成都統一企業食品有限公司代表人)	美金30,000仟元	75.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金10,000仟元	25.00%
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
	董事	羅智先、黃益萬(新疆統一企業食品有限公司代表人)	美金9,000仟元	30.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金21,000仟元	70.00%
上海統一企業飲料食品有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金80,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金80,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金80,000仟元	100.00%
天津統一企業有限公司	董事長	劉新華(北京統一飲品有限公司代表人)	美金12,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(北京統一飲品有限公司代表人)	美金12,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(北京統一飲品有限公司代表人)	美金12,000仟元	100.00%
湖南統一企業有限公司	董事長	劉新華(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,000仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強(武漢統一企業食品有限公司代表人)	美金6,000仟元	100.00%
統一企業(昆山)食品科技有限公司	董事長	劉新華(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	董事	羅智先、黃益萬(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	監察人	劉子強(統一企業(中國)投資有限公司代表人)	美金1,200仟元	100.00%

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
煙台統利飲料工業有限公司	董事長	劉新華(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	50.00%
	董事	羅智先、黃益萬(上海統一寶麗時代實業有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	50.00%
	監察人	劉子強(成都統一企業食品有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	50.00%
昆山統萬微生物科技有限公司	董事長	茂木修(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	副董事長	王瑞陞(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	董事	中村光伸、加山仁雄、青山祥一(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
		余世祺、羅秋田、何季霖(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd.代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	監察人	吳琮斌(Kai Yu(BVI) Investment Co.,Ltd代表人)	美金5,500仟元	50.00%
		中野宗德(日本龜甲萬株式會社代表人)	美金5,500仟元	50.00%
	總經理	何季霖	-	-
統萬珍極食品有限公司	董事長	茂木修(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	副董事長	王瑞陞(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	董事	阪上將司、中村光伸、加山仁雄(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
		羅秋田、余世祺、蔡昆福(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	監察人	吳琮斌(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
		中野宗德(日本龜甲萬株式會社代表人)	人民幣150,000仟元	50.00%
	總經理	蔡昆福	-	-
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	法人董事	Cayman President Holdings Ltd.(代表人黃瑞典)	3(股)	100.00%
天津統一企業食品有限公司	董事長	吳諒豐(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	人民幣98,000仟元	100.00%
	董事	李清田、鄭景生(Uni-President Foodstuff(BVI) Holdings Ltd.代表人)	人民幣98,000仟元	100.00%
	監察人	蔡明立(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	人民幣98,000仟元	100.00%
	總經理	黃克偉	-	-
中山統一企業有限公司	董事長	吳諒豐(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,400仟元	100.00%
	董事	邱進祥、黃克偉(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,400仟元	100.00%
	監察人	鄭景生(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,400仟元	100.00%
	總經理	邱進祥	-	-
張家港統清食品有限公司	董事長	羅智先(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,900仟元	70.00%
	副董事長	久野貴久(日清奧利友集團株式會社代表人)	美金3,400仟元	20.00%
	董事	黃瑞典、黃克偉、郭彥良、吳諒豐、吳昆林、林政叡(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,900仟元	70.00%
		河原崎靖(日清奧利友集團株式會社代表人)	美金3,400仟元	20.00%
		梨木宏(日清奧利友(中國)投資有限公司代表人)	美金1,700仟元	10.00%
	監察人	鄭明輝(Cayman President Holdings Ltd.代表人)	美金11,900仟元	70.00%
	總經理	吳諒豐	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
青島統一飼料農牧有限公司	董事長	吳諒豐 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金15,000仟元	100.00%
	董事	李清田、鄭景生 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金15,000仟元	100.00%
	監察人	蔡明立 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金15,000仟元	100.00%
	總經理	邱進祥	-	-
上海松江統一企業有限公司	董事長	鄭景生 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,000仟元	100.00%
	董事	黃瑞典、李清田 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,000仟元	100.00%
	監察人	劉子強 (Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.代表人)	美金19,000仟元	100.00%
	總經理	鄭景生	-	-
漳州統一生物科技有限公司	董事長	吳諒豐 ( Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 代表人)	RMB60,000仟元	100.00%
	董事	邱進祥、黃克偉 ( Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 代表人)	RMB60,000仟元	100.00%
	監察人	鄭景生 ( Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 代表人)	RMB60,000仟元	100.00%
	總經理	邱進祥	-	-
凱友投資(股)公司	董事長	陳國輝(統一企業(股)公司代表人)	1,261,507,918(股)	100.00%
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	法人董事	凱友投資(股)公司(代表人羅智先)	1(股)	100.00%
統昂企業(股)公司	董事長	李建億(凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	董事	陳繼堯、陳勁州(凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	監察人	鄭明輝(凱友投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	100.00%
	總經理	張英峻	-	-
統冠生活事業(股)公司	董事長	黃克偉(凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	馮緒明、蘇樹林(凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	盧麗安(凱友投資(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	郭文宗	-	-
南聯國際貿易(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	99,999,184(股)	99.99%
	董事	李棟樑、吳茂源、陳瑞堂、呂昭、林傳凱、陳文杰(統一企業(股)公司代表人)	99,999,184(股)	99.99%
	監察人	吳琮斌(凱友投資(股)公司代表人)	196(股)	0.00%
	總經理	吳茂源	-	-
Cayman Nanlien Holding Ltd.	法人董事	南聯國際貿易(股)公司(代表人吳茂源)	美金2,710仟元	100.00%
聯嵩企業(股)公司	董事長	黃克修(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	余福原、楊清鎔、楊卓翰、鄭均元(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	顏麗珍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	黃克修	-	-
樺佐(股)公司	董事長	郭彥良(南聯國際貿易(股)公司代表人)	480,000(股)	60.00%
	董事	陳克(南聯國際貿易(股)公司代表人)	480,000(股)	60.00%
		黃勤和	320,000(股)	40.00%
	監察人	黃筑	-	-
	總經理	陳同仁	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
惠盛企業(股)公司	董事長	羅秋田(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	董事	郭俊宏、吳瑞興(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	監察人	林秋美(南聯國際貿易(股)公司代表人)	900,000(股)	100.00%
	總經理	蔡宗儒	-	-
統先(股)公司	董事長	陳文彬(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	董事	羅秋田、余世祺(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	監察人	顏麗珍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,600,000(股)	100.00%
	總經理	黃松田	-	-
晟森實業(股)公司	董事長	李建億(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
	董事	陳銘(南聯國際貿易(股)公司代表人)	360,000(股)	36.00%
		謝鏈火	130,000(股)	13.00%
	監察人	蔡春雄	230,000(股)	23.00%
金冠晟(股)公司	董事長	鄭景元(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
	董事	吳瑞興(南聯國際貿易(股)公司代表人)	160,000(股)	40.00%
		鄭約田	144,000(股)	36.00%
	監察人	郭旭文	96,000(股)	24.00%
統有企業(股)公司	總經理	顏宏旭	-	-
	董事長	張招龍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,839,900(股)	96.00%
	董事	陳繼堯、陳冠福(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,839,900(股)	96.00%
	監察人	林泓毅(聯柏企業(股)公司代表人)	100(股)	0.003%
統博企業(股)公司	總經理	林國強	-	-
	董事長	魏錦璋(南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	50.00%
	董事	施欣貝(南聯國際貿易(股)公司代表人)	750,000(股)	50.00%
	董事	周國順	450,000(股)	30.00%
統舜企業(股)公司	監察人	陳網妹	300,000(股)	20.00%
	總經理	楊正利	-	-
	董事長	涂忠正(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
	董事	洪惠瓊(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,105,000(股)	69.00%
統享企業(股)公司		張博欽	20,000(股)	0.44%
	監察人	黃正春	405,000(股)	9.00%
	總經理	陳謙年	-	-
	董事長	陳繼堯(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
統泰企業(股)公司	董事	韓詠蘭(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,295,000(股)	51.00%
		李棟樑(會統投資(股)公司代表人)	1,000,000(股)	22.22%
		許瑞成(會統企業(股)公司代表人)	440,000(股)	9.78%
	監察人	徐俊鄉	90,000(股)	2.00%
愿泰企業(股)公司	總經理	吳文欽	-	-
	董事長	林政陽(南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
	董事	廖欽民	55,000(股)	10.00%
		陳建廷	87,250(股)	15.86%
愿泰企業(股)公司		謝逸順(南聯國際貿易(股)公司代表人)	280,500(股)	51.00%
	監察人	高梅容	12,000(股)	2.18%
	總經理	莊津源	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統義食品(股)公司	董事長	江禮賢(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,220,000(股)	46.92%
	董事	鄧新國(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,220,000(股)	46.92%
		王世杰	41,000(股)	1.58%
	監察人	傅瑞芳	-	-
	總經理	楊秋祥	-	-
統結(股)公司	董事長	羅秋田(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	董事	郭俊宏、余世祺(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	監察人	顏麗珍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
	總經理	程耀聰	-	-
統祥(股)公司	董事長	張招龍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	董事	張順從、吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	監察人	林秋美(南聯國際貿易(股)公司代表人)	8,000,000(股)	100.00%
	總經理	施欣貝	-	-
統鉅企業(股)公司	董事長	林傳凱(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
	董事	許婷琬、黃中怡(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,530,000(股)	51.00%
	監察人	高正一(常統企業(股)公司)	435,588(股)	14.52%
	總經理	傅駿霖	-	-
信統企業(股)公司	董事長	涂忠正(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,185,000(股)	91.00%
	董事	蘇同宏、蘇宏仁(南聯國際貿易(股)公司代表人)	3,185,000(股)	91.00%
	監察人	郭金全	315,000(股)	9.00%
	總經理	陳正宏	-	-
聯柏企業(股)公司	董事長	廖文斌(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	董事	余福原、楊清鎔、洪明財、張逸儒、楊卓翰(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	監察人	顏麗珍(南聯國際貿易(股)公司代表人)	20,000,000(股)	100.00%
	總經理	鄭鈞元	-	-
上海易統食品貿易有限公司	董事長	王欣(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	副董事長	吳茂源(Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	董事	金逸祥、陳小波(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	董事	陳瑞旻(Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	監察人	鄭景生(Cayman Nanlien Holding Ltd.代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
		毛占宏(東方先導糖酒有限公司代表人)	人民幣5,000仟元	50.00%
	總經理	陳瑞旻	-	-
統翔興業(股)公司	董事長	余世祺(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	董事	吳松林、李榮哲(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	監察人	劉奕志(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,200,000(股)	100.00%
	總經理	林久清	-	-
統溼企業(股)公司	董事長	王裕生(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,117,491(股)	95.04%
	董事	周賜端、陳文旭(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,117,491(股)	95.04%
	監察人	洪吉茂	110,509(股)	4.96%
	總經理	郝士捷	-	-
歲統企業(股)公司	董事長	李森峰(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,121,500(股)	44.86%
	董事	林傳凱(南聯國際貿易(股)公司代表人)	1,121,500(股)	44.86%
		李素娥	20,000(股)	0.80%
	監察人	陳思亮	62,500(股)	2.50%
總經理	楊道緯	-	-	

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
晟發企業(股)公司	董事長	林傳凱(南聯國際貿易(股)公司代表人)	540,000(股)	54.00%
	董事	林祐仕(南聯國際貿易(股)公司代表人)	540,000(股)	54.00%
		陳思亮	30,000(股)	3.00%
	監察人	蘇敬堯	40,000(股)	4.00%
	總經理	洪佳興	-	-
宜發企業(股)公司	董事長	張順從(南聯國際貿易(股)公司代表人)	813,000(股)	45.17%
	董事	劉文婷(南聯國際貿易(股)公司代表人)	813,000(股)	45.17%
		尤文忠	170,000(股)	9.44%
	監察人	林美錦	414,000(股)	23.00%
	總經理	楊鍾涵	-	-
富義企業(股)公司	董事長	吳昆林(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,047,000(股)	45.49%
	董事	劉皆德(南聯國際貿易(股)公司代表人)	2,047,000(股)	45.49%
		周國順	228,200(股)	5.07%
	監察人	劉金裕	422,000(股)	9.38%
	總經理	徐宏銘	-	-
堃富(股)公司	董事長	羅振銘	150,000(股)	10.00%
	董事	涂忠正、江禮賢(南聯國際貿易(股)公司代表人)	496,000(股)	33.07%
	監察人	徐維駿	119,000(股)	7.93%
	總經理	陳清標	-	-
統一超商(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
	董事	吳昆林、黃瑞典、黃劍凱、蘇崇銘、吳琮斌、吳諒豐、陳瑞堂、吳玟琪(統一企業(股)公司代表人)	471,996,430(股)	45.40%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	5,176,775(股)	0.50%
	獨立董事	許克瑋、洪永城、陳亮	-	-
	總經理	黃瑞典	391(股)	0.00%
英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司	法人董事	統一超商(股)公司(代表人 羅智先、黃瑞典)	美金17,159仟元	100.00%
仁暉投資(股)公司	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	黃瑞典	-	-
仁暉控股(股)公司	法人董事	仁暉投資(股)公司(代表人黃瑞典、謝蓮塘)	美金2,000仟元	100.00%
首阜企業管理顧問(股)公司	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	董事	郭慶峰、李宗賢(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	監察人	許義雄(統一超商(股)公司代表人)	2,500,000(股)	100.00%
	總經理	曲鴻昌	-	-
首阜企管維京控股有限公司	法人董事	首阜企業管理顧問(股)公司(代表人黃瑞典)	美金464仟元	100.00%
山東首阜企業管理顧問有限公司	董事長	黃瑞典(首阜企管維京控股有限公司代表人)	人民幣3,000仟元	100.00%
	董事	蘇志明、李宗賢(首阜企管維京控股有限公司代表人)	人民幣3,000仟元	100.00%
	監察人	張儷齡(首阜企管維京控股有限公司代表人)	人民幣3,000仟元	100.00%
	總經理	曲鴻昌	-	-
統一生活事業(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	78,520,000(股)	100.00%
	董事	黃瑞典、王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	78,520,000(股)	100.00%
	監察人	李宗奕(統一超商(股)公司代表人)	78,520,000(股)	100.00%
	總經理	王寶銘	-	-
二十一世紀生活事業(股)公司	董事長	王寶銘(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	賴美絨、郭慶峰(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	吳勁甫(統一超商(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	賴美絨	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
大智通文化行銷(股)公司	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	40,591,436(股)	100.00%
	董事	陳文杰、郭慶峰(統一超商(股)公司代表人)	40,591,436(股)	100.00%
	監察人	梁國仁(統一超商(股)公司代表人)	40,591,436(股)	100.00%
	總經理	程鴻鈞	-	-
統一佳佳(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	董事	黃瑞典、陳飛龍、柴佳風(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	監察人	李宗奕(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	總經理	黃瑞典	-	-
統超保險經紀人(股)公司	董事長	林啟昌(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	董事	羅文璣、許義雄(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	監察人	梁國仁(統一超商(股)公司代表人)	1,500,000(股)	100.00%
	總經理	羅文璣	-	-
酷聖石冰淇淋(股)公司	董事長	林啟昌(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	董事	許義雄、陳文杰(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	監察人	梁國仁(統一超商(股)公司代表人)	12,244,390(股)	100.00%
	總經理	謝慶勳	-	-
統一聖娜多堡(股)公司	董事長	郭慶峰(統一超商(股)公司代表人)	29,000,000(股)	100.00%
	董事	蘇宏仁、孫名通(統一超商(股)公司代表人)	29,000,000(股)	100.00%
	監察人	許義雄(統一超商(股)公司代表人)	29,000,000(股)	100.00%
	總經理	陳開榮	-	-
統一蘭陽藝文(股)公司	董事長	羅文璣(統一超商(股)公司代表人)	2,000,000(股)	100.00%
統一超商東京行銷株式會社	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	董事	陸永偉、吳勁甫(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	監察人	宗希勇(統一超商(股)公司代表人)	9,800(股)	100.00%
	總經理	岡智	-	-
愛金卡(股)公司	董事長	李宗奕(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	100.00%
	董事	張惶奇、陳文杰、林啟昌、張家華(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	100.00%
	監察人	柴佳明、許義雄(統一超商(股)公司代表人)	70,000,000(股)	100.00%
	總經理	梁玉璘	-	-
統一超食代(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	48,519,890(股)	90.00%
	董事	郭慶峰、李明謙、吳勁甫(統一超商(股)公司代表人)	48,519,890(股)	90.00%
		林滄智(亞細亞食品(股)公司代表人)	5,391,099(股)	10.00%
		梁國仁(仁暉投資(股)公司法人代表代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	黃俊仁	-	-
統一藥品(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	22,121,962(股)	73.74%
	董事	黃瑞典、王寶銘、黃奕勝、莫明葳、柴佳風(統一超商(股)公司代表人)	22,121,962(股)	73.74%
		吳平治(泰伯投資(股)公司代表人)	3,000,000(股)	10.00%
		林添茂、吳中和(統仁投資(股)公司代表人)	579,091(股)	1.93%
		監察人	李宗奕(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)
	總經理	柴佳風	-	-
統一速達(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	103,496,399(股)	70.00%
	董事	盧麗安(統一企業(股)公司代表人)	29,570,400(股)	20.00%
		黃瑞典、謝蓮塘、吳參賢(統一超商(股)公司代表人)	103,496,399(股)	70.00%
		梅津克彥(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	14,785,200(股)	10.00%
		監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)
	總經理	徐明輝	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一客樂得服務(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	1,049,999(股)	70.00%
	董事	黃瑞典、謝蓮塘、吳婉瑜、吳參賢(統一超商(股)公司代表人)	1,049,999(股)	70.00%
		梅津克彥、鈴木達也(日商雅馬多控股集團(股)公司代表人)	450,000(股)	30.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		佐田友浩樹	-	-
總經理	徐明輝	-	-	
統一百華(股)公司	董事長	高秀玲(統一超商(股)公司代表人)	27,999,999(股)	70.00%
	董事	黃瑞典、王寶銘、(統一超商(股)公司代表人)	27,999,999(股)	70.00%
	監察人	李宗奕(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	王寶銘	-	-
統一精工(股)公司	董事長	吳輝振(統一超商(股)公司代表人)	55,858,815(股)	80.87%
	董事	黃瑞豐、郭文盛(統一超商(股)公司代表人)	55,858,815(股)	80.87%
		廖進益、顏名秀(統一企業(股)公司代表人)	13,046,358(股)	18.89%
	監察人	李宗奕(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	黃瑞豐	-	-
安源資訊(股)公司	董事長	張家華(統一超商(股)公司代表人)	24,382,921(股)	86.76%
	董事	傅廣仁、張惶奇(統一超商(股)公司代表人)	24,382,921(股)	86.76%
		莊景堯(台南紡織(股)公司代表人)	172,347(股)	0.61%
		林寬成(豐貿實業(股)公司代表人)	243,898(股)	0.87%
	監察人	林宗佑(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		彭源宏(南紡建設(股)公司代表人)	699,071(股)	2.49%
總經理	周國然	-	-	
統一行銷(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	14,311,658(股)	20.00%
	董事	黃釗凱(統一企業(股)公司代表人)	14,311,658(股)	20.00%
		黃瑞典、林啟昌、李宗賢、郭慶峰、姚介祥(統一超商(股)公司代表人)	42,934,976(股)	60.00%
		吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	14,311,658(股)	20.00%
		監察人	許義雄(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)
	總經理	姚介祥	-	-
統一資訊(股)公司	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	25,714,475(股)	86.00%
	董事	張家華、張嘉文(統一超商(股)公司代表人)	25,714,475(股)	86.00%
		片岡務(株式會社野村總合研究所代表人)	4,186,074(股)	14.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	歐宗殷	-	-
樂清服務(股)公司	董事長	謝蓮塘(統一超商(股)公司代表人)	10,199,999(股)	51.00%
	董事	郭慶峰、許義雄、李宗賢(統一超商(股)公司代表人)	10,199,999(股)	51.00%
		上野進一郎、山本一成、生駒洋平、宮脇幹生(日商株式會社樂清代表人)	9,800,000(股)	49.00%
	監察人	李宗奕(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		內藤秀幸	-	-
總經理	蘇嘉麒	-	-	

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
博客來數位科技(股)公司	董事長	林丕容(常福投資有限公司法人代表)	19,000(股)	0.10%
	董事	黃瑞典、王寶銘、程鴻鈞、陳文杰(統一超商(股)公司代表人)	9,999,999(股)	50.03%
		陳玉君、張雅如(力智投資(股)公司代表人)	200,000(股)	1.00%
	監察人	吳玟琪(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		張雅玲	143,000(股)	0.72%
總經理	張頌宏	-	-	
捷盟行銷(股)公司	董事長	黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	6,429,999(股)	25.00%
	董事	謝蓮塘、陳文杰(統一超商(股)公司代表人)	6,429,999(股)	25.00%
		羅智先(統一企業(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
		金子昇、宮村陽司、細田博英(日商三菱食品株式會社代表人)	9,002,000(股)	35.00%
		吳茂源(南聯國際貿易(股)公司代表人)	5,144,000(股)	20.00%
	監察人	林宗佑(仁暉投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		西山博考	-	-
總經理	胡皓智	-	-	
統一超商納閩島控股有限公司	董事	羅智先、黃瑞典(英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金 71,559仟元	100.00%
Philippine Seven Corp.	董事長	Jose T. Pardo	2(股)	0.00%
	副董事長	黃瑞典(統一超商納閩島控股有限公司代表人)	418,467,647(股)	55.32%
	董事	陸永偉、吳玟琪、郭慶峰、李宗賢、Jose Victor P. Paterno(統一超商納閩島控股有限公司代表人)	418,467,647(股)	55.32%
		Maria Cristina P. Paterno	13,200,074(股)	1.75%
		Jorge L. Araneta(Progressive Development Corp.代表人)	17,342,411(股)	2.29%
	獨立董事	Antonio Jose U.Periouet,Jr.	2,000,002(股)	0.26%
		Michael B.Zalamea	2(股)	0.00%
	總經理	Jose Victor P. Paterno	18,622,569(股)	2.46%
Convenience Distribution Inc.	董事長	Jose Victor P. Paterno(Philippine Seven Corp.代表人)	12,500,000(股)	100.00%
	董事	李嘉芳、李映融、Maritess Antonio(Philippine Seven Corp.代表人)	12,500,000(股)	100.00%
	總經理	Jose Victor P. Paterno	-	-
Store Sites Holding, Inc.	董事長	Jose Victor P.Paterno(Philippine Seven Corp.代表人)	40,000(股)	100.00%
	董事	李嘉芳(Philippine Seven Corp.代表人)(普通股)	40,000(股)	100.00%
	董事	Evelyn S.Enriquez、Lawrence M.De Leon、Mario Gerardo Z.Evaristo(BPI-Asset Management and Trust Corp.代表人)(特別股)	60,000(股)	-
	總經理	Jose Victor P.Paterno	-	-
統一超商香港控股有限公司	董事	黃瑞典(英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司代表人)	美金134,603仟元	100.00%
	董事	郭慶峰	-	-
上海統超物流有限公司	董事長	張頌宏(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	董事	宋泰宜、黎家豪(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	監察人	鄭勝展(統一超商香港控股有限公司代表人)	美金2,000仟元	100.00%
	總經理	吳耀明	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
山東統超物流有限公司	董事長	蘇志明 (上海統超物流有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	100.00%
	董事	胡皓智、彭健佳 (上海統超物流有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	100.00%
	監察人	張儷齡 (上海統超物流有限公司代表人)	人民幣50,000仟元	100.00%
	總經理	彭健佳	-	-
統一超商(上海)便利有限公司	董事長	謝冠宏 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣700,000仟元	100.00%
	董事	黃瑞典、黎家豪 (統一超商香港控股公司代表人)	人民幣700,000仟元	100.00%
	監察人	吳玟琪 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣700,000仟元	100.00%
	總經理	黎家豪	-	-
山東統一銀座商業有限公司	董事長	布廷現 (山東銀座商城(股)公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
	董事	李宗賢、陸永偉 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣24,000仟元	40.00%
		黃瑞典 (仁暉控股(股)公司代表人)	人民幣9,000仟元	15.00%
		胡國棟 (山東銀座商城(股)公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
	監察人	張儷齡 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣24,000仟元	40.00%
		魏東海 (山東銀座商城(股)公司代表人)	人民幣27,000仟元	45.00%
	總經理	蘇志明	-	-
泰州統一超商有限公司	董事長	張頌宏 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	董事	宋泰宜、黎家豪 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	監察人	鄭勝展 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	總經理	許永遠	-	-
統一超商(浙江)便利店有限公司	董事長	謝冠宏 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣210,000仟元	100.00%
	董事	黃瑞典、黎家豪 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣210,000仟元	100.00%
	監察人	吳玟琪 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣210,000仟元	100.00%
	總經理	黎家豪	-	-
統一生活(浙江)商貿有限公司	董事長	黃瑞典 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	董事	高秀玲、張世勳 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	監察人	張儷齡 (統一超商香港控股有限公司代表人)	人民幣60,000仟元	100.00%
	總經理	張世勳	-	-
英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司	法人董事	統一超商(股)公司 (代表人陸永偉、黃瑞典)	美金 9,486仟元	92.20%
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	董事長	謝冠宏 (英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	董事	黎家豪、張頌宏 (英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	監察人	張儷齡 (英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司代表人)	人民幣100,000仟元	100.00%
	總經理	宋泰宜	-	-
統一藥品香港控股有限公司	董事	張世勳(統一藥品(股)公司代表人)	美金5,936仟元	100.00%
	董事	黃瑞典	-	-
	總經理	黃瑞典	-	-
統一(上海)保健品商貿有限公司	董事長	黃瑞典 (統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金39,157仟元	100.00%
	董事	高秀玲、柴佳風、張世勳 (統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金39,157仟元	100.00%
	監察人	鄭勝展 (統一藥品香港控股有限公司代表人)	美金39,157仟元	100.00%
	總經理	張世勳	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統精(股)公司	董事長	吳輝振(統一精工(股)公司代表人)	960,000(股)	60.00%
	董事	陳永龍、郭文盛、黃瑞豐、林明昀(統一精工(股)公司代表人)	960,000(股)	60.00%
		林天送	80,000(股)	5.00%
	監察人	黃嘉億	240,000(股)	15.00%
	總經理	林天送	-	-
Uni-President Logistics (BVI) Holdings Limited	法人董事	統昶行銷(股)公司(代表人黃瑞典)	美金2,991仟元	100.00%
浙江統冠物流發展有限公司	董事長	謝冠宏(統昶維京控股有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	50.00%
	董事	姚介祥(統昶維京控股有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	50.00%
		蔡廣文(上海統超物流有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	50.00%
	監察人	張儷齡(統昶維京控股有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	50.00%
	總經理	蔡廣文	-	-
伸鴻(股)公司	董事長	胡皓智(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
	董事	姜明道、何信佳(捷盟行銷(股)公司代表人)	2,871,300(股)	51.00%
		林明芳、黃偉猷(富升展業有限公司代表人)	1,655,220(股)	29.40%
	監察人	楊忠勤、鄭月桂(泉鴻企業有限公司代表人)	1,103,480(股)	19.60%
	總經理	袁守中	-	-
捷盛運輸(股)公司	董事長	胡皓智(捷盟行銷(股)公司代表人)	9,481,500(股)	49.00%
	董事	姜明道(捷盟行銷(股)公司代表人)	9,481,500(股)	49.00%
		姚介祥(統昶行銷(股)公司代表人)	4,837,500(股)	25.00%
	監察人	程鴻鈞(大智通文化行銷(股)公司代表人)	3,870,000(股)	20.00%
	總經理	陳裕緯	-	-
捷順運輸(股)公司	董事長	姚介祥(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	董事	胡皓智、吳叁賢(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	監察人	程鴻鈞(捷盛運輸(股)公司代表人)	26,670,000(股)	100.00%
	總經理	陳裕緯	-	-
悠旅生活事業(股)公司	董事長	陳瑞堂(統一超商(股)公司代表人)	21,382,674(股)	60.00%
	董事	羅智先、高秀玲、黃瑞典、陸永偉、郭慶峰、陳繼堯(統一超商(股)公司代表人)	21,382,674(股)	60.00%
	監察人	吳玟琪(統一企業(股)公司代表人)	14,255,116(股)	40.00%
	總經理	賴大正	-	-
專聯科技股份有限公司	董事長	張家華(統一超商(股)公司代表人)	21,722,779(股)	100.00%
	董事	劉俊北、許義雄(統一超商(股)公司代表人)	21,722,779(股)	100.00%
	監察人	吳玟琪(統一超商(股)公司代表人)	21,722,779(股)	100.00%
	總經理	簡心榮	-	-
統一實業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	719,357,425(股)	45.55%
	董事	黃劍凱、陳春福、陳豐富(統一企業(股)公司代表人)	719,357,425(股)	45.55%
		梁祥居	6,000,028(股)	0.38%
		陳國慶	7,859,222(股)	0.50%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	25,700,700(股)	1.63%
	獨立董事	林億彰、徐立群、蔡惠丞	-	-
	總經理	徐金成	41,081(股)	0.00%
總經理	張祐信	101,140(股)	0.01%	

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
越南統盟製罐有限公司	董事長	梁祥居(統一實業(股)公司代表人)	美金2,334仟元	51.00%
	董事	吳銘松(統一實業(股)公司代表人)	美金2,334仟元	51.00%
		柳澤宏(日商豐田通商株式會社代表人)	美金1,206仟元	26.36%
		Nguyen Van Tung (Vietnam National Vegetable, Fruit And Agricultural Product Corporation - Joint Stock Company代表人)	美金1,036仟元	22.64%
總經理	李和璋	-	-	
開曼統一實業控股有限公司	法人董事	統一實業(股)公司(代表人梁祥居)	43,470,820(股)	100.00%
開曼江蘇統一控股有限公司	法人董事	開曼統一實業控股有限公司(代表人梁祥居)	5,000(股)	100.00%
江蘇統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼江蘇統一控股有限公司代表人)	美金33,143仟元	82.86%
	董事	吳銘松、徐金成、林耿華(開曼江蘇統一控股有限公司代表人)	美金33,143仟元	82.86%
		內山直人(日商JFE鋼鐵株式會社代表人)	美金2,286仟元	5.71%
	監察人	陳豐富(開曼江蘇統一控股有限公司代表人)	美金33,143仟元	82.86%
	總經理	林耿華	-	-
開曼福建統一控股有限公司	法人董事	開曼統一實業控股有限公司(代表人梁祥居)	8,727(股)	100.00%
福建統一馬口鐵有限公司	董事長	梁祥居(開曼福建統一控股有限公司代表人)	美金75,086仟元	86.80%
	董事	徐金成、黃豐仁(開曼福建統一控股有限公司代表人)	美金75,086仟元	86.80%
		柳澤宏(日商豐田通商株式會社代表人)	美金6,621仟元	7.65%
	監察人	陳豐富(開曼福建統一控股有限公司代表人)	美金75,086仟元	86.80%
	總經理	黃豐仁	-	-
成都統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
	董事	張祐信、許志剛(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
	監察人	劉逸興(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,500仟元	100.00%
	總經理	許志剛	-	-
無錫統一實業包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金27,000仟元	100.00%
	董事	張祐信、陳朝彬(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金27,000仟元	100.00%
	監察人	莊文霖(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金27,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
長沙統實包裝有限公司	董事長	梁祥居(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,000仟元	100.00%
	董事	陳豐富、吳銘松(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,000仟元	100.00%
	監察人	黃豐仁(開曼統一實業控股有限公司代表人)	美金7,000仟元	100.00%
	總經理	許志剛	-	-
開曼統實控股(股)公司	法人董事	開曼統一實業控股有限公司(代表人陳豐富)	230,000,000(股)	100.00%
開曼統實(中國)控股(股)公司	法人董事	開曼統實控股股份有限公司(代表人陳豐富)	230,000,000(股)	100.00%
統實(中國)投資有限公司	董事長	陳豐富(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金230,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金230,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(開曼統實(中國)控股(股)公司代表人)	美金230,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
漳州統實包裝有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
泰州統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
成都統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
惠州統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	徐金成、陳朝彬(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
昆山統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	黃豐仁(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
北京統實飲品有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	黃豐仁(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
四川統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	監察人	徐金成(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金30,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
湛江統實企業有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	監察人	徐金成(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
無錫統和新創包裝科技有限公司	董事長	梁祥居(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	美金26,600仟元	66.50%
	董事	張祐信、林明華、陳朝彬(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	美金26,600仟元	66.50%
		池田吉孝、山田達矢(大和製罐株式會社代表人)	美金13,400仟元	33.50%
	監察人	劉逸興(無錫統一實業包裝有限公司代表人)	美金26,600仟元	66.50%
總經理	陳朝彬	-	-	
天津統實飲料有限公司	董事長	陳豐富(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	董事	陳朝彬、張祐信(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	監察人	徐金成(統實(中國)投資有限公司代表人)	美金20,000仟元	100.00%
	總經理	陳朝彬	-	-
統一國際開發(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	917,734,230(股)	69.37%
	董事	蘇崇銘、陳國輝、劉宗宜、柴佳明(統一企業(股)公司代表人)	917,734,230(股)	69.37%
		侯博明(台南紡織(股)公司代表人)	119,070,000(股)	9.00%
		謝明汎(太子建設開發(股)公司代表人)	87,745,770(股)	6.63%
		黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	44,100,000(股)	3.33%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	24,696,000(股)	1.87%
	監察人	吳琮斌(凱友投資(股)公司代表人)	44,100,000(股)	3.33%
總經理	蘇崇銘	-	-	



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一置業(股)公司	董事長	羅智先(統一國際開發(股)公司代表人)	63,000,000(股)	100.00%
	總經理	蘇崇銘	-	-
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	法人董事	統一國際開發(股)公司(代表人蘇崇銘)	美金173,975仟元	100.00%
統宇投資(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	45,460,000(股)	100.00%
統一生命科技(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一國際開發(股)公司代表人)	100,000(股)	100.00%
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	法人董事	President (BVI) International Investment Holdings Ltd.(代表人蘇崇銘)	美金125仟元	100.00%
統一生機開發(股)公司	董事長	陳英昌(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
	董事	羅智先、郭彥良、梁文源(統一企業(股)公司代表人)	2,833,333(股)	56.67%
		陳文杰(統一超商(股)公司代表人)	1,833,333(股)	36.67%
	監察人	柯耀添(統健實業(股)公司代表人)	333,334(股)	6.66%
	總經理	吳德祥	-	-
統健實業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	11,999,000(股)	99.99%
	董事	梁文源、侯榮隆(統一企業(股)公司代表人)	11,999,000(股)	99.99%
	監察人	陳文斌(凱友投資(股)公司代表人)	1,000(股)	0.01%
	總經理	梁文源	-	-
統一速邁自販(股)公司	董事長	黃釗凱(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	董事	江禮賢、王碩傑(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	監察人	鄭明輝(統一企業(股)公司代表人)	15,000,000(股)	100.00%
	總經理	王碩傑	-	-
統一棒球隊(股)公司	董事長	涂忠正(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、李棟樑、陳飛龍、陳文旭(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	30,000(股)	100.00%
	總經理	蘇泰安	-	-
統上開發建設(股)公司	董事長	張國光(統一企業(股)公司代表人)	134,020,000(股)	100.00%
	董事	李棟樑、吳琮斌、林政陽、侯牧村(統一企業(股)公司代表人)	134,020,000(股)	100.00%
	監察人	林俊傑(統一企業(股)公司代表人)	134,020,000(股)	100.00%
	總經理	蔡宗佐	-	-
統樂開發事業(股)公司	董事長	張國光(統一企業(股)公司代表人)	98,884,799(股)	61.80%
	董事	李棟樑、吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	98,884,799(股)	61.80%
		謝明汎、侯博明(統一國際開發(股)公司代表人)	61,115,200(股)	38.20%
	監察人	林俊傑(凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
	總經理	張國光	-	-
統合開發(股)公司	董事長	黃春煌(統一企業(股)公司代表人)	143,913,500(股)	89.95%
	董事	郭櫻枝、李棟樑、林政陽、吳茂源、侯牧村(統一企業(股)公司代表人)	143,913,500(股)	89.95%
		羅文璣(統一超商(股)公司代表人)	9,965,000(股)	6.23%
	監察人	陳勁州(南聯國際貿易(股)公司代表人)	6,121,500(股)	3.82%
	總經理	譚秀蓮	-	-
統流開發(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	190,000,000(股)	100%
	董事	黃釗凱、黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	190,000,000(股)	100%
	監察人	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	190,000,000(股)	100%
	總經理	羅智先	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比例
統萬(股)公司	董事長	茂木修 (日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
	副董事長	王瑞陞 (統一企業(股)公司代表人)	5,999,999(股)	50.00%
	董事	中村光伸、加山仁雄、畑本修 (日本龜甲萬株式會社代表人)	6,000,000(股)	50.00%
		羅秋田、葉博文、郭俊盈 (統一企業(股)公司代表人)	5,999,999(股)	50.00%
	監察人	吳琮斌 (凱友投資(股)公司代表人)	1(股)	0.00%
		中野宗德 (日本龜甲萬株式會社代表人)	0(股)	0.00%
總經理	郭俊盈			
統正開發(股)公司	董事長	高秀玲 (統一企業(股)公司代表人)	405,000,000(股)	40.50%
	董事	羅智先、黃瑞典、吳琮斌、殷明華 (統一企業(股)公司代表人)	405,000,000(股)	40.50%
		鄭明輝、謝明汎、侯博明、王寶銘 (統一國際開發(股)公司代表人)	405,000,000(股)	40.50%
	監察人	林俊傑 (統一超商(股)公司代表人)	190,000,000(股)	19.00%
	總經理	高秀玲	-	-
統一時代(股)公司	董事長	羅智先 (統正開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	100.00%
	董事	高秀玲、張國光 (統正開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	100.00%
	監察人	吳琮斌 (統正開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	100.00%
	總經理	林政叡	-	-
統清(股)公司	董事長	久野貴久 (日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
	副董事長	羅智先 (統一企業(股)公司代表人)	6,119,999(股)	51.00%
	董事	河原崎靖、梨木宏、染谷 和成、近藤 伸隆 (日商日清奧利友集團株式會社代表人)	5,280,000(股)	44.00%
		吳諒豐、李清田、黃瑞典、黃克偉 (統一企業(股)公司代表人)	6,119,999(股)	51.00%
	監察人	渡辺信行	-	-
		柯耀添 (凱友投資(股)公司代表人)	600,001(股)	5.00%
	總經理	林政叡	-	-
統奕包裝(股)公司	董事長	羅智先 (統一企業(股)公司代表人)	36,532,084(股)	50.58%
	董事	陳春福、陳冠福 (統一企業(股)公司代表人)	36,532,084(股)	50.58%
		李瑞卿 (鎧陽投資有限公司代表人)	8,105,703(股)	11.22%
		李瑞哲 (廣懋投資有限公司代表人)	8,236,061(股)	11.40%
		李俊孝 (長鴻興開發有限公司代表人)	7,980,717(股)	11.05%
		王芳章 (凱友投資(股)公司代表人)	1,794(股)	0.00%
	總經理	李瑞卿	-	-
President Cup Corp.	董事長	李瑞卿 (統奕包裝(股)公司代表人)	100(股)	100.00%
	董事	包鐵旺 (統奕包裝(股)公司代表人)	100(股)	100.00%
	總經理	包鐵旺	-	-
President Packaging Holdings Ltd.	法人董事	統奕包裝(股)公司 (代表人羅智先、李瑞卿、王芳章)	美金3,750仟元	100.00%
武漢統奕包裝有限公司	董事長	李瑞卿 (President Packaging Holdings Ltd.代表人)	美金3,700仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲 (President Packaging Holdings Ltd.代表人)	美金3,700仟元	100.00%
		包鐵旺 (President Packaging Holdings Ltd.代表人)	美金3,700仟元	100.00%
	監察人	包鐵旺 (President Packaging Holdings Ltd.代表人)	美金3,700仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-
長沙統奕包裝有限公司	董事長	李瑞卿 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣12,000仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣12,000仟元	100.00%
	監察人	包鐵旺 (武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣12,000仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-



5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
廣州統奕包裝有限公司	董事長	李瑞卿(武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲(武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	100.00%
	監察人	包鐵旺(武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣10,000仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-
上海統一包裝有限公司	董事長	李瑞卿(武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	董事	李瑞哲、吳忠哲(武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	監察人	包鐵旺(武漢統奕包裝有限公司代表人)	人民幣20,000仟元	100.00%
	總經理	吳忠哲	-	-
統仁藥品(股)公司	董事長	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
	董事	鄭明輝、陳勁州(統一企業(股)公司代表人)	51,000(股)	51.00%
	監察人	蔡拍環	-	-
統一夢公園生活事業(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	董事	陳大全、陳冠福(統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	監察人	陳勁州(統一企業(股)公司代表人)	6,100,000(股)	100.00%
	總經理	陳冠福	-	-
統一友友旅行社(股)公司	董事長	涂忠正(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	600,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、陳冠福(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	600,000(股)	100.00%
	監察人	陳勁州(統一夢公園生活事業(股)公司代表人)	600,000(股)	100.00%
統義玻璃工業(股)公司	董事長	盧榮宏(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	董事	羅智先、陳春福、高天遠(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	監察人	林錚威(統一企業(股)公司代表人)	36,000,000(股)	100.00%
	總經理	高天遠	-	-
凱南投資(股)公司	董事長	吳琮斌(統一企業(股)公司代表人)	159,823,945(股)	100.00%
凱亞食品(股)公司	董事長	陳瑞堂(凱南投資股份有限公司代表人)	29,500,000(股)	100.00%
	董事	陳春福、蘇宏仁、陳開榮、郭慶峰(凱南投資股份有限公司代表人)	29,500,000(股)	100.00%
	監察人	陳勁州(凱南投資股份有限公司代表人)	29,500,000(股)	100.00%
	總經理	蔡旻都	-	-
統一東京(股)公司	董事長	松本幸雄(日商東京盛世利株式會社代表人)	28,812,000(股)	49.00%
	董事	田中邦明、北村登志夫(日商東京盛世利株式會社代表人)	28,812,000(股)	49.00%
		蘇崇銘、林俊傑、林怡青(統一企業(股)公司代表人)	29,986,824(股)	51.00%
	監察人	卓榮璋(凱友投資(股)公司代表人)	1,176(股)	0.00%
	總經理	陳俊彬	-	-
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	法人董事	統一東京(股)公司(代表人松本幸雄)	美金10,000仟元	100.00%
統一東京小客車租賃(股)公司	董事長	松本幸雄(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	董事	田中邦明、北村登志夫、蘇崇銘、林俊傑、林怡青(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	監察人	卓榮璋(統一東京(股)公司代表人)	10,000,000(股)	100.00%
	總經理	陳俊彬	-	-
統一數網(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	董事	劉宗宜、張嘉文(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	監察人	張家華(統一企業(股)公司代表人)	6,500,000(股)	100.00%
	總經理	羅智先	-	-

5. 各關係企業董事、監察人及總經理資料(續)

企業名稱	職稱	姓名或代表人	持有股份	
			股數(註)	持股比率
統一開發(股)公司	董事長	蘇崇銘(統一企業(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
	董事	羅智先、高秀玲(統一企業(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
		侯博明、謝明汎(太子建設開發(股)公司代表人)	108,000,000(股)	30.00%
		張國光、黃瑞典(統一超商(股)公司代表人)	72,000,000(股)	20.00%
	監察人	李宗奕(統一國際開發(股)公司代表人)	72,000,000(股)	20.00%
總經理	張國光	-	-	
德記洋行(股)公司	董事長	黃瑞典(統一企業(股)公司代表人)	60,735,047(股)	64.27%
	董事	羅智先、劉宗宜、柴佳明(統一企業(股)公司代表人)	60,735,047(股)	64.27%
	獨立董事	許英傑、吳嘉勳、黃良傑	-	-
	總經理	孫名通	-	-
德記洋行(香港)國際有限公司	董事	孫名通(德記洋行(股)公司代表人)	港幣2,340仟元	100.00%
德通(股)公司	董事長	孫名通(德記洋行(股)公司代表人)	250,000(股)	100.00%
德記洋行實業(上海)有限公司	董事	孫名通(德記洋行(香港)國際有限公司代表人)	美金300仟元	100.00%
台灣神隆(股)公司	董事長	羅智先(統一企業(股)公司代表人)	299,968,639(股)	37.94%
	董事	蘇崇銘、賴富榮、鄭景元、吳琮斌、郭嘉宏(統一企業(股)公司代表人)	299,968,639(股)	37.94%
		高秀玲(高權投資(股)公司代表人)	14,832,733(股)	1.88%
		施秋茹(統一國際開發(股)公司代表人)	28,673,421(股)	3.63%
		謝明娟、楊雅博(行政院國家發展基金管理會代表人)	109,539,014(股)	13.85%
		王國禧(台灣糖業(股)公司代表人)	32,581,963(股)	4.12%
		侯博明(台南紡織(股)公司代表人)	23,605,921(股)	2.99%
	獨立董事	張文昌、陳立宗、李明憲	-	-
總經理	盧麗安	-	-	
SPT International, Ltd.	法人董事	台灣神隆(股)公司(代表人 盧麗安)	118,524,644(股)	100.00%
ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	董事	林靜雯、林智慧(台灣神隆(股)公司代表人)	2(股)	100.00%
	董事	YIK-CHUI PING(委任董事)	-	-
神隆醫藥(常熟)有限公司	董事長	劉子強(SPT International, Ltd.代表人)	美金116,500仟元	100.00%
	董事	張俐巧、林靜雯、連凌霄(SPT International, Ltd.代表人)	美金116,500仟元	100.00%
	監察人	林智慧、許明雄(SPT International, Ltd.代表人)	美金116,500仟元	100.00%
	總經理	蔡成志	-	-
上海神隆生化科技有限公司	董事長	劉子強(SPT International, Ltd.代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	董事	張俐巧、林靜雯、連凌霄(SPT International, Ltd.代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	監察人	林智慧(SPT International, Ltd.代表人)	美金1,200仟元	100.00%
	總經理	林靜雯	-	-

6. 關係企業營運概況

111年12月31日  
單位：新台幣仟元

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
統一企業(股)公司	56,820,154	216,695,630	90,992,551	125,703,079	46,680,800	1,999,690	17,168,480	3.02
President Global Corp.	138,400	1,527,055	425,487	1,101,568	813,105	130,257	109,676	不適用
Ameripecc Inc.	79,877	989,660	346,440	643,221	710,464	113,963	91,368	不適用
Cayman President Holdings Ltd.	12,472,437	80,042,593	106,399	79,936,193	0	(12,156)	5,312,558	不適用
Uni-President Assets Holdings Ltd.	875,235	818,102	40	818,062	0	(18,077)	(12,141)	不適用
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	2,303,250	6,788,553	3,173	6,785,381	0	(41,775)	347,360	不適用
Uni-President (Thailand) Ltd.	1,624,023	1,089,219	314,580	774,639	1,474,886	47,863	59,154	不適用
Uni-President Marketing Co., Ltd.	10,649	281,980	202,495	79,485	926,322	26,765	21,382	不適用
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	2,314,261	9,829,690	5,073,845	4,755,845	12,916,110	453,022	463,996	不適用
Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	601,192	33,734	172,578	(138,844)	4,096	(15,685)	(29,220)	不適用
Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	1,607,425	571,988	344,180	227,809	793,393	30,297	13,079	不適用
North Tribeco Co., Ltd.	194,918	741,812	476,648	265,165	497,152	2,277	(15,522)	不適用
UPEC (India) Foods Private Ltd.	2,501	1,987	0	1,987	0	(232)	(652)	不適用
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD.	7,030	32,397	14,054	18,344	307,158	1,967	1,287	不適用
UPVN Trading Co., Ltd.	6,497	52,022	7,693	44,328	91,738	7,938	6,783	不適用
Uni-President (Philippines) Corp.	330,636	1,145,951	320,187	825,763	997,910	(74,403)	(73,836)	不適用
PT. Uni President Indonesia	47,284	19,166	388	18,779	2,955	(6,175)	(5,984)	不適用
Uni-President (Singapore) Pte. Ltd.	3,071	654	138	517	0	(863)	(860)	不適用
Woongjin Foods Co., Ltd.	797,163	4,655,094	1,207,265	3,447,827	6,838,545	307,284	254,226	不適用
Dae young Foods Co., Ltd.	31,547	707,142	77,110	630,032	619,952	50,962	28,808	不適用
Uni-President (Korea) Co., Ltd.	24,024	18,448	182	18,266	0	(1,401)	(1,188)	不適用
統一企業中國控股有限公司(註1)	170,024	96,975,845	38,297,387	58,678,459	126,741,368	5,348,767	5,413,962	人民幣0.28
Uni-President Asia Holdings Ltd.	875,235	58,254,198	32,856	58,221,342	0	(916)	5,501,577	不適用

6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
統一企業香港控股有限公司	19,939,439	58,062,228	48,254	58,013,974	193,448	5,811	5,498,471	不適用
統一實業(股)公司	1,000	42,100	4,074	38,026	0	(65,588)	3,347	不適用
統一企業(中國)投資有限公司	33,896,777	74,638,890	17,085,531	57,553,359	5,991,031	(1,101,399)	5,865,515	不適用
福州統一企業有限公司	614,200	2,917,547	1,445,882	1,471,665	6,733,365	589,900	454,912	不適用
新疆統一企業食品有限公司	1,151,625	3,510,618	1,933,530	1,577,088	7,214,490	205,443	208,304	不適用
成都統一企業食品有限公司	1,996,150	7,347,957	3,953,790	3,394,167	11,480,350	87,287	331,561	不適用
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	4,452	4,271	7	4,265	0	4	4	不適用
廣州統一企業有限公司	2,303,250	11,383,486	6,171,378	5,212,108	26,448,648	1,291,378	1,398,155	不適用
南寧統一企業有限公司	921,300	2,734,532	954,759	1,779,773	4,486,492	763,843	670,344	不適用
北京統一飲品有限公司	1,624,559	3,202,715	3,728,095	(525,380)	6,299,902	(1,171,432)	(93,522)	不適用
統一(上海)商貿有限公司	264,106	662,450	238,749	423,701	864,047	(203,656)	132,886	不適用
武漢統一企業食品有限公司	1,830,316	7,634,060	3,447,868	4,186,192	11,931,773	795,437	957,613	不適用
南昌統一企業有限公司	1,351,240	3,346,289	1,342,518	2,003,771	5,293,342	464,898	359,059	不適用
昆山統一企業食品有限公司	2,948,160	5,687,419	548,547	5,138,872	1,434,234	(302,408)	(35,479)	不適用
瀋陽統一企業有限公司	1,225,329	1,282,883	983,406	299,477	3,449,994	(24,460)	42,963	不適用
合肥統一企業有限公司	1,842,600	3,886,480	1,554,432	2,332,048	6,721,562	303,195	245,484	不適用
哈爾濱統一企業有限公司	896,732	179,957	646,562	(466,605)	849,151	(140,474)	(138,051)	不適用
鄭州統一企業有限公司	1,136,270	6,107,160	3,654,303	2,452,857	13,872,258	662,649	433,550	不適用
昆明統一企業食品有限公司	921,300	2,059,211	972,134	1,087,078	4,372,963	30,086	71,684	不適用
皇茗資本有限公司	52,573	152,197	84	152,114	0	(1,369)	673	不適用
皇茗企業管理諮詢(上海)有限公司	4,607	129,659	62	129,597	0	3,407	3,952	不適用
巴馬統一礦泉水有限公司	127,447	78,074	110,462	(32,388)	3,920	(19,934)	(20,159)	不適用
長沙統一企業有限公司	921,300	4,159,946	2,463,282	1,696,664	8,470,077	599,211	465,786	不適用
湛江統一企業有限公司	767,750	958,271	104,234	854,037	1,412,056	78,719	79,105	不適用
阿克蘇統一企業有限公司	614,200	861,446	142,212	719,234	796,898	127,747	109,257	不適用
白銀統一企業有限公司	614,200	425,414	658,418	(233,004)	0	(79,111)	(78,851)	不適用

## 6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
長春統一企業有限公司	614,200	590,525	552,995	37,529	640,200	13,016	78,493	不適用
上海統一寶麗時代實業有限公司	267,098	796,633	277,274	519,359	0	(66,004)	67,834	不適用
重慶統一企業有限公司	1,031,856	1,689,002	336,935	1,352,067	1,896,445	342,699	296,608	不適用
泰州統一企業有限公司	921,300	1,315,154	212,646	1,102,508	2,393,850	112,782	107,886	不適用
上海統一企業管理諮詢有限公司	89,033	703,527	979,187	(275,660)	1,370,263	(465,748)	(242,815)	不適用
海南統一企業有限公司	675,620	801,872	32,419	769,453	63	(20,408)	96,712	不適用
石家莊統一企業有限公司	1,074,850	1,349,754	640,324	709,430	0	(152,927)	405,594	不適用
濟南統一企業有限公司	921,300	2,813,424	1,611,518	1,201,906	4,462,924	325,248	266,198	不適用
貴陽統一企業有限公司	921,300	1,211,107	246,212	964,896	1,123,235	137,204	119,820	不適用
武穴統一企業礦泉水有限公司	147,408	188,204	148,871	39,333	3,098	(23,328)	50,512	不適用
上海統星食品貿易有限公司	29,175	130,914	11,142	119,773	65,503	(6,817)	(2,792)	不適用
杭州統一企業有限公司	2,610,350	3,443,969	767,309	2,676,660	5,003,232	218,670	172,379	不適用
徐州統一企業有限公司	1,013,430	781,931	332,985	448,946	219,109	(78,440)	126,383	不適用
河南統一企業有限公司	1,323,601	2,816,022	1,117,371	1,698,651	4,455,715	418,703	343,549	不適用
統一商貿(昆山)有限公司	307,100	6,443,702	6,697,578	(253,876)	22,982,845	(705,310)	(171,289)	不適用
陝西統一企業有限公司	1,535,500	2,209,586	885,172	1,324,413	3,854,476	188,862	161,941	不適用
江蘇統一企業有限公司	921,300	1,435,592	549,620	885,972	776,333	84,726	64,641	不適用
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	801,293	1,394,817	498,533	896,284	301,261	(31,818)	(23,813)	不適用
統一企業(昆山)置業開發有限公司	267,098	284,082	4,287	279,795	1,915	(11,236)	(32)	不適用
寧夏統一企業有限公司	491,360	461,261	1,954	459,307	0	12,862	9,646	不適用
內蒙古統一企業有限公司	921,300	785,485	638,186	147,299	385,901	(183,295)	(141,743)	不適用
山西統一企業有限公司	921,300	1,446,051	1,298,828	147,222	1,003,690	(202,450)	(202,848)	不適用
上海統一企業有限公司	1,228,400	535,571	35,051	500,519	0	(13,922)	39,349	不適用
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	921,300	1,017,685	576,476	441,209	417,019	12,058	52,132	不適用



6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
上海統一企業飲料 食品有限公司	2,456,800	4,318,110	1,786,365	2,531,745	5,739,374	191,609	179,907	不適用
天津統一企業有限 公司	368,520	3,084,217	2,515,991	568,226	3,310,416	88,169	106,007	不適用
湖南統一企業有限 公司	184,260	228,289	2,380	225,909	0	6,445	8,446	不適用
統一企業(昆山)食 品科技有限公司	36,852	80,477	350	80,127	0	2,199	3,261	不適用
煙台統利飲料工業 有限公司	445,163	321,088	13,988	307,100	0	(7,334)	(6,226)	不適用
昆山統萬微生物科 技有限公司	337,810	295,741	53,133	242,608	252,843	10,326	11,987	不適用
統萬珍極食品有限 公司	1,335,488	1,618,937	216,198	1,402,740	961,839	27,815	36,635	不適用
Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	569,671	1,982,462	551	1,981,911	0	(7,681)	177,009	不適用
天津統一企業食品 有限公司	436,260	118,899	41,039	77,859	229,541	3,304	4,810	不適用
中山統一企業有限 公司	678,166	1,556,584	473,783	1,082,801	2,579,633	246,814	193,446	不適用
張家港統清食品有 限公司	628,365	882,140	81,613	800,526	408,011	60,282	58,273	不適用
青島統一飼料農牧 有限公司	552,774	476,254	23,175	453,079	367,496	(5,564)	3,369	不適用
上海松江統一企業 有限公司	632,711	346,309	26,409	319,900	57,140	8,407	9,837	不適用
漳州統一生物科技 有限公司	267,098	266,142	716	265,426	0	(3,085)	(1,664)	不適用
凱友投資(股)公司	12,615,079	16,123,869	2,285,726	13,838,143	443,061	439,828	418,463	0.33
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.(註1)	190,402	12,738,708	528	12,738,180	0	(5,275)	170,659	不適用
統昂企業(股)公司	30,000	726,583	588,536	138,047	6,461,296	97,460	78,047	26.02
統冠生活事業(股) 公司	20,000	54,484	27,025	27,459	142,117	2,920	2,857	1.43
南聯國際貿易(股) 公司	1,000,000	3,973,784	1,428,867	2,544,917	5,884,783	643,283	892,967	8.93
Cayman Nanlien Holding Ltd.	83,224	56,818	270	56,548	2,551	1,723	1,723	不適用
聯嵩企業(股)公司	20,000	29,629	7,814	21,815	19,099	471	765	0.38
樺佐(股)公司	8,000	54,834	37,491	17,343	175,507	7,885	6,315	7.89
惠盛企業(股)公司	9,000	37,922	25,213	12,709	110,702	2,961	2,599	2.89
統先(股)公司	16,000	96,451	61,914	34,537	235,662	16,161	13,160	8.23
晟森實業(股)公司	10,000	32,486	12,344	20,142	184,978	5,112	4,099	4.10
金冠晟(股)公司	4,000	22,108	12,176	9,932	62,381	4,834	3,858	9.65
統有企業(股)公司	40,000	85,588	41,922	43,666	391,682	(1)	308	0.08
統博企業(股)公司	15,000	59,102	34,335	24,767	260,267	2,379	2,339	1.56
統舜企業(股)公司	45,000	283,366	212,440	70,926	1,087,350	8,667	7,438	1.65
統享企業(股)公司	45,000	178,253	111,368	66,885	630,076	10,220	8,645	1.92



6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
愿泰企業(股)公司	5,500	36,585	25,761	10,824	134,572	2,153	1,904	3.46
統義食品(股)公司	26,000	286,488	216,201	70,287	1,247,031	21,531	17,448	6.71
統喆(股)公司	20,000	83,289	53,477	29,812	259,650	6,134	6,019	3.01
統祥(股)公司	80,000	687,504	510,867	176,637	2,707,835	38,940	35,479	4.44
統鉅企業(股)公司	30,000	248,333	172,289	76,044	901,105	20,429	16,072	5.36
信統企業(股)公司	35,000	104,631	43,508	61,123	550,620	11,551	12,303	3.52
聯柏企業(股)公司	200,000	665,591	442,035	223,556	1,838,969	11,405	9,999	0.50
上海易統食品貿易 有限公司	44,516	1,385,055	1,286,243	98,812	5,781,067	56,312	4,758	不適用
統翔興業(股)公司	12,000	46,285	30,290	15,995	162,998	4,067	3,187	2.66
統溼企業(股)公司	22,280	69,166	38,749	30,417	417,123	5,009	4,317	1.94
威統企業(股)公司	25,000	65,330	23,081	42,249	352,501	8,650	8,375	3.35
晟發企業(股)公司	10,000	71,529	53,260	18,269	297,777	6,855	5,611	5.61
宜發企業(股)公司	18,000	83,844	54,483	29,361	334,359	9,434	7,826	4.35
富義企業(股)公司	45,000	216,520	142,216	74,304	799,310	25,253	20,730	4.61
堃富(股)公司	15,000	130,070	85,049	45,021	491,468	18,926	15,300	10.20
統一超商(股)公司	10,396,223	159,087,017	122,627,937	36,459,080	182,872,403	6,093,234	9,281,650	8.93
英屬維京群島商統 一超商維京控股有 限公司	526,953	25,486,685	43,690	25,442,996	0	(78,094)	289,665	不適用
仁暉投資(股)公司	65,000	27,034	447	26,587	0	(372)	(20,678)	(3.18)
仁暉控股(股)公司	61,420	4,995	28	4,967	0	(101)	(23,875)	不適用
首阜企業管理顧問 (股)公司	25,000	226,752	127,774	98,978	376,109	68,317	52,812	21.12
首阜企管維京控股 有限公司	14,249	11,872	0	11,872	0	(4)	(3,003)	不適用
山東首阜企業管理 顧問有限公司	13,355	10,343	3	10,340	0	(3,004)	(3,000)	不適用
統一生活事業(股) 公司	785,200	11,727,494	9,929,609	1,797,884	14,016,875	281,642	321,609	4.10
二十一世紀生活事 業(股)公司	100,000	1,056,467	870,224	186,243	2,041,223	47,008	41,327	4.13
大智通文化行銷 (股)公司	405,914	5,602,177	4,697,652	904,525	4,619,039	431,787	359,919	8.87
統一佳佳(股)公司	15,000	280,147	429,913	(149,766)	433,282	(46,833)	(50,921)	(33.95)
統超保險經紀人 (股)公司	15,000	65,019	24,399	40,621	86,582	27,023	21,869	14.58
酷聖石冰淇淋(股) 公司	122,444	189,762	155,625	34,137	460,934	7,647	8,179	0.67
統一聖娜多堡(股) 公司	290,000	214,690	186,099	28,591	318,680	(100,837)	(113,698)	(3.92)
統一蘭陽藝文(股) 公司	20,000	27,213	2,380	24,834	0	(178)	(55)	(0.03)
統一超商東京行銷 株式會社	22,775	171,979	84,877	87,102	597,486	5,752	3,222	不適用
愛金卡(股)公司	700,000	2,692,996	2,274,014	418,982	846,517	(60,054)	(51,550)	(0.74)
統一超食代(股)公 司	539,110	2,801,251	2,170,350	630,901	4,657,179	80,039	74,093	1.37
統一藥品(股)公司	300,000	1,442,019	686,946	755,073	2,221,499	191,173	133,164	4.44

6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
統一速達(股)公司	1,478,520	10,849,169	7,481,451	3,367,718	13,899,291	1,617,659	1,344,193	9.09
統一客樂得服務 (股)公司	15,000	1,582,243	1,455,703	126,539	559,692	114,606	95,274	63.52
統一百華(股)公司	400,000	4,403,713	3,712,156	691,558	1,294,579	32,761	156,673	3.92
統一精工(股)公司	690,713	4,256,275	3,241,882	1,014,393	10,833,334	204,661	189,426	2.74
安源資訊(股)公司	281,042	2,059,693	1,589,614	470,080	1,601,611	141,137	114,572	4.08
統昶行銷(股)公司	715,583	9,019,066	7,334,823	1,684,243	4,236,371	486,018	429,821	6.01
統一資訊(股)公司	299,006	1,194,428	723,449	470,979	1,869,763	114,864	96,422	3.22
樂清服務(股)公司	200,000	966,666	501,610	465,056	1,630,344	248,626	203,833	10.19
博客來數位科技 (股)公司	199,900	1,932,438	1,297,510	634,928	6,755,025	253,180	214,956	10.75
捷盟行銷(股)公司	257,200	13,619,395	12,913,055	706,340	3,555,747	149,947	195,521	7.60
統一超商納閩島控 股有限公司	2,197,577	2,824,183	107	2,824,076	0	(370)	573,420	不適用
Philippine Seven Corp.	417,210	17,339,914	12,427,675	4,912,239	34,479,031	2,157,615	1,120,517	不適用
Convenience Distribution Inc.	68,883	435,137	298,751	136,386	1,622,314	17,090	4,723	不適用
Store Sites Holding, Inc.	26,860	37,213	4,175	33,038	2,450	1,639	946	不適用
統一超商香港控 股有限公司	4,133,658	3,164,562	372	3,164,190	0	(426)	(522,434)	不適用
上海統超物流有 限公司	61,420	884,394	255,625	628,770	714,740	(4,051)	23,156	不適用
山東統超物流有 限公司	222,582	303,782	64,191	239,590	132,747	8,147	13,905	不適用
統一超商(上海)便 利有限公司	3,116,141	1,502,997	1,144,106	358,891	1,601,330	(275,921)	(295,663)	不適用
山東統一銀座商 業有限公司	267,098	2,119,226	2,186,674	(67,448)	3,103,755	(197,282)	(161,948)	不適用
泰州統一超商有 限公司	267,098	508,880	51,603	457,276	292,223	30,619	28,138	不適用
統一超商(浙江)便 利店有限公司	934,842	685,427	523,811	161,616	521,281	(193,439)	(200,448)	不適用
統一生活(浙江)商 貿有限公司	267,098	122,902	29,873	93,030	17,072	(37,339)	(36,480)	不適用
英屬維京群島商 統一超商藥妝事業中 國控股有限公司	291,315	76,947	28	76,919	0	(110)	361	不適用
統一康是美商業連 鎖(深圳)有限公司	445,163	84,114	7,482	76,632	58,161	(481)	473	不適用
統一藥品香港控 股有限公司	182,295	27,771	57,845	(30,075)	12,266	(2,952)	(37,261)	不適用
統一(上海)保健 品商貿有限公司	174,312	46,870	100,546	(53,676)	72,266	(38,154)	(34,721)	不適用
統精(股)公司	16,000	62,421	23,307	39,114	164,814	7,228	7,647	4.78
Uni-President Logistics (BVI) Holdings Limited	91,854	120,616	172	120,444	0	3,641	3,641	不適用

6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
浙江統冠物流發展有限公司	178,065	363,801	122,591	241,211	484,127	7,387	7,451	不適用
伸鴻(股)公司	56,300	315,285	175,590	139,695	390,156	42,086	42,608	7.57
捷盛運輸(股)公司	193,500	1,775,076	1,388,329	386,746	4,164,350	15,593	91,657	4.74
捷順運輸(股)公司	266,700	1,277,174	926,005	351,169	2,306,435	51,086	46,106	1.73
悠旅生活事業(股)公司	356,378	10,748,932	9,582,968	1,165,964	13,499,292	854,877	699,227	19.62
專聯科技(股)公司	217,228	105,322	76,537	28,788	18,605	(113,017)	(111,083)	(5.11)
統一實業(股)公司	15,791,453	29,371,082	8,318,301	21,052,781	23,401,298	2,656,018	2,246,437	1.42
越南統盟製罐有限公司	140,529	175,831	46,260	129,571	109,994	4,640	3,062	不適用
開曼統一實業控股有限公司	13,349,889	17,913,144	0	17,913,144	0	0	44,306	不適用
開曼江蘇統一控股有限公司	1,536	1,886,898	0	1,886,898	0	0	(154,809)	不適用
江蘇統一馬口鐵有限公司	1,228,400	2,374,252	96,986	2,277,266	2,402,771	(104,526)	(59,413)	不適用
開曼福建統一控股有限公司	2,680	2,187,797	0	2,187,797	0	0	(525,939)	不適用
福建統一馬口鐵有限公司	2,656,415	3,891,010	1,370,635	2,520,375	5,248,301	(646,210)	(592,400)	不適用
成都統一實業包裝有限公司	230,325	481,907	55,051	426,856	534,611	4,190	30,339	不適用
無錫統一實業包裝有限公司	829,170	2,817,638	1,792,362	1,025,276	2,578,753	(62,947)	(121,402)	不適用
長沙統實包裝有限公司	214,970	457,203	125,101	332,102	1,135,955	224	7,132	不適用
開曼統實控股(股)公司	7,063,300	12,066,203	0	12,066,203	0	0	978,751	不適用
開曼統實(中國)控股(股)公司	7,063,300	12,066,203	0	12,066,203	0	0	978,751	不適用
統實(中國)投資有限公司	7,063,300	12,280,255	214,056	12,066,199	49,702	(32,685)	1,024,797	不適用
漳州統實包裝有限公司	921,300	2,261,975	392,604	1,869,371	2,148,610	247,334	193,960	不適用
泰州統實企業有限公司	921,300	2,343,213	673,556	1,669,657	3,022,232	369,506	284,000	不適用
成都統實企業有限公司	921,300	2,085,593	862,159	1,223,434	1,151,564	119,202	91,533	不適用
惠州統實企業有限公司	921,300	2,238,519	968,488	1,270,031	1,687,117	194,008	135,642	不適用
昆山統實企業有限公司	921,300	1,602,108	522,350	1,079,758	2,437,137	26,495	25,460	不適用
北京統實飲品有限公司	921,300	1,405,531	392,713	1,012,818	2,093,244	59,125	59,458	不適用
四川統實企業有限公司	921,300	1,850,262	414,972	1,435,290	2,360,268	174,580	167,058	不適用
湛江統實企業有限公司	614,200	1,339,436	508,812	830,624	1,627,859	161,705	120,033	不適用

6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
無錫統和新創包裝 科技有限公司	1,228,400	1,322,693	384,682	938,011	163,519	(89,339)	(75,103)	不適用
天津統實飲料有限 公司	614,200	1,057,012	598,305	458,707	647,482	(65,424)	(59,911)	不適用
統一國際開發(股) 公司	13,230,000	19,760,304	5,646,638	14,113,666	0	(110,456)	188,736	0.14
統一置業(股)公司	630,000	849,892	210,454	639,438	0	(11,300)	3,014	0.05
President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	5,342,801	8,610,249	46,335	8,563,914	0	(2,364)	94,176	不適用
統宇投資(股)公司	454,600	593,464	1,210	592,254	0	(743)	50,015	1.10
統一生命科技(股) 公司	1,000	92,551	52,660	39,891	0	(691)	(3,881)	(38.81)
President Life Sciences Cayman Co., Ltd.	3,829	5,448	115	5,333	0	(519)	(499)	不適用
統一生機開發(股) 公司	50,000	274,059	138,612	135,446	676,439	48,206	39,397	7.88
統健實業(股)公司	120,000	892,898	716,464	176,434	1,295,488	29,727	29,035	2.42
統一速邁自販(股) 公司	150,000	632,620	339,320	293,300	1,698,949	22,623	46,616	3.11
統一棒球隊(股)公司	30,000	165,856	150,198	15,658	422,366	(48,936)	1,185	39.48
統上開發建設(股) 公司	1,340,200	3,109,397	1,755,112	1,354,285	63,226	(33,786)	(47,880)	(0.36)
統樂開發事業(股) 公司	1,600,000	1,482,035	6,084	1,475,951	0	(6,138)	(2,796)	(0.02)
統合開發(股)公司	1,600,000	2,019,734	1,126,641	893,093	281,531	(64,087)	(73,279)	(0.00)
統流開發(股)公司	1,900,000	3,654,204	1,908,496	1,745,708	1,026	(61,778)	(99,598)	(0.52)
統萬(股)公司	120,000	558,360	198,663	359,697	1,000,796	114,098	90,595	7.55
統正開發(股)公司	10,000,000	12,774,133	2,222,903	10,551,230	2,461,338	83,511	283,027	0.28
統一時代(股)公司	720,000	2,455,544	931,604	1,523,940	0	(1,162)	(964)	(0.01)
統清(股)公司	120,000	964,676	573,271	391,405	2,518,582	150,514	123,653	10.30
統奕包裝(股)公司	722,215	3,320,156	1,991,827	1,328,328	3,290,849	307,359	325,419	4.51
President Cup Corp.	30,710	17,398	0	17,398	0	(100)	(101)	不適用
President Packaging Holdings Ltd.	115,163	480,279	0	480,279	0	(54)	64,957	不適用
武漢統奕包裝有限 公司	104,081	568,590	89,303	479,287	401,210	26,318	65,082	不適用
長沙統奕包裝有限 公司	53,420	131,196	50,536	80,660	249,653	22,253	17,211	不適用
廣州統奕包裝有限 公司	44,516	112,068	50,853	61,215	261,727	14,685	11,319	不適用
上海統一包裝有限 公司	89,033	261,525	171,014	90,511	459,038	(900)	14,653	不適用
統仁藥品(股)公司	1,000	1,055	0	1,055	0	0	9	0.09
統一夢公園生活事 業(股)公司	61,000	263,942	147,179	116,763	768,714	31,999	30,918	5.07

6. 關係企業營運概況(續)

企業名稱	資本額	資產總值	負債總額	淨值	營業收入	營業利益	本期損益 (稅後)	每股盈餘 (元) (稅後)
統一友友旅行社(股)公司	6,000	6,192	1,375	4,817	6,503	1,144	1,178	1.96
統義玻璃工業(股)公司	360,000	569,816	369,367	200,449	549,237	(81,192)	(64,867)	(0.18)
凱南投資(股)公司	1,598,239	1,908,743	81,234	1,827,508	99,260	82,789	121,551	0.76
凱亞食品(股)公司	295,000	627,773	260,270	367,503	995,272	90,932	70,572	2.39
統一東京(股)公司	588,000	5,791,267	5,017,480	773,787	2,442,937	159,241	67,068	1.14
Uni-president TC-Lease (Cayman) Corporation	307,100	176,518	0	176,518	0	(1,738)	(51,590)	不適用
統一東京小客車租賃(股)公司	100,000	350,653	260,659	89,994	191,107	9,654	8,698	0.87
統一數網(股)公司	65,000	4,739,065	4,136,551	602,514	6,930,531	601,530	495,708	76.26
統一開發(股)公司	3,600,000	6,831,387	2,939,449	3,891,938	899,939	265,583	190,928	0.53
德記洋行(股)公司	945,000	1,549,263	403,513	1,145,750	2,163,326	228,567	183,825	1.95
德記洋行(香港)國際有限公司	9,107	5	0	5	0	(14)	(14)	0.00
德通(股)公司	2,500	5,290	1,637	3,653	12,832	482	390	1.56
德記洋行實業(上海)有限公司	9,213	8,903	10,322	(1,419)	38,156	(2,256)	(1,610)	0.00
台灣神隆(股)公司	7,907,392	11,786,017	1,335,964	10,450,053	3,069,434	508,015	353,216	0.45
SPT International, Ltd.	3,595,107	1,577,979	0	1,577,979	0	(217)	(112,195)	(0.95)
ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	0	277	110	166	353	17	34	16,514.00
神隆醫藥(常熟)有限公司	3,577,715	1,728,533	172,210	1,556,323	494,831	(118,813)	(113,387)	不適用
上海神隆生化科技有限公司	36,852	19,697	1,227	18,470	42,267	1,248	1,073	不適用

註1：為「投資控股公司」以合併方式表達。

註2：外國公司營運概況數字兌換成新台幣之兌換率如下：

(1) 資產負債表相關數字依111年12月31日之即時匯率換算：

人民幣：新台幣=1：4.451628；美金：新台幣=1：30.71；港幣：新台幣=1：3.936372；

菲律賓披索：新台幣=1：0.55106；新台幣：越南盾=1：769.55389；新台幣：印尼盾=1：506.93585；

泰銖：新台幣=1：0.887444；韓元：新台幣=1：0.024267；新台幣：印度盧比=1：2.602134；

新台幣：馬來幣=1：0.142244。

(2) 損益表相關數字依111年度全年平均匯率換算：

人民幣：新台幣=1：4.429843；美金：新台幣=1：29.848936；港幣：新台幣=1：3.811815；

菲律賓披索：新台幣=1：0.547764；新台幣：越南盾=1：784.93093；新台幣：印尼盾=1：497.66879；

泰銖：新台幣=1：0.852095；韓元：新台幣=1：0.02312；新台幣：印度盧比=1：2.542588；

新台幣：馬來幣=1：0.145853。

統一企業股份有限公司  
關係企業合併財務報表聲明書

本公司民國 111 年度（自民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日止）依關係企業合併營業報告書關係企業合併財務報表及關係報告書編製準則應納入編製關係企業合併財務報表之公司與依金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則第 10 號應納入編製母子公司合併財務報告之公司均相同，且關係企業合併財務報表所應揭露相關資訊於前揭母子公司合併財務報告中均已揭露，爰不再另行編製關係企業合併財務報表。

特此聲明

公司名稱：統一企業股份有限公司



負責人：羅智先



中華民國 112 年 3 月 9 日



二、最近年度及截至年報刊印日止，私募有價證券辦理情形：無。

三、最近年度及截至年報刊印日止，子公司持有或處分本公司股票情形：  
無。

四、其他必要補充說明事項：無。

#### 五、其他揭露事項

最近年度及截至年報刊印日止，有無發生證交法第36條第三項第二款所規定，對股東權益或證券價格有重大影響之事項：無。



會計師查核報告

(112)財審報字第 22003830 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

## 查核意見

統一企業股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體綜合損益表、個體權益變動表、個體現金流量表，以及個體財務報表附註(包括重大會計政策彙總)，業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告(請參閱其他事項段)，上開個體財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則編製，足以允當表達統一企業股份有限公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之個體財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之個體財務績效及個體現金流量。

## 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核個體財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與統一企業股份有限公司保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

## 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對統一企業股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核個體財務報表整體及形成查核意見之過程中予以回應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。

統一企業股份有限公司民國 111 年度個體財務報表之關鍵查核事項如下：

### 採用權益法之投資餘額之評價

有關採用權益法之投資之會計政策請詳個體財務報表附註四(十四)；會計項目說明請詳個體財務報表附註六(七)。

民國 111 年 12 月 31 日統一企業股份有限公司持有之子公司—Cayman President Holdings Ltd. 及統一超商股份有限公司，帳列採用權益法之投資餘額分別為新台幣 79,549,903 仟元及 15,186,635 仟元，因對該等子公司之採用權益法之投資總額占統一企業股份有限公司資產總額約 44%，對個體財務報表影響重大，故本會計師將該等子公司之採用權益法之投資餘額之評價列為本年度查核最為重要事項之一，並於評估該等子公司之關鍵查核事項對個體財務報表之影響後，列入統一企業股份有限公司之關鍵查核

事項，分述如下：

#### 1. Cayman President Holdings Ltd. 及其子公司－營業收入－大陸地區之商品銷售 事項說明

Cayman President Holdings Ltd. 及其子公司之中國大陸地區直接銷售客戶與經銷商為數眾多且分散於不同地域，因商品銷售之運輸與交付所需時間較長，且涉及銷售商品所有權風險及報酬移轉時點之複雜度，故本會計師將 Cayman President Holdings Ltd. 及其子公司之中國大陸地區之商品銷售營業收入列為本年度查核最為重要事項之一。

##### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

- (1) 執行必要程序以瞭解、評估並驗證商品銷售交易之內部控制，同時，針對資訊系統之一般控制環境進行了解與測試，並測試與商品銷售及收入認列有關之資訊系統，及其相關之系統自動控制。
- (2) 對收入認列會計記錄進行抽樣測試，包含針對相關收入認列佐證資料如顧客訂單、出貨單及顧客簽收記錄等單據進行測試。此外，考量交易之性質與顧客特性，針對交易對象抽樣發函詢證，詢證內容包含交易金額及應收款項之餘額等。
- (3) 針對資產負債表日前後之特定期間內的銷貨交易進行測試，測試方式包含調節已認列之收入與相關送貨單及客戶簽收記錄，藉此評估相關收入認列之適切性。

#### 2. 統一超商股份有限公司及其子公司－連鎖零售營業收入之完整性及正確性

##### 事項說明

統一超商股份有限公司及其子公司之連鎖零售營業收入主要係透過商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)之建置，由門市銷售時點情報系統(POS)記錄每次銷售交易之商品品項、數量、零售價及總銷售額，各門市每日結帳後將當日之銷售資料上傳至企業資源規劃系統(ERP)彙總處理並自動產生營業收入分錄。各門市每日亦須編製現金日報表以顯示每日銷售額與收款方式(包括現金、禮券、信用卡或電子支付憑證等)並將每日現金存入銀行。

由於連鎖零售營業收入具有單筆交易金額不高但筆數眾多之特性，且高度仰賴 POS 及 ERP 系統，前揭系統彙總處理及記錄營業收入的過程對於確保連鎖零售營業收入之完整性及正確性至為重要，因此本會計師將統一超商股份有限公司及其子公司之連鎖零售營業收入之完整性及正確性列為本年度查核最為重要事項之一。

##### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

- (1) 檢查新增或異動商品主檔資訊業經適當之核准且有相關憑證。
- (2) 檢查經核准之新增或異動商品主檔資訊正確輸入至商品主檔。
- (3) 檢查商品主檔資訊定期傳輸至各門市的 POS 系統。
- (4) 檢查 POS 系統之銷售資料定期且完整拋轉至 ERP 系統並自動產生營業收入分錄。
- (5) 檢查非由系統自動產生之營業收入分錄及相關憑證。
- (6) 檢查門市現金日報表暨相關憑證。
- (7) 檢查門市現金日報表所載現金存款金額與銀行匯款單金額一致。

### 3. 統一超商股份有限公司及其子公司－零售價法成本率之計算

#### 事項說明

統一超商股份有限公司及其子公司由於連鎖零售之商品種類眾多，因此採用零售價法估計存貨成本及銷貨成本。零售價法主要係按照進貨成本與其零售價的比率(成本率)計算存貨成本及銷貨成本的方法且高度仰賴系統中之進貨成本及其零售價，因此本會計師將統一超商股份有限公司及其子公司之零售價法成本率之計算列為本年度查核最為重要事項之一。

#### 因應之查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

- (1) 與管理當局訪談瞭解零售價法運算系統中成本率計算之方式，暨其於財務報表比較期間一致的採用。
- (2) 檢查新增或異動商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)經適當之核准並正確輸入至商品主檔資訊。
- (3) 檢查門市於進貨時使用 POS 驗收進貨後產生之進貨記錄與送貨單所載之進貨成本及其零售價一致。
- (4) 檢查 POS 系統之進貨成本與進貨零售價定期並完整拋轉至 ERP 系統且不可手動修改。
- (5) 驗算成本率計算之正確性。

#### **其他事項 – 採用其他會計師**

統一企業股份有限公司民國 111 年度及 110 年度部分採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開個體財務報表所表示意見中，有關該等公司財務報表所列之金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告而得。民國 111 年及 110 年 12 月 31 日前揭採用權益法之投資餘額分別為新台幣 4,016,520 仟元及 4,054,627 仟元，各占總資產之 1.85%及 2.06%；民



國 111 年度及 110 年度認列之綜合利益(含採用權益法之子公司、關聯企業及合資損益之份額及其他綜合損益之份額)分別為新台幣(20,295)仟元及 634,785 仟元，各占綜合損益總額之(0.08%)及 3.47%。

### **管理階層與治理單位對個體財務報表之責任**

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則編製允當表達之個體財務報表，且維持與個體財務報表編製有關之必要內部控制，以確保個體財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製個體財務報表時，管理階層之責任亦包括評估統一企業股份有限公司繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算統一企業股份有限公司或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

統一企業股份有限公司之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

### **會計師查核個體財務報表之責任**

本會計師查核個體財務報表之目的，係對個體財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出個體財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響個體財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估個體財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對統一企業股份有限公司內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使統一企業股份有限公司繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒個體財務報表使用者注意個體財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致統一企業股份有限公司不再具有繼續經營之能力。

5. 評估個體財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及個體財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於統一企業股份有限公司之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對個體財務報表表示意見。本會計師負責個體查核案件之指導、監督及執行，並負責形成個體財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對統一企業股份有限公司民國 111 年度個體財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

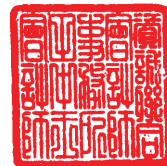
林姿妤

林姿妤

會計師

田中玉

田中玉



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第 44927 號

金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1070323061 號

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 9 日





統一企業股份有限公司  
 個體資產負債表  
 民國111年及110年12月31日

單位：新台幣仟元

資	產	附註	111 年 12 月 31 日		110 年 12 月 31 日	
			金	%	金	%
<b>流動資產</b>						
1100	現金及約當現金	六(一)	\$ 32,482	-	\$ 93,268	-
1110	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(五)				
	產—流動		1,911	-	-	-
1150	應收票據淨額	六(二)及十二	472,830	-	278,960	-
1170	應收帳款淨額	六(二)及十二	1,132,204	1	953,130	1
1180	應收帳款—關係人淨額	七	4,240,891	2	3,755,752	2
1200	其他應收款		181,867	-	181,194	-
1210	其他應收款—關係人	七	401,085	-	336,600	-
1220	本期所得稅資產	六(三十)	14,881	-	-	-
130X	存貨	六(三)	3,279,698	2	2,497,503	1
1410	預付款項		66,016	-	72,548	-
1479	其他流動資產—其他		2,967	-	4,158	-
11XX	<b>流動資產合計</b>		<u>9,826,832</u>	<u>5</u>	<u>8,173,113</u>	<u>4</u>
<b>非流動資產</b>						
1510	透過損益按公允價值衡量之金融資	六(五)				
	產—非流動		92,236	-	92,024	-
1517	透過其他綜合損益按公允價值衡量	六(六)				
	之金融資產—非流動		2,240,968	1	2,152,176	1
1550	採用權益法之投資	六(七)及七	177,791,767	82	162,521,308	83
1600	不動產、廠房及設備	六(八)(十二)及七	14,697,271	7	15,236,591	8
1755	使用權資產	六(八)(九)	35,334	-	101,528	-
1760	投資性不動產淨額	六(八)(十一)				
		(十二)及七	10,542,852	5	6,688,844	4
1780	無形資產		185,167	-	207,167	-
1840	遞延所得稅資產	六(三十)	213,029	-	466,947	-
1915	預付設備款	六(八)(十一)	384,051	-	263,398	-
1920	存出保證金	六(八)	99,761	-	78,901	-
1930	長期應收票據及款項		12	-	13,183	-
1940	長期應收票據及款項—關係人	七	61,445	-	24,632	-
1990	其他非流動資產—其他		524,905	-	584,089	-
15XX	<b>非流動資產合計</b>		<u>206,868,798</u>	<u>95</u>	<u>188,430,788</u>	<u>96</u>
1XXX	<b>資產總計</b>		<u>\$ 216,695,630</u>	<u>100</u>	<u>\$ 196,603,901</u>	<u>100</u>

(續次頁)

統一企業股份有限公司  
個體資產負債表  
民國110年及109年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益		附註	111年12月31日			110年12月31日		
			金	額	%	金	額	%
<b>流動負債</b>								
2100	短期借款	六(十三)	\$	1,758,460	1	\$	1,573,904	1
2110	應付短期票券	六(十四)		5,697,496	3		7,696,738	4
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(五)		-	-		3,443	-
2130	合約負債—流動	六(二十三)		1,355	-		-	-
2150	應付票據			285	-		10,893	-
2170	應付帳款			1,842,553	1		1,505,688	1
2180	應付帳款—關係人	七		223,394	-		175,429	-
2200	其他應付款	六(十一)(十五)		7,451,260	3		6,906,905	3
2220	其他應付款項—關係人	七		1,030,814	-		1,015,761	1
2230	本期所得稅負債	六(三十)		191,142	-		377,987	-
2280	租賃負債—流動			8,970	-		72,655	-
2310	預收款項			247,145	-		133,437	-
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十六)		5,900,000	3		5,000,000	3
2399	其他流動負債—其他			18,012	-		18,402	-
21XX	<b>流動負債合計</b>			<u>24,370,886</u>	<u>11</u>		<u>24,491,242</u>	<u>13</u>
<b>非流動負債</b>								
2530	應付公司債	六(十六)		45,150,000	21		47,050,000	24
2540	長期借款	六(十七)		17,800,000	8		3,695,000	2
2570	遞延所得稅負債	六(三十)		2,902,042	2		1,884,647	1
2580	租賃負債—非流動			13,770	-		24,736	-
2610	長期應付票據及款項	六(十一)		-	-		750,372	-
2640	淨確定福利負債—非流動	六(十八)		670,177	-		1,933,933	1
2645	存入保證金			82,276	-		63,675	-
2670	其他非流動負債—其他	六(七)		3,400	-		124,097	-
25XX	<b>非流動負債合計</b>			<u>66,621,665</u>	<u>31</u>		<u>55,526,460</u>	<u>28</u>
2XXX	<b>負債總計</b>			<u>90,992,551</u>	<u>42</u>		<u>80,017,702</u>	<u>41</u>
<b>權益</b>								
<b>股本</b>								
3110	普通股股本	六(十九)		56,820,154	26		56,820,154	29
<b>資本公積</b>								
3200	資本公積	六(二十)		2,730,532	1		2,834,168	1
<b>保留盈餘</b>								
3310	法定盈餘公積	六(六)(七)(二十一)		28,406,550	13		26,375,315	13
3320	特別盈餘公積			10,199,821	5		8,201,965	4
3350	未分配盈餘			31,744,946	15		32,449,568	17
<b>其他權益</b>								
3400	其他權益	六(二十二)	(	4,198,924)	(2)	(	10,094,971)	(5)
3XXX	<b>權益總計</b>			<u>125,703,079</u>	<u>58</u>		<u>116,586,199</u>	<u>59</u>
<b>重大或有負債及未認列之合約承諾</b>								
3X2X	<b>負債及權益總計</b>	七及九	\$	<u>216,695,630</u>	<u>100</u>	\$	<u>196,603,901</u>	<u>100</u>

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃釗凱

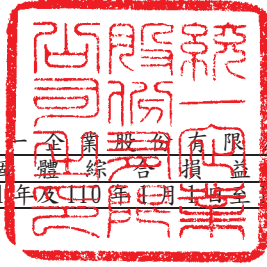


李清田



會計主管：吳琮斌





統一企業股份有限公司  
個體綜合損益表  
民國111年及110年1月至12月31日

單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	111 年 度		110 年 度	
		金額	%	金額	%
4000 營業收入	六(二十三)及七	\$ 46,680,800	100	\$ 42,627,187	100
5000 營業成本	六(三)(九) (十八)(二十八) (二十九)及七	( 34,822,379)	( 75)	( 29,894,545)	( 70)
5900 營業毛利		11,858,421	25	12,732,642	30
營業費用	六(九)(十一) (十八)(二十八) (二十九)、七及 十二	( 5,350,842)	( 11)	( 5,241,380)	( 12)
6100 推銷費用		( 4,072,203)	( 9)	( 4,105,392)	( 10)
6200 管理費用		( 436,288)	( 1)	( 424,860)	( 1)
6300 研究發展費用		602	-	634	-
6450 預期信用減損利益		( 9,858,731)	( 21)	( 9,770,998)	( 23)
6000 營業費用合計		1,999,690	4	2,961,644	7
6900 營業利益		150	-	67	-
營業外收入及支出	六(二十四)				
7100 利息收入	六(六)(十)				
7010 其他收入	(十一)(二十五) 及七	2,484,718	5	2,037,954	5
7020 其他利益及損失	六(四)(五)(九) (十一)(十二) (二十六)及十二 (二)	( 866,599)	( 2)	( 933,930)	( 2)
7050 財務成本	六(八)(九) (二十七)	( 568,242)	( 1)	( 415,811)	( 1)
7070 採用權益法認列之子公司、關聯 企業及合資損益之份額	六(七)	15,648,835	34	17,003,609	40
7000 營業外收入及支出合計		16,698,862	36	17,691,889	42
7900 稅前淨利		18,698,552	40	20,653,533	49
7950 所得稅費用	六(三十)	( 1,530,072)	( 3)	( 774,471)	( 2)
8200 本期淨利		\$ 17,168,480	37	\$ 19,879,062	47
其他綜合損益(淨額)					
不重分類至損益之項目					
8311 確定福利計畫之再衡量數	六(十八)	\$ 936,058	2	\$ 351,864	1
8316 透過其他綜合損益按公允價值衡 量之權益工具投資未實現評價損 益	六(六)	92,864	-	( 118,753)	-
8330 採用權益法認列之子公司、關聯 企業及合資之其他綜合損益之份 額-不重分類至損益之項目		387,440	1	550,006	1
8349 與不重分類之項目相關之所得稅	六(三十)	( 185,049)	-	( 80,333)	-
後續可能重分類至損益之項目					
8361 國外營運機構財務報表換算之兌 換差額	六(二十二)	3,832,479	8	( 803,585)	( 2)
8380 採用權益法認列之子公司、關聯 企業及合資之其他綜合損益之份 額-可能重分類至損益之項目		2,329,686	5	( 1,464,343)	( 4)
8300 其他綜合損益(淨額)		\$ 7,393,478	16	( \$ 1,565,144)	( 4)
8500 本期綜合損益總額		\$ 24,561,958	53	\$ 18,313,918	43
每股盈餘	六(三十一)				
9750 基本		\$ 3.02		\$ 3.50	
9850 稀釋		\$ 3.01		\$ 3.48	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃釗凱

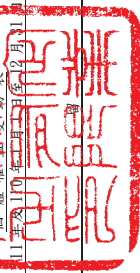


李清田



會計主管：吳琮斌





民國 111 年 12 月 31 日

中華民國 110 年 12 月 31 日

附註	普通股	股本	資本公積	法定盈餘公積	特別盈餘公積	盈餘	其他			溢價	其他公允價值	綜合收益
							國外財務報表兌換差	營運報表換算差	遞延損益按資產重估			
110	110 年 1 月 1 日餘額	\$ 56,820,154	\$ 3,664,464	\$ 24,218,283	\$ 7,099,301	\$ 30,740,022	(\$ 9,111,230)	\$	\$ 1,013,025	\$	\$ 114,444,019	
	110 年度淨利	-	-	-	-	19,879,062	-	-	-	-	19,879,062	
	110 年度其他綜合損益	-	-	-	-	411,407	(2,236,104)	-	259,553	-	(1,565,144)	
	110 年度綜合損益總額	-	-	-	-	20,290,469	(2,236,104)	-	259,553	-	18,313,918	
	109 年度盈餘指撥及分配：											
	法定盈餘公積	-	-	2,157,032	-	(2,157,032)	-	-	-	-	-	
	特別盈餘公積	-	-	-	1,104,334	(1,104,334)	-	-	-	-	-	
	被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	(15,341,442)	-	-	-	-	(15,341,442)	
	取得或處分子公司股權價格與帳面金額差	-	(16,820)	-	-	-	-	-	-	-	16,820	
	採用權益法之投資未按持股比例認購調整數	-	(849,986)	-	-	-	-	-	-	-	(849,986)	
	以前年度轉列資本公積之未付現金股利	-	(15,072)	-	-	-	-	-	-	-	15,072	
	以前年度轉列資本公積之未付現金股利	-	(19,902)	-	-	-	-	-	-	-	(19,902)	
	以前年度逾期未付現金股利轉列數	-	(558)	-	-	-	-	-	-	-	558	
	以前年度逾期未付現金股利轉列數	-	(8,258)	-	-	-	-	-	-	-	8,258	
	被投資公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一權益工具轉列數	-	-	-	(1,670)	1,670	-	-	-	-	-	
	110 年 12 月 31 日餘額	\$ 56,820,154	\$ 2,834,168	\$ 26,375,315	\$ 8,201,965	\$ 32,449,568	(\$ 11,347,334)	(\$ 11,347,334)	(\$ 1,252,363)	(\$ 116,586,199)	\$ 114,444,019	
111	111 年 1 月 1 日餘額	\$ 56,820,154	\$ 2,834,168	\$ 26,375,315	\$ 8,201,965	\$ 32,449,568	\$ 11,347,334	\$ 11,347,334	\$ 1,252,363	\$ 116,586,199	\$ 116,586,199	
	111 年度淨利	-	-	-	-	17,168,480	-	-	-	-	17,168,480	
	111 年度其他綜合損益	-	-	-	-	1,427,194	(6,655,575)	-	(689,291)	-	7,393,478	
	111 年度綜合損益總額	-	-	-	-	18,595,674	(6,655,575)	-	(689,291)	-	24,561,958	
	110 年度盈餘指撥及分配：											
	法定盈餘公積	-	-	2,031,235	-	(2,031,235)	-	-	-	-	-	
	特別盈餘公積	-	-	-	1,998,436	(1,998,436)	-	-	-	-	-	
	被投資公司資本公積變動本公司依持股比例調整數	-	-	-	-	(15,341,442)	-	-	-	-	(15,341,442)	
	取得或處分子公司股權價格與帳面金額差	-	(18,575)	-	-	-	-	-	-	-	18,575	
	採用權益法之投資未按持股比例認購調整數	-	(130,920)	-	-	-	-	-	-	-	(130,920)	
	以前年度轉列資本公積之未付現金股利	-	313	-	-	-	-	-	-	-	313	
	以前年度逾期未付現金股利轉列數	-	(579)	-	-	-	-	-	-	-	579	
	以前年度逾期未付現金股利轉列數	-	(8,975)	-	-	-	-	-	-	-	8,975	
	被投資公司處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一權益工具轉列數	-	-	-	(580)	580	-	-	-	-	-	
	處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一權益工具轉列數	-	-	-	-	72,424	-	-	(72,424)	-	-	
	111 年 12 月 31 日餘額	\$ 56,820,154	\$ 2,730,532	\$ 28,406,550	\$ 10,199,821	\$ 31,744,946	(\$ 4,691,759)	(\$ 4,691,759)	(\$ 492,835)	(\$ 125,703,079)	\$ 125,703,079	

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。



李清田



經理人：黃劍凱

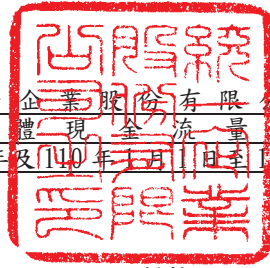


董事長：羅智光



會計主管：吳琛斌

統一企業股份有限公司  
個體現金流量表  
民國111年及110年12月31日

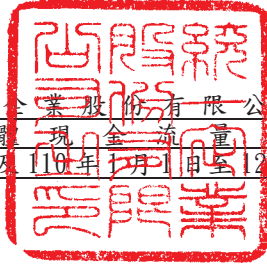


單位：新台幣仟元

附註	111 年 度	110 年 度
<b>營業活動之現金流量</b>		
本期稅前淨利	\$ 18,698,552	\$ 20,653,533
調整項目		
收益費損項目		
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨利益	六(五)(二十六) ( 144,962 )	( 41,175 )
預期信用減損損失迴轉利益	十二 ( 602 )	( 634 )
處分待出售非流動資產利益	六(四)(二十六) ( 234,030 )	-
採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額	六(七) ( 15,648,835 )	( 17,003,609 )
不動產、廠房及設備折舊費用	六(八) 1,232,846	1,313,430
處分不動產、廠房及設備淨損失	六(二十六) 6,490	6,039
使用權資產折舊費用	六(九) 57,411	72,196
租賃修改(利益)損失	六(九)(二十六) ( 119 )	114
投資性不動產折舊費用	六(十一) 61,655	52,428
處分投資性不動產利益	六(二十六) -	( 64,609 )
處分無形資產淨利益	六(二十六) -	( 22,243 )
非金融資產減損(迴轉利益)損失	六(十二)(二十六) ( 396 )	86,440
攤銷費用	22,000	31,678
應收租金攤銷	13,049	15,797
利息收入	六(二十四) ( 150 )	( 67 )
股利收入	六(二十五) ( 94,516 )	( 91,175 )
財務成本	六(二十七) 568,242	415,811
與營業活動相關之資產/負債變動數		
與營業活動相關之資產之淨變動		
透過損益按公允價值衡量之金融資產	139,804	1,570
應收票據	( 193,870 )	( 42,187 )
應收帳款	( 178,472 )	( 166,949 )
應收帳款－關係人	( 485,139 )	( 187,795 )
其他應收款	( 551 )	543
其他應收款－關係人	( 64,485 )	5,871
存貨	( 782,195 )	( 305,384 )
預付款項	6,019	( 1,078 )
與營業活動相關之負債之淨變動		
透過損益按公允價值衡量之金融負債	( 408 )	19,522
合約負債－流動	1,355	-
應付票據	( 10,608 )	151
應付帳款	336,865	217,049
應付帳款－關係人	47,965	29,916
其他應付款	( 193,606 )	( 230,349 )
其他應付款項－關係人	15,053	174,076
預收款項	113,708	1,463
其他流動負債－其他	( 270 )	270
淨確定福利負債－非流動	( 327,698 )	( 343,211 )
營運產生之現金流入	2,960,102	4,597,432
收取之利息	150	67
收取之股利	10,534,877	10,057,245
支付之利息	( 548,894 )	( 409,511 )
支付之所得稅	( 645,533 )	( 616,829 )
營業活動之淨現金流入	12,300,702	13,628,404

(續次頁)

統一企業股份有限公司  
個體現金流量表  
民國 111 年 1 月 1 日至 12 月 31 日



單位：新台幣仟元

	附註	111 年 度	110 年 度
<b>投資活動之現金流量</b>			
處分待出售非流動資產價款	六(四)	\$ 558,483	\$ -
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動		-	( 2,020,929 )
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動價款		4,072	-
取得採用權益法之投資—子公司	六(七)	( 3,744,311 )	( 810,000 )
購置不動產、廠房及設備現金支付數	六(三十二)	( 44,813 )	( 73,154 )
購置不動產、廠房及設備支付之利息	六(八)(二十七) (三十二)	( 2,794 )	( 3,320 )
出售不動產、廠房及設備價款		231	2,404
購置投資性不動產現金支付數	六(三十二)	( 4,020,410 )	( 750,372 )
購置投資性不動產支付之利息	六(十一) (二十七) (三十二)	( 1 )	-
出售投資性不動產價款		-	70,760
無形資產增加		-	( 220,000 )
處分無形資產價款		-	133,502
存出保證金(增加)減少		( 24,909 )	36,798
預付設備款增加		( 789,456 )	( 603,422 )
長期應收票據及款項—關係人增加		( 36,813 )	( 24,632 )
其他非流動資產—其他增加		( 160,435 )	( 16,036 )
投資活動之淨現金流出		( 8,261,156 )	( 4,278,401 )
<b>籌資活動之現金流量</b>			
短期借款增加	六(三十三)	184,556	816,313
應付短期票券減少	六(三十三)	( 1,999,242 )	( 672,121 )
發行應付公司債	六(三十三)	4,000,000	9,950,000
償還應付公司債	六(三十三)	( 5,000,000 )	( 1,400,000 )
舉借長期借款	六(三十三)	68,145,000	13,045,000
償還長期借款	六(三十三)	( 54,040,000 )	( 15,650,000 )
租賃本金償還	六(三十三)	( 66,307 )	( 74,657 )
存入保證金增加	六(三十三)	18,481	478
其他非流動負債—其他減少		( 799 )	( 671 )
以前年度轉列資本公積之未付現金股利本期支付數	六(二十)	( 579 )	( 558 )
發放現金股利	六(二十一)	( 15,341,442 )	( 15,341,442 )
籌資活動之淨現金流出		( 4,100,332 )	( 9,327,658 )
本期現金及約當現金(減少)增加數		( 60,786 )	22,345
期初現金及約當現金餘額	六(一)	93,268	70,923
期末現金及約當現金餘額	六(一)	\$ 32,482	\$ 93,268

後附個體財務報表附註為本個體財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃鈞凱



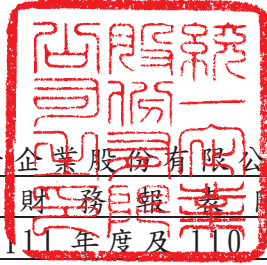
李清田



會計主管：吳琮斌







統一企業股份有限公司  
個體財務報表附註  
民國 111 年度及 110 年度

單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

一、公司沿革

- (一) 統一企業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)係依據公司法及其他有關法令之規定，於民國 56 年 8 月奉准創立。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。
- (二) 本公司股票自民國 76 年 12 月起在台灣證券交易所上市買賣。

二、通過財務報告之日期及程序

本個體財務報告已於民國 112 年 3 月 9 日經董事會通過後發布。

三、新發布及修訂準則及解釋之適用

- (一) 已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可並發布生效之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可並發布生效之民國 111 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約—履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

- (二) 尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 112 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第16號之修正「售後租回中之租賃負債」	民國113年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號之修正「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國113年1月1日
國際會計準則第1號之修正「具合約條款之非流動負債」	民國113年1月1日

本公司經評估上述準則及解釋對本公司財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本個體財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本個體財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本個體財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合金管會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「IFRSs」)之個體財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本公司的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及個體財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源之說明。

(三) 外幣換算

本公司個體財務報告所列之項目，係以本公司所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本個體財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作

為表達貨幣列報。

1. 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
2. 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
3. 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
4. 所有兌換損益於個體綜合損益表之「其他利益及損失」列報。

#### (四) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少 12 個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本公司將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本公司將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

#### (五) 約當現金

1. 約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。
2. 定期存款及短期票券符合前述定義且持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。

#### (六) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。

2. 本公司對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。

#### (七) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：
  - (1) 在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
  - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本公司對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本公司於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：
  - (1) 屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本公司於損益認列股利收入。
  - (2) 屬債務工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列前之減損損失、利息收入及外幣兌換損益認列於損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失將自權益重分類至損益。

#### (八) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

#### (九) 金融資產減損

本公司於每一資產負債表日，就透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按12個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。



#### (十) 金融資產之除列

本公司於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約之權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

#### (十一) 出租人之租賃交易

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

#### (十二) 存貨

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用（按正常產能分攤），惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

#### (十三) 待出售非流動資產（或處分群組）

當非流動資產（或處分群組）之帳面金額主要係透過出售交易而非繼續使用來回收，且高度很有可能出售時，分類為待出售資產，以其帳面價值與公允價值減出售成本孰低者衡量。

#### (十四) 採用權益法之投資/子公司及關聯企業

1. 子公司指受本公司控制之個體（包括結構型個體），當本公司暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本公司即控制該個體。
2. 本公司與子公司間交易所產生之未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
3. 本公司對子公司取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對子公司所認列之損失份額等於或超過在該子公司之權益時，本公司繼續按持股比例認列損失。
4. 對子公司持股之變動若未導致喪失控制（與非控制權益之交易），係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列為權益。
5. 關聯企業指所有本公司對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20% 以上表決權之股份。本公司對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。

6. 本公司對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本公司對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本公司不認列進一步之損失，除非本公司對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
7. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本公司將所有權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
8. 本公司與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本公司採用之政策一致。
9. 關聯企業增發新股時，若本公司未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
10. 當本公司喪失對關聯企業之重大影響，對原關聯企業之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。
11. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本公司若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益。如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。
12. 當本公司處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。
13. 依證券發行人財務報告編製準則規定，個體財務報告當期損益及其他綜合損益應與合併基礎編製之財務報告中當期損益及其他綜合損益歸屬於母公司業主之分攤數相同，個體財務報告業主權益應與合併基礎編製之財務報告中歸屬於母公司業主之權益相同。

#### (十五) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本公司，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。



3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計年限以直線法計提折舊，不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本公司於每一會計年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第8號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

<u>資 產 名 稱</u>	<u>耐 用 年 限</u>
房屋及建築(含附屬設備)	5 ~ 55 年
機器及水電設備	2 ~ 15 年
運輸設備	5 年
租賃改良	2 ~ 12 年
其他設備	2 ~ 35 年

(十六) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本公司使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。
2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本公司增額借款利率折現後之現值認列，租賃給付包括：
  - (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
  - (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；
  - (3) 殘值保證下本公司預期支付之金額；
  - (4) 購買選擇權之行使價格，若承租人可合理確定將行使該選擇權；及
  - (5) 租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：
  - (1) 租賃負債之原始衡量金額；
  - (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；
  - (3) 發生之任何原始直接成本；及
  - (4) 為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以

反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

#### (十七) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 10~55 年。

#### (十八) 無形資產

商標權以取得成本認列。為有限耐用年限資產，並依直線法按估計耐用年限 10 年攤銷。

#### (十九) 非金融資產減損

本公司於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過讓資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。

#### (二十) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本公司於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

#### (二十一) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本公司係以原始發票金額衡量。

#### (二十二) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指發生之主要目的為近期內出售或再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。本公司於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：

(1) 係混合(結合)合約；或

(2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；或

(3) 係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之

工具。

2. 本公司於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
3. 指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債，其公允價值變動金額屬信用風險所產生者，除避免會計配比不當之情形或屬放款承諾及財務保證合約須認列於損益外，認列於其他綜合損益。

#### (二十三) 應付普通公司債

本公司發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

#### (二十四) 金融負債之除列

本公司於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

#### (二十五) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

#### (二十六) 非避險之衍生工具及嵌入衍生工具

非避險之衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

#### (二十七) 負債準備

負債準備(包含除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。

#### (二十八) 員工福利

##### 1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

##### 2. 退休金

###### (1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休全數額認列為當期退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

## (2) 確定福利計畫

- A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，係使用政府公債（於資產負債表日）之市場殖利率。
- B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列為其他綜合損益，並報導於保留盈餘。
- C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

## 3. 員工酬勞及董事酬勞

員工酬勞及董事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一收盤價。

## 4. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本公司係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

## (二十九) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 本公司依據營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算當期所得稅。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於個別資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本公司可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於



有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率及稅法為準。

4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 當有法定執行權將所認列之當期所得稅資產及負債金額互抵且有意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵；當有法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，且遞延所得稅資產及負債由同一稅捐機關課徵所得稅之同一納稅主體、或不同納稅主體產生但各主體意圖以淨額基礎清償或同時實現資產及清償負債時，始將遞延所得稅資產及負債互抵。
6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

### (三十)股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

### (三十一)股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股股本。

### (三十二)收入認列

#### 1. 商品銷售

- (1) 本公司製造並銷售各種飲料、食品、飼料、醬品、油脂及藥品等產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本公司並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及滅失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 銷售收入以合約價格扣除估計銷貨折讓及數量折扣之淨額認列。本公司給予客戶之銷貨折讓及數量折扣通常以每年之預期購買量為基礎計算，依據歷史經驗採期望值法估計，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨折讓及數量折扣認列為退款負債。因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本公司並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。
- (3) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本公司對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

## 2. 取得客戶合約成本

本公司為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

### (三十三) 企業合併

1. 本公司採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本公司以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量。
2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本公司編製本個體財務報告時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。本公司並無會計政策採用之重要判斷及重要會計估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。

### 六、重要會計項目之說明

#### (一) 現金及約當現金

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
現金：		
庫存現金	\$ 1,151	\$ 906
支票存款及活期存款	<u>31,331</u>	<u>92,362</u>
	<u>\$ 32,482</u>	<u>\$ 93,268</u>

1. 本公司往來之金融機構信用品質良好，且本公司與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 本公司於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將現金及約當現金提供質押之情形。



(二) 應收票據及帳款淨額

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據	\$ 481,851	\$ 287,981
減：備抵損失	( 9,021)	( 9,021)
	<u>\$ 472,830</u>	<u>\$ 278,960</u>
應收帳款	\$ 1,146,587	\$ 967,513
減：備抵損失	( 14,383)	( 14,383)
	<u>\$ 1,132,204</u>	<u>\$ 953,130</u>

1. 本公司之應收帳款及應收票據以立帳日為基準進行之帳齡分析如下：

	111年12月31日		110年12月31日	
	應收票據	應收帳款	應收票據	應收帳款
30天內	\$ 17,508	\$ 776,438	\$ 19,138	\$ 648,588
31-90天	236,751	368,808	146,362	309,533
91-180天	73,671	1,341	35,635	9,392
181天以上	153,921	-	86,846	-
	<u>\$ 481,851</u>	<u>\$ 1,146,587</u>	<u>\$ 287,981</u>	<u>\$ 967,513</u>

2. 本公司於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之應收票據及應收帳款餘額均為客戶合約所產生，另於民國 110 年 1 月 1 日客戶合約之應收款(含關係人)餘額為\$4,613,681。
3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情形下，最能代表本公司應收票據及帳款於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額均為其帳面金額。
4. 本公司於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將應收票據及帳款提供質押之情形。
5. 相關應收票據及應收帳款信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(三) 存 貨

	111年	12月	31日
	成 本	備抵跌價損失	帳面價值
商 品	\$ 296,016	\$ -	\$ 296,016
原 料	1,111,321	-	1,111,321
在途原料	1,007,448	-	1,007,448
物 料	106,675	-	106,675
在 製 品	221,673	-	221,673
製 成 品	534,891	-	534,891
副 產 品	1,674	-	1,674
	<u>\$ 3,279,698</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 3,279,698</u>

	110 年 成 本	12 月 備抵跌價損失	31 日 帳面價值
商 品	\$ 218,237	\$ -	\$ 218,237
原 料	834,096	-	834,096
在途原料	602,666	-	602,666
物 料	97,039	-	97,039
在 製 品	214,135	-	214,135
製 成 品	530,686	-	530,686
副 產 品	644	-	644
	<u>\$ 2,497,503</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 2,497,503</u>

本公司當期認列為費損之存貨成本：

	111 年 度	110 年 度
已出售存貨成本	\$ 33,189,457	\$ 28,821,014
存貨盤損	734	83
停工損失	7,954	13,898
存貨報廢損失	4,386	3,101
出售下腳及廢料收入	( 21,815)	( 16,794)
其他營業成本	<u>1,641,663</u>	<u>1,073,243</u>
	<u>\$ 34,822,379</u>	<u>\$ 29,894,545</u>

#### (四) 待出售非流動資產淨額

本公司於民國 111 年 6 月經董事會決議處分統一國際大樓三個辦公樓層及 30 個停車位予環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司，故將上述與交易相關之資產於民國 111 年 6 月分類為待出售處分群組。上述待出售非流動資產業已於民國 111 年 7 月完成移轉程序，合約價款\$558,483 已全數收回，並認列處分待出售非流動資產利益\$234,030(表列「其他利益及損失」)。

(五) 透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債

資 產 項 目	111年12月31日	110年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量 之金融資產		
遠期外匯合約	\$ 1,911	\$ -
非流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量 之金融資產		
非上市、上櫃、興櫃股票	\$ 78,964	\$ 78,964
評價調整	13,272	13,060
	\$ 92,236	\$ 92,024

負 債 項 目	111年12月31日	110年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量 之金融負債		
遠期外匯合約	\$ -	\$ 3,443

1. 本公司強制透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債於民國 111 年度及 110 年度認列之淨利益分別為\$144,962 及\$41,175(表列「其他利益及損失」)。
2. 本公司承作未適用避險會計之衍生金融資產與負債之交易及合約資訊說明如下：

項 目	111 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契約期間
流動項目：		
預購遠期外匯	USD 6,250	111.11~112.6
項 目	110 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契約期間
流動項目：		
預購遠期外匯	USD 38,600	110.7~111.6

本公司簽訂之衍生性合約，係為規避營運活動中因匯率變動產生之匯兌風險，因未符合避險會計之所有條件，故以持有供交易之會計處理認列其公允價值。

3. 本公司於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。
4. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(六) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

項	目	111年12月31日	110年12月31日
非流動項目：			
權益工具			
上市櫃公司股票		\$ 2,014,670	\$ 2,020,929
非上市、上櫃、興櫃股票		250,000	250,000
		2,264,670	2,270,929
評價調整		(23,702)	(118,753)
		\$ 2,240,968	\$ 2,152,176

1. 本公司選擇將屬策略性投資及為穩定收取股利之投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值約當其帳面價值。
2. 本公司於民國 111 年及 110 年處分公允價值分別為\$4,072 及\$—之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益工具，累積處分利益(損失)分別為\$2,187 及\$—自其他權益轉列保留盈餘。
3. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益及綜合損益之明細如下：

	111 年 度	110 年 度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量</u>		
<u>之權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	\$ 92,864	(\$ 118,753)
認列於損益之股利收入	\$ 85,794	\$ 86,646

4. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本公司持有透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為其帳面金額。
5. 本公司於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。
6. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(七) 採用權益法之投資

1. 採用權益法之投資明細如下：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
子公司：		
Cayman President Holdings Ltd.	\$ 79,549,903	\$ 70,405,876
統一超商(股)公司	15,186,635	14,021,049
凱友投資(股)公司	13,057,734	11,767,439
統一國際開發(股)公司	9,721,218	9,619,459
統一實業(股)公司	9,568,959	8,971,961
台灣神隆(股)公司	5,730,126	5,753,267
統正開發(股)公司	4,273,248	4,158,536
悠旅生活事業(股)公司	3,291,803	3,216,693
其他(零星未超過2%)	<u>16,706,488</u>	<u>12,716,144</u>
	<u>157,086,114</u>	<u>140,630,424</u>
關聯企業：		
統一綜合證券(股)公司	8,488,035	9,051,430
其他(零星未超過2%)	<u>12,483,541</u>	<u>13,082,769</u>
	<u>20,971,576</u>	<u>22,134,199</u>
	178,057,690	162,764,623
減：累計減損	( <u>265,923</u> )	( <u>243,315</u> )
	<u>\$ 177,791,767</u>	<u>\$ 162,521,308</u>

2. 採用權益法之投資負數餘額明細(表列「其他非流動負債－其他」)如下：

	<u>110年12月31日</u>
統義玻璃工業(股)公司(註)	\$ 82,684
統流開發(股)公司	<u>37,214</u>
	<u>\$ 119,898</u>

(註)含累計減損轉列數。

民國 111 年 12 月 31 日則無此情事。

3. 子公司：

有關本公司之子公司資訊，請詳本公司民國 111 年度合併財務報表附註四(三)合併基礎之說明。

4. 關聯企業：

(1)民國 111 年及 110 年 12 月 31 日本公司個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為\$20,959,128 及\$22,121,751。本公司對其經營結果享有之份額彙總如下：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
繼續營業單位本期淨利	\$ 1,580,813	\$ 3,010,484
其他綜合損益(稅後淨額)	( 507,220)	63,174
本期綜合損益總額	<u>\$ 1,073,593</u>	<u>\$ 3,073,658</u>

(2)本公司之關聯企業有公開市場報價者，其公允價值如下：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
統一綜合證券(股)公司	\$ 6,534,135	\$ 9,874,268
大統益(股)公司	8,684,782	9,762,681
太子建設開發(股)公司	<u>1,708,804</u>	<u>2,180,760</u>
	<u>\$ 16,927,721</u>	<u>\$ 21,817,709</u>

(3)對關聯企業持股未達 50%，為該等公司之單一最大股東，但未具控制力之評估，請詳本公司民國 111 年度合併財務報表附註六(九)採用權益法之投資之說明。

5. 本公司於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將採用權益法之投資提供質押之情形。
6. 本公司於民國 111 年度及 110 年度採用權益法之投資，其所認列之採用權益法認列之子公司、關聯企業及合資損益之份額分別為\$15,648,835 及 \$17,003,609。
7. 民國111年度及110年度採用權益法之投資之現金股利分別為\$10,440,361 及\$9,966,070。
8. 本公司於民國 111 年 7 月 19 日經董事會決議通過，擬自荷蘭商家福取得家福股份有限公司 49.5%之股權，交易價款預估為\$23,923,000。截至民國 112 年 3 月 9 日止，尚未取得公平交易委員會結合之許可。
9. 本公司之子公司統義玻璃工業(股)公司於民國 111 年 1 月辦理現金增資，由本公司認購全數股份\$348,000，增資款業已全數付訖。
10. 本公司之子公司統流開發(股)公司分別於民國 111 年 3 月及 7 月辦理現金增資，由本公司認購全數股份分別為\$990,000 及\$900,000，增資款業已全數付訖。
11. 本公司之子公司統上開發建設(股)公司於民國 111 年 8 月辦理現金增資，由本公司認購全數股份\$1,000,000，增資款業已全數付訖。
12. 本公司之子公司凱南投資(股)公司於民國 111 年 8 月辦理現金增資，由本公司認購全數股份\$290,000，增資款業已全數付訖。
13. 本公司之子公司統樂開發事業(股)公司於民國 111 年 9 月辦理現金增資，由本公司按原持股比例認購\$216,311，增資款業已全數付訖。
14. 本公司之子公司統合開發(股)公司於民國 110 年 8 月辦理現金增資，由本公司認購全數股份\$800,000，增資款業已全數付訖。
15. 本公司為整合集團物流體系，並提升物流效率，乃於民國 110 年 2 月投



資設立統流開發(股)公司\$10,000,由本公司取得1,000仟股並持有100%股權,相關投資股款業已全數付訖。

16. 本公司之被投資公司因處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—權益工具,故將累積處分利益自其他權益轉列保留盈餘,本公司於民國111年度及110年度按持股比例調整其他權益轉列保留盈餘分別為\$72,424及\$20,215。

## (八) 不動產、廠房及設備

	土 地	房屋及建築	機器及水 電 設 備	運輸設備	租賃改良	其他設備	未完工程及 待驗設備	合 計
<u>111年1月1日</u>								
成本	\$ 8,245,417	\$ 6,387,355	\$ 13,137,537	\$ 115,357	\$ 69,135	\$ 7,896,491	\$ 101,146	\$ 35,952,438
累計折舊	-	( 3,581,764)	( 10,808,502)	( 77,646)	( 46,748)	( 6,198,408)	-	( 20,713,068)
累計減損	-	( 2,779)	-	-	-	-	-	( 2,779)
	<u>\$ 8,245,417</u>	<u>\$ 2,802,812</u>	<u>\$ 2,329,035</u>	<u>\$ 37,711</u>	<u>\$ 22,387</u>	<u>\$ 1,698,083</u>	<u>\$ 101,146</u>	<u>\$ 15,236,591</u>
<u>111 年 度</u>								
1月1日	\$ 8,245,417	\$ 2,802,812	\$ 2,329,035	\$ 37,711	\$ 22,387	\$ 1,698,083	\$ 101,146	\$ 15,236,591
增添	-	-	-	-	-	-	24,823	24,823
處分—成本	-	( 29,755)	( 176,134)	( 3,790)	-	( 110,559)	-	( 320,238)
—累計折舊	-	29,019	172,423	3,675	-	108,400	-	313,517
折舊費用	-	( 178,267)	( 618,377)	( 11,555)	( 4,853)	( 419,794)	-	( 1,232,846)
減損迴轉利益	-	310	-	-	-	-	-	310
重分類(註)	5,240	53,869	421,437	11,384	9,980	262,256	( 89,052)	675,114
12月31日	<u>\$ 8,250,657</u>	<u>\$ 2,677,988</u>	<u>\$ 2,128,384</u>	<u>\$ 37,425</u>	<u>\$ 27,514</u>	<u>\$ 1,538,386</u>	<u>\$ 36,917</u>	<u>\$ 14,697,271</u>
<u>111年12月31日</u>								
成本	\$ 8,250,657	\$ 6,411,469	\$ 13,382,840	\$ 122,951	\$ 79,115	\$ 8,049,241	\$ 36,917	\$ 36,333,190
累計折舊	-	( 3,731,012)	( 11,254,456)	( 85,526)	( 51,601)	( 6,510,855)	-	( 21,633,450)
累計減損	-	( 2,469)	-	-	-	-	-	( 2,469)
	<u>\$ 8,250,657</u>	<u>\$ 2,677,988</u>	<u>\$ 2,128,384</u>	<u>\$ 37,425</u>	<u>\$ 27,514</u>	<u>\$ 1,538,386</u>	<u>\$ 36,917</u>	<u>\$ 14,697,271</u>

(註) 請詳附註六(三十二)現金流量補充資訊之說明。

	土 地	房屋及建築	機器及水 電 設 備	運輸設備	租賃改良	其他設備	未完工程及 待驗設備	合 計
<u>110年1月1日</u>								
成本	\$ 8,231,384	\$ 6,319,333	\$ 13,072,655	\$ 112,607	\$ 52,531	\$ 7,831,774	\$ 505,338	\$ 36,125,622
累計折舊	-	( 3,399,378)	( 10,390,891)	( 74,734)	( 41,935)	( 5,861,621)	-	( 19,768,559)
累計減損	-	( 3,089)	-	-	-	-	-	( 3,089)
	<u>\$ 8,231,384</u>	<u>\$ 2,916,866</u>	<u>\$ 2,681,764</u>	<u>\$ 37,873</u>	<u>\$ 10,596</u>	<u>\$ 1,970,153</u>	<u>\$ 505,338</u>	<u>\$ 16,353,974</u>
<u>110 年 度</u>								
1月1日	\$ 8,231,384	\$ 2,916,866	\$ 2,681,764	\$ 37,873	\$ 10,596	\$ 1,970,153	\$ 505,338	\$ 16,353,974
增添	-	-	-	-	-	-	45,362	45,362
處分－成本	-	( 1,281)	( 248,856)	( 8,797)	-	( 120,610)	-	( 379,544)
－累計折舊	-	1,281	244,788	8,528	-	116,504	-	371,101
折舊費用	-	( 183,667)	( 661,839)	( 11,440)	( 4,813)	( 451,671)	-	( 1,313,430)
減損迴轉利益	-	310	-	-	-	-	-	310
重分類(註)	14,033	69,303	313,178	11,547	16,604	183,707	( 449,554)	158,818
12月31日	<u>\$ 8,245,417</u>	<u>\$ 2,802,812</u>	<u>\$ 2,329,035</u>	<u>\$ 37,711</u>	<u>\$ 22,387</u>	<u>\$ 1,698,083</u>	<u>\$ 101,146</u>	<u>\$ 15,236,591</u>
<u>110年12月31日</u>								
成本	\$ 8,245,417	\$ 6,387,355	\$ 13,137,537	\$ 115,357	\$ 69,135	\$ 7,896,491	\$ 101,146	\$ 35,952,438
累計折舊	-	( 3,581,764)	( 10,808,502)	( 77,646)	( 46,748)	( 6,198,408)	-	( 20,713,068)
累計減損	-	( 2,779)	-	-	-	-	-	( 2,779)
	<u>\$ 8,245,417</u>	<u>\$ 2,802,812</u>	<u>\$ 2,329,035</u>	<u>\$ 37,711</u>	<u>\$ 22,387</u>	<u>\$ 1,698,083</u>	<u>\$ 101,146</u>	<u>\$ 15,236,591</u>

(註)請詳附註六(三十二)現金流量補充資訊之說明。

1. 本公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之不動產、廠房及設備除其他設備帳面價值分別計\$59,817及\$71,468供出租外，其餘皆為供自用。

2. 不動產、廠房及設備暨預付設備款借款成本資本化金額及利率區間：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
資本化金額	\$ 2,794	\$ 3,320
資本化利率區間	0.67%~0.98%	0.66%~0.71%

3. 不動產、廠房及設備減損情形，請詳附註六(十二)非金融資產減損之說明。

4. 本公司於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將不動產、廠房及設備提供質押之情形。

#### (九)租賃交易－承租人

1. 本公司租賃之標的資產包括土地、房屋及建築、機器設備及其他設備等，租賃合約之期間通常介於 2 到 14 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件。

2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	<u>111年12月31日</u>	<u>111 年 度</u>	<u>110年12月31日</u>	<u>110 年 度</u>
	<u>帳面金額</u>	<u>折舊費用</u>	<u>帳面金額</u>	<u>折舊費用</u>
土地	\$ 17,206	\$ 22,612	\$ 39,794	\$ 22,584
房屋及建築	4,657	19,447	24,104	19,438
機器設備	12,245	14,684	35,451	29,047
其他設備	1,226	668	2,179	1,127
	<u>\$ 35,334</u>	<u>\$ 57,411</u>	<u>\$ 101,528</u>	<u>\$ 72,196</u>

3. 本公司於民國 111 年度及 110 年度使用權資產之增添金額分別為\$273及\$14,142。

4. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
<u>影響當期損益之項目</u>		
租賃負債之利息費用	\$ 466	\$ 1,158
屬短期租賃合約之費用	24,222	26,493
屬低價值資產租賃之費用	98	242
變動租賃給付之費用	9,060	6,553
租賃修改(利益)損失	( 119)	114

5. 本公司於民國 111 年度及 110 年度租賃現金流出總額分別為\$100,153及\$109,103。

(十) 租賃交易－出租人

1. 本公司出租之標的資產包括不動產、廠房及設備及投資性不動產，租賃合約之期間通常介於 1 到 53 年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件。
2. 本公司於民國 111 年度及 110 年度基於營業租賃合約分別認列 \$367,740 及 \$325,153 之租金收入，內中無屬變動租賃給付。
3. 本公司以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
未來1年內	\$ 387,234	\$ 294,984
未來1~2年	137,936	208,773
未來2~3年	103,654	71,987
未來3~4年	100,506	66,909
未來4~5年	99,023	63,789
未來5年以上	<u>4,321,802</u>	<u>2,575,870</u>
	<u>\$ 5,150,155</u>	<u>\$ 3,282,312</u>

(十一) 投資性不動產淨額

	<u>土</u>	<u>地</u>	<u>使用權資產</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合</u>	<u>計</u>
<u>111年1月1日</u>						
成本	\$ 3,481,119		\$ 1,895,567	\$ 2,305,392	\$ 7,682,078	
累計折舊	-		-	( 903,564)	( 903,564)	
累計減損	( 89,670)		-	-	( 89,670)	
	<u>\$ 3,391,449</u>		<u>\$ 1,895,567</u>	<u>\$ 1,401,828</u>	<u>\$ 6,688,844</u>	
<u>111年度</u>						
1月1日	\$ 3,391,449		\$ 1,895,567	\$ 1,401,828	\$ 6,688,844	
增添	3,064,474		-	955,937	4,020,411	
折舊費用	-		-	( 61,655)	( 61,655)	
減損迴轉利益	86		-	-	86	
重分類(註)	219,619		-	( 324,453)	( 104,834)	
12月31日	<u>\$ 6,675,628</u>		<u>\$ 1,895,567</u>	<u>\$ 1,971,657</u>	<u>\$ 10,542,852</u>	
<u>111年12月31日</u>						
成本	\$ 6,765,212		\$ 1,895,567	\$ 2,936,876	\$ 11,597,655	
累計折舊	-		-	( 965,219)	( 965,219)	
累計減損	( 89,584)		-	-	( 89,584)	
	<u>\$ 6,675,628</u>		<u>\$ 1,895,567</u>	<u>\$ 1,971,657</u>	<u>\$ 10,542,852</u>	

(註)請詳附註六(三十二)現金流量補充資訊之說明。

	土 地	使用權資產	房屋及建築	合 計
<u>110年1月1日</u>				
成本	\$ 3,444,759	\$ -	\$ 2,301,632	\$ 5,746,391
累計折舊	-	-	( 851,136)	( 851,136)
累計減損	( 3,387)	-	-	( 3,387)
	<u>\$ 3,441,372</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 1,450,496</u>	<u>\$ 4,891,868</u>
<u>110年度</u>				
1月1日	\$ 3,441,372	\$ -	\$ 1,450,496	\$ 4,891,868
增添	-	1,500,744	-	1,500,744
處分—成本	( 6,618)	-	-	( 6,618)
—累計減損	467	-	-	467
折舊費用	-	-	( 52,428)	( 52,428)
減損損失	( 86,750)	-	-	( 86,750)
重分類(註)	42,978	394,823	3,760	441,561
12月31日	<u>\$ 3,391,449</u>	<u>\$ 1,895,567</u>	<u>\$ 1,401,828</u>	<u>\$ 6,688,844</u>
<u>110年12月31日</u>				
成本	\$ 3,481,119	\$ 1,895,567	\$ 2,305,392	\$ 7,682,078
累計折舊	-	-	( 903,564)	( 903,564)
累計減損	( 89,670)	-	-	( 89,670)
	<u>\$ 3,391,449</u>	<u>\$ 1,895,567</u>	<u>\$ 1,401,828</u>	<u>\$ 6,688,844</u>

(註)請詳附註六(三十二)現金流量補充資訊之說明

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	111 年 度	110 年 度
投資性不動產之租金收入	<u>\$ 328,138</u>	<u>\$ 286,947</u>
當期產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	<u>\$ 61,830</u>	<u>\$ 57,740</u>
當期未產生租金收入之投資性不動 產所發生之直接營運費用	<u>\$ 9,452</u>	<u>\$ 1,320</u>

2. 本公司持有之投資性不動產於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值區間為\$13,620,463~\$20,336,384，係參酌各投資性不動產所在區域具比較性之相似標的近期成交價格，考量位置、規模、用途等個別因素調整，及獨立評價專家之評價結果，屬第三等級公允價值。

3. 本公司以自耕農名義登記購買農業用地，以辦理地目變更後使用，於相關地目變更程序完成前用途尚待決定，故以「投資性不動產淨額」列帳。

4. 本公司於民國 109 年 7 月與奇美實業(股)公司及奇景光電(股)公司簽訂樹谷園區土地買賣契約書，雙方並同意於所有權移轉前授權予本公



司使用，因本公司亦將該土地出租予子公司統流開發(股)公司，故本公司將該土地價款認列於「投資性不動產－使用權資產」金額為\$1,895,567，其中土地價款\$750,372(民國111年度及110年度分別表列「其他應付款」及「長期應付票據及款項」)尚未支付，相關出租予子公司資訊，請詳附註七、關係人交易之說明。

5. 投資性不動產借款成本資本化金額及利率區間：

	111 年 度
資本化金額	\$ <u>1</u>
資本化利率區間	<u>0.67%~0.98%</u>

民國110年度則無此情事。

6. 投資性不動產減損情形，請詳附註六(十二)非金融資產減損之說明。

7. 本公司於民國111年及110年12月31日均未有將投資性不動產提供擔保之情形。

(十二)非金融資產減損

1. 本公司於民國111年度及110年度經認列之非金融資產減損迴轉利益及(損失)(表列「其他利益及損失」)分別為\$396及(\$86,440)，明細如下：

項 目	111 年 度	
	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
減損迴轉利益：		
不動產、廠房及設備	\$ 310	\$ -
投資性不動產淨額	<u>86</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 396</u>	<u>\$ -</u>
項 目	110 年 度	
	認列於當期損益	認列於其他綜合損益
減損(損失)迴轉利益：		
不動產、廠房及設備	\$ 310	\$ -
投資性不動產淨額	( <u>86,750</u> )	<u>-</u>
	<u>( \$ 86,440 )</u>	<u>\$ -</u>

2. 上述減損迴轉利益(損失)按部門別予以揭露之明細如下：

部 門	111 年 度		110 年 度	
	認列於 當期損益	認列於 其他綜合損益	認列於 當期損益	認列於 其他綜合損益
全公司	\$ 396	\$ -	( \$ 86,350 )	\$ -
食糧部門	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>( 90 )</u>	<u>-</u>
	<u>\$ 396</u>	<u>\$ -</u>	<u>( \$ 86,440 )</u>	<u>\$ -</u>

3. 非金融資產之可回收金額係以公允價值減處分成本衡量，公允價值係參酌所在區域具比較性之相似標的近期成交價格或公告地價，考量位置、規模、用途等各別因素調整後之評價結果，該公允價值屬第三等級。

(十三) 短期借款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>	<u>抵押或擔保</u>
無擔保銀行借款	\$ 1,758,460	\$ 1,573,904	無
利率區間	1.23%~6.00%	0.38%~0.73%	

本公司於民國 111 年度及 110 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六、(二十七)財務成本之說明。

(十四) 應付短期票券

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>	<u>抵押或擔保</u>
應付商業本票	\$ 5,700,000	\$ 7,700,000	無
減：未攤銷折價	( 2,504)	( 3,262)	
	<u>\$ 5,697,496</u>	<u>\$ 7,696,738</u>	
發行利率區間	<u>1.43%~1.5%</u>	<u>0.41%~0.48%</u>	

1. 本公司於民國 111 年度及 110 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六、(二十七)財務成本之說明。

2. 上列應付商業本票係由銀行及票券金融公司擔保發行，以供短期資金週轉使用。

(十五) 其他應付款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
應付薪資及獎金	\$ 1,948,605	\$ 1,750,902
應付員工酬勞及董事酬勞	1,835,543	2,009,900
應付土地款	750,372	-
應付行銷獎勵金	265,346	341,698
應付員工可累積假	254,240	254,240
應付特販獎金	226,595	253,554
應付利息	218,592	199,817
應付設備款	15,185	37,969
其他	1,936,782	2,058,825
	<u>\$ 7,451,260</u>	<u>\$ 6,906,905</u>

(十六) 應付公司債

	111年12月31日	110年12月31日	抵押或擔保
無擔保普通公司債	\$ 51,050,000	\$ 52,050,000	無
減：一年內到期部分	( 5,900,000)	( 5,000,000)	
	<u>\$ 45,150,000</u>	<u>\$ 47,050,000</u>	

1. 本公司於民國 103 年 6 月以面額發行 103 年第二次無擔保普通公司債 \$5,800,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$5,800,000，其中甲券為\$1,200,000，乙券為\$2,800,000，丙券為\$1,800,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 1.29%，乙券年利率 1.62%，丙券年利率 1.78%。
  - (4) 付息方式：自發行日依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券自發行日屆滿第四年、五年各還本二分之一，乙券自發行日屆滿第六、七年各還本二分之一，丙券自發行日起屆滿第九、十年各還本二分之一。
  - (6) 發行期限：  
甲券：5 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 108 年 6 月 23 日止)。  
乙券：7 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 110 年 6 月 23 日止)。  
丙券：10 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 113 年 6 月 23 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
2. 本公司於民國 107 年 5 月以面額發行 107 年第一次無擔保普通公司債 \$7,500,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$7,500,000，其中甲券為\$5,000,000，乙券為\$2,500,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 0.85%，乙券年利率 0.98%
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：自發行日起屆到期一次還本。
  - (6) 發行期限：  
甲券：5 年(自民國 107 年 5 月 16 日起至民國 112 年 5 月 16 日止)。  
乙券：7 年(自民國 107 年 5 月 16 日起至民國 114 年 5 月 16 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
3. 本公司於民國 107 年 11 月以面額發行 107 年第二次無擔保普通公司債 \$2,250,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$2,250,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

- (3)票面利率：0.90%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：自發行日起屆滿第六、七年各還本二分之一。
  - (6)發行期限：7年(自民國107年11月12日起至民國114年11月12日止)。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
4. 本公司於民國108年5月以面額發行108年第一次無擔保普通公司債\$7,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$7,000,000，其中甲券為\$4,000,000，乙券為\$3,000,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：甲券年利率0.75%，乙券年利率0.83%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
  - (6)發行期限：
    - 甲券：5年(自民國108年5月15日起至民國113年5月15日止)。
    - 乙券：7年(自民國108年5月15日起至民國115年5月15日止)。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
5. 本公司於民國108年9月以面額發行108年第二次無擔保普通公司債\$4,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$4,000,000，其中甲券為\$2,000,000，乙券為\$2,000,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：甲券年利率0.69%，乙券年利率0.73%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
  - (6)發行期限：
    - 甲券：5年(自民國108年9月25日起至民國113年9月25日止)。
    - 乙券：7年(自民國108年9月25日起至民國115年9月25日止)。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
6. 本公司於民國109年4月以面額發行109年第一次無擔保普通公司債\$8,550,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$8,550,000，其中甲券為\$4,200,000，乙券為\$4,350,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：甲券年利率0.56%，乙券年利率0.59%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

- (5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
- (6)發行期限：  
甲券：5年(自民國109年4月22日起至民國114年4月22日止)。  
乙券：7年(自民國109年4月22日起至民國116年4月22日止)。
- (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
7. 本公司於民國109年10月以面額發行109年第二次無擔保普通公司債\$3,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$3,000,000，其中甲券為\$2,000,000，乙券為\$1,000,000。
- (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3)票面利率：甲券年利率0.5%，乙券年利率0.58%。
- (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5)還本方式：甲券自發行日起到期一次還本，乙券自發行日起屆滿第六、七年各還本二分之一。
- (6)發行期限：  
甲券：5年(自民國109年10月14日起至民國114年10月14日止)。  
乙券：7年(自民國109年10月14日起至民國116年10月14日止)。
- (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
8. 本公司於民國109年12月以面額發行109年第三次無擔保普通公司債\$3,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$3,000,000。
- (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3)票面利率：0.43%。
- (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5)還本方式：自發行日起屆滿第六、七年各還本二分之一。
- (6)發行期限：7年(自民國109年12月29日起至民國116年12月29日止)。
- (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
9. 本公司於民國110年6月以面額發行110年第一次無擔保普通公司債\$5,950,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$5,950,000，其中甲券為\$2,950,000，乙券為\$3,000,000。
- (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3)票面利率：甲券年利率0.45%，乙券年利率0.53%。
- (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
- (6)發行期限：  
甲券：5年(自民國110年6月2日起至民國115年6月2日止)。  
乙券：7年(自民國110年6月2日起至民國117年6月2日止)。

- (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
10. 本公司於民國 110 年 9 月以面額發行 110 年第二次無擔保普通公司債 \$4,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$4,000,000，其中甲券為\$2,500,000，乙券為\$1,500,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：甲券年利率 0.52%，乙券年利率 0.56%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：甲券自發行日起屆滿第六、七年各還本二分之一，乙券自發行日起屆滿第九、十年各還本二分之一。
  - (6)發行期限：
    - 甲券：7 年(自民國 110 年 9 月 28 日起至民國 117 年 9 月 28 日止)。
    - 乙券：10 年(自民國 110 年 9 月 28 日起至民國 120 年 9 月 28 日止)。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
11. 本公司於民國 111 年 9 月以面額發行 111 年第一次無擔保普通公司債 \$4,000,000，其主要發行條款如下：
- (1)發行總額：\$4,000,000，其中甲券為\$3,300,000，乙券為\$700,000。
  - (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3)票面利率：甲券年利率 1.5%，乙券年利率 1.6%。
  - (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5)還本方式：甲券及乙券皆為自發日起到期一次還本。
  - (6)發行期限：
    - 甲券：5 年（自民國 111 年 9 月 14 日起至民國 116 年 9 月 14 日止）。
    - 乙券：7 年（自民國 111 年 9 月 14 日起至民國 118 年 9 月 14 日止）。
  - (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。
- 本公司於民國 111 年度及 110 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六、(二十七)財務成本之說明。

(十七) 長期借款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>	<u>抵押或擔保</u>
無擔保銀行借款	\$ 17,800,000	\$ 3,695,000	無
到期日區間	<u>113.3~114.12</u>	<u>112.5~113.12</u>	
利率區間	<u>1.16%~1.65%</u>	<u>0.42%~0.50%</u>	

本公司於民國 111 年度及 110 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六、(二十七)財務成本之說明。



## (十八) 退休金

1. 本公司依據「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國 94 年 7 月 1 日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前 6 個月之平均薪資計算，15 年以內(含)的服務年資每滿一年給予 2 個基數，超過 15 年之服務年資每滿一年給予 1 個基數，累積最高以 45 個基數為限。本公司按月就薪資總額 15% 提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於台灣銀行。另本公司於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本公司將於次年度 3 月底前一次提撥其差額。本公司依前揭露確定給付退休辦法之相關資訊如下：

(1) 資產負債表認列之金額如下：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
確定福利義務現值	(\$ 9,066,506)	(\$ 9,730,815)
計畫資產公允價值	<u>8,396,329</u>	<u>7,796,882</u>
	<u>(\$ 670,177)</u>	<u>(\$ 1,933,933)</u>

(2) 淨確定福利負債之變動如下：

	<u>確定福利義務現值</u>	<u>計畫資產公允價值</u>	<u>淨確定福利負債</u>
<u>111 年 度</u>			
1月1日餘額	(\$ 9,730,815)	\$ 7,796,882	(\$ 1,933,933)
當期服務成本	( 61,220)	-	( 61,220)
利息(費用)收入	( 54,051)	44,212	( 9,839)
	<u>( 9,846,086)</u>	<u>7,841,094</u>	<u>( 2,004,992)</u>
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	623,045	623,045
人口統計假設變動影響數	( 35)	-	( 35)
財務假設變動影響數	344,674	-	344,674
經驗調整	( 31,626)	-	( 31,626)
	<u>313,013</u>	<u>623,045</u>	<u>936,058</u>
提撥退休基金	-	386,769	386,769
支付退休金	469,499	( 457,511)	11,988
歸建人員撥入數	( 2,932)	2,932	-
12月31日餘額	<u>(\$ 9,066,506)</u>	<u>\$ 8,396,329</u>	<u>(\$ 670,177)</u>

	確定福利義務現值	計畫資產公允價值	淨確定福利負債
110 年 度			
1月1日餘額	(\$ 10,440,567)	\$ 7,811,559	(\$ 2,629,008)
當期服務成本	( 82,457)	-	( 82,457)
利息(費用)收入	( 25,430)	19,395	( 6,035)
	( 10,548,454)	7,830,954	( 2,717,500)
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	119,041	119,041
人口統計假設變動影響數	( 22,240)	-	( 22,240)
財務假設變動影響數	284,638	-	284,638
經驗調整	( 29,575)	-	( 29,575)
	232,823	119,041	351,864
提撥退休基金	-	430,933	430,933
支付退休金	586,168	( 585,398)	770
歸建人員撥入數	( 1,352)	1,352	-
12月31日餘額	(\$ 9,730,815)	\$ 7,796,882	(\$ 1,933,933)

(3) 本公司之確定福利退休計畫基金資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第六條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行二年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本公司無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第 19 號第 142 段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國 111 年及 110 年 12 月 31 日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(4) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	111 年 度	110 年 度
折現率	1.25%	0.57%
未來薪資增加率	3.25%	3.00%

民國 111 年度及 110 年度對於未來死亡率之假設均係按照預設臺灣壽險業第六回經驗生命表估計。

因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折 現 率		未 來 薪 資 增 加 率	
	增加0.25%	減少0.25%	增加0.25%	減少0.25%
<u>111年12月31日</u>				
對確定福利義務現值 之影響	<u>(\$ 189,000)</u>	<u>\$ 195,240</u>	<u>\$ 190,928</u>	<u>(\$ 185,840)</u>
<u>110年12月31日</u>				
對確定福利義務現值 之影響	<u>(\$ 216,301)</u>	<u>\$ 223,831</u>	<u>\$ 217,923</u>	<u>(\$ 211,788)</u>

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。

本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

(5)本公司於下一年度預計支付予退休計畫之提撥金為\$54,542。

(6)截至民國111年12月31日止，該退休計畫之加權平均存續期間為8年。退休金支付之到期分析如下：

未來1年	\$ 457,723
未來2~5年	2,374,792
未來6年以上	<u>7,240,667</u>
	<u>\$ 10,073,182</u>

2.自民國94年7月1日起，本公司依據「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本公司就員工選擇適用「勞工退休金條例」所定之勞工退休金制度部分，每月按薪資之6%提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。本公司於民國111年度及110年度依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為\$160,694及\$156,954。

#### (十九)股本

1.本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：(單位：仟股)

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
期初暨期末股數	<u>5,682,015</u>	<u>5,682,015</u>

2.截至民國111年12月31日止，本公司額定資本額為\$60,000,000，實收資本總額則為\$56,820,154，分為5,682,015仟股，每股金額新台幣10元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

#### (二十)資本公積

1.依公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依證券交易法之相關規定，以上開資本

公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額 10% 為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 民國 111 年度及 110 年度資本公積變動明細如下：

111 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
1月1日	\$438,468	\$1,802,077	\$ 419,162	\$174,461	\$2,834,168
被投資公司資 本公積變動 本公司依持 股比例調整 數	-	-	17,970	605	18,575
與子公司非控 制權益股東 間股權交易 採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	- ( 130,920)	-	-	- ( 130,920)	-
以前年度轉列 資本公積之 未付現金股 利本期支付 數	-	-	-	( 579)	( 579)
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	-	8,975	8,975
12月31日	<u>\$438,468</u>	<u>\$1,671,157</u>	<u>\$ 437,445</u>	<u>\$183,462</u>	<u>\$2,730,532</u>

110 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
1月1日	\$438,468	\$2,671,965	\$ 387,382	\$166,649	\$3,664,464
被投資公司資 本公積變動 本公司依持 股比例調整 數	-	-	16,708	112	16,820
與子公司非控 制權益股東 間股權交易 採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	- ( 849,986)	-	-	- ( 849,986)	-
未按持股比例 認購子公司 新股調整數	-	-	15,072	-	15,072
以前年度轉列 資本公積之 未付現金股 利本期支付 數	-	-	-	( 558)	( 558)
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	-	8,258	8,258
12月31日	<u>\$438,468</u>	<u>\$1,802,077</u>	<u>\$ 419,162</u>	<u>\$174,461</u>	<u>\$2,834,168</u>

3. 本公司依經濟部民國 106 年 9 月發布之經商字第 10602420200 號函規定，將股東逾時效未領取之股利\$8,975 及\$8,258 分別於民國 111 年度及民國 110 年度轉列資本公積。
4. 取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額所產生之資本公積相關變動，請詳本公司民國 111 年度合併財務報表附註六（三十五）與非控制權益之交易之說明。

## (二十一) 保留盈餘

1. 依公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10% 為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額 25% 之部分為限。
2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50% 至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。
3. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉。民國 111 年及 110 年度依上開情形迴轉之特別盈餘公積分別 \$580 及 \$1,670。截至民國 111 年 12 月 31 日止，上述特別盈餘公積尚未迴轉之餘額為 \$3,897,522。
4. 本公司於民國 110 年度及 109 年度認列為分配與業主之股利均為 \$15,341,442 (現金股利每股新台幣 2.7 元)。民國 112 年 3 月 9 日經董事會提議對民國 111 年度之盈餘分派為 \$17,898,349 (現金股利每股新台幣 3.15 元)。
5. 採用權益法之投資—統一綜合證券(股)公司依相關法令規定將已提列之買賣損失準備及違約損失準備金額轉列為特別盈餘公積，轉列後除填補公司虧損，或特別盈餘公積已達實收資本額 50%，得以其半數撥充資本額者外，不得使用之。截至民國 111 年 12 月 31 日止，本公司依國際會計準則第 28 號「投資關聯企業」之規定，按持股比例認列該特別盈餘公積之金額為 \$105,429。



(二十二) 其他權益

111	年	度	外	幣	換	算	未	實	現	評	價	損	益	合	計
1月1日							(\$ 11,347,334)	\$	1,252,363	(\$	10,094,971)				
外幣換算差異數															
—本公司							3,832,479		-		3,832,479				
—子公司							2,774,681		-		2,774,681				
—關聯企業							48,415		-		48,415				
評價調整及轉出															
—本公司							-		97,214		97,214				
—子公司							-		(205,881)		(205,881)				
—關聯企業							-		(650,861)		(650,861)				
12月31日							(\$ 4,691,759)	\$	492,835	(\$	4,198,924)				

110	年	度	外	幣	換	算	未	實	現	評	價	損	益	合	計
1月1日							(\$ 9,111,230)	\$	1,013,025	(\$	8,098,205)				
外幣換算差異數															
—本公司							(803,585)		-		(803,585)				
—子公司							(1,422,513)		-		(1,422,513)				
—關聯企業							(10,006)		-		(10,006)				
評價調整及轉出															
—本公司							-		(128,713)		(128,713)				
—子公司							-		298,102		298,102				
—關聯企業							-		69,949		69,949				
12月31日							(\$ 11,347,334)	\$	1,252,363	(\$	10,094,971)				

(二十三) 營業收入

1. 客戶合約收入之細分：

本公司之收入源於提供於某一時點移轉之商品，收入依營運部門及商品移轉之時點細分如下：

	111	年	度	110	年	度
乳品部	\$	13,900,241	\$	13,279,357		
茶飲部		6,833,561		6,661,559		
食品部		5,915,532		5,337,509		
其他		20,031,466		17,348,762		
	\$	46,680,800	\$	42,627,187		

2. 合約負債－流動：

本公司認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
預收貨款	\$ 1,355	\$ -
<u>(二十四) 利息收入</u>		
	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
利息收入	\$ 150	\$ 67
<u>(二十五) 其他收入</u>		
	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
租金收入	\$ 367,740	\$ 325,153
股利收入	94,516	91,175
什項收入	2,022,462	1,621,626
	<u>\$ 2,484,718</u>	<u>\$ 2,037,954</u>
<u>(二十六) 其他利益及損失</u>		
	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
透過損益按公允價值衡量之 金融商品淨利益	\$ 144,962	\$ 41,175
淨外幣兌換(損失)利益	( 116,961)	25,082
處分不動產、廠房及設備損失	( 6,490)	( 6,039)
處分待出售非流動資產利益	234,030	-
處分投資性不動產利益	-	64,609
處分無形資產利益	-	22,243
非金融資產減損迴轉利益(損失)	396	( 86,440)
租賃修改利益(損失)	119	( 114)
什項支出	( 1,122,655)	( 994,446)
	<u>(\$ 866,599)</u>	<u>(\$ 933,930)</u>
<u>(二十七) 財務成本</u>		
	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
利息費用：		
銀行借款	\$ 570,571	\$ 417,973
租賃負債認列之利息	466	1,158
減：符合要件之資產資本化金額	( 2,795)	( 3,320)
	<u>\$ 568,242</u>	<u>\$ 415,811</u>

(二十八)費用性質之額外資訊

	111	年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計
員工福利費用	\$ 2,976,601	\$ 4,807,861	\$	7,784,462
折舊費用	969,015	276,872		1,245,887
攤銷費用	2,365	1,719		4,084
	<u>\$ 3,947,981</u>	<u>\$ 5,086,452</u>	<u>\$</u>	<u>9,034,433</u>

	110	年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計
員工福利費用	\$ 2,944,274	\$ 4,988,411	\$	7,932,685
折舊費用	1,047,093	291,068		1,338,161
攤銷費用	1,740	2,116		3,856
	<u>\$ 3,993,107</u>	<u>\$ 5,281,595</u>	<u>\$</u>	<u>9,274,702</u>

(二十九)員工福利費用

	111	年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計
薪資費用	\$ 2,461,906	\$ 4,130,297	\$	6,592,203
勞健保費用	258,082	179,660		437,742
退休金費用	127,212	104,541		231,753
董事酬金	-	310,437		310,437
其他用人費用	129,401	82,926		212,327
	<u>\$ 2,976,601</u>	<u>\$ 4,807,861</u>	<u>\$</u>	<u>7,784,462</u>

	110	年		度
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	合	計
薪資費用	\$ 2,429,815	\$ 4,282,834	\$	6,712,649
勞健保費用	255,254	178,950		434,204
退休金費用	133,503	111,943		245,446
董事酬金	-	334,654		334,654
其他用人費用	125,702	80,030		205,732
	<u>\$ 2,944,274</u>	<u>\$ 4,988,411</u>	<u>\$</u>	<u>7,932,685</u>

1. 本公司於民國 111 年度及 110 年度平均員工人數分別為 5,464 人及 5,410 人，其中未兼任員工之董事人數均為 12 人。
2. 本公司於民國 111 年度及 110 年度平均員工福利費用分別為\$1,371 及\$1,408；平均員工薪資費用分別為\$1,209 及\$1,244。本公司於民國 111 年度平均員工薪資費用調整變動情形為減少 2.81%。
3. 本公司已設置審計委員會，故民國 111 年度及 110 年度均無監察人

酬金。

4. 本公司董事及經理人執行公司業務時得支給報酬，其金額依其對公司營運參與之程度及貢獻之價值，依公司章程規定，授權董事會依同業通常水準支給議定；經理人整體報酬，包含薪資與獎金福利，其給付之標準核定，主要係參考薪資市場行情及薪資報酬委員會建議之績效評估項目，對應於公司整體營運之貢獻度進行核給。
5. 本公司之員工薪酬政策，係依據個人能力、對公司的貢獻度、績效表現、其所任職位之市場價值及考量公司未來營運風險後決定，與經營績效之關聯性成正相關。員工整體的酬金組合，主要包含基本固定薪資、獎金及福利等三部分；而給付之標準，基本固定薪資是依照員工所擔任職位的市場行情核敘，獎金是連結員工及部門目標達成以及公司之經營績效來發給，福利則依法令的規定及兼顧員工的需求設計。
6. 本公司當年度如有獲利，應提撥不得少於 2% 為員工酬勞及提撥不高於 2% 為董事酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補虧損數額。
7. 本公司於民國 111 年度及 110 年度員工酬勞估列金額分別為 \$1,536,366 及 \$1,684,247；董事酬勞估列金額分別為 \$299,177 及 \$325,653，前述金額帳列薪資費用項目，係依各該年度之獲利狀況，以章程所定之成數為基礎估列。民國 112 年 3 月 9 日經董事會決議實際配發員工酬勞及董事酬勞金額分別為 \$1,536,366 及 \$299,177，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

本公司經董事會決議之民國 110 年度員工酬勞及董事酬勞總金額為 \$2,009,900，與民國 110 年度財務報告認列之金額一致。本公司董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

### (三十) 所得稅

#### 1. 所得稅費用

##### (1) 所得稅費用組成部分：

	111 年 度	110 年 度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 472,911	\$ 584,325
未分配盈餘加徵之所得稅	47,071	148,345
以前年度所得稅(高)低估數	(76,174)	1,124
當期所得稅總額	<u>443,808</u>	<u>733,794</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及迴轉	<u>1,086,264</u>	<u>40,677</u>
所得稅費用	<u>\$ 1,530,072</u>	<u>\$ 774,471</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	111 年 度	110 年 度
確定福利計畫之再衡量數	\$ 187,212	\$ 70,373
透過其他綜合損益按公允價值衡 量之權益工具投資未實現評價 損益	( 2,163)	9,960
	<u>\$ 185,049</u>	<u>\$ 80,333</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係

	111 年 度	110 年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 3,739,710	\$ 4,130,706
按法令規定不得認列項目影響數	( 2,180,535)	( 3,505,704)
未分配盈餘加徵之所得稅	47,071	148,345
以前年度所得稅(高)低估數	( 76,174)	1,124
所得稅費用	<u>\$ 1,530,072</u>	<u>\$ 774,471</u>

3. 因暫時性差異而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	111 年 度			
	1月1日	認列於損益	認列於其 他綜合損益	12月31日
遞延所得稅資產				
暫時性差異				
呆帳超限數	\$ 1,266	(\$ 120)	\$ -	\$ 1,146
退休金	386,786	( 65,539)	( 187,212)	134,035
資產減損	556	( 62)	-	494
員工福利—未休 假獎金	58,303	( 30)	-	58,273
未實現損失	18,731	( 249)	-	18,482
未實現金融資產 評價損失	689	( 689)	-	-
租賃財稅差異	616	( 17)	-	599
	<u>\$ 466,947</u>	<u>(\$ 66,706)</u>	<u>(\$ 187,212)</u>	<u>\$ 213,029</u>





	110 年		度	
	1月1日	認列於損益	認列於其 他綜合損益	12月31日
遞延所得稅負債				
暫時性差異				
未實現兌換利益	(\$ 2,123)	\$ 897	\$ -	(\$ 1,226)
折舊費用	( 529,246)	24,994	-	( 504,252)
租金收入	( 8,489)	( 2,090)	-	( 10,579)
土地增值稅準備	( 1,076,203)	-	-	( 1,076,203)
國外投資收益	( 289,962)	7,535	( 9,960)	( 292,387)
	<u>(\$ 1,906,023)</u>	<u>\$ 31,336</u>	<u>(\$ 9,960)</u>	<u>(\$ 1,884,647)</u>
	<u>(\$ 1,296,690)</u>	<u>(\$ 40,677)</u>	<u>(\$ 80,333)</u>	<u>(\$ 1,417,700)</u>

- 民國 111 年度及 110 年度因子公司所持有之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產變動，本公司相對認列其稅額影響於其他綜合損益之份額分別為\$2,163 及(\$9,960)。
- 本公司針對若干海外子公司所認列之投資利益，按相關租稅法規及國際會計準則第 12 號之規定，估計將產生應課稅暫時性差異，由於本公司有能力控制該等暫時性差異之迴轉時點，且在公司整體營運布局、資金調度及再投入投資之規劃下，本公司評估該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉，因此依國際會計準則第 12 號之規定，得不認列相關應課稅暫時性差異所產生之遞延所得稅負債，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，相關未認列之暫時性差異金額均為\$62,062,468，未認列為遞延所得稅負債金額均為\$12,412,494。
- 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 109 年度，且截至民國 112 年 3 月 9 日止，未有行政救濟之情事。

(三十一) 每股盈餘

	111 年		度
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (新台幣元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	<u>\$ 17,168,480</u>	<u>5,682,015</u>	<u>\$ 3.02</u>
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 17,168,480	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	28,771	
歸屬於普通股股東之本期淨利			
加潛在普通股之影響	<u>\$ 17,168,480</u>	<u>5,710,786</u>	<u>\$ 3.01</u>

	110	年	度
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (新台幣元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 19,879,062	5,682,015	\$ 3.50
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於普通股股東之本期淨利	\$ 19,879,062	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之影響			
員工酬勞	-	31,374	
歸屬於普通股股東之本期淨利 加潛在普通股之影響	\$ 19,879,062	5,713,389	\$ 3.48

(三十二) 現金流量補充資訊

1. 僅有部分現金支付之投資活動：

	111	年	度	110	年	度
(1) 購置不動產、廠房及設備	\$	24,823		\$	45,362	
加：期初應付設備款		37,969			69,081	
減：期末應付設備款	(	15,185)	(	37,969)		
利息資本化	(	2,794)	(	3,320)		
購置不動產、廠房及設備現金支付數	\$	44,813	\$	73,154		

	111	年	度	110	年	度
(2) 購置投資性不動產	\$	4,020,411	\$	1,500,744		
加：期初應付設備款(表列 「長期應付票據及款 項」)		750,372		-		
減：期末應付土地款(表列 「其他應付款」)	(	750,372)	(	750,372)		
利息資本化	(	1)	-	-		
購置投資性不動產現金支付數	\$	4,020,410	\$	750,372		

2. 不影響現金流量之投資活動：

	111 年 度	110 年 度
(1)預付款項轉列不動產、廠房及設備	\$ 513	\$ 1,151
(2)不動產、廠房及設備轉列投資性不動產淨額	\$ -	\$ 439,043
(3)使用權資產轉列不動產、廠房及設備	\$ 558	\$ 1,392
(4)預付設備款轉列不動產、廠房及設備	\$ 668,803	\$ 595,318
(5)預付設備款轉列投資性不動產淨額	\$ -	\$ 2,518
(6)存出保證金轉列不動產、廠房及設備	\$ 5,240	\$ -
(7)投資性不動產轉列待出售非流動資產淨額	\$ 324,453	\$ -
(8)其他非流動資產－其他轉列投資性不動產	\$ 219,619	\$ -

(三十三)來自籌資活動之負債之變動

	應付公司債(含一年內到期部分)		
	短期借款	應付短期票券	
111年1月1日	\$ 1,573,904	\$ 7,696,738	\$ 52,050,000
籌資現金流量之變動	184,556	(1,999,242)	(1,000,000)
111年12月31日	\$ 1,758,460	\$ 5,697,496	\$ 51,050,000
	長期借款(含一年內到期部分)		來自籌資活動之負債總額
	租賃負債	存入保證金(含一年內到期部分)	
111年1月1日	\$ 3,695,000	\$ 97,391	\$ 81,807
籌資現金流量之變動	14,105,000	(66,307)	18,481
其他非現金之變動	-	(8,344)	-
111年12月31日	\$ 17,800,000	\$ 22,740	\$ 100,288

	短期借款	應付短期票券	應付公司債(含一年內到期部分)
110年1月1日	\$ 757,591	\$ 8,368,859	\$ 43,500,000
籌資現金流量之變動	816,313	( 672,121)	8,550,000
110年12月31日	<u>\$ 1,573,904</u>	<u>\$ 7,696,738</u>	<u>\$ 52,050,000</u>

	長期借款(含一年內到期部分)	租賃負債	存入保證金(含一年內到期部分)	來自籌資活動之負債總額
110年1月1日	\$ 6,300,000	\$ 160,882	\$ 81,329	\$ 59,168,661
籌資現金流量之變動	( 2,605,000)	( 74,657)	478	6,015,013
其他非現金之變動	-	11,166	-	11,166
110年12月31日	<u>\$ 3,695,000</u>	<u>\$ 97,391</u>	<u>\$ 81,807</u>	<u>\$ 65,194,840</u>

## 七、關係人交易

### (一) 關係人之名稱與其關係

子公司及關聯企業請詳附註十三(二)轉投資事業相關資訊及附註十三(三)大陸投資資訊之說明。

### (二) 與關係人間之重大交易事項

#### 1. 銷貨

	111 年 度	110 年 度
商品銷售：		
— 統昶行銷股份有限公司	\$ 9,011,819	\$ 8,344,770
— 統昂企業股份有限公司	5,778,144	5,560,930
— 統一超商股份有限公司	4,120,205	3,828,293
— 捷盟行銷股份有限公司	3,955,398	3,489,657
— 其他子公司	9,403,018	8,793,592
— 關聯企業	4,005,475	3,717,945
	<u>\$ 36,274,059</u>	<u>\$ 33,735,187</u>

銷售予關係人中除統祥等屬特販行銷通路體系者約為銷售後 2 個月，觀展等屬兼營特販行銷通路及傳統行銷通路體系者約為銷售後 1 個月，統有等屬傳統行銷通路體系者約為銷售後 2 週，統一速邁係月結 20 天，統昂係每 10 日結算並於 28 天內匯款，統一超商係月結 35 天為收款條件外，其餘關係人約為銷售後 1 個月，一般客戶食品約為銷售後 2 週，畜、水產飼料約為銷售後 60~90 天，其他條件與對一般客戶銷貨條件相同。

## 2. 進貨

	111 年 度	110 年 度
商品購買：		
— 子公司	\$ 2,680,275	\$ 2,100,859
— 關聯企業	305,110	222,454
	<u>\$ 2,985,385</u>	<u>\$ 2,323,313</u>

自關係人進貨除大統益、統一實業、統清及越南統一係月結 30 天外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為 1 個月。

## 3. 營業費用

	111 年 度	110 年 度
運費：		
— 子公司	\$ 660,131	\$ 609,986
— 關聯企業	145,120	127,472
	<u>\$ 805,251</u>	<u>\$ 737,458</u>

	111 年 度	110 年 度
廣告費：		
— 子公司	\$ 1,208,426	\$ 1,207,448
— 關聯企業	3,040	3,510
	<u>\$ 1,211,466</u>	<u>\$ 1,210,958</u>

	111 年 度	110 年 度
其他費用：		
— 子公司	\$ 46,656	\$ 124,857
— 關聯企業	5,702	12,775
	<u>\$ 52,358</u>	<u>\$ 137,632</u>

## 4. 租金收入

	111 年 度	110 年 度
— 子公司	\$ 169,115	\$ 140,610
— 關聯企業	1,220	1,212
	<u>\$ 170,335</u>	<u>\$ 141,822</u>

## 5. 其他收入

	111 年 度	110 年 度
管理服務收入：		
— 子公司	\$ 585,602	\$ 522,979
— 關聯企業	80,467	62,325
	<u>\$ 666,069</u>	<u>\$ 585,304</u>

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
其 他：		
— 子公司	\$ 596,525	\$ 484,751
— 關聯企業	<u>7,161</u>	<u>5,965</u>
	<u>\$ 603,686</u>	<u>\$ 490,716</u>

#### 6. 股權交易

相關參與各子公司之現金增資案，請詳附註六(七)採用權益法之投資之說明。

#### 7. 應收帳款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
應收關係人款項：		
— 統昶行銷股份有限公司	\$ 1,082,645	\$ 1,006,376
— 捷盟行銷股份有限公司	491,903	402,141
— 統一超商股份有限公司	459,515	441,297
— 統昂企業股份有限公司	400,210	283,461
— 其他子公司	1,321,100	1,177,771
— 關聯企業	<u>485,518</u>	<u>444,706</u>
	<u>\$ 4,240,891</u>	<u>\$ 3,755,752</u>

#### 8. 其他應收款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
其他應收關係人款項：		
— 統一超商股份有限公司	\$ 163,006	\$ 148,473
— 其他子公司	214,998	171,573
— 關聯企業	<u>23,081</u>	<u>16,554</u>
	<u>\$ 401,085</u>	<u>\$ 336,600</u>

#### 9. 應付帳款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
應付關係人款項：		
— 子公司	\$ 201,669	\$ 159,431
— 關聯企業	<u>21,725</u>	<u>15,998</u>
	<u>\$ 223,394</u>	<u>\$ 175,429</u>



## 10. 其他應付款項

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
其他應付關係人款項：		
— 子公司	\$ 963,711	\$ 957,184
— 關聯企業	67,103	58,577
	<u>\$ 1,030,814</u>	<u>\$ 1,015,761</u>

## 11. 財產交易

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
購入不動產、廠房及設備：		
— 子公司	\$ 2,970	\$ 3,107

## 12. 租賃交易－出租人

(1) 本公司出租樹谷園區土地(表列「投資性不動產淨額」)予子公司統流開發(股)公司，租賃合約期間為民國 110 年 6 月 1 日至 163 年 8 月 31 日止，共 53 年，除民國 110 年 6 月 1 日至 110 年 8 月 31 日為免除租金期外，租金支付條件係每月支付一次，並於次月 25 日前支付。

(2) 長期應收租金：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
長期應收票據及款項		
— 統流開發股份有限公司	\$ 61,445	\$ 24,632

(3) 租金收入：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
統流開發股份有限公司	\$ 54,082	\$ 30,135

13. 背書保證情形：請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。

## (三) 管理階層薪酬資訊

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
薪資及其他短期員工福利	\$ 270,862	\$ 223,243
業務執行費用	14,104	13,725
董事酬勞及員工酬勞	312,755	335,032
離職福利	2,250	-
	<u>\$ 599,971</u>	<u>\$ 572,000</u>

## 八、質押之資產

無此情事。

## 九、重大或有負債及未認列之合約承諾

- (一)截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本公司已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為\$537,852及\$610,411。
- (二)截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，本公司預付設備款已簽約採購尚未支付數分別為\$1,096,516及\$1,157,575。
- (三)本公司為他人背書保證情形，請詳附註十三(一)2.為他人背書保證之說明。
- (四)本公司之子公司統一超商(股)公司與美商南方公司於民國 89 年 7 月間簽訂永久性技術合作契約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：
  - 1.本公司應確保統一超商將履行其對美商南方公司付款或其他合約中所規範之義務。
  - 2.本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。
  - 3.本公司應至少持有統一超商 40%之股權。

## 十、重大之災害損失

無此情事。

## 十一、重大之期後事項

無此情事。

## 十二、其他

### (一)資本管理

本公司之資本管理目標，係為維持適足資本以支應擴建及提升產能之需求，同時保障公司之繼續經營，並維持最佳資本結構以降低資金成本，以期為股東提供最大報酬。為維持或調整資本結構，本公司可能會採取調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務等管理策略。

### (二)金融工具

#### 1. 金融工具之種類

本公司金融工具之種類，請詳附註六各金融資產之說明。

#### 2. 風險管理政策

- (1)本公司日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本公司整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本公司財務狀況及財務績效之潛在不利影響。
- (2)風險管理工作由本公司財務部按照董事會核准之政策執行。本公司財務部透過與公司內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規

避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

### 3. 重大財務風險之性質及程度

#### (1) 市場風險

##### 匯率風險

- A. 本公司主要經營內銷市場，因此受不同貨幣所產生之匯率風險暴險程度有限，外銷銷貨主要為美元計價。相關匯率風險主要來自國外營運機構之淨投資。
- B. 本公司管理階層已訂定政策，規定公司內各公司自主管理相對其功能性貨幣之匯率風險。公司內各公司得就其整體匯率風險採取必要避險措施，如遠期外匯合約等，惟因未符合避險會計之各項條件，故未採用避險會計。
- C. 本公司持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。
- D. 本公司從事之業務涉及若干非功能性貨幣，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	111 年	12 月	31 日
	<u>外幣(仟元)</u>	<u>匯 率</u>	<u>帳面金額</u>
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 929	30.66	\$ 28,481
<u>採用權益法之投資</u>			
美元：新台幣	2,638,807	30.56	80,651,467
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	6,777	30.76	208,460

	110 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率	帳面金額
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 752	27.63	\$ 20,785
<u>採用權益法之投資</u>			
美元：新台幣	2,597,798	27.49	71,418,486
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	56,758	27.73	1,573,904

E. 本公司貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 111 年度及 110 年度認列之全部兌換(損失)利益(含已實現及未實現)彙總金額分別為(\$116,961)及\$25,082。

F. 美元與新台幣間匯兌風險主要來自於以美元計價之現金及約當現金、應收帳款、其他應收款、採用權益法之投資、借款、應付帳款及其他應付款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有新台幣兌換美元貶值或升值 1%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 111 年度及 110 年度淨利將分別增加或減少\$1,440 及\$12,425。

#### 價格風險

- A. 本公司暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本公司將其投資組合分散，其分散之方式係根據本公司設定之限額進行。
- B. 本公司主要投資於國內公司發行之權益工具等，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 2%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 111 年度及 110 年度之稅前淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少\$1,845 及\$1,840；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失將分別增加或減少\$44,819 及\$43,044。

#### 現金流量及公允價值利率風險

- A. 本公司之利率風險主要來自長、短期借款及公司債等融資工具。按浮動利率發行之借款使本公司承受現金流量利率風險，部分風險被按浮動利率持有之現金及約當現金抵銷。按固定利率發行之借款則使本公司承受公允價值利率風險。

- B. 於民國 111 年度及 110 年度，本公司按浮動利率計算之借款係以新台幣及美元計價。若借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 111 年度及 110 年度之淨利將分別減少或增加 \$20,207 及 \$10,375，主要係因浮動利率借款導致利息費用變動。

(2) 信用風險

- A. 本公司之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本公司財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款的合約現金流量。
- B. 本公司對於往來之銀行及金融機構，設定僅有信用卓越者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，公司內各營運個體與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質，並定期監控信用額度之使用。
- C. 本公司判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
- (A) 當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
- (B) 具有任一外部評等機構於資產負債表日評比為投資等級者，視該金融資產為信用風險低。當設定獨立信評等級之投資標的調降二個級數時，本公司判斷該投資標的係屬信用風險已顯著增加。
- D. 本公司依信用風險之管理，當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為已發生違約。
- E. 本公司按客戶評等、擔保品及貿易信用風險等之特性將對客戶之應收款項款分組，採用簡化作法以準備矩陣或損失率法為基礎估計預期信用損失，並納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收款項的備抵損失。本公司採簡化作法之應收票據及應收帳款備抵損失變動表如下：

	111 年 度	110 年 度
1月1日餘額	\$ 23,404	\$ 23,404
預期信用減損利益	( 602)	( 634)
收回已沖銷之款項	602	634
12月31日餘額	<u>\$ 23,404</u>	<u>\$ 23,404</u>

(3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由公司內各營運個體分別執行，並由公司財務部

予以彙總。公司財務部監控公司流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使公司不致違反相關之借款限額或條款，以確保公司具有充足之財務彈性。

B. 公司財務部將剩餘資金投資於附息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日，本公司之貨幣市場基金持有狀況，請詳附註六、各金融資產之說明，預期可即時產生現金流量以管理流動性風險。

C. 下表係本公司之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

111 年 12 月 31 日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 1,758,460	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	5,697,496	-	-	-
應付票據	285	-	-	-
應付帳款(含關係人)	2,065,947	-	-	-
其他應付款(含關係人)	8,482,074	-	-	-
應付公司債(含一年內到期部份)(註)	6,291,750	8,358,230	31,266,440	6,524,200
長期借款(含一年內到期部份)(註)	128,461	11,261,200	6,657,176	-
租賃負債(流動及非流動)	9,124	5,012	3,895	5,250
存入保證金(含一年內到期部份)	18,012	40,934	6,845	34,497

(註)含本金及應付利息。



110年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$ 1,573,904	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	7,696,738	-	-	-
應付票據	10,893	-	-	-
應付帳款(含關係人)	1,681,117	-	-	-
其他應付款(含關係人)	7,922,666	-	-	-
應付公司債(含一年內到期部份)(註)	5,383,550	6,231,050	28,409,555	13,474,115
長期借款(含一年內到期部份)(註)	5,793	3,345,000	350,000	-
租賃負債(流動及非流動)	73,153	11,147	7,654	6,470
存入保證金(含一年內到期部份)	18,132	11,475	17,395	34,805
衍生金融負債：				
遠期外匯合約	3,443	-	-	-

(註)含本金及應付利息。

### (三)公允價值資訊

- 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：

第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價(未經調整)。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本公司投資之上市櫃股票投資之公允價值皆屬之。

第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本公司投資之遠期外匯之公允價值均屬之。

第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本公司投資之無活絡市場之權益工具投資皆屬之。

- 以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊，請詳附註六(十一)投資性不動產淨額之說明。

3. 本公司非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、應收票據、應收帳款(含關係人)、其他應收款(含關係人)、存出保證金、短期借款、應付短期票券、應付票據、應付帳款(含關係人)、其他應付款(含關係人)、應付公司債(含一年內到期部分)、長期借款及存入保證金)的帳面金額係公允價值之合理近似值。
4. 以公允價值衡量之金融工具，本公司依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：

<u>111 年 12 月 31 日</u>	<u>第一等級</u>	<u>第二等級</u>	<u>第三等級</u>	<u>合 計</u>
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量				
之金融資產				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 1,911	\$ -	\$ 1,911
權益證券	-	-	92,236	92,236
透過其他綜合損益按公允				
價值衡量之金融資產				
權益證券	1,990,968	-	250,000	2,240,968
	<u>\$1,990,968</u>	<u>\$ 1,911</u>	<u>\$ 342,236</u>	<u>\$2,335,115</u>
<u>110 年 12 月 31 日</u>				
資產				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量				
之金融資產				
權益證券	\$ -	\$ -	\$ 92,024	\$ 92,024
透過其他綜合損益按公允				
價值衡量之金融資產				
權益證券	1,902,176	-	250,000	2,152,176
	<u>\$1,902,176</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 342,024</u>	<u>\$2,244,200</u>
負債				
<u>重複性公允價值</u>				
透過損益按公允價值衡量				
之金融負債				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 3,443	\$ -	\$ 3,443

5. 本公司用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

- (1) 本公司採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

<u>上市(櫃)公司股票</u>	
市場報價	收盤價

- (2)除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以個體資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。
- (3)遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。
- (4)評價模型之產出係預估之概算值，而評價技術可能無法反映本公司持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整，例如模型風險或流動性風險等。根據本公司之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序，管理階層相信為允當表達個體資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值，評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估，且適當地根據目前市場狀況調整。
- (5)本公司將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量，以分別反映交易對手信用風險及本公司信用品質。
6. 民國 111 年度及 110 年度無第一等級與第二等級間之任何移轉。
7. 民國 111 年度及 110 年度屬於第三等級金融工具之變動明細如下：

權 益 證 券	111 年 度	110 年 度
1月1日	\$ 342,024	\$ 328,873
認列於當期損益之利益(註)	212	13,151
12月31日	<u>\$ 342,236</u>	<u>\$ 342,024</u>

(註)部份第三等級之權益證券因公允價值與帳面金額差異不重大，故未調整。

8. 本公司對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務企劃部等負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。
9. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	公 允 價 值		評 價 技 術	重大不可觀 察輸入值	輸入值與 公允價值關係
	111年12月31日	110年12月31日			
非衍生權益工具：					
非上市(櫃) 公司股票	<u>\$ 342,236</u>	<u>\$ 342,024</u>	淨資產價值法	不適用	不適用

10. 本公司經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，因此對公允價值衡量係屬合理，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

		111 年 12 月 31 日				
		認列於損益		認列於其他綜合損益		
輸入值變動		有利變動	不利變動	有利變動	不利變動	
金融資產						
權益工具	淨資產價值法	—	不適用		不適用	
		110 年 12 月 31 日				
		認列於損益		認列於其他綜合損益		
輸入值變動		有利變動	不利變動	有利變動	不利變動	
金融資產						
權益工具	淨資產價值法	—	不適用		不適用	

### 十三、附註揭露資訊

依規定僅揭露民國 111 年度之資訊。

#### (一) 重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表八。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六(五)透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債之說明及附表九。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表十。

(二) 轉投資事業相關資訊

被投資公司等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表十一。

(三) 大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十二。

2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情事。

(四) 主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表十三。

十四、部門資訊

不適用。



會計師查核報告

(112)財審報字第 22004459 號

統一企業股份有限公司 公鑒：

## 查核意見

統一企業股份有限公司及子公司（以下簡稱「統一集團」）民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併資產負債表，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併綜合損益表、合併權益變動表、合併現金流量表，以及合併財務報表附註（包括重大會計政策彙總），業經本會計師查核竣事。

依本會計師之意見，基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告（請參閱其他事項段），上開合併財務報表在所有重大方面係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製，足以允當表達統一集團民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之合併財務狀況，暨民國 111 年及 110 年 1 月 1 日至 12 月 31 日之合併財務績效及合併現金流量。

## 查核意見之基礎

本會計師係依照會計師查核簽證財務報表規則及中華民國審計準則執行查核工作。本會計師於該等準則下之責任將於會計師查核合併財務報表之責任段進一步說明。本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已依中華民國會計師職業道德規範，與統一集團保持超然獨立，並履行該規範之其他責任。基於本會計師之查核結果及其他會計師之查核報告，本會計師相信已取得足夠及適切之查核證據，以作為表示查核意見之基礎。

## 關鍵查核事項

關鍵查核事項係指依本會計師之專業判斷，對統一集團民國 111 年度合併財務報表之查核最為重要之事項。該等事項已於查核合併財務報表整體及形成查核意見之過程中予以因應，本會計師並不對該等事項單獨表示意見。



統一集團民國 111 年度合併財務報表之關鍵查核事項如下：

## 主題 1：營業收入—大陸地區之商品銷售

### 事項說明

有關營業收入之會計政策請詳合併財務報表附註四(三十五)，營業收入認列之會計項目說明請詳合併財務報表附註六(二十六)。

統一集團於中國大陸地區之直接銷售客戶與經銷商為數眾多且分散於不同地域，因商品銷售之運輸與交付所需時間較長，且涉及銷售商品所有權風險及報酬移轉時點之複雜度，故本會計師將中國大陸地區之商品銷售營業收入列為本年度查核最為重要事項之一。

### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 執行必要程序以瞭解、評估並驗證商品銷售交易之內部控制，同時，針對資訊系統之一般控制環境進行了解與測試，並測試與商品銷售及收入認列有關之資訊系統，及其相關之系統自動控制。
2. 對收入認列會計記錄進行抽樣測試，包含針對相關收入認列佐證資料如顧客訂單、出貨單及顧客簽收記錄等單據進行測試。此外，考量交易之性質與顧客特性，針對交易對象抽樣發函詢證，詢證內容包含交易金額及應收款項之餘額等。
3. 針對資產負債表日前後之特定期間內的銷貨交易進行測試，測試方式包含調節已認列之收入與相關送貨單及客戶簽收記錄，藉此評估相關收入認列之適切性。

## 主題 2：連鎖零售營業收入之完整性及正確性

### 事項說明

有關營業收入之會計政策請詳合併財務報表附註四(三十五)，營業收入認列之會計項目說明請詳合併財務報表附註六(二十六)。

連鎖零售營業收入主要係透過商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)之建置，由門市銷售時點情報系統(POS)記錄每次銷售交易之商品品項、數量、零售價及總銷售額，各門市每日結帳後將當日之銷售資料上傳至企業資源規劃系統(ERP)彙總處理並自動產生營業收入分錄。各門市每日亦須編製現金日報表以顯示每日銷售額與收款方式(包括現金、禮券、信用卡或電子支付憑證等)並將每日現金存入銀行。

由於連鎖零售營業收入具有單筆交易金額不高但筆數眾多之特性，且高度仰賴 POS 及 ERP 系統，前揭系統彙總處理及記錄營業收入的過程對於確保連鎖零售營業收入之完整性及正確性至為重要，因此本會計師將連鎖零售營業收入之完整性及正確性列為本年度查核最為重要事項之一。

### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 檢查新增或異動商品主檔資訊業經適當之核准且有相關憑證。
2. 檢查經核准之新增或異動商品主檔資訊正確輸入至商品主檔。
3. 檢查商品主檔資訊定期傳輸至各門市的 POS 系統。
4. 檢查 POS 系統之銷售資料定期且完整拋轉至 ERP 系統並自動產生營業收入分錄。
5. 檢查非由系統自動產生之營業收入分錄及相關憑證。
6. 檢查門市現金日報表暨相關憑證。
7. 檢查門市現金日報表所載現金存款金額與銀行匯款單金額一致。

### **主題 3：零售價法成本率之計算**

#### 事項說明

有關存貨及銷貨成本之會計政策請詳合併財務報表附註四(十四)，會計項目之說明請詳合併財務報表附註六(六)。

由於連鎖零售之商品種類眾多，因此採用零售價法估計存貨成本及銷貨成本。零售價法主要係按照進貨成本與其零售價的比率(成本率)計算存貨成本及銷貨成本的方法且高度仰賴系統中之進貨成本及其零售價，因此本會計師將零售價法成本率之計算列為本年度查核最為重要事項之一。

### 因應之主要查核程序

本會計師對上開關鍵查核事項所敘明之特定層面已執行之因應程序彙列如下：

1. 與管理當局訪談瞭解零售價法運算系統中成本率計算之方式，暨其於財務報表比較期間一致的採用。
2. 檢查新增或異動商品主檔資訊(如商品名稱、進貨成本、零售價、組合促銷等)經適當之核准並正確輸入至商品主檔資訊。

3. 檢查門市於進貨時使用 POS 驗收進貨後產生之進貨記錄與送貨單所載之進貨成本及其零售價一致。
4. 檢查 POS 系統之進貨成本與其進貨零售價定期並完整拋轉至 ERP 系統且不可手動修改。
5. 驗算成本率計算之正確性。

### 其他事項－採用其他會計師

列入統一集團合併財務報表之部分子公司及採用權益法之投資，其財務報表未經本會計師查核，而係由其他會計師查核。因此，本會計師對上開合併財務報表所表示意見中，有關該等公司財務報表所列之金額及附註十三所揭露之相關資訊，係依據其他會計師之查核報告而得。該等公司民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之資產(含採用權益法之投資)總額分別為新台幣 27,979,226 仟元及 22,083,486 仟元，各占合併資產總額之 5.07%及 4.30%，民國 111 年度及 110 年度之營業收入分別為新台幣 42,960,235 仟元及 29,340,754 仟元，各占合併營業收入淨額之 8.19%及 6.20%，民國 111 年度及 110 年度對前述採用權益法之投資所認列之關聯企業及合資損益之份額分別為新台幣 540,598 仟元及 578,127 仟元，各占合併綜合損益總額之 1.57%及 2.13%。

### 其他事項－個體財務報告

統一企業股份有限公司已編製民國 111 年度及 110 年度個體財務報表，並均經本會計師出具無保留意見加其他事項段落之查核報告在案，備供參考。

### 管理階層與治理單位對合併財務報表之責任

管理階層之責任係依照證券發行人財務報告編製準則暨經金融監督管理委員會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告編製允當表達之合併財務報表，且維持與合併財務報表編製有關之必要內部控制，以確保合併財務報表未存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達。

於編製合併財務報表時，管理階層之責任亦包括評估統一集團繼續經營之能力、相關事項之揭露，以及繼續經營會計基礎之採用，除非管理階層意圖清算統一集團或停止營業，或除清算或停業外別無實際可行之其他方案。

統一集團之治理單位(含審計委員會)負有監督財務報導流程之責任。

## 會計師查核合併財務報表之責任

本會計師查核合併財務報表之目的，係對合併財務報表整體是否存有導因於舞弊或錯誤之重大不實表達取得合理確信，並出具查核報告。合理確信係高度確信，惟依照中華民國審計準則執行之查核工作無法保證必能偵出合併財務報表存有之重大不實表達。不實表達可能導因於舞弊或錯誤。如不實表達之個別金額或彙總數可合理預期將影響合併財務報表使用者所作之經濟決策，則被認為具有重大性。

本會計師依照中華民國審計準則查核時，運用專業判斷及專業懷疑。本會計師亦執行下列工作：

1. 辨認並評估合併財務報表導因於舞弊或錯誤之重大不實表達風險；對所評估之風險設計及執行適當之因應對策；並取得足夠及適切之查核證據以作為查核意見之基礎。因舞弊可能涉及共謀、偽造、故意遺漏、不實聲明或踰越內部控制，故未偵出導因於舞弊之重大不實表達之風險高於導因於錯誤者。
2. 對與查核攸關之內部控制取得必要之瞭解，以設計當時情況下適當之查核程序，惟其目的非對統一集團內部控制之有效性表示意見。
3. 評估管理階層所採用會計政策之適當性，及其所作會計估計與相關揭露之合理性。
4. 依據所取得之查核證據，對管理階層採用繼續經營會計基礎之適當性，以及使統一集團繼續經營之能力可能產生重大疑慮之事件或情況是否存在重大不確定性，作出結論。本會計師若認為該等事件或情況存在重大不確定性，則須於查核報告中提醒合併財務報表使用者注意合併財務報表之相關揭露，或於該等揭露係屬不適當時修正查核意見。本會計師之結論係以截至查核報告日所取得之查核證據為基礎。惟未來事件或情況可能導致統一集團不再具有繼續經營之能力。
5. 評估合併財務報表（包括相關附註）之整體表達、結構及內容，以及合併財務報表是否允當表達相關交易及事件。
6. 對於集團內組成個體之財務資訊取得足夠及適切之查核證據，以對合併財務報表表示意見。本會計師負責集團查核案件之指導、監督及執行，並負責形成集團合併財務報表之查核意見。

本會計師與治理單位溝通之事項，包括所規劃之查核範圍及時間，以及重大查核發現（包括於查核過程中所辨認之內部控制顯著缺失）。

本會計師亦向治理單位提供本會計師所隸屬事務所受獨立性規範之人員已遵循中華民國會計師職業道德規範中有關獨立性之聲明，並與治理單位溝通所有可能被認為會影響會計師獨立性之關係及其他事項（包括相關防護措施）。

本會計師從與治理單位溝通之事項中，決定對統一集團民國 111 年度合併財務報表查核之關鍵查核事項。本會計師於查核報告中敘明該等事項，除非法令不允許公開揭露特定事項，或在極罕見情況下，本會計師決定不於查核報告中溝通特定事項，因可合理預期此溝通所產生之負面影響大於所增進之公眾利益。

資 誠 聯 合 會 計 師 事 務 所

林姿好

林姿好



會計師

田中玉

田中玉



前財政部證券管理委員會

核准簽證文號：(82)台財證(六)第 44927 號

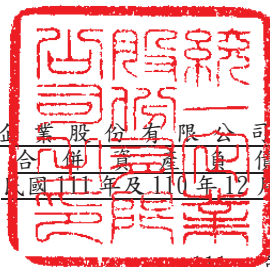
金融監督管理委員會

核准簽證文號：金管證審字第 1070323061 號

中 華 民 國 1 1 2 年 3 月 9 日



統一企業股份有限公司及子公司  
合併資產負債表  
民國111年及110年12月31日

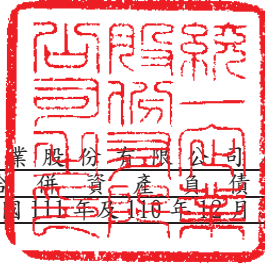


單位：新台幣仟元

資 產	附註	111 年 12 月 31 日		110 年 12 月 31 日	
		金 額	%	金 額	%
<b>流動資產</b>					
1100 現金及約當現金	六(一)	\$ 96,986,253	18	\$ 80,837,880	16
1110 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動	六(二)	7,149,196	1	10,394,193	2
1136 按攤銷後成本衡量之金融資產—流動	六(三)	16,814,909	3	15,300,236	3
1150 應收票據淨額	六(四)、八及十二	1,885,249	-	1,551,178	-
1160 應收票據—關係人淨額	七	247	-	262	-
1170 應收帳款淨額	六(四)及十二	18,659,495	3	17,942,536	3
1180 應收帳款—關係人淨額	七	1,370,800	-	1,174,616	-
1200 其他應收款	六(五)及十二	5,711,991	1	5,069,711	1
1220 本期所得稅資產	六(三十三)	177,976	-	140,970	-
130X 存貨	六(六)	52,932,399	10	46,607,301	9
1410 預付款項		5,155,852	1	4,806,485	1
1460 待出售非流動資產淨額	六(七)	-	-	4,371	-
1470 其他流動資產	六(一)及八	3,238,750	1	3,740,610	1
11XX <b>流動資產合計</b>		<u>210,083,117</u>	<u>38</u>	<u>187,570,349</u>	<u>36</u>
<b>非流動資產</b>					
1510 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	六(二)	6,458,689	1	6,687,077	1
1517 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動	六(八)及八	4,853,589	1	5,046,544	1
1535 按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動	六(三)	17,842,162	3	17,477,582	4
1550 採用權益法之投資	六(九)及八	32,655,836	6	33,830,329	7
1600 不動產、廠房及設備	六(十)(十五)、七及八	125,862,298	23	122,583,124	24
1755 使用權資產	六(十一)	96,959,612	18	89,056,226	17
1760 投資性不動產淨額	六(十三)(十五)及八	22,918,094	4	17,762,512	4
1780 無形資產	六(十四)(十五)及七	16,680,832	3	17,179,317	3
1840 遞延所得稅資產	六(三十三)	5,997,994	1	6,373,372	1
1915 預付設備款	七	1,188,792	-	1,396,313	-
1920 存出保證金	八	3,795,154	1	3,604,241	1
1990 其他非流動資產—其他	六(一)(二十一)、七及八	6,103,745	1	5,472,644	1
15XX <b>非流動資產合計</b>		<u>341,316,797</u>	<u>62</u>	<u>326,469,281</u>	<u>64</u>
1XXX <b>資產總計</b>		<u>\$ 551,399,914</u>	<u>100</u>	<u>\$ 514,039,630</u>	<u>100</u>

(續次頁)





統一企業股份有限公司及子公司  
合併資產負債表  
民國111年及110年12月31日

單位：新台幣仟元

負債及權益	附註	111年12月31日			110年12月31日		
		金額	%		金額	%	
<b>流動負債</b>							
2100	短期借款	六(十六)及八	\$ 33,263,107	6	\$ 24,530,062	5	
2110	應付短期票券	六(十七)及八	7,371,738	1	11,178,763	2	
2120	透過損益按公允價值衡量之金融負債—流動	六(二)	592	-	4,093	-	
2130	合約負債—流動	六(二十六)	15,039,314	3	19,221,275	4	
2150	應付票據		2,129,827	-	1,965,111	-	
2160	應付票據—關係人	七	61,015	-	59,024	-	
2170	應付帳款		44,262,498	8	38,765,523	7	
2180	應付帳款—關係人	七	755,573	-	611,731	-	
2200	其他應付款	六(十八)	55,678,951	10	51,780,717	10	
2230	本期所得稅負債	六(三十三)	3,607,566	1	3,129,453	1	
2280	租賃負債—流動		13,947,787	3	14,164,656	3	
2310	預收款項		711,376	-	621,700	-	
2320	一年或一營業週期內到期長期負債	六(十九)(二十)及八	7,030,050	1	5,777,065	1	
2399	其他流動負債—其他		4,270,188	1	4,353,084	1	
21XX	<b>流動負債合計</b>		<u>188,129,582</u>	<u>34</u>	<u>176,162,257</u>	<u>34</u>	
<b>非流動負債</b>							
2527	合約負債—非流動	六(二十六)	594,175	-	549,019	-	
2530	應付公司債	六(十九)	45,150,000	8	47,050,000	9	
2540	長期借款	六(二十)及八	23,006,540	4	13,306,228	3	
2570	遞延所得稅負債	六(三十三)	15,336,960	3	14,218,609	3	
2580	租賃負債—非流動		74,554,152	14	65,583,194	13	
2640	淨確定福利負債—非流動	六(二十一)	4,521,352	1	7,351,787	1	
2645	存入保證金		6,741,365	1	6,555,269	1	
2670	其他非流動負債—其他		1,170,834	-	2,269,522	1	
25XX	<b>非流動負債合計</b>		<u>171,075,378</u>	<u>31</u>	<u>156,883,628</u>	<u>31</u>	
2XXX	<b>負債總計</b>		<u>359,204,960</u>	<u>65</u>	<u>333,045,885</u>	<u>65</u>	
<b>歸屬於母公司業主之權益</b>							
股本							
3110	普通股股本	六(二十二)	56,820,154	10	56,820,154	11	
資本公積							
3200	資本公積	六(二十三)(三十五)	2,730,532	1	2,834,168	1	
保留盈餘							
3310	法定盈餘公積	六(八)(二十四)	28,406,550	5	26,375,315	5	
3320	特別盈餘公積		10,199,821	2	8,201,965	2	
3350	未分配盈餘		31,744,946	6	32,449,568	6	
其他權益							
3400	其他權益	六(二十五)	(4,198,924)	(1)	(10,094,971)	(2)	
31XX	<b>歸屬於母公司業主之權益合計</b>		<u>125,703,079</u>	<u>23</u>	<u>116,586,199</u>	<u>23</u>	
36XX	<b>非控制權益</b>	四(三)及六(三十五)	66,491,875	12	64,407,546	12	
3XXX	<b>權益總計</b>		<u>192,194,954</u>	<u>35</u>	<u>180,993,745</u>	<u>35</u>	
重大或有負債及未認列之合約承諾							
3X2X	<b>負債及權益總計</b>	六(十一)、七及九	<u>\$ 551,399,914</u>	<u>100</u>	<u>\$ 514,039,630</u>	<u>100</u>	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃鈞凱



李清田



會計主管：吳琮斌



統一企業股份有限公司及子公司  
合併綜合損益表  
民國111年及110年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	111 年 度			110 年 度		
		金 額	%		金 額	%	
4000 營業收入	六(十二)(十三)						
5000 營業成本	(二十六)及七 六(六)(十一) (十四)(二十一) (三十一) (三十二)及七	\$ 524,831,664	100	\$ 473,501,669	100		
5900 營業毛利		<u>167,649,964</u>	<u>32</u>	<u>156,105,874</u>	<u>33</u>		
營業費用	六(十一)(十三) (十四)(二十一) (三十一) (三十二)、七及 十二	( 114,890,621)	( 22)	( 105,126,568)	( 22)		
6100 推銷費用		( 22,803,255)	( 4)	( 21,598,494)	( 5)		
6200 管理費用		( 918,838)	-	( 932,553)	-		
6300 研究發展費用		( 20,647)	-	( 56,242)	-		
6450 預期信用減損損失		( 138,633,361)	( 26)	( 127,713,857)	( 27)		
6000 營業費用合計		<u>( 138,633,361)</u>	<u>( 26)</u>	<u>( 127,713,857)</u>	<u>( 27)</u>		
6900 營業利益		<u>29,016,603</u>	<u>6</u>	<u>28,392,017</u>	<u>6</u>		
營業外收入及支出							
7100 利息收入	六(三)(八) (二十七)及七	2,684,555	-	1,720,933	-		
7010 其他收入	六(八)(十一) (十二)(十三) (二十八)	5,148,385	1	4,374,079	1		
7020 其他利益及損失	六(二)(七)(八) (十一)(十五) (二十九)及十二	( 1,077,098)	-	( 91,423)	-		
7050 財務成本	六(十)(十一) (三十)	( 2,494,921)	-	( 2,084,331)	-		
7060 採用權益法認列之關聯企業及 合資損益之份額	六(九)	<u>2,064,294</u>	<u>-</u>	<u>3,956,453</u>	<u>1</u>		
7000 營業外收入及支出合計		<u>6,325,215</u>	<u>1</u>	<u>7,875,711</u>	<u>2</u>		
7900 稅前淨利		35,341,818	7	36,267,728	8		
7950 所得稅費用	六(三十三)	( 8,815,901)	( 2)	( 7,471,333)	( 2)		
8200 本期淨利		<u>\$ 26,525,917</u>	<u>5</u>	<u>\$ 28,796,395</u>	<u>6</u>		

(續次頁)



統一企業股份有限公司及子公司  
合併綜合損益表  
民國111年及110年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元  
(除每股盈餘為新台幣元外)

項目	附註	111 金	年 額	度 %	110 金	年 額	度 %
<b>其他綜合損益(淨額)</b>							
<b>不重分類至損益之項目</b>							
8311	確定福利計畫之再衡量數	六(二十一)	\$ 2,280,236	1	\$ 680,346	-	
8316	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之權益工具投資未實現評 價損益	六(八)	12,539	-	163,221	-	
8320	採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額－ 不重分類至損益之項目		( 113,375)	-	210,704	-	
8349	與不重分類之項目相關之所得 稅	六(三十三)	( 455,016)	-	( 50,151)	-	
<b>後續可能重分類至損益之項目</b>							
8361	國外營運機構財務報表換算之 兌換差額		6,649,453	1	( 2,605,677)	-	
8367	透過其他綜合損益按公允價值 衡量之債務工具投資未實現評 價損益淨額	六(八)	( 116,379)	-	108,791	-	
8370	採用權益法認列之關聯企業及 合資之其他綜合損益之份額－ 可能重分類至損益之項目		( 347,789)	-	( 121,889)	-	
8399	與可能重分類之項目相關之所 得稅	六(三十三)	( 867)	-	211	-	
8300	<b>其他綜合損益(淨額)</b>		\$ 7,908,802	2	( \$ 1,614,444)	-	
8500	<b>本期綜合損益總額</b>		\$ 34,434,719	7	\$ 27,181,951	6	
本期淨利歸屬於：							
8610	母公司業主		\$ 17,168,480	3	\$ 19,879,062	4	
8620	非控制權益		9,357,437	2	8,917,333	2	
	本期淨利		\$ 26,525,917	5	\$ 28,796,395	6	
綜合損益總額歸屬於：							
8710	母公司業主		\$ 24,561,958	5	\$ 18,313,918	4	
8720	非控制權益		9,872,761	2	8,868,033	2	
	本期綜合損益總額		\$ 34,434,719	7	\$ 27,181,951	6	
每股盈餘							
9750	基本	六(三十四)	\$	3.02	\$	3.50	
9850	稀釋		\$	3.01	\$	3.48	

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃釗凱



李清田



會計主管：吳琮斌







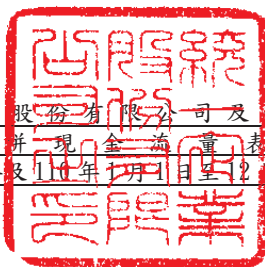
統一企業股份有限公司及子公司  
合併現金流量表  
民國111年及110年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

	附註	111 年 度	110 年 度
<b>營業活動之現金流量</b>			
本期稅前淨利		\$ 35,341,818	\$ 36,267,728
調整項目			
收益費損項目			
透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債淨利益	六(二)(二十九)	( 324,942 )	( 1,189,925 )
預期信用減損損失	十二	20,647	56,242
存貨跌價損失	六(六)	108,454	86,325
處分待出售非流動資產利益	六(七)(二十九)	( 238,750 )	( 52,825 )
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產一債務工具(利益)損失	六(八)(二十九)	( 3,980 )	153,621
採用權益法認列之關聯企業及合資損益之份額	六(九)	( 2,064,294 )	( 3,956,453 )
採用權益法之投資清算損失	六(二十九)	-	3,516
不動產、廠房及設備折舊費用	六(十)	18,247,648	18,120,910
處分不動產、廠房及設備淨損失	六(二十九)	94,319	9,837
不動產、廠房及設備轉列費用	六(三十六)	12	-
使用權資產折舊費用	六(十一)	14,924,613	13,879,306
租金減讓收入	六(十一)(二十八)	( 86,708 )	( 249,259 )
租賃修改利益	六(十一)(二十九)	( 167,736 )	( 158,795 )
投資性不動產折舊費用	六(十三)	285,321	319,594
處分投資性不動產利益	六(二十九)	( 30,305 )	( 87,158 )
處分無形資產利益	六(二十九)	-	( 22,245 )
各項攤提	六(十四)	945,888	905,001
非金融資產減損損失	六(十五)(二十九)	274,904	107,312
利息收入	六(二十七)	( 2,684,555 )	( 1,720,933 )
股利收入	六(二十八)	( 240,829 )	( 204,873 )
財務成本	六(三十)	2,494,921	2,084,331
與營業活動相關之資產/負債變動數			
與營業活動相關之資產之淨變動			
透過損益按公允價值衡量之金融資產		4,668,823	( 228,568 )
應收票據		( 334,982 )	( 374,811 )
應收票據一關係人		15	24
應收帳款		( 758,212 )	( 2,606,962 )
應收帳款一關係人		( 196,184 )	( 223,072 )
其他應收款		125,932	( 921,899 )
存貨		( 5,880,453 )	( 7,214,762 )
預付款項		( 349,367 )	( 822,216 )
其他流動資產		492,973	( 42,817 )
與營業活動相關之負債之淨變動			
合約負債一流動		( 4,181,961 )	2,951,917
應付票據		164,716	861,821
應付票據一關係人		1,991	36,439
應付帳款		5,496,975	2,829,819
應付帳款一關係人		143,842	73,507
其他應付款		1,699,392	2,912,097
預收款項		89,676	126,272
其他流動負債一其他		( 82,896 )	( 276,371 )
合約負債一非流動		45,156	( 29,320 )
淨確定福利負債一非流動		( 646,326 )	( 520,809 )
營運產生之現金流入		67,395,556	60,881,546
收取之利息		1,927,974	1,317,781
收取之股利		3,241,761	3,605,308
支付之利息		( 2,455,975 )	( 2,070,994 )
支付之所得稅		( 7,336,948 )	( 7,380,715 )
營業活動之淨現金流入		62,772,368	56,352,926

(續次頁)

統一企業股份有限公司及子公司  
 合併現金流量表  
 民國111年及110年1月1日至12月31日



單位：新台幣仟元

	附註	111 年 度	110 年 度
<b>投資活動之現金流量</b>			
取得按攤銷後成本衡量之金融資產－流動		(\$ 4,196,072)	(\$ 8,399,248)
按攤銷後成本衡量之金融資產－流動到期還本		16,917,760	7,530,963
應收關係人款項(增加)減少		( 4,573)	27,857
處分待出售非流動資產價款	六(七)	567,842	72,124
其他流動資產－其他減少(增加)		8,887	( 45,913)
取得透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動		( 467,753)	( 2,105,854)
處分透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動價款	六(八)	705,997	1,437,717
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動退回股款		-	55,355
取得按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動		( 13,307,058)	( 4,572,610)
按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動到期還本		-	161,283
取得採用權益法之投資－非子公司		( 59,835)	( 170,001)
採用權益法之投資退回股款		79	4,500
購置不動產、廠房及設備現金支付數	六(三十六)	( 17,934,469)	( 14,285,581)
購置不動產、廠房及設備支付之利息	六(十)(三十六)	( 12,794)	( 8,572)
處分不動產、廠房及設備價款		362,111	966,721
取得使用權資產現金支付數	六(三十六)	-	( 750,372)
處分使用權資產價款		118,702	96,017
購置投資性不動產	六(十三)	( 4,096,798)	( 383,844)
處分投資性不動產價款		39,625	109,315
無形資產增加	六(十四)	( 446,945)	( 368,369)
處分無形資產價款		-	133,512
預付設備款增加		( 2,635,646)	( 2,496,398)
存出保證金增加		( 190,913)	( 150,824)
其他非流動資產－其他(增加)減少		( 530,401)	34,656
因合併產生之淨現金流入		-	4,783
投資活動之淨現金流出		( 25,162,254)	( 23,102,783)
<b>籌資活動之現金流量</b>			
短期借款增加	六(三十七)	8,733,045	2,160,291
應付短期票券減少	六(三十七)	( 3,807,025)	( 3,694,134)
發行應付公司債	六(三十七)	4,000,000	9,950,000
償還應付公司債	六(三十七)	( 5,000,000)	( 1,400,000)
舉借長期借款	六(三十七)	75,604,974	24,563,213
償還長期借款	六(三十七)	( 65,588,233)	( 25,910,125)
租賃本金償還	六(三十七)	( 14,369,076)	( 12,327,032)
存入保證金增加	六(三十七)	186,096	445,380
其他非流動負債－其他減少		( 348,316)	( 22,728)
以前年度轉列資本公積之未付現金股利本期支付數	六(二十三)	( 579)	( 558)
發放現金股利	六(二十四)	( 15,341,442)	( 15,341,442)
與非控制權益股東股權交易現金淨流出數	六(三十五)	( 350,356)	( 2,000,326)
非控制權益變動		( 7,568,996)	( 9,464,721)
籌資活動之淨現金流出		( 23,849,908)	( 33,042,182)
匯率變動對現金及約當現金之影響		2,388,167	( 1,348,866)
本期現金及約當現金增加(減少)數		16,148,373	( 1,140,905)
期初現金及約當現金餘額	六(一)	80,837,880	81,978,785
期末現金及約當現金餘額	六(一)	\$ 96,986,253	\$ 80,837,880

後附合併財務報表附註為本合併財務報告之一部分，請併同參閱。

董事長：羅智先



經理人：黃鈞凱



李清田



會計主管：吳琮斌





統一企業股份有限公司及子公司  
合併財務報表附註  
民國 111 年度及 110 年度



單位：新台幣仟元  
(除特別註明者外)

## 一、公司沿革

(一)統一企業股份有限公司(以下簡稱「本公司」)係依據中華民國公司法及其他有關法令之規定，於民國 56 年 8 月奉准創立。主要經營項目為各種飲料、食品、飼料、麵粉等之製造、加工及買賣業務。列入本公司及子公司(以下統稱「本集團」)合併財務報告之子公司主要經營項目，請詳附註四(三)合併基礎之說明。

(二)本公司股票自民國 76 年 12 月起在台灣證券交易所上市買賣。

## 二、通過財務報告之日期及程序

本合併財務報告已於民國 112 年 3 月 9 日經董事會通過後發布。

## 三、新發布及修訂準則及解釋之適用

(一)已採用金融監督管理委員會(以下簡稱「金管會」)認可並發布生效之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可並發布生效之民國 111 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第3號之修正「對觀念架構之索引」	民國111年1月1日
國際會計準則第16號之修正「不動產、廠房及設備：達到預定使用狀態前之價款」	民國111年1月1日
國際會計準則第37號之修正「虧損性合約－履行合約之成本」	民國111年1月1日
2018-2020週期之年度改善	民國111年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(二)尚未採用金管會認可之新發布、修正後國際財務報導準則之影響

下表彙列金管會認可之民國 112 年適用之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際會計準則第1號之修正「會計政策之揭露」	民國112年1月1日
國際會計準則第8號之修正「會計估計之定義」	民國112年1月1日
國際會計準則第12號之修正「與單一交易所產生之資產及負債有關之遞延所得稅」	民國112年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

(三) 國際會計準則理事會已發布但尚未經金管會認可之國際財務報導準則之影響

下表彙列國際會計準則理事會已發布但尚未納入金管會認可之國際財務報導準則之新發布、修正及修訂之準則及解釋：

新發布/修正/修訂準則及解釋	國際會計準則理事會 發布之生效日
國際財務報導準則第10號及國際會計準則第28號之修正「投資者與其關聯企業或合資間之資產出售或投入」	待國際會計準則理事會決定
國際財務報導準則第16號之修正「售後租回中之租賃負債」	民國113年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號「保險合約」之修正	民國112年1月1日
國際財務報導準則第17號之修正「初次適用國際財務報導準則第17號及國際財務報導準則第9號—比較資訊」	民國112年1月1日
國際會計準則第1號之修正「負債之流動或非流動分類」	民國113年1月1日
國際會計準則第1號之修正「具合約條款之非流動負債」	民國113年1月1日

本集團經評估上述準則及解釋對本集團財務狀況與財務績效並無重大影響。

四、重大會計政策之彙總說明

編製本合併財務報告所採用之主要會計政策說明如下。除另有說明外，此等政策在所有報導期間一致地適用。

(一) 遵循聲明

本合併財務報告係依據證券發行人財務報告編製準則與金管會認可並發布生效之國際財務報導準則、國際會計準則、解釋及解釋公告(以下簡稱「IFRSs」)編製。

(二) 編製基礎

1. 除下列重要項目外，本合併財務報告係按歷史成本編製：

- (1) 按公允價值衡量之透過損益按公允價值衡量之金融資產及負債(包括衍生工具)。
- (2) 按公允價值衡量之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
- (3) 按退休基金資產減除確定福利義務現值淨額認列之確定福利負債。

2. 編製符合金管會認可並發布生效之 IFRSs 之合併財務報告需要使用一些重要會計估計，在應用本集團的會計政策過程中亦需要管理階層運用其判斷，涉及高度判斷或複雜性之項目，或涉及合併財務報告之重大假設及估計之項目，請詳附註五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源之說明。

### (三) 合併基礎

#### 1. 合併財務報告編製原則：

- (1) 本集團將所有子公司納入合併財務報告編製之個體。子公司指受本集團控制之個體(包括結構型個體)，當本集團暴露於來自對該個體之參與之變動報酬或對該等變動報酬享有權利，且透過對該個體之權力有能力影響該等報酬時，本集團即控制該個體。子公司自本集團取得控制之日起納入合併財務報告，於喪失控制之日起終止合併。
- (2) 集團內公司間之交易、餘額及未實現損益業已銷除。子公司之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
- (3) 損益及其他綜合損益各組成部分歸屬於母公司業主及非控制權益；綜合損益總額亦歸屬於母公司業主及非控制權益，即使因而導致非控制權益發生虧損餘額。
- (4) 對子公司持股之變動若未導致喪失控制(與非控制權益之交易)，係作為權益交易處理，亦即視為與業主間進行之交易。非控制權益之調整金額與所支付或收取對價之公允價值間之差額係直接認列於權益。
- (5) 當集團喪失對子公司之控制，對前子公司之剩餘投資係按公允價值重新衡量，並作為原始認列金融資產之公允價值或原始認列投資關聯企業或合資之成本，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。對於先前認列於其他綜合損益與該子公司有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對子公司之控制時，將該利益或損失自權益重分類為損益。

#### 2. 列入合併財務報告之子公司：

投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			111年12月31日	110年12月31日	
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司	經營專業投資業務	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	President Global Corp.	進口速食麵、果汁罐頭	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統上開發建設(股)公司	建築業	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統義玻璃工業(股)公司	玻璃製品之製造及買賣等	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司	飲料、食品批發零售	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一數網(股)公司	資訊業	100.00	100.00	—

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			111年12月31日	110年12月31日	
統一企業(股)公司	統一夢公園生活事業(股)公司	食品等銷售、一般廣告及旅遊諮詢服務業等	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統一棒球隊(股)公司	職業棒球	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統流開發(股)公司	物流配送等	100.00	100.00	—
統一企業(股)公司	統樂開發事業(股)公司	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統一生機開發(股)公司	米糧、蔬菜、茶、飲料等銷售	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統正開發(股)公司	購物中心、百貨公司及國際貿易業等	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統合開發(股)公司	休閒娛樂產業之經營管理	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統健實業(股)公司	健康食品銷售	100.00	100.00	(註1)
統一企業(股)公司	統一國際開發(股)公司	產業投資	76.70	76.70	(註1)
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	轉運站及附屬設施之營運	70.00	70.00	(註1)
統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	產品之行銷代理及物流等業務	65.40	65.40	(註1)
統一企業(股)公司	統清(股)公司	油脂加工、製造及銷售	56.00	56.00	(註1)
統一企業(股)公司	統一東京(股)公司	汽車租賃	51.00	51.00	(註1)
統一企業(股)公司	統仁藥品(股)公司	藥品業務	51.00	51.00	—
統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	包裝材料及容器之加工及製造買賣	50.58	50.58	(註1)
統一企業(股)公司	統萬(股)公司	醬油、調味醬、蔘油	50.00	50.00	(註1) (註2)
統一企業(股)公司	台灣神隆(股)公司	原料藥之研發、生產及銷售	46.78	47.01	(註1) (註2)
統一企業(股)公司	統一實業(股)公司	經營原料鋼板等之加工製造及製罐	47.22	47.22	(註1) (註2)
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	連鎖便利商店之投資與經營	45.80	45.80	(註1) (註2)

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			111年12月31日	110年12月31日	
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	100.00	100.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd. 及子公司	經營專業投資業務等	100.00	100.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	PT. Uni President Indonesia	飲料、藥妝銷售等	100.00	100.00	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Assets Holdings Ltd.	經營專業投資業務等	100.00	100.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司及子公司	食品投資等	72.38	72.11	(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	President Energy Development (Cayman Islands) Ltd.	專業投資	—	65.79	(註1) (註3)
Cayman President Holdings Ltd.	張家港統清食品有限公司	油脂、油粕、飼料、麵粉製造及銷售	70.00	70.00	—
Cayman President Holdings Ltd.	統萬珍極食品有限公司	食品、醬油與調味料之製造及販賣	50.00	50.00	(註2)
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd. 及子公司	生產事業之投資等	100.00	100.00	—
凱友投資(股)公司	統昂企業(股)公司	飲料銷售等	100.00	100.00	—
凱友投資(股)公司	統冠生活事業(股)公司	寵物飼料批發零售業	100.00	100.00	—
凱南投資(股)公司	凱亞食品(股)公司	食品製造	100.00	100.00	—
President Global Corp.	Ameripecc Inc.	食品製造	100.00	100.00	—



投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			111年12月31日	110年12月31日	
統一夢公園生活事業(股)公司	統一友友旅行社(股)公司	旅行業	100.00	100.00	—
統正開發(股)公司	統一時代(股)公司	特定專業區開發	100.00	100.00	—
南聯國際貿易(股)公司	Cayman Nanlien Holding Ltd. 及子公司	投資控股等	100.00	100.00	—
南聯國際貿易(股)公司	統祥(股)公司等	買賣業等	—	—	(註1) (註2) (註4)
統一國際開發(股)公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd. 及子公司	生產事業之投資等	100.00	100.00	—
統一國際開發(股)公司	統宇投資(股)公司	專業投資	100.00	100.00	—
統一國際開發(股)公司	統一生命科技(股)公司	精密化學材料及精密儀器製造等	100.00	100.00	—
統一國際開發(股)公司	統一置業(股)公司	不動產買賣、租賃	100.00	100.00	—
德記洋行(股)公司	德通(股)公司	各項飲料生產	100.00	100.00	—
德記洋行(股)公司	德記洋行(香港)國際有限公司及子公司	從事國際貿易業務	100.00	100.00	—
統一東京(股)公司	統一東京小客車租賃(股)公司	小客車租賃	100.00	100.00	—
統一東京(股)公司	Uni-President Tc-Lease (Cayman) Corporation 及子公司	專業投資等	100.00	100.00	—
統奕包裝(股)公司	President Packaging Holdings Ltd. 及子公司	一般投資業務等	100.00	100.00	—
統奕包裝(股)公司	President Cup Corp.	紙容器之買賣業務	100.00	100.00	—
台灣神隆(股)公司	SPT International, Ltd. 及子公司	一般投資業務等	100.00	100.00	—
台灣神隆(股)公司	ScinoPharm Singapore Pte. Ltd.	一般投資業務	100.00	100.00	—



投資公司名稱	子公司名稱	業務性質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			111年12月31日	110年12月31日	
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司及子公司	投資、國際貿易等	100.00	100.00	—
統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司	空罐製造等	51.00	51.00	—
統一超商(股)公司	英屬維京群島商統一超商維京控股有限公司及子公司	專業投資等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一生活事業(股)公司	藥妝日用百貨買賣	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	仁暉投資(股)公司及子公司	專業投資等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	首阜企業管理顧問(股)公司及子公司	企業管理顧問等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	大智通文化行銷(股)公司及子公司	雜誌物流等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統昶行銷(股)公司及子公司	冷凍食品、低溫物流等	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一聖娜多堡(股)公司	麵包零售販賣等	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一百華(股)公司	百貨貿易業	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	統超保險經紀人(股)公司	人身及財產保險	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	酷聖石冰淇淋(股)公司	餐飲業	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一蘭陽藝文(股)公司	藝文展覽業	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一佳佳(股)公司	休閒活動場所提供、塑身美容之顧問	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	二十一世紀生活事業(股)公司	速食連鎖餐飲	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	統一超商東京行銷株式會社	企業管理顧問	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司及子公司	專業投資等	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	愛金卡(股)公司	經營電子票證業務	100.00	100.00	—
統一超商(股)公司	專聯科技(股)公司	其他軟體及網路相關業	100.00	100.00	(註5)

投資公司名稱	子 公 司 名 稱	業 務 性 質	所 持 股 權 百 分 比		說 明
			111年12月31日	110年12月31日	
統一超商(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	連鎖咖啡	100.00	100.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一精工(股)公司及子公司	加油站之經營及電梯等	99.76	99.76	(註1)
統一超商(股)公司	統一速達(股)公司	食品及用品貨運	90.00	90.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一超食代(股)公司	鮮食調理、研發	90.00	90.00	(註1)
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	企業資訊管理顧問服務	86.76	86.76	(註1)
統一超商(股)公司	統一資訊(股)公司	企業資訊管理顧問服務	86.00	86.00	(註1)
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司及子公司	藥品、醫療儀器之批發等	73.74	73.74	(註1)
統一超商(股)公司	統一客樂得服務(股)公司	接受事業機關委託收費	70.00	70.00	(註1)
統一超商(股)公司	捷盟行銷(股)公司及子公司	物流配送等	65.00	65.00	(註1)
統一超商(股)公司	樂清服務(股)公司	清潔用品零售販賣	51.00	51.00	(註1)
統一超商(股)公司	博客來數位科技(股)公司及子公司	網路書店之經營等	50.03	50.03	(註1)

(註1)係本集團之綜合持股。

(註2)經綜合評估後，因具主導該等個體財務或營運政策權利，故納入合併財務報告編製個體。

(註3)係本期清算。

(註4)民國111年及110年12月31日所持股權百分比均為33.07%~100%。

(註5)本集團於民國110年度間透過統一超商(股)公司購入專聯科技(股)公司100%之股權，並取得對該公司之控制，該公司係從事軟體及網路相關業務，相關股權已完成交易，交易價金已於民國110年6月全數付訖。

3. 未列入合併財務報告之子公司：無此情事。

4. 子公司會計期間不同之調整及處理方式：無此情事。

5. 重大限制：無此情事。

6. 對本集團具重大性之非控制權益之子公司：

本集團民國111年及110年12月31日非控制權益總額分別為\$66,491,875及\$64,407,546，對本集團具重大性之非控制權益及所屬子公司之資訊如下：

子公司 名稱	主要 營業場所	非 控 制 權 益		非 控 制 權 益	
		111年12月31日 金 額	111年12月31日 持 股 百 分 比	110年12月31日 金 額	110年12月31日 持 股 百 分 比
統一超商	台灣	\$ 24,741,261	54.20%	\$ 23,192,989	54.20%
統一中控	中國大陸	16,207,002	27.62%	16,718,954	27.89%

子公司彙總性財務資訊：

(1) 統一超商股份有限公司(統一超商)

資產負債表	統 一 超 商 ( 合 併 )	
	111年12月31日	110年12月31日
流動資產	\$ 85,087,134	\$ 79,411,842
非流動資產	148,122,666	135,092,193
流動負債	( 97,709,081)	( 88,598,018)
非流動負債	( 89,852,636)	( 83,114,525)
淨資產總額	\$ 45,648,083	\$ 42,791,492
綜合損益表	111 年 度	110 年 度
收入	\$ 290,434,137	\$ 262,735,464
稅前淨利	\$ 14,069,981	\$ 12,071,695
所得稅費用	( 3,000,058)	( 2,053,159)
本期淨利	11,069,923	10,018,536
其他綜合(損)益(淨額)	2,640,430	( 528,774)
本期綜合(損)益總額	\$ 13,710,353	\$ 9,489,762
綜合損益總額歸屬於非控制權益	\$ 1,959,074	\$ 1,058,053
支付予非控制權益股利	\$ 5,071,277	\$ 5,071,277
現金流量表	111 年 度	110 年 度
營業活動之淨現金流入	\$ 34,237,968	\$ 35,984,001
投資活動之淨現金流出	( 12,584,019)	( 9,387,761)
籌資活動之淨現金流出	( 20,981,265)	( 26,542,910)
匯率變動對現金及約當現金之影響	2,219,208	( 967,751)
本期現金及約當現金增加(減少)數	2,891,892	( 914,421)
期初現金及約當現金餘額	45,648,486	46,562,907
期末現金及約當現金餘額	\$ 48,540,378	\$ 45,648,486

## (2) 統一企業中國控股有限公司(統一中控)

資產負債表	統 一 中 控 ( 合 併 )	
	111年12月31日	110年12月31日
流動資產	\$ 37,495,510	\$ 33,374,462
非流動資產	59,480,367	62,717,179
流動負債	( 35,293,253)	( 33,457,918)
非流動負債	( 3,004,124)	( 2,687,671)
淨資產總額	\$ 58,678,500	\$ 59,946,052
綜合損益表	111 年 度	110 年 度
收入	\$ 125,176,206	\$ 109,525,161
稅前淨利	\$ 7,667,314	\$ 9,297,657
所得稅費用	( 2,253,341)	( 2,783,108)
本期淨利	5,413,973	6,514,549
其他綜合(損)益(淨額)	5,590	1,588
本期綜合(損)益總額	\$ 5,419,563	\$ 6,516,137
現金流量表	111 年 度	110 年 度
營業活動之淨現金流入	\$ 6,335,927	\$ 10,511,134
投資活動之淨現金流出	( 1,846,220)	( 2,470,012)
籌資活動之淨現金流出	( 5,274,703)	( 8,864,433)
匯率變動對現金及約當現金之影響	( 23,018)	( 7,451)
本期現金及約當現金減少數	( 808,014)	( 830,762)
期初現金及約當現金餘額	1,291,100	2,121,862
期末現金及約當現金餘額	\$ 483,086	\$ 1,291,100

## (四) 外幣換算

本集團內每一個體之財務報告所列之項目，均係以該個體營運所處主要經濟環境之貨幣(即功能性貨幣)衡量。本合併財務報告係以本公司之功能性貨幣「新台幣」作為表達貨幣列報。

## 1. 外幣交易及餘額

- (1) 外幣交易採用交易日或衡量日之即期匯率換算為功能性貨幣，換算此等交易產生之換算差額認列為當期損益。
- (2) 外幣貨幣性資產及負債餘額，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之換算差額認列為當期損益。
- (3) 外幣非貨幣性資產及負債餘額，屬透過損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列為當期損益；屬透過其他綜合損益按公允價值衡量者，按資產負債表日之即期匯率評價調整，因調整而產生之兌換差額認列於其他綜合損益項目；屬非按公允價值衡量者，則按初始交易日之歷史匯率衡量。
- (4) 所有兌換損益於綜合損益表之「其他利益及損失」列報。

## 2. 國外營運機構之換算

- (1) 功能性貨幣與表達貨幣不同之所有集團個體、關聯企業及聯合協議，其經營結果和財務狀況以下列方式換算為表達貨幣：
  - A. 表達於每一資產負債表之資產及負債係以該資產負債表日之收盤匯率換算；
  - B. 表達於每一綜合損益表之收益及費損係以當期平均匯率換算；及
  - C. 所有因換算而產生之兌換差額認列為其他綜合損益。
- (2) 當部分處分或出售之國外營運機構為關聯企業或聯合協議時，將於其他綜合損益項下之兌換差額按比例重分類於當期損益作為出售利益或損失之一部分。惟當本集團即使仍保留對前關聯企業或聯合協議之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬關聯企業之重大影響或已喪失對國外營運機構屬聯合協議之聯合控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。
- (3) 當部分處分或出售之國外營運機構為子公司時，係按比例將認列為其他綜合損益之累計兌換差額重新歸屬予該國外營運機構之非控制權益。惟當本集團即使仍保留對前子公司之部分權益，但已喪失對國外營運機構屬子公司之控制，則係以處分對國外營運機構之全部權益處理。

### (五) 資產負債區分流動及非流動之分類標準

#### 1. 資產符合下列條件之一者，分類為流動資產：

- (1) 預期將於正常營業週期中實現該資產，或意圖將其出售或消耗者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內實現者。
- (4) 現金或約當現金，但於資產負債表日後至少 12 個月交換或用以清償負債受到限制者除外。

本集團將所有不符合上述條件之資產分類為非流動。

#### 2. 負債符合下列條件之一者，分類為流動負債：

- (1) 預期將於正常營業週期中清償者。
- (2) 主要為交易目的而持有者。
- (3) 預期於資產負債表日後 12 個月內到期清償者。
- (4) 不能無條件將清償期限遞延至資產負債表日後至少 12 個月者。負債之條款，可能依交易對方之選擇，以發行權益工具而導致清償者，不影響其分類。

本集團將所有不符合上述條件之負債分類為非流動。

### (六) 約當現金

1. 約當現金係指短期並具高度流動性之投資，該投資可隨時轉換成定額現金且價值變動之風險甚小。
2. 定期存款及短期票券符合前述定義且持有目的係為滿足營運上之短期現金承諾者，分類為約當現金。



(七) 透過損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指非屬按攤銷後成本衡量或透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。
2. 本集團對於符合慣例交易之透過損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。
4. 當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。

(八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產

1. 係指原始認列時作一不可撤銷之選擇，將非持有供交易之權益工具投資的公允價值變動列報於其他綜合損益；或同時符合下列條件之債務工具投資：
  - (1) 在以收取合約現金流量及出售為目的之經營模式下持有該金融資產。
  - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本集團對於符合交易慣例之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續按公允價值衡量：
  - (1) 屬權益工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失後續不得重分類至損益，轉列至保留盈餘項下。當收取股利之權利確立，與股利有關之經濟效益很有可能流入，及股利金額能可靠衡量時，本集團於損益認列股利收入。
  - (2) 屬債務工具之公允價值變動認列於其他綜合損益，於除列前之減損損失、利息收入及外幣兌換損益認列於損益，於除列時，先前認列於其他綜合損益之累積利益或損失將自權益重分類至損益。

(九) 按攤銷後成本衡量之金融資產

1. 係指同時符合下列條件者：
  - (1) 在以收取合約現金流量為目的之經營模式下持有該金融資產。
  - (2) 該金融資產之合約條款產生特定日期之現金流量，完全為支付本金及流通在外本金金額之利息。
2. 本集團對於符合交易慣例之按攤銷後成本衡量之金融資產係採用交易日會計。
3. 本集團於原始認列時按其公允價值加計交易成本衡量，後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息收入，及認列減損損失，並於除列時，將其利益或損失認列於損益。



4. 本集團持有不符合約當現金之定期存款、結構性存款及可轉讓定存單等，因持有期間短，折現之影響不重大，係以投資金額衡量，另本集團質押之活期及定期存款符合按攤銷後成本衡量之金融資產定義，惟表達於「其他流動資產」及「其他非流動資產」項目中。

#### (十) 應收帳款及票據

1. 係指依合約約定，已具無條件收取因移轉商品或勞務所換得對價金額權利之帳款及票據。
2. 屬未付息之短期應收帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

#### (十一) 金融資產減損

本集團於每一資產負債表日，就透過其他綜合損益按公允價值衡量之債務工具投資及按攤銷後成本衡量之金融資產，考量所有合理且可佐證之資訊(包括前瞻性者)後，對自原始認列後信用風險並未顯著增加者，按12個月預期信用損失金額衡量備抵損失；對自原始認列後信用風險已顯著增加者，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失；就不包含重大財務組成部分之應收帳款或合約資產，按存續期間預期信用損失金額衡量備抵損失。

#### (十二) 金融資產之除列

本集團於符合下列情況之一時，將除列金融資產：

1. 收取來自金融資產現金流量之合約之權利失效。
2. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，且業已移轉金融資產所有權之幾乎所有風險及報酬。
3. 移轉收取金融資產現金流量之合約權利，惟未保留對金融資產之控制。

#### (十三) 出租人之租賃交易

營業租賃之租賃收益扣除給予承租人之任何誘因，於租賃期間內按直線法攤銷認列為當期損益。

#### (十四) 存貨

##### 1. 本公司

存貨按成本與淨變現價值孰低者衡量，成本結轉按加權平均法計算。製成品及在製品之成本包括原料、直接人工、其他直接成本及生產相關之製造費用(按正常產能分攤)，惟不包括借款成本。比較成本與淨變現價值孰低時，採逐項比較法。淨變現價值係指在正常營業過程中之估計售價減除至完工尚須投入之估計成本及完成出售所需之估計成本後之餘額。若成本高於淨變現價值時，則提列跌價損失，列入當期營業成本；淨變現價值回升時，則於貸方餘額範圍內沖減評價科目，並列入當期營業成本減項。

## 2. 子公司

除統一超商(股)公司及其子公司統一生活事業(股)公司係採零售價法及統上開發建設(股)公司採營建會計，並依成本與市價孰低評價外，其餘與本公司均採相同成本計算方法。

### (十五) 待出售非流動資產 (或處分群組)

當非流動資產(或處分群組)之帳面金額主要係透過出售交易而非繼續使用來回收，且高度很有可能出售時，分類為待出售資產，以其帳面價值與公允價值減出售成本孰低者衡量。

### (十六) 採用權益法之投資－關聯企業

1. 關聯企業指所有本集團對其有重大影響而無控制之個體，一般係直接或間接持有其 20% 以上表決權之股份。本集團對關聯企業之投資採用權益法處理，取得時依成本認列。
2. 本集團對關聯企業取得後之損益份額認列為當期損益，對其取得後之其他綜合損益份額則認列為其他綜合損益。如本集團對任一關聯企業之損失份額等於或超過其在該關聯企業之權益(包括任何其他無擔保之應收款)，本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該關聯企業發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。
3. 當關聯企業發生非損益及其他綜合損益之權益變動且不影響對關聯企業之持股比例時，本集團將所有權益變動按持股比例認列為「資本公積」。
4. 本集團與關聯企業間交易所產生之未實現損益業已依其對關聯企業之權益比例銷除；除非證據顯示該交易所轉讓之資產已減損，否則未實現損失亦予以銷除。關聯企業之會計政策已作必要之調整，與本集團採用之政策一致。
5. 關聯企業增發新股時，若本集團未按比例認購或取得，致使投資比例發生變動但仍對其有重大影響，該股權淨值變動之增減數係調整「資本公積」及「採用權益法之投資」。若致使投資比例下降者，除上述調整外，與該所有權權益之減少有關而先前已認列於其他綜合損益之利益或損失，且該利益或損失於處分相關資產或負債時須被重分類至損益者，依減少比例重分類至損益。
6. 當集團喪失對關聯企業之重大影響，對原關聯企業之剩餘投資係按公允價值重新衡量，公允價值與帳面金額之差額認列為當期損益。
7. 當本集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，對於先前認列於其他綜合損益與該關聯企業有關之所有金額，其會計處理與本集團若直接處分相關資產或負債之基礎相同，亦即如先前認列為其他綜合損益之利益或損失，於處分相關資產或負債時將被重分類為損益，則當喪失對關聯企業之重大影響時，將該利益或損失自權益重分類為損益；如仍對該關聯企業有重大影響，僅按比例將先前在其他綜合損益中認列之金額依上述方式轉出。

8. 當集團處分關聯企業時，如喪失對該關聯企業之重大影響，將與該關聯企業有關之資本公積轉列損益；如仍對該關聯企業有重大影響，則按處分比例轉列損益。

(十七) 採用權益法之投資－合資

本集團採用權益法認列其於合資之權益。本集團與合資間交易之未實現損益業已依合資權益之比例銷除；惟若證據顯示資產之淨變現價值減少或資產發生減損損失，則立即認列全數損失。本集團對任一合資之損失份額等於或超過其在該合資之權益（包括任何其他無擔保之應收款），本集團不認列進一步之損失，除非本集團對該合資發生法定義務、推定義務或已代其支付款項。

(十八) 不動產、廠房及設備

1. 不動產、廠房及設備係以取得成本為入帳基礎，並將購建期間之有關利息資本化。
2. 後續成本只有在與該項目有關之未來經濟效益很有可能流入本集團，且該項目之成本能可靠衡量時，才包括在資產之帳面金額或認列為一項單獨資產。被重置部分之帳面金額應除列。所有其他維修費用於發生時認列為當期損益。
3. 不動產、廠房及設備之後續衡量採成本模式，除土地不提折舊外，其他按估計年限以直線法計提折舊，不動產、廠房及設備各項組成若屬重大，則單獨提列折舊。
4. 本集團於每一會計年度結束日對各項資產之殘值、耐用年限及折舊方法進行檢視，若殘值及耐用年限之預期值與先前之估計不同時，或資產所含之未來經濟效益之預期消耗型態已有重大變動，則自變動發生日起依國際會計準則第 8 號「會計政策、會計估計變動及錯誤」之會計估計變動規定處理。各項資產之耐用年限如下：

<u>資 產 名 稱</u>	<u>耐 用 年 限</u>
房屋及建築(含附屬設備)	2 ~ 55 年
機器及水電設備	1 ~ 30 年
運輸設備	1 ~ 20 年
租賃改良	1 ~ 20 年
其他設備	1 ~ 55 年

(十九) 承租人之租賃交易－使用權資產/租賃負債

1. 租賃資產於可供本集團使用之日認列為使用權資產及租賃負債。當租賃合約係屬短期租賃或低價值標的資產之租賃時，將租賃給付採直線法於租賃期間認列為費用。

2. 租賃負債於租賃開始日將尚未支付之租賃給付按本集團增額借款利率或出租人之租賃隱含利率折現後之現值認列，租賃給付包括：

- (1) 固定給付，減除可收取之任何租賃誘因；
- (2) 取決於某項指數或費率之變動租賃給付；
- (3) 殘值保證下本集團預期支付之金額；
- (4) 購買選擇權之行使價格，若承租人可合理確定將行使該選擇權；及
- (5) 租賃終止所須支付之罰款，若租賃期間反映承租人將行使租賃終止之選擇權。

後續採利息法按攤銷後成本法衡量，於租賃期間提列利息費用。當非屬合約修改造成租賃期間或租賃給付變動時，將重評估租賃負債，並將再衡量數調整使用權資產。

3. 使用權資產於租賃開始日按成本認列，成本包括：

- (1) 租賃負債之原始衡量金額；
- (2) 於開始日或之前支付之任何租賃給付；
- (3) 發生之任何原始直接成本；及
- (4) 為拆卸、移除標的資產及復原其所在地點，或將標的資產復原至租賃之條款及條件中所要求之狀態之估計成本。

後續採成本模式衡量，於使用權資產之耐用年限屆滿時或租賃期間屆滿時兩者之較早者，提列折舊費用。當租賃負債重評估時，使用權資產將調整租賃負債之任何再衡量數。

4. 對減少租賃範圍之租賃修改，承租人將減少使用權資產之帳面金額以反映租賃部分或全面之終止，並將其與租賃負債再衡量金額間之差額認列於損益中。

## (二十) 投資性不動產

投資性不動產以取得成本認列，後續衡量採成本模式。除土地外，按估計耐用年限以直線法提列折舊，耐用年限為 3~55 年。

## (二十一) 無形資產

### 1. 特許權

本集團與政府簽訂提供公共服務之基礎建設合約，依國際財務報導解釋第 12 號「服務特許權協議」之規定，按合約約定授予人提供予營運者對價之方式決定公允價值，並認列為特許權，依合約年限 50 年攤銷。

### 2. 商標權

單獨取得之商標權以取得成本認列，因企業合併所取得之商標按收購日之公允價值認列。商標權為有限耐用年限資產，依直線法按估計耐用年限 10~12 年攤銷。

### 3. 電腦軟體

電腦軟體以取得成本認列，依直線法按估計耐用年限 1~10 年攤銷。



#### 4. 商譽

商譽係因企業合併採收購法而產生。

#### 5. 營運授權合約及客戶名單、專門技術暨其他無形資產

營運授權合約、客戶名單及專門技術等，因企業合併而取得者，按收購日之公允價值認列；其他無形資產主係專利權及技術移轉權利金等，以取得成本認列。前揭無形資產採直線法按估計耐用年限 1~40 年攤銷。

### (二十二) 非金融資產減損

1. 本集團於資產負債表日針對有減損跡象之資產，估計其可回收金額，當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。除商譽外，當以前年度已認列資產減損之情況不存在或減少時，則迴轉減損損失，惟迴轉減損損失而增加之資產帳面金額，不超過讓資產若未認列減損損失情況下減除折舊或攤銷後之帳面金額。
2. 商譽每年定期估計其可回收金額。當可回收金額低於其帳面價值時，則認列減損損失。商譽減損之減損損失於以後年度不予迴轉。
3. 商譽為減損測試之目的，分攤至現金產生單位。此項分攤是依據營運部門辨認，將商譽分攤至預期可從產生商譽之企業合併而受益之現金產生單位或現金產生單位群組。

### (二十三) 借款

1. 係指向銀行借入之長、短期款項。本集團於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，後續就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列利息費用於損益。
2. 設立借款額度時支付之費用，當很有可能提取部分或全部額度，則該費用認列為借款之交易成本，予以遞延至動支發生時認列為有效利率之調整；當不太可能提取部分或全部額度，則認列該費用為預付款項，並在額度相關之期間內攤銷。

### (二十四) 應付帳款及票據

1. 係指因賒購原物料、商品或勞務所發生之債務及因營業與非因營業而發生之應付票據。
2. 屬未付息之短期應付帳款及票據，因折現之影響不大，本集團係以原始發票金額衡量。

#### (二十五) 透過損益按公允價值衡量之金融負債

1. 係指發生之主要目的為近期內出售或再買回，及除依避險會計被指定為避險工具外之衍生工具而持有供交易之金融負債。或原始認列時被指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。本集團於金融負債符合下列條件之一時，於原始認列時將其指定為透過損益按公允價值衡量：

- (1) 係混合(結合)合約；或
- (2) 可消除或重大減少衡量或認列不一致；或
- (3) 係依書面之風險管理政策，以公允價值基礎管理並評估其績效之工具。

2. 本集團於原始認列時按公允價值衡量，相關交易成本認列於損益，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

3. 指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債，其公允價值變動金額屬信用風險所產生者，除避免會計配比不當之情形或屬放款承諾及財務保證合約須認列於損益外，認列於其他綜合損益。

#### (二十六) 應付普通公司債

本集團發行之普通應付公司債，於原始認列時按其公允價值減除交易成本衡量，就減除交易成本後之價款與贖回價值之任何差額，列為應付公司債之加項或減項；後續採有效利息法按攤銷程序於流通期間內認列於損益，作為「財務成本」之調整項目。

#### (二十七) 金融負債之除列

本集團於合約明定之義務履行、取消或到期時，除列金融負債。

#### (二十八) 金融資產及負債之互抵

當有法律上可執行之權利將所認列之金融資產及負債金額抵銷，且意圖以淨額基礎交割或同時實現資產及清償負債時，始可將金融資產及金融負債互抵，並於資產負債表中以淨額表達。

#### (二十九) 非避險之衍生工具及嵌入衍生工具

1. 非避險之衍生工具於原始認列時按簽訂合約當日之公允價值衡量，帳列透過損益按公允價值衡量之金融資產或負債，後續按公允價值衡量，其利益或損失認列於損益。

2. 嵌入衍生工具之金融資產混合合約，於原始認列時按合約之條款決定整體混合工具分類為透過損益按公允價值衡量之金融資產、透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產及按攤銷後成本衡量之金融資產。



3. 嵌入衍生工具之非金融資產混合合約，於原始認列時按合約之條款判斷嵌入式衍生工具與主契約之經濟特性及風險是否緊密關聯，以決定是否分離處理。當屬緊密關聯時，整體混合工具依其性質按適當之準則處理。當非屬緊密關聯時，衍生工具與主契約分離，按衍生工具處理，主契約依其性質按適當之準則處理；或整體於原始認列時指定為透過損益按公允價值衡量之金融負債。

### (三十) 負債準備

負債準備(包含除役負債等)係因過去事件而負有現時法定或推定義務，很有可能需要流出具經濟效益之資源以清償該義務，且該義務之金額能可靠估計時認列。負債準備之衡量係以資產負債表日清償該義務所需支出之最佳估計現值衡量，折現率採用反映目前市場對貨幣時間價值及負債特定風險之評估之稅前折現率，折現之攤銷認列為利息費用。

### (三十一) 員工福利

#### 1. 短期員工福利

短期員工福利係以預期支付之非折現金額衡量，並於相關服務提供時認列為費用。

#### 2. 退休金

##### (1) 確定提撥計畫

對於確定提撥計畫，係依權責發生基礎將應提撥之退休基金數額認列為當期退休金成本。預付提撥金於可退還現金或減少未來給付之範圍內認列為資產。

##### (2) 確定福利計畫

A. 確定福利計畫下之淨義務係以員工當期或過去服務所賺得之未來福利金額折現計算，並以資產負債表日之確定福利義務現值減除計畫資產之公允價值。確定福利淨義務每年由精算師採用預計單位福利法計算，折現率則參考資產負債表日與確定福利計畫之貨幣及期間一致之高品質公司債之市場殖利率決定；在此類債券無深度市場之國家，係使用政府公債(於資產負債表日)之市場殖利率。

B. 確定福利計畫產生之再衡量數於發生當期認列為其他綜合損益，並報導於保留盈餘。

C. 前期服務成本之相關費用立即認列為損益。

#### 3. 員工酬勞及董事酬勞

員工酬勞及董事酬勞係於具法律或推定義務且金額可合理估計時，認列為費用及負債。嗣後決議實際配發金額與估列金額有差異時，則按會計估計變動處理。另以股票發放員工酬勞者，計算股數之基礎為董事會決議日前一收盤價。

#### 4. 離職福利

離職福利係於正常退休日前終止對員工之聘僱或當員工決定接受公司之福利邀約以換取聘僱之終止而提供之福利。本集團係於不再能撤銷離職福利之要約或於認列相關重組成本之孰早者時認列費用。

不預期在資產負債表日後 12 個月全部清償之福利應予以折現。

### (三十二) 所得稅

1. 所得稅費用包含當期及遞延所得稅。除與列入其他綜合損益或直接列入權益之項目有關之所得稅分別列入其他綜合損益或直接列入權益外，所得稅係認列於損益。
2. 當期所得稅根據本集團營運及產生應課稅所得之所在國家，採用在資產負債表日已立法或已實質性立法之稅率計算。管理階層就適用所得稅相關法規定期評估所得稅申報之狀況，並在適用情況下根據預期須向稅捐機關支付之稅款估列所得稅負債。未分配盈餘依所得稅法加徵之所得稅，嗣盈餘產生年度之次年度於股東會通過盈餘分派案後，始就實際盈餘之分派情形，認列未分配盈餘所得稅費用。
3. 遞延所得稅採用資產負債表法，按資產及負債之課稅基礎與其於合併資產負債表之帳面金額所產生之暫時性差異認列。源自於原始認列之商譽所產生之遞延所得稅負債則不予認列，若遞延所得稅源自於交易（不包括企業合併）中對資產或負債之原始認列，且在交易當時未影響會計利潤或課稅所得（課稅損失），則不予認列。若投資子公司及關聯企業產生之暫時性差異，本集團可以控制暫時性差異迴轉之時點，且暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉者則不予認列。遞延所得稅採用在資產負債表日已立法或已實質性立法，並於有關之遞延所得稅資產實現或遞延所得稅負債清償時預期適用之稅率及稅法為準。
4. 遞延所得稅資產於暫時性差異很有可能用以抵減未來應課稅所得之範圍內認列，並於每一資產負債表日重評估未認列及已認列之遞延所得稅資產。
5. 本集團主要營運及產生應課稅所得之所在國家，並無法定執行權將當期所得稅資產及當期所得稅負債互抵，故本集團之遞延所得稅資產及負債係以總額基礎認列。
6. 因購置設備或技術、研究發展支出及股權投資等而產生之未使用所得稅抵減遞轉後期部分，係在很有可能未來課稅所得以供未使用所得稅抵減使用之範圍內，認列遞延所得稅資產。

### (三十三) 股本

普通股分類為權益。直接歸屬於發行新股或認股權之增額成本以扣除所得稅後之淨額於權益中列為價款減項。

### (三十四) 股利分配

分派予本公司股東之股利於本公司股東會決議分派股利時於財務報告認列，分派現金股利認列為負債，分派股票股利則認列為待分配股票股利，並於發行新股基準日時轉列普通股股本。

## (三十五) 收入認列

### 1. 商品銷售

- (1) 本集團製造並銷售各種飲料、食品、飼料、醬品、油脂及藥品等產品，銷貨收入於產品之控制移轉予客戶時認列，即當產品被交付予客戶，客戶對於產品銷售之通路及價格具有裁量權，且本集團並無尚未履行之履約義務可能影響客戶接受該產品時。當產品被運送至指定地點，陳舊過時及減失之風險已移轉予批發商，且批發商依據銷售合約接受產品，或有客觀證據證明所有接受標準皆已滿足時，商品交付方屬發生。
- (2) 銷售收入以合約價格扣除估計銷貨折讓及數量折扣之淨額認列。本集團給予客戶之銷貨折讓及數量折扣通常以每年之預期購買量為基礎計算，依據歷史經驗採期望值法估計，收入認列金額以未來高度很有可能不會發生重大迴轉之部分為限，並於每一資產負債表日更新估計。截至資產負債表日止之銷貨相關之估計應付客戶銷貨折讓及數量折扣認列為退款負債。因移轉所承諾之商品或服務予客戶與客戶付款間之時間間隔未有超過一年者，因此本集團並未調整交易價格以反映貨幣時間價值。
- (3) 應收帳款於商品交付予客戶時認列，因自該時點起本集團對合約價款具無條件權利，僅須時間經過即可自客戶收取對價。

### 2. 商品銷售－零售

- (1) 本集團主要經營各類連鎖零售事業，銷貨收入於商品銷售予客戶時認列。
- (2) 銷貨之交易價款於客戶購買商品時立即向客戶收取。本集團之銷售政策給予客戶退貨之權利，因此本集團對預期將被退回之產品分別認列退款負債及收回產品之權利（表列「其他流動資產」）。銷貨退回之估計，係於銷售時點依據歷史經驗採期望值法估計該等退貨。歷年來退回產品之數量穩定，故評估所認列之累計收入高度很有可能不會發生重大迴轉。後續於每一資產負債表日重新評估假設之有效性，並更新估計退貨金額。
- (3) 本集團對零售客戶經營客戶忠誠計畫，於交易時給與客戶獎勵積分，客戶於兌換獎勵積分時有權以折扣價格或免費兌換方式取得額外產品。獎勵積分提供客戶倘未發生原始交易則無法取得之重要權利，因此提供客戶之獎勵積分係一單獨履約義務。交易價格以相對單獨售價為基礎分攤予產品及獎勵積分。獎勵積分之單獨售價係以客戶取得之折扣及依據過去經驗積分兌換之可能性為基礎估計。產品之單獨售價係以零售價格為基礎估計。分攤至獎勵積分之交易價格認列為合約負債，直到客戶兌換積分時，或於積分逾期失效時轉列為收入。



### 3. 勞務收入

本集團提供轉運站營運、包材容器加工及資訊系統建置與企業管理顧問等相關服務。提供勞務之交易結果能可靠估計時，依完工百分比法認列收入，完工程度係以截至財務報導日止已履行之勞務占應履行總勞務之比例估計。

### 4. 取得客戶合約成本

本集團為取得客戶合約所發生之增額成本雖預期可回收，惟相關合約期間短於一年，故將該等成本於發生時認列於費用。

## (三十六) 服務特許權協議

1. 本集團與政府(授予人)簽訂之服務特許權協議，由本集團建造用以提供公共服務之基礎建設，並於合約期間提供營運服務，營運期間屆滿後該提供公共服務之基礎建設將無償移轉予政府。本集團依據合約所提供之建造及營運服務之已收或應收對價，參照其相對公允價值予以分攤，並分別依國際財務報導準則第15號「客戶合約之收入」之規定認列相關收入。
2. 依據服務特許權協議提供建造或升級服務之成本，按國際財務報導準則第15號「客戶合約之收入」之規定處理。
3. 授予人所提供之已收或應收之對價按公允價值認列，並按合約約定授予人提供予營運者對價之方式決定認列為金融資產或無形資產。在本集團具有無條件向授予人或依授予人指示收取現金或另一金融資產之合約權利範圍內，認列為金融資產；於獲得向公共服務使用者收費之權利範圍內，認列為無形資產。

## (三十七) 政府補助

政府補助於可合理確信企業將遵循政府補助所附加之條件，且將可收到該項補助時，按公允價值認列。若政府補助之性質係補償本集團發生之費用，則在相關費用發生期間依有系統之基礎將政府補助認列為當期損益。

## (三十八) 企業合併

1. 本集團採用收購法進行企業合併。合併對價根據所移轉之資產、所產生或承擔之負債及所發行之權益工具之公允價值計算，所移轉之對價包括或有對價約定所產生之任何資產和負債之公允價值。與收購有關之成本於發生時認列為費用。企業合併中所取得可辨認之資產及所承擔之負債，按收購日之公允價值衡量。本集團以個別收購交易為基準，非控制權益之組成部分屬現時所有權權益且其持有者有權於清算發生時按比例份額享有企業淨資產者，選擇按收購日公允價值或按非控制權益占被收購者可辨認淨資產之比例衡量。

2. 移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，若超過所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，於收購日認列為商譽；所取得可辨認資產及承擔之負債之公允價值，若超過移轉對價、被收購者非控制權益，及先前已持有被收購者之權益之公允價值總額，該差額於收購日認列為當期損益。

### (三十九) 營運部門

本集團營運部門資訊與提供給主要營運決策者之內部管理報告採一致之方式報導。主要營運決策者負責分配資源予營運部門並評估其績效，經辨識本集團之主要營運決策者為董事長。

### 五、重大會計判斷、估計及假設不確定性之主要來源

本集團編製本合併財務報表時，管理階層已運用其判斷以決定所採用之會計政策，並依據資產負債表日當時之情況對於未來事件之合理預期以作出會計估計及假設。所作出之重大會計估計與假設可能與實際結果存有差異，將考量歷史經驗及其他因子持續評估及調整。本集團並無會計政策採用之重要判斷及重要會計估計及假設具有導致資產及負債帳面金額於下個財務年度重大調整之風險。

### 六、重要會計項目之說明

#### (一) 現金及約當現金

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
現金：		
庫存現金	\$ 2,041,530	\$ 1,735,399
支票存款及活期存款	<u>24,337,470</u>	<u>21,897,882</u>
	<u>26,379,000</u>	<u>23,633,281</u>
約當現金：		
定期存款	64,137,378	51,666,880
短期票券	<u>6,469,875</u>	<u>5,537,719</u>
	<u>70,607,253</u>	<u>57,204,599</u>
	<u>\$ 96,986,253</u>	<u>\$ 80,837,880</u>

1. 本集團往來之金融機構信用品質良好，且本集團與多家金融機構往來以分散信用風險，預期發生違約之可能性甚低。
2. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日將活期存款及定期存款提供作為擔保(表列「其他流動資產」及「其他非流動資產－其他」)之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

## (二) 透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債

資 產 項 目	111年12月31日	110年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
結構型商品	\$ 4,451,630	\$ 7,403,273
受益憑證	1,591,545	1,764,388
上市櫃及興櫃公司股票	410,377	685,296
非上市、上櫃、興櫃股票	492,500	443,908
遠期外匯合約	1,964	2,149
股權連結商品	76,775	-
	7,024,791	10,299,014
評價調整	124,405	95,179
	<u>\$ 7,149,196</u>	<u>\$ 10,394,193</u>

## 非流動項目：

強制透過損益按公允價值衡量之金融資產		
受益憑證	\$ 4,246,075	\$ 4,285,534
非上市、上櫃、興櫃股票	1,473,687	1,470,153
	5,719,762	5,755,687
評價調整	738,927	931,390
	<u>\$ 6,458,689</u>	<u>\$ 6,687,077</u>

負 債 項 目	111年12月31日	110年12月31日
流動項目：		
強制透過損益按公允價值衡量之金融負債		
遠期外匯合約	\$ 592	\$ 4,093

1. 本集團與金融機構所簽約之結構型商品，皆為保本收益性金融產品。
2. 本集團強制透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債於民國 111 年度及 110 年度認列之淨利益分別為\$324,942 及\$1,189,925(表列「其他利益及損失」)。
3. 本集團承作未適用避險會計之衍生金融資產與負債之交易及合約資訊說明如下：

項 目	111 年 12 月 31 日 名目本金(仟元)	契 約 期 間
流動項目：		
預購遠期外匯	USD 12,024	111.11~112.6
預售遠期外匯	USD 10,468	111.11~112.2
股權連結商品	USD 2,500	111.8~112.4



項 目	110 年 12 月 31 日	
	名目本金(仟元)	契 約 期 間
流動項目：		
預購遠期外匯	USD 44,203	110.7~111.6
預售遠期外匯	USD 11,579	110.11~111.3

本集團簽訂之衍生性合約係為規避營運活動中因匯率變動產生之匯兌風險，因未符合避險會計之所有條件，故均以持有供交易之會計處理認列其公允價值。

4. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將透過損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形。
5. 相關透過損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(三) 按攤銷後成本衡量之金融資產

項 目	111年12月31日	110年12月31日
流動項目：		
三個月以上之定期存款	\$ 15,396,767	\$ 9,627,077
金融債券	307,100	4,435,143
可轉讓定存單	1,074,850	830,400
附買回票券	36,192	407,616
	<u>\$ 16,814,909</u>	<u>\$ 15,300,236</u>
非流動項目：		
一年以上之定期存款	\$ 15,723,912	\$ 17,201,723
金融債券	2,118,250	275,859
	<u>\$ 17,842,162</u>	<u>\$ 17,477,582</u>

1. 本集團與金融機構所簽約之結構性存款，皆為保本收益性金融產品。
2. 本集團於民國 111 年度及 110 年度因按攤銷後成本衡量之金融資產認列於損益之利息收入分別為\$1,329,914 及\$1,081,669。
3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團持有按攤銷後成本衡量之金融資產，於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為其帳面金額。
4. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將按攤銷後成本衡量之金融資產提供作為質押擔保之情形。
5. 相關按攤銷後成本衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)。本集團投資定期存單之交易對象為信用品質良好之金融機構，預期發生違約之可能性甚低。

(四) 應收票據及帳款淨額

	111年12月31日	110年12月31日
應收票據	\$ 1,902,107	\$ 1,567,125
減：備抵損失	(16,858)	(15,947)
	<u>\$ 1,885,249</u>	<u>\$ 1,551,178</u>
應收帳款	\$ 19,006,463	\$ 18,353,090
減：備抵損失	(346,968)	(410,554)
	<u>\$ 18,659,495</u>	<u>\$ 17,942,536</u>

1. 本集團之應收票據及應收帳款以立帳日為基準進行之帳齡分析如下：

	111年12月31日		110年12月31日	
	應收票據	應收帳款	應收票據	應收帳款
30天內	\$ 495,982	\$ 13,037,475	\$ 623,090	\$ 12,468,825
31-60天	341,559	3,650,911	316,692	3,557,250
61-90天	267,878	1,454,500	311,532	1,446,495
91-180天	618,385	534,095	173,500	520,615
181天以上	178,303	329,482	142,311	359,905
	<u>\$ 1,902,107</u>	<u>\$ 19,006,463</u>	<u>\$ 1,567,125</u>	<u>\$ 18,353,090</u>

2. 本集團民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之應收票據及應收帳款均為客戶合約所產生，另於民國 110 年 1 月 1 日客戶合約之應收款餘額(含關係人)為\$17,964,716。

3. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情形下，最能代表本集團應收票據及帳款於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額均為其帳面金額。

4. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日應收票據提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

5. 相關應收票據及應收帳款信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(五) 其他應收款

	111年12月31日	110年12月31日
其他應收款	\$ 3,621,978	\$ 3,747,910
應收利息	2,127,599	1,371,018
	5,749,577	5,118,928
減：備抵損失	(37,586)	(49,217)
	<u>\$ 5,711,991</u>	<u>\$ 5,069,711</u>

相關信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(六) 存 貨

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
商 品	\$ 23,879,139	\$ 20,483,425
原 料	11,807,839	9,841,686
在途存貨	2,217,068	1,246,450
物 料	2,650,150	2,297,700
在 製 品	2,766,797	2,711,717
製 成 品	9,533,905	10,138,824
副 產 品	1,674	644
營建用地	986,383	696,480
待售房地	3,696	4,336
待售運輸設備	68,175	49,905
	<u>53,914,826</u>	<u>47,471,167</u>
減：備抵存貨跌價損失	( <u>982,427</u> )	( <u>863,866</u> )
	<u>\$ 52,932,399</u>	<u>\$ 46,607,301</u>

本集團當期認列為費損之存貨成本：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
已出售存貨成本	\$ 346,921,985	\$ 308,168,882
存貨跌價損失	108,454	86,325
存貨報廢損失	1,939,864	2,023,554
存貨盤虧	326,955	334,731
停工損失	2,040,034	2,002,821
出售下腳及廢料收入	( 432,885 )	( 472,825 )
其他營業成本	<u>6,277,293</u>	<u>5,252,307</u>
	<u>\$ 357,181,700</u>	<u>\$ 317,395,795</u>

(七) 待出售非流動資產淨額

1. 本公司於民國 111 年 6 月經董事會決議處分統一國際大樓三個辦公樓層及 30 個停車位予環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司，故將上述與交易相關之資產於民國 111 年 6 月分類為待出售處分群組。上述待出售非流動資產業已於民國 111 年 7 月完成移轉程序，合約價款 \$558,483 已全數收回，並認列處分待出售非流動資產利益 \$234,030(表列「其他利益及損失」)。
2. 子公司－合肥統一企業有限公司於民國 110 年 11 月與合肥經濟開發區海恒社區管理委員會簽訂土地徵收補償協議，雙方協議於民國 111 年 1 月前完成土地移交，與補償協議相關之資產於民國 110 年 12 月分類為待出售處分群組。上述待出售非流動資產業已於民國 111 年 3 月完成移轉程序，合約價款 \$9,359 已全數收回，並認列處分待出售非流動資產利益 \$4,720(表列「其他利益及損失」)。

3. 子公司一統一企業(昆山)食品科技有限公司於民國 109 年 11 月與昆山開發區房屋徵收實施中心簽訂土地徵收及廠房拆遷補償協議，雙方協議於民國 110 年 5 月前拆除部分房屋並完成土地移交，與補償協議相關之資產於民國 109 年 12 月分類為待出售處分群組。上述待出售非流動資產業已於民國 110 年 6 月完成移轉程序，合約價款\$72,124 已全數收回，並認列處分待出售非流動資產利益\$52,825(表列「其他利益及損失」)。
4. 前述待出售處分群組於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之資產明細如下：

	111年12月31日	110年12月31日
使用權資產	\$ -	\$ 4,371
<b>(八) 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動</b>		
項	111年12月31日	110年12月31日
<b>權益工具</b>		
上市櫃公司股票	\$ 3,123,235	\$ 3,185,027
非上市、上櫃、興櫃股票	1,142,955	1,115,764
	4,266,190	4,300,791
評價調整	(109,267)	(128,500)
	4,156,923	4,172,291
<b>債務工具</b>		
受益憑證	798,982	858,551
評價調整	(102,316)	15,702
	696,666	874,253
	\$ 4,853,589	\$ 5,046,544

1. 本集團選擇將屬策略性投資及為穩定收取股利之投資分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，該等投資於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之公允價值約當其帳面金額。
2. 本集團於民國 111 年度及 110 年度處分公允價值分別為\$542,939 及 \$1,361,952 之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－權益工具，累積處分利益分別為\$91,533 及\$64,417 自其他權益轉列保留盈餘，本公司按持股比例調整其他權益轉列保留盈餘分別為\$70,237 及 \$20,215。
3. 本集團於民國 111 年度及 110 年度處分公允價值分別為\$163,058 及 \$75,765 之透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－債務工具，累積處分利益(損失)分別為\$3,980 及(\$153,621)自其他權益重分類至損益(表列「其他利益及損失」)。

4. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產認列於損益及綜合損益之明細如下：

	111 年 度	110 年 度
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之</u>		
<u>權益工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	\$ 12,539	\$ 163,221
認列於損益之股利收入	\$ 158,505	\$ 159,073
<u>透過其他綜合損益按公允價值衡量之</u>		
<u>債務工具</u>		
認列於其他綜合損益之公允價值變動	(\$ 116,379)	\$ 108,791
認列於損益之利息收入	\$ 75,540	\$ 91,550

5. 在不考慮所持有之擔保品或其他信用增強之情況下，最能代表本集團持有透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產，於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日信用風險最大之暴險金額為其帳面金額。
6. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日將透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。
7. 相關透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產信用風險資訊，請詳附註十二(二)金融工具之說明。

(九) 採用權益法之投資

被 投 資 公 司 名 稱	111年12月31日	110年12月31日
關聯企業：		
統一綜合證券(股)公司(註2)	\$ 10,173,144	\$ 10,848,267
家福(股)公司	5,813,691	6,257,860
太子建設開發(股)公司(註1)(註2)	3,321,171	3,224,454
大統益(股)公司(註2)	2,880,447	2,745,688
光泉牧場(股)公司(註2)	2,875,148	2,877,636
煙台北方安德利果汁(股)公司(註1)	1,891,492	1,680,710
維力食品工業(股)公司(註2)	1,350,759	1,443,466
萬通票券金融(股)公司(註1)	1,120,461	1,510,321
其他(零星未超過2%)(註1)(註2)	1,352,741	1,284,842
	<u>30,779,054</u>	<u>31,873,244</u>
合資：		
華穗食品創業投資企業	668,945	784,663
武漢紫江統一企業有限公司	626,041	628,730
其他(零星未超過2%)	581,796	543,692
	<u>1,876,782</u>	<u>1,957,085</u>
	<u>\$ 32,655,836</u>	<u>\$ 33,830,329</u>

- (註 1) 本集團對該等公司持股雖未達 20% 以上，但因綜合評估後對該等公司具有重大影響力，故採用權益法評價。



(註 2)本集團對該等公司持股雖未達 50%，惟為該等公司之單一最大股東，經以下評估過程顯示本集團無實際能力主導攸關活動，故判斷對該等公司不具控制權利，僅具重大影響：

(1)於考量本集團對該等公司所持有表決權之多寡相較於其他表決權持有人所持有者之多寡及分布時，無法明確辨識本集團具控制權力。

(2)考量先前股東會表決型態及國際財務報導準則第 10 號第 B18~B20 段所列之各項指標，評估本集團無實際能力以單方主導攸關活動。

#### 1. 關聯企業：

(1)民國 111 年及 110 年 12 月 31 日本集團個別不重大關聯企業之帳面金額合計分別為 \$30,779,054 及 \$31,873,244。對其財務績效享有之份額彙總如下：

	111 年 度	110 年 度
繼續營業單位本期淨利	\$ 2,118,426	\$ 3,873,014
其他綜合損益(淨額)	( 460,881)	88,872
本期綜合損益總額	<u>\$ 1,657,545</u>	<u>\$ 3,961,886</u>

(2)本集團部分關聯企業有公開市場報價者，其公允價值如下：

	111年12月31日	110年12月31日
大統益(股)公司	\$ 10,408,610	\$ 11,700,459
統一綜合證券(股)公司	7,829,929	11,795,568
太子建設開發(股)公司	2,278,912	2,819,591
興能高科技(股)公司	529,600	799,853
	<u>\$ 21,047,051</u>	<u>\$ 27,115,471</u>

#### 2. 合資：

民國 111 年及 110 年 12 月 31 日本集團個別不重大合資之帳面金額分別為 \$1,876,782 及 \$1,957,085。對其財務績效享有之份額彙總如下：

	111 年 度	110 年 度
繼續營業單位本期淨利	(\$ 54,132)	\$ 83,439
其他綜合損益(淨額)	( 283)	( 57)
本期綜合損益總額	<u>(\$ 54,415)</u>	<u>\$ 83,382</u>

- 本公司及子公司統一超商(股)公司於民國 111 年 7 月 19 日經董事會決議通過，分別擬自荷蘭商家樂福及法商家樂福取得家福股份有限公司 49.5% 及 10.5% 之股權，交易價款預估分別為 \$23,923,000 及 \$5,075,000。截至民國 112 年 3 月 9 日止，尚未取得公平交易委員會結合之許可。
- 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日採用權益法之投資提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。
- 民國 111 年度及 110 年度採用權益法之投資，其所認列之採用權益法之關聯企業及合資損益之份額分別為 \$2,064,294 及 \$3,956,453。
- 民國 111 年度及 110 年度採用權益法之投資之現金股利分別為 \$3,000,932 及 \$3,400,435。



## (十) 不動產、廠房及設備

	土地		房屋及建築		機器及水電設備		運輸設備		租賃改良		其他設備		未充工程	合計
	地	房屋及建築	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃		
<b>111年1月1日</b>														
成本	\$ 16,624,830	\$ 76,264,018	\$ 106,119,003	\$ 1,100,770	\$ 8,307,683	\$ 22,131,739	\$ 71,042,532	\$ 7,752,528	\$ 3,391,264	\$ 312,734,367				
累計折舊	-	( 33,528,486)	( 80,717,759)	( 932,575)	( 5,765,602)	( 14,283,448)	( 51,565,070)	( 3,008,700)	-	( 189,801,640)				
累計減損	( 3,932)	( 130,016)	( 84,308)	( 30,484)	( 21)	( 2,006)	( 98,790)	( 46)	-	( 349,603)				
	<u>\$ 16,620,898</u>	<u>\$ 42,605,516</u>	<u>\$ 25,316,936</u>	<u>\$ 137,711</u>	<u>\$ 2,542,060</u>	<u>\$ 7,846,285</u>	<u>\$ 19,378,672</u>	<u>\$ 4,743,782</u>	<u>\$ 3,391,264</u>	<u>\$ 122,583,124</u>				
<b>111年度</b>														
1月1日	\$ 16,620,898	\$ 42,605,516	\$ 25,316,936	\$ 137,711	\$ 2,542,060	\$ 7,846,285	\$ 19,378,672	\$ 4,743,782	\$ 3,391,264	\$ 122,583,124				
增添	1,402,109	72,452	596,387	-	425,728	3,936,354	7,139,116	1,760,460	4,033,156	19,365,762				
折舊費用	-	( 2,707,584)	( 5,385,316)	( 24,583)	( 611,839)	( 2,305,527)	( 6,061,678)	( 1,151,121)	-	( 18,247,648)				
處分一成本	-	( 54,805)	( 700,792)	-	( 324,162)	( 1,405,862)	( 3,834,331)	( 8,675)	-	( 6,328,627)				
一累計折舊	-	52,370	669,712	-	297,567	1,252,548	3,535,012	8,608	-	5,815,817				
一累計減損	-	-	170	-	-	2,006	54,204	-	-	56,380				
減損迴轉利益(損失)	-	311	503	13,290	-	-	-	45	-	14,149				
重分類(註)	130,101	1,386,863	3,087,888	( 6,400)	335,452	121,130	755,311	( 446,490)	( 3,974,668)	1,389,187				
淨兌換差額	13,775	622,997	396,888	3,004	9,561	13,998	103,592	588	49,751	1,214,154				
12月31日	<u>\$ 18,166,883</u>	<u>\$ 41,978,120</u>	<u>\$ 23,982,376</u>	<u>\$ 123,022</u>	<u>\$ 2,674,367</u>	<u>\$ 9,460,932</u>	<u>\$ 21,069,898</u>	<u>\$ 4,907,197</u>	<u>\$ 3,499,503</u>	<u>\$ 125,862,298</u>				
<b>111年12月31日</b>														
成本	\$ 18,170,815	\$ 78,761,754	\$ 109,394,169	\$ 1,113,221	\$ 8,761,667	\$ 24,825,485	\$ 73,224,221	\$ 8,107,662	\$ 3,499,503	\$ 325,858,497				
累計折舊	-	( 36,645,637)	( 85,324,781)	( 972,392)	( 6,087,277)	( 15,364,553)	( 52,108,926)	( 3,200,465)	-	( 199,704,031)				
累計減損	( 3,932)	( 137,997)	( 87,012)	( 17,807)	( 23)	-	( 45,397)	-	-	( 292,168)				
	<u>\$ 18,166,883</u>	<u>\$ 41,978,120</u>	<u>\$ 23,982,376</u>	<u>\$ 123,022</u>	<u>\$ 2,674,367</u>	<u>\$ 9,460,932</u>	<u>\$ 21,069,898</u>	<u>\$ 4,907,197</u>	<u>\$ 3,499,503</u>	<u>\$ 125,862,298</u>				

(註)請詳附註六(三十六)現金流量補充資訊之說明。

	地		房屋及建築		機器及水電設備		運輸設備		租賃改良		其他設備		未完工程	合計
	上	地	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃	供自用	供租賃		
<b>110年1月1日</b>														
成本	\$ 16,584,890	\$ 75,355,051	\$ 106,671,794	\$ 1,108,327	\$ 7,844,364	\$ 20,624,920	\$ 69,190,813	\$ 7,189,986	\$ 3,326,840	\$ 307,896,985				
累計折舊	-	( 31,045,335)	( 77,398,774)	( 909,322)	( 5,458,507)	( 13,291,765)	( 49,621,547)	( 2,823,818)	-	( 180,549,068)				
累計減損	( 16,366)	( 133,437)	( 88,359)	( 30,544)	( 21)	( 2,779)	( 99,173)	-	-	( 370,679)				
	<u>\$ 16,568,524</u>	<u>\$ 44,176,279</u>	<u>\$ 29,184,661</u>	<u>\$ 168,461</u>	<u>\$ 2,385,836</u>	<u>\$ 7,330,376</u>	<u>\$ 19,470,093</u>	<u>\$ 4,366,168</u>	<u>\$ 3,326,840</u>	<u>\$ 126,977,238</u>				
<b>110年度</b>														
1月1日	\$ 16,568,524	\$ 44,176,279	\$ 29,184,661	\$ 168,461	\$ 2,385,836	\$ 7,330,376	\$ 19,470,093	\$ 4,366,168	\$ 3,326,840	\$ 126,977,238				
增添	52,727	180,878	445,267	-	457,904	2,882,420	5,125,883	1,895,414	3,259,466	14,299,959				
折舊費用	-	( 2,714,688)	( 5,551,352)	( 26,358)	( 565,906)	( 2,202,076)	( 5,959,256)	( 1,101,274)	-	( 18,120,910)				
處分—成本	( 4,200)	( 308,124)	( 2,440,085)	( 3,220)	( 276,988)	( 1,294,045)	( 3,573,224)	( 17,926)	-	( 7,917,812)				
— 累計折舊	-	122,924	1,952,604	1,518	248,582	1,109,266	3,495,674	9,720	-	6,940,288				
— 累計減損	-	-	-	-	-	773	193	-	-	966				
減損迴轉利益(損失)	-	311	1,119	-	-	-	-	( 46)	-	1,384				
重分類(註)	26,082	1,302,731	1,808,327	( 2,281)	295,713	106,828	1,003,101	( 408,144)	( 3,183,057)	949,300				
淨兌換差額	( 22,235)	( 154,795)	( 83,605)	( 409)	( 3,081)	( 87,257)	( 185,436)	( 130)	( 11,985)	( 548,933)				
企業合併取得	-	-	-	-	-	-	1,644	-	-	1,644				
12月31日	<u>\$ 16,620,898</u>	<u>\$ 42,605,516</u>	<u>\$ 25,316,936</u>	<u>\$ 137,711</u>	<u>\$ 2,542,060</u>	<u>\$ 7,846,285</u>	<u>\$ 19,378,672</u>	<u>\$ 4,743,782</u>	<u>\$ 3,391,264</u>	<u>\$ 122,583,124</u>				
<b>110年12月31日</b>														
成本	\$ 16,624,830	\$ 76,264,018	\$ 106,119,003	\$ 1,100,770	\$ 8,307,683	\$ 22,131,739	\$ 71,042,532	\$ 7,752,528	\$ 3,391,264	\$ 312,734,367				
累計折舊	-	( 33,528,486)	( 80,717,759)	( 932,575)	( 5,765,602)	( 14,283,448)	( 51,565,070)	( 3,008,700)	-	( 189,801,640)				
累計減損	( 3,932)	( 130,016)	( 84,308)	( 30,484)	( 21)	( 2,006)	( 98,790)	( 46)	-	( 349,603)				
	<u>\$ 16,620,898</u>	<u>\$ 42,605,516</u>	<u>\$ 25,316,936</u>	<u>\$ 137,711</u>	<u>\$ 2,542,060</u>	<u>\$ 7,846,285</u>	<u>\$ 19,378,672</u>	<u>\$ 4,743,782</u>	<u>\$ 3,391,264</u>	<u>\$ 122,583,124</u>				

(註)請詳附註六(三十六)現金流量補充資訊之說明。

1. 不動產、廠房及設備及存貨之借款成本資本化金額及利率區間：

	111 年 度	110 年 度
資本化金額：		
不動產、廠房及設備	\$ 12,794	\$ 8,572
存貨	330	150
	<u>\$ 13,124</u>	<u>\$ 8,722</u>
資本化利率區間	<u>0.62%~11.35%</u>	<u>0.62%~3.48%</u>

2. 不動產、廠房及設備減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。

3. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日以不動產、廠房及設備提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。

(十一)租賃交易－承租人

1. 本集團租賃之標的資產包括土地、房屋及建築及其他設備，租賃合約之期間通常介於 1 到 50 年。租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件，除租賃之資產不得用作借貸擔保外，未有加諸其他之限制。

2. 使用權資產之帳面價值與認列之折舊費用資訊如下：

	111年12月31日	110年12月31日
	帳面金額	帳面金額
土地	\$ 13,668,096	\$ 13,800,710
房屋及建築	82,422,769	74,413,223
其他設備	868,747	842,293
	<u>\$ 96,959,612</u>	<u>\$ 89,056,226</u>
	111 年 度	110 年 度
	折舊費用	折舊費用
土地	\$ 540,572	\$ 514,212
房屋及建築	14,095,068	13,052,832
其他設備	288,973	312,262
	<u>\$ 14,924,613</u>	<u>\$ 13,879,306</u>

3. 本集團於民國 111 年度及 110 年度使用權資產之增添與重衡量分別為 \$25,175,534 及 \$19,935,619。

4. 與租賃合約有關之損益項目資訊如下：

	111 年 度	110 年 度
<u>影響當期損益之項目</u>		
租賃負債之利息費用	\$ 1,046,435	\$ 1,065,851
屬短期租賃合約之費用	802,214	1,016,180
屬低價值資產租賃之費用	173,018	159,722
變動租賃給付之費用	494,159	393,827
來自轉租使用權資產之收益	( 577,375 )	( 517,284 )
租賃修改利益	( 167,736 )	( 158,795 )
租金減讓收入	( 86,708 )	( 249,259 )

5. 本集團於民國 111 年度及 110 年度租賃現金流出總額分別為 \$16,884,902 及 \$14,962,612。
6. 本集團尚未開始但已承諾之租賃係承租門市之營業場所，其未折現之租賃負債金額於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日分別為 \$4,056,564 及 \$3,635,849。
7. 本集團採用「新型冠狀病毒肺炎相關之租金減讓」之實務權宜作法，於民國 111 年度及 110 年度將租金減讓所產生之租賃給付變動之利益分別為 \$86,708 及 \$249,259 認列為「其他收入」。

(十二) 租賃交易－出租人

1. 本集團出租之標的資產包括機器及水電設備、其他設備、使用權資產及投資性不動產，租賃合約之期間通常介於 1 到 35 年，租賃合約是採個別協商並包含各種不同的條款及條件。
2. 本集團基於營業租賃合約認列之利益如下：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
租金收入(註)	\$ 3,915,858	\$ 3,043,120
屬變動租賃給付認列之租金收入(註)	\$ 2,579,091	\$ 2,304,389

(註)表列「營業收入」及「其他收入」。

3. 本集團以營業租賃出租之租賃給付之到期日分析如下：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
未來1年內	\$ 2,878,147	\$ 2,984,699
未來1~2年	1,537,698	1,732,833
未來2~3年	919,825	922,172
未來3~4年	589,577	592,122
未來4~5年	551,633	531,843
未來5年以上	3,754,641	4,231,813
	<u>\$ 10,231,521</u>	<u>\$ 10,995,482</u>

## (十三) 投資性不動產淨額

	土	地	房屋及建築	使用權資產	合	計
<u>111年1月1日</u>						
成本	\$ 13,421,796		\$ 10,488,902	\$ -	\$ 23,910,698	
累計折舊	-	( 4,212,606)		-	( 4,212,606)	
累計減損	( 1,887,201)	( 48,379)		-	( 1,935,580)	
	<u>\$ 11,534,595</u>		<u>\$ 6,227,917</u>	<u>\$ -</u>	<u>\$ 17,762,512</u>	
<u>111年度</u>						
1月1日	\$ 11,534,595		\$ 6,227,917	\$ -	\$ 17,762,512	
增添	3,125,565		971,233	-	4,096,798	
折舊費用	-	( 285,321)		-	( 285,321)	
處分—成本	( 9,700)	( 6,459)		-	( 16,159)	
— 累計折舊	-	5,188		-	5,188	
— 累計減損	1,619	32		-	1,651	
減損迴轉利益	86	-		-	86	
重分類(註)	894,538	( 328,941)		775,791	1,341,388	
淨兌換差額	-	11,951		-	11,951	
12月31日	<u>\$ 15,546,703</u>		<u>\$ 6,595,600</u>	<u>\$ 775,791</u>	<u>\$ 22,918,094</u>	
<u>111年12月31日</u>						
成本	\$ 17,432,199		\$ 10,981,985	\$ 786,596	\$ 29,200,780	
累計折舊	-	( 4,338,038)	( 10,805)	( 4,348,843)		
累計減損	( 1,885,496)	( 48,347)		-	( 1,933,843)	
	<u>\$ 15,546,703</u>		<u>\$ 6,595,600</u>	<u>\$ 775,791</u>	<u>\$ 22,918,094</u>	

(註)請詳附註六(三十六)現金流量補充資訊之說明。

	<u>土 地</u>	<u>房屋及建築</u>	<u>合 計</u>
<u>110年1月1日</u>			
成本	\$ 13,058,468	\$ 10,487,285	\$ 23,545,753
累計折舊	-	( 3,944,609)	( 3,944,609)
累計減損	( 1,788,484)	( 47,211)	( 1,835,695)
	<u>\$ 11,269,984</u>	<u>\$ 6,495,465</u>	<u>\$ 17,765,449</u>
<u>110年度</u>			
1月1日	\$ 11,269,984	\$ 6,495,465	\$ 17,765,449
增添	325,221	58,623	383,844
折舊費用	-	( 319,594)	( 319,594)
處分—成本	( 15,737)	( 22,202)	( 37,939)
—累計折舊	-	15,315	15,315
—累計減損	467	-	467
減損損失	( 86,750)	-	( 86,750)
重分類(註)	41,410	1,477	42,887
淨兌換差額	-	( 1,167)	( 1,167)
12月31日	<u>\$ 11,534,595</u>	<u>\$ 6,227,917</u>	<u>\$ 17,762,512</u>
<u>110年12月31日</u>			
成本	\$ 13,421,796	\$ 10,488,902	\$ 23,910,698
累計折舊	-	( 4,212,606)	( 4,212,606)
累計減損	( 1,887,201)	( 48,379)	( 1,935,580)
	<u>\$ 11,534,595</u>	<u>\$ 6,227,917</u>	<u>\$ 17,762,512</u>

(註)請詳附註六(三十六)現金流量補充資訊之說明。

1. 投資性不動產之租金收入及直接營運費用：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
投資性不動產之租金收入(註)	<u>\$ 1,860,402</u>	<u>\$ 1,708,506</u>
當期產生租金收入之投資性不動產 所發生之直接營運費用	<u>\$ 745,783</u>	<u>\$ 1,219,042</u>
當期未產生租金收入之投資性不動 產所發生之直接營運費用	<u>\$ 50,654</u>	<u>\$ 38,557</u>

(註)表列「營業收入」及「其他收入」。

2. 本集團持有之投資性不動產於民國111年及110年12月31日之公允價值區間為\$45,194,859~\$50,227,456，係參酌各投資性不動產所在區域具比較性之相似標的近期成交價格，考量位置、規模、用途等個別因素調整，及獨立評價專家之評價結果，屬第三等級公允價值。
3. 本集團以自耕農名義登記購買農業用地，待辦理地目變更後使用，於相關地目變更程序完成前用途尚待決定，故以「投資性不動產淨額」列帳。
4. 本集團未有將投資性不動產借款成本資本化之情事。
5. 投資性不動產減損情形，請詳附註六(十五)非金融資產減損之說明。
6. 本集團於民國111年及110年12月31日以投資性不動產提供擔保之情形，請詳附註八、質押之資產之說明。



(十四) 無形資產

	特許權	商標權	電腦軟體	商譽	營運授權合約 及客戶名單	專門技術	其他無 形資產	合 計
<u>111年度</u>								
1月1日	\$ 451,803	\$ 3,379,746	\$ 605,790	\$ 3,541,742	\$ 6,748,253	\$ 1,934,980	\$ 517,003	\$ 17,179,317
增添	-	935	410,210	-	-	-	35,800	446,945
攤銷費用	( 13,223)	( 200,081)	( 349,001)	-	( 194,159)	( 105,972)	( 83,452)	( 945,888)
減損損失	-	-	-	( 289,139)	-	-	-	( 289,139)
淨兌換差額	-	127,357	2,734	73,290	-	78,861	7,355	289,597
12月31日	<u>\$ 438,580</u>	<u>\$ 3,307,957</u>	<u>\$ 669,733</u>	<u>\$ 3,325,893</u>	<u>\$ 6,554,094</u>	<u>\$ 1,907,869</u>	<u>\$ 476,706</u>	<u>\$ 16,680,832</u>

	特許權	商標權	電腦軟體	商譽	營運授權合約 及客戶名單	專門技術	其他無 形資產	合 計
<u>110年度</u>								
1月1日	\$ 465,027	\$ 4,117,584	\$ 538,777	\$ 3,708,731	\$ 6,942,412	\$ 2,300,542	\$ 594,427	\$ 18,667,500
增添	-	533	351,773	-	-	-	16,063	368,369
攤銷費用	( 13,224)	( 222,367)	( 282,271)	-	( 194,159)	( 111,969)	( 81,011)	( 905,001)
處分	-	( 111,258)	( 9)	-	-	-	-	( 111,267)
減損損失	-	( 927)	-	( 20,999)	-	-	( 20)	( 21,946)
企業合併取得	-	-	3,792	-	-	-	-	3,792
淨兌換差額	-	( 403,819)	( 6,272)	( 145,990)	-	( 253,593)	( 12,456)	( 822,130)
12月31日	<u>\$ 451,803</u>	<u>\$ 3,379,746</u>	<u>\$ 605,790</u>	<u>\$ 3,541,742</u>	<u>\$ 6,748,253</u>	<u>\$ 1,934,980</u>	<u>\$ 517,003</u>	<u>\$ 17,179,317</u>

1. 無形資產攤銷明細如下：

	111 年 度	110 年 度
營業成本	\$ 69,477	\$ 54,095
推銷費用	120,159	117,121
管理費用	756,142	720,611
研究發展費用	110	291
什項支出	-	12,883
	<u>\$ 945,888</u>	<u>\$ 905,001</u>

2. 本集團未有將無形資產借款成本資本化之情形。

3. 本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日均未有將無形資產提供擔保之情形。

(十五) 非金融資產減損

1. 本集團於民國 111 年度及 110 年度認列之非金融資產減損迴轉利益(損失)(表列「其他利益及損失」)，明細如下：

項 目	111 年 度		110 年 度	
	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益
減損迴轉利益(損失)：				
不動產、廠房及設備	\$ 14,149	\$ -	\$ 1,384	\$ -
投資性不動產淨額	86	-	( 86,750)	-
無形資產	( 289,139)	-	( 21,946)	-
	<u>(\$ 274,904)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 107,312)</u>	<u>\$ -</u>

2. 上述減損迴轉利益(損失)按部門別予以揭露如下：

部 門	111 年 度		110 年 度	
	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益	認列於 當期損益	認列於其他 綜合損益
食品事業部	\$ 266	\$ -	(\$ 899)	\$ -
食糧事業部	-	-	( 86,750)	-
製藥事業部	634	-	1,382	-
包裝容器事業部	( 275,850)	-	( 20,999)	-
其他事業部	46	-	( 46)	-
	<u>(\$ 274,904)</u>	<u>\$ -</u>	<u>(\$ 107,312)</u>	<u>\$ -</u>

3. 非金融資產之可回收金額係以公允價值減處分成本衡量，公允價值係參酌所在區域具比較性之相似標的近期成交價格或公告地價，考量位置、規模、用途等各別因素調整後之評價結果，該公允價值屬第三等級。

4. 本集團之商譽每年定期進行減損測試，可回收金額係指一項資產之公允價值減處分成本或其使用價值，兩者較高者。公允價值係將現金產生單位之股權價值依市場法考量各項價值乘數、參酌所在區域具比較性之相似標的成交價格或依成本法考量各項資產及負債用途等各別因素調整後之評價結果衡量，而使用價值係依據管理階層已核准之五年度

財務預算之稅前現金流量預測計算，用於計算使用價值之主要假設如下：

- (1)折現率：係以加權平均資金成本為估計基礎。民國 111 年度及 110 年度之相關折現率為 6.66%~13.47%。
- (2)終值成長率：係參酌成熟經濟體過去長期平均經濟成長率、比較長年期之物價指數增長率及市場之競爭情況所決定。民國 111 年度及 110 年度之終值成長率為 1%~3.07%。

管理階層根據以前的績效及其對市場發展之預期決定預算毛利率及營業利益率。所採用之加權平均成長率與產業報告之預測一致。所採用之折現率為稅前比率並反映相關營運部門之特定風險。

經評估本集團部分商譽之可回收金額低於帳面金額，故於民國 111 年度及 110 年度分別認列減損損失。

#### (十六)短期借款

	111年12月31日	110年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 32,396,031	\$ 22,420,271	無
擔保銀行借款	867,076	2,109,791	(註)
	<u>\$ 33,263,107</u>	<u>\$ 24,530,062</u>	
利率區間	<u>1.00%~9.00%</u>	<u>0.38%~4.20%</u>	

(註)上述借款之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

本集團於民國 111 年度及 110 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六(三十)財務成本之說明。

#### (十七)應付短期票券

	111年12月31日	110年12月31日	抵押或擔保
應付商業本票	\$ 7,377,000	\$ 11,182,868	(註)
減：未攤銷折價	( 5,262)	( 4,105)	
	<u>\$ 7,371,738</u>	<u>\$ 11,178,763</u>	
發行利率區間	<u>1.20%~2.64%</u>	<u>0.41%~1.35%</u>	

(註)上述應付商業本票之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

1. 本集團於民國 111 年度及 110 年度認列於損益之利息費用，請詳附註六(三十)財務成本之說明。
2. 上列應付商業本票係由銀行及票券金融公司擔保發行，以供短期資金週轉之用。

(十八) 其他應付款

	111年12月31日	110年12月31日
便利商店門市代收款項	\$ 10,245,214	\$ 11,469,679
應付薪資及獎金	10,546,100	9,517,856
應付廣告促銷費	5,372,530	5,490,180
應付員工酬勞及董事酬勞	3,018,744	3,211,917
應付設備及工程款	3,861,505	2,443,006
應付土地款	750,372	-
其他	21,884,486	19,648,079
	<u>\$ 55,678,951</u>	<u>\$ 51,780,717</u>

(十九) 應付公司債

	111年12月31日	110年12月31日	抵押或擔保
無擔保普通公司債	\$ 51,050,000	\$ 52,050,000	無
減：一年內到期部分	( 5,900,000)	( 5,000,000)	
	<u>\$ 45,150,000</u>	<u>\$ 47,050,000</u>	

1. 本公司於民國 103 年 6 月以面額發行 103 年第二次無擔保普通公司債 \$5,800,000，其主要發行條款如下：

(1) 發行總額：\$5,800,000，其中甲券為\$1,200,000，乙券為\$2,800,000，丙券為\$1,800,000。

(2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3) 票面利率：甲券年利率 1.29%，乙券年利率 1.62%，丙券年利率 1.78%。

(4) 付息方式：自發行日依票面利率每年單利計付息一次。

(5) 還本方式：甲券自發行日屆滿第四年、五年各還本二分之一，乙券自發行日屆滿第六年、七年各還本二分之一，丙券自發行日起屆滿第九、十年各還本二分之一。

(6) 發行期限：

甲券：5 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 108 年 6 月 23 日止)。

乙券：7 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 110 年 6 月 23 日止)。

丙券：10 年(自民國 103 年 6 月 23 日起至民國 113 年 6 月 23 日止)。

(7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

2. 本公司於民國 107 年 5 月以面額發行 107 年第一次無擔保普通公司債 \$7,500,000，其主要發行條款如下：

(1) 發行總額：\$7,500,000，其中甲券為\$5,000,000，乙券為\$2,500,000。

(2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3) 票面利率：甲券年利率 0.85%，乙券年利率 0.98%。

(4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5) 還本方式：自發行日起到期一次還本。

(6) 發行期限：

甲券：5 年(自民國 107 年 5 月 16 日起至民國 112 年 5 月 16 日止)。

乙券：7 年(自民國 107 年 5 月 16 日起至民國 114 年 5 月 16 日止)。

(7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。

3. 本公司於民國 107 年 11 月以面額發行 107 年第二次無擔保普通公司債 \$2,250,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$2,250,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：0.90%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：自發行日起屆滿第六年、七年各還本二分之一。
  - (6) 發行期限：7年(自民國 107 年 11 月 12 日起至民國 114 年 11 月 12 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
4. 本公司於民國 108 年 5 月以面額發行 108 年第一次無擔保普通公司債 \$7,000,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$7,000,000，其中甲券為 \$4,000,000，乙券為 \$3,000,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 0.75%，乙券年利率 0.83%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
  - (6) 發行期限：
    - 甲券：5年(自民國 108 年 5 月 15 日起至民國 113 年 5 月 15 日止)。
    - 乙券：7年(自民國 108 年 5 月 15 日起至民國 115 年 5 月 15 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
5. 本公司於民國 108 年 9 月以面額發行 108 年第二次無擔保普通公司債 \$4,000,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$4,000,000，其中甲券為 \$2,000,000，乙券為 \$2,000,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 0.69%，乙券年利率 0.73%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
  - (6) 發行期限：
    - 甲券：5年(自民國 108 年 9 月 25 日起至民國 113 年 9 月 25 日止)。
    - 乙券：7年(自民國 108 年 9 月 25 日起至民國 115 年 9 月 25 日止)。
  - (7) 受託銀行：台北富邦商業銀行。
6. 本公司於民國 109 年 4 月以面額發行 109 年第一次無擔保普通公司債 \$8,550,000，其主要發行條款如下：
  - (1) 發行總額：\$8,550,000，其中甲券為 \$4,200,000，乙券為 \$4,350,000。
  - (2) 發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
  - (3) 票面利率：甲券年利率 0.56%，乙券年利率 0.59%。
  - (4) 付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
  - (5) 還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
  - (6) 發行期限：



甲券：5年(自民國109年4月22日起至民國114年4月22日止)。

乙券：7年(自民國109年4月22日起至民國116年4月22日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

7. 本公司於民國109年10月以面額發行109年第二次無擔保普通公司債\$3,000,000，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：\$3,000,000，其中甲券為\$2,000,000，乙券為\$1,000,000。

(2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3)票面利率：甲券年利率0.5%，乙券年利率0.58%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：甲券自發行日起到期一次還本，乙券自發行日屆滿第六、七年各還本二分之一。

(6)發行期限：

甲券：5年(自民國109年10月14日起至民國114年10月14日止)。

乙券：7年(自民國109年10月14日起至民國116年10月14日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

8. 本公司於民國109年12月以面額發行109年第三次無擔保普通公司債\$3,000,000，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：\$3,000,000。

(2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3)票面利率：0.43%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：自發行日起屆滿第六、七年各還本二分之一。

(6)發行期限：7年(自民國109年12月29日起至民國116年12月29日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

9. 本公司於民國110年6月以面額發行110年第一次無擔保普通公司債\$5,950,000，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：\$5,950,000，其中甲券為\$2,950,000，乙券為\$3,000,000。

(2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。

(3)票面利率：甲券年利率0.45%，乙券年利率0.53%。

(4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。

(5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。

(6)發行期限：

甲券：5年(自民國110年6月2日起至民國115年6月2日止)。

乙券：7年(自民國110年6月2日起至民國117年6月2日止)。

(7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

10. 本公司於民國110年9月以面額發行110年第二次無擔保普通公司債\$4,000,000，其主要發行條款如下：

(1)發行總額：\$4,000,000，其中甲券為\$2,500,000，乙券為\$1,500,000。



- (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3)票面利率：甲券年利率0.52%，乙券年利率0.56%。
- (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5)還本方式：甲券自發行日起屆滿第六、七年各還本二分之一，乙券自發行日起屆滿第九、十年各還本二分之一。
- (6)發行期限：  
 甲券：7年(自民國110年9月28日起至民國117年9月28日止)。  
 乙券：10年(自民國110年9月28日起至民國120年9月28日止)。
- (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

11. 本公司於民國111年9月以面額發行111年第一次無擔保普通公司債\$4,000,000，其主要發行條款如下：

- (1)發行總額：\$4,000,000，其中甲券為\$3,300,000，乙券為\$700,000。
- (2)發行價格：按票面發行，每張\$1,000。
- (3)票面利率：甲券年利率1.5%，乙券年利率1.6%。
- (4)付息方式：自發行日起依票面利率每年單利計付息一次。
- (5)還本方式：甲券及乙券皆為自發行日起到期一次還本。
- (6)發行期限：  
 甲券：5年(自民國111年9月14日起至民國116年9月14日止)。  
 乙券：7年(自民國111年9月14日起至民國118年9月14日止)。
- (7)受託銀行：台北富邦商業銀行。

(二十) 長期借款

	111年12月31日	110年12月31日	抵押或擔保
無擔保銀行借款	\$ 23,464,558	\$ 13,406,745	無
擔保銀行借款	672,032	676,548	(註)
	24,136,590	14,083,293	
減：一年內到期部分	( 1,130,050)	( 777,065)	
	\$ 23,006,540	\$ 13,306,228	
到期日區間	112.5~115.4	111.1~115.4	
利率區間	1.16%~11.35%	0.42%~5.30%	

(註)上述借款之擔保品，請詳附註八、質押之資產之說明。

本集團於民國111年度及110年度認列於損益之利息費用，請詳附註六(三十)財務成本之說明。

(二十一) 退休金

1. 本集團依據中華民國「勞動基準法」之規定，訂有確定福利之退休辦法，適用於民國94年7月1日實施「勞工退休金條例」前所有正式員工之服務年資，以及於實施「勞工退休金條例」後選擇繼續適用勞動基準法員工之後續服務年資。員工符合退休條件者，退休金之支付係根據服務年資及退休前6個月之平均薪資計算，15年以內(含)的服務年

資每滿一年給予2個基數，超過15年之服務年資每滿一年給予1個基數，惟累積最高以45個基數為限。本集團按月就薪資總額2%~15%提撥退休基金，以勞工退休準備金監督委員會之名義專戶儲存於臺灣銀行。另本集團於每年年度終了前，估算前項勞工退休準備金專戶餘額，若該餘額不足給付次一年度內預估符合退休條件之勞工依前述計算之退休金數額，本集團將於次年度3月底前一次提撥其差額。本集團之部分海外子公司係依各子公司當地法令及退休金辦法規定採相對提撥制。相關資訊揭露如下：

(1) 資產負債表認列之金額如下：

	111年12月31日	110年12月31日
確定福利義務現值	(\$ 18,885,471)	(\$ 20,752,087)
計畫資產公允價值	14,505,746	13,445,800
	(\$ 4,379,725)	(\$ 7,306,287)
淨確定福利負債	(\$ 4,521,352)	(\$ 7,351,787)
淨確定福利資產(註)	141,627	45,500
	(\$ 4,379,725)	(\$ 7,306,287)

(註)表列「其他非流動資產—其他」。

(2) 淨確定福利資產及負債之變動如下：

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利 資產/負債
<u>111 年 度</u>			
1月1日餘額	(\$ 20,752,087)	\$ 13,445,800	(\$ 7,306,287)
當期服務成本	( 207,890)	-	( 207,890)
利息(費用)收入	( 139,663)	88,890	( 50,773)
前期服務成本	( 5,837)	-	( 5,837)
計畫縮減影響數	9,285	( 8,421)	864
	( 21,096,192)	13,526,269	( 7,569,923)
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	1,039,409	1,039,409
人口統計假設	( 3,803)	-	( 3,803)
變動影響數			
財務假設變動	1,232,630	-	1,232,630
影響數			
經驗調整	12,000	-	12,000
	1,240,827	1,039,409	2,280,236
提撥退休基金	-	874,154	874,154
支付退休基金	972,826	( 937,018)	35,808
歸建人員撥入數	( 2,932)	2,932	-
12月31日餘額	(\$ 18,885,471)	\$ 14,505,746	(\$ 4,379,725)

	確定福利 義務現值	計畫資產 公允價值	淨確定福利 資產/負債
<u>110 年 度</u>			
1月1日餘額	(\$ 22,006,519)	\$ 13,499,077	(\$ 8,507,442)
當期服務成本	( 240,787)	-	( 240,787)
利息(費用)收入	( 82,722)	47,596	( 35,126)
前期服務成本	( 8,587)	-	( 8,587)
計畫縮減影響數	425	( 469)	( 44)
計畫清償影響數	391	( 415)	( 24)
	( 22,337,799)	13,545,789	( 8,792,010)
再衡量數：			
計畫資產報酬	-	191,370	191,370
人口統計假設 變動影響數	( 104,955)	-	( 104,955)
財務假設變動 影響數	619,511	-	619,511
經驗調整	( 25,580)	-	( 25,580)
	488,976	191,370	680,346
提撥退休基金	-	784,872	784,872
支付退休基金	1,098,088	( 1,077,583)	20,505
歸建人員撥入數	( 1,352)	1,352	-
12月31日餘額	(\$ 20,752,087)	\$ 13,445,800	(\$ 7,306,287)

(3) 本集團於中華民國境內之確定福利退休計畫資產，係由臺灣銀行按該基金年度投資運用計畫所定委託經營項目之比例及金額範圍內，依勞工退休基金收支保管及運用辦法第6條之項目（即存放國內外之金融機構，投資國內外上市、上櫃或私募之權益證券及投資國內外不動產之證券化商品等）辦理委託經營，相關運用情形係由勞工退休基金監理會進行監督。該基金之運用，其每年決算分配之最低收益，不得低於依當地銀行2年定期存款利率計算之收益，若有不足，則經主管機關核准後由國庫補足。因本集團無權參與該基金之運作及管理，故無法依國際會計準則第19號第142段規定揭露計畫資產公允價值之分類。民國111年及110年12月31日構成該基金總資產之公允價值，請詳政府公告之各年度之勞工退休基金運用報告。

(4) 有關退休金之精算假設彙總如下：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
折現率	1.00%~5.61%	0.25%~4.95%
未來薪資增加率	1%~5.5%	1%~5.5%

民國 111 年度及 110 年度對於未來死亡率之假設係依照各國已公布的統計數字及經驗估計。因採用之主要精算假設變動而影響之確定福利義務現值分析如下：

	折 現 率		未 來 薪 資 增 加 率	
	增加	減少	增加	減少
111 年 12 月 31 日	0.25%~1%	0.25%~1%	0.25%~1%	0.25%~1%
對確定福利義務現 值之影響	<u>(\$ 427,200)</u>	<u>\$ 441,274</u>	<u>\$ 436,785</u>	<u>(\$ 422,460)</u>

	折 現 率		未 來 薪 資 增 加 率	
	增加	減少	增加	減少
110 年 12 月 31 日	0.25%~1%	0.25%~1%	0.25%~1%	0.25%~1%
對確定福利義務現 值之影響	<u>(\$ 509,196)</u>	<u>\$ 529,165</u>	<u>\$ 516,829</u>	<u>(\$ 498,704)</u>

上述之敏感度分析係基於其他假設不變的情況下分析單一假設變動之影響。實務上許多假設的變動則可能是連動的。敏感度分析係與計算資產負債表之淨退休金負債所採用的方法一致。本期編製敏感度分析所使用之方法與假設與前期相同。

- (5) 本集團於下一年度預計支付予退休計畫之提撥金為 \$383,347。  
 (6) 截至 111 年 12 月 31 日止，該退休計畫之加權平均存續期間為 6~23 年。退休金支付之到期分析如下：

未來1年	\$ 789,151
未來2~5年	4,313,922
未來6年以上	<u>22,495,046</u>
	<u>\$ 27,598,119</u>

2. 自民國 94 年 7 月 1 日起，本集團依據中華民國「勞工退休金條例」，訂有確定提撥之退休辦法，適用於本國籍之員工。本集團就員工選擇適用「勞工退休金條例」所訂之勞工退休金制度部分，每月按不低於薪資之 6% 提繳勞工退休金至勞保局員工個人帳戶，員工退休金之支付依員工個人之退休金專戶及累積收益之金額採月退休金或一次退休金方式領取。本集團之大陸子公司係按中華人民共和國政府規定之養老保險制度每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥養老保險金。每位員工之退休金由政府管理統籌安排，本集團之大陸子公司除按月提撥外，無進一步義務。本集團之部分海外子公司係依各子公司當地法令及退休金辦法規定每月依當地員工薪資總額之一定比率提撥退休金，除按月提撥外，無進一步義務。本集團於民國 111 年度及 110 年度依上開退休金辦法認列之退休金成本分別為 \$3,423,018 及 \$3,135,883。

## (二十二) 股本

1. 本公司普通股期初與期末流通在外股數調節如下：(單位：仟股)

	111 年 度	110 年 度
期初暨期末股數	<u>5,682,015</u>	<u>5,682,015</u>

2. 截至民國 111 年 12 月 31 日止，本公司額定資本額為 \$60,000,000，實收資本總額則為 \$56,820,154，分為 5,682,015 仟股，每股金額新台幣 10 元。本公司已發行股份之股款均已收訖。

## (二十三) 資本公積

1. 依中華民國公司法規定，超過票面金額發行股票所得之溢額及受領贈與之所得之資本公積，除得用於彌補虧損外，於公司無累積虧損時，按股東原有股份之比例發給新股或現金。另依中華民國證券交易法之相關規定，以上開資本公積撥充資本時，每年以其合計數不超過實收資本額 10% 為限。公司非於盈餘公積填補資本虧損仍有不足時，不得以資本公積補充之。

2. 民國 111 年度及 110 年度資本公積變動明細如下：

111 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
1月1日	\$ 438,468	\$ 1,802,077	\$ 419,162	\$ 174,461	\$ 2,834,168
被投資公司資 本公積變動 本公司依持 股比例調整 數	-	-	17,970	605	18,575
與子公司非控 制權益股東 間股權交易	-	( 130,920)	-	-	( 130,920)
採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	-	313	-	313
以前年度轉列 資本公積之 未付現金股 利本期支付 數	-	-	-	( 579)	( 579)
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	-	8,975	8,975
12月31日	<u>\$ 438,468</u>	<u>\$ 1,671,157</u>	<u>\$ 437,445</u>	<u>\$ 183,462</u>	<u>\$ 2,730,532</u>

110 年 度	發行溢價	取得或處 分子公司 股權價格 與帳面金 額 差 額	採用權益法 認列關聯企 業及合資 股權淨值 之變動數	其 他	合 計
1月1日	\$ 438,468	\$ 2,671,965	\$ 387,382	\$ 166,649	\$ 3,664,464
被投資公司資 本公積變動					
本公司依持 股比例調整 數	-	-	16,708	112	16,820
與子公司非控 制權益股東 間股權交易	- ( 849,986)		-	- ( 849,986)	
採用權益法之 投資未按持 股比例認購 調整數	-	-	15,072	-	15,072
未按持股比例 認購子公司 新股調整數	- ( 19,902)		-	- ( 19,902)	
以前年度轉列 資本公積之 未付現金股 利本期支付 數	-	-	-	( 558)	( 558)
以前年度逾期 未付現金股 利轉列數	-	-	-	8,258	8,258
12月31日	<u>\$ 438,468</u>	<u>\$ 1,802,077</u>	<u>\$ 419,162</u>	<u>\$ 174,461</u>	<u>\$ 2,834,168</u>

3. 本公司依經濟部民國 106 年 9 月發布之經商字第 10602420200 號函規定，將股東逾時效未領取之股利\$8,975 及\$8,258 分別於民國 111 年度及民國 110 年度轉列資本公積。

4. 取得或處分子公司股權價格與帳面金額差額所產生之資本公積相關變動，請詳附註六(三十五)與非控制權益之交易之說明。

#### (二十四) 保留盈餘

1. 依中華民國公司法規定，本公司應按稅後盈餘提列 10% 為法定盈餘公積，直至與實收資本額相等為止，在此限額內，法定盈餘公積除填補公司虧損及按股東原有股份之比例發給新股或現金外，不得使用之，惟發給新股或現金者，以該項公積超過實收資本額 25% 之部分為限。



2. 依本公司章程規定，本公司所處產業環境多變，企業生命週期正值穩定成長階段，董事會對於盈餘分派議案之擬具，應考慮公司未來之資本支出預算及資金之需求，並衡量以盈餘支應資金需求之必要性，以決定盈餘保留或分派之數額及以現金方式分派股東紅利之金額。本公司每年決算如有盈餘，除依法提繳營利事業所得稅、彌補以往年度虧損外，如尚有餘額，應先提法定盈餘公積 10%，並依法提列或回轉特別盈餘公積後，再加計上年度累積未分配盈餘後，為累積可分配盈餘，股東紅利應為累積可分配盈餘之 50%至 100%，現金股利比率不低於當年度股利分配總額之 30%，由董事會擬具盈餘分派議案，提請股東會決議後分派之。
3. 本公司分派盈餘時，依法令規定須就當年度資產負債表日之其他權益項目借方餘額提列特別盈餘公積始得分派，嗣後其他權益項目借方餘額迴轉時，迴轉金額得列入可供分派盈餘中。首次採用 IFRSs 時，民國 101 年 4 月 6 日金管證發字第 1010012865 號函提列之特別盈餘公積，本公司於嗣後使用、處分或重分類相關資產時，就原提列特別盈餘公積之比例予以迴轉。民國 111 年度及 110 年度依上開情形迴轉之特別盈餘公積分別為 \$580 及 \$1,670。截至民國 111 年 12 月 31 日止，上述特別盈餘公積尚未迴轉之餘額為 \$3,897,522。
4. 本公司於民國 110 年度及 109 年度認列為分配與業主之股利皆為 \$15,341,442 (現金股利每股新台幣 2.7 元)。民國 112 年 3 月 9 日經董事會提議對民國 111 年度之盈餘分派為 \$17,898,349 (現金股利每股新台幣 3.15 元)。
5. 採用權益法之投資－統一綜合證券(股)公司依相關法令規定將已提列之買賣損失準備及違約損失準備金額轉列為特別盈餘公積，轉列後除填補公司虧損，或特別盈餘公積已達實收資本額 50%，得以其半數撥充資本額者外，不得使用之。截至民國 111 年 12 月 31 日止，本公司依國際會計準則第 28 號「投資關聯企業」之規定，按持股比例認列該特別盈餘公積之金額為 \$105,429。

(二十五) 其他權益

111 年 度	外 幣 換 算	未 實 現	
		評 價 損 益	合 計
1月1日	(\$ 11,347,334)	\$ 1,252,363	(\$ 10,094,971)
外幣換算差異數			
－集團	6,607,160	-	6,607,160
－關聯企業	48,415	-	48,415
評價調整及轉出			
－集團	-	( 108,667)	( 108,667)
－關聯企業	-	( 650,861)	( 650,861)
12月31日	(\$ 4,691,759)	\$ 492,835	(\$ 4,198,924)

110 年 度	外 幣 換 算	未 實 現 評 價 損 益	合 計
1月1日	(\$ 9,111,230)	\$ 1,013,025	(\$ 8,098,205)
外幣換算差異數			
—集團	( 2,226,098)	-	( 2,226,098)
—關聯企業	( 10,006)	-	( 10,006)
評價調整及轉出			
—集團	-	169,389	169,389
—關聯企業	-	69,949	69,949
12月31日	<u>(\$ 11,347,334)</u>	<u>\$ 1,252,363</u>	<u>(\$ 10,094,971)</u>

(二十六) 營業收入

1. 客戶合約收入之細分：

本集團之收入源於提供隨時間逐步移轉及於某一時點移轉之商品及勞務，收入依營運部門及商品或勞務移轉之時點細分如下：

	111 年 度		
	食品及食糧事業部	便利商店事業部	流通及物流事業部
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 171,267,619	\$ 173,390,423	\$ 68,456,733
—隨時間逐步認列之收入	<u>710,471</u>	<u>912,922</u>	<u>16,434,473</u>
	<u>\$ 171,978,090</u>	<u>\$ 174,303,345</u>	<u>\$ 84,891,206</u>
	<u>包裝容器事業部</u>	<u>其 他</u>	<u>合 計</u>
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 29,856,132	\$ 62,764,539	\$ 505,735,446
—隨時間逐步認列之收入	-	1,038,352	19,096,218
	<u>\$ 29,856,132</u>	<u>\$ 63,802,891</u>	<u>\$ 524,831,664</u>

	110 年		度
	食品及食糧事業部	便利商店事業部	流通及物流事業部
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 151,214,144	\$ 159,746,659	\$ 57,594,425
—隨時間逐步認列之收入	649,286	828,460	16,577,270
	<u>\$ 151,863,430</u>	<u>\$ 160,575,119</u>	<u>\$ 74,171,695</u>
	包裝容器事業部	其 他	合 計
收入認列時點			
—於某一時點認列之收入	\$ 29,922,762	\$ 55,790,840	\$ 454,268,830
—隨時間逐步認列之收入	-	1,177,823	19,232,839
	<u>\$ 29,922,762</u>	<u>\$ 56,968,663</u>	<u>\$ 473,501,669</u>

2. 合約負債：

(1) 本集團認列客戶合約收入相關之合約負債如下：

	111年12月31日	110年12月31日	110年1月1日
預收貨款	\$ 8,195,253	\$ 12,580,547	\$ 11,049,066
預收集團禮券及商品卡	4,598,978	4,599,304	3,430,999
客戶忠誠計畫	1,223,582	977,909	807,168
會員增值款	888,700	843,002	804,373
加盟權利金	441,384	405,485	429,578
其他	285,592	364,047	326,513
	<u>\$ 15,633,489</u>	<u>\$ 19,770,294</u>	<u>\$ 16,847,697</u>
	111年12月31日	110年12月31日	110年1月1日
流動	\$ 15,039,314	\$ 19,221,275	\$ 16,269,358
非流動	594,175	549,019	578,339
	<u>\$ 15,633,489</u>	<u>\$ 19,770,294</u>	<u>\$ 16,847,697</u>

(2) 期初合約負債於民國 111 年度及 110 年度認列之收入分別為 \$20,325,681 及 \$14,566,283。

(二十七) 利息收入

	111 年 度	110 年 度
銀行存款利息	\$ 1,279,101	\$ 547,714
按攤銷後成本衡量之金融資產利息收入	1,329,914	1,081,669
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產利息收入	75,540	91,550
	<u>\$ 2,684,555</u>	<u>\$ 1,720,933</u>

(二十八) 其他收入

	<u>111</u>	<u>年</u>	<u>度</u>	<u>110</u>	<u>年</u>	<u>度</u>
租金收入	\$		881,479	\$		866,471
股利收入			240,829			204,873
政府補助收入			919,879			719,929
租金減讓收入			86,708			249,259
什項收入			3,019,490			2,333,547
	\$		<u>5,148,385</u>	\$		<u>4,374,079</u>

(二十九) 其他利益及損失

	<u>111</u>	<u>年</u>	<u>度</u>	<u>110</u>	<u>年</u>	<u>度</u>
處分不動產、廠房及設備損失	(\$		94,319)	(\$		9,837)
處分待出售非流動資產利益			238,750			52,825
處分投資性不動產利益			30,305			87,158
處分無形資產利益			-			22,245
處分及清算投資利益(損失)			3,980	(		157,137)
租賃修改利益			167,736			158,795
淨外幣兌換利益			100,523			74,735
透過損益按公允價值衡量之金融						
商品淨利益			324,942			1,189,925
非金融資產減損損失	(		274,904)	(		107,312)
什項支出	(		1,574,111)	(		1,402,820)
	(\$		<u>1,077,098</u> )	(\$		<u>91,423</u> )

(三十) 財務成本

	<u>111</u>	<u>年</u>	<u>度</u>	<u>110</u>	<u>年</u>	<u>度</u>
利息費用：						
銀行借款	\$		1,461,610	\$		1,027,202
租賃負債認列之利息			1,046,435			1,065,851
減：符合要件之資產資本化金額	(		13,124)	(		8,722)
	\$		<u>2,494,921</u>	\$		<u>2,084,331</u>

(三十一) 費用性質之額外資訊

	<u>111</u>	<u>年</u>	<u>度</u>	<u>合</u>	<u>計</u>
	<u>屬於營業成本者</u>	<u>屬於營業費用者</u>			
員工福利費用	\$ 21,630,113	\$ 42,841,451		\$	64,471,564
不動產、廠房及設備					
折舊費用	10,393,207	7,806,650			18,199,857
使用權資產折舊費用	1,442,790	13,479,432			14,922,222
投資性不動產折舊費用	-	190,319			190,319
無形資產攤銷	69,477	876,411			945,888
	<u>\$ 33,535,587</u>	<u>\$ 65,194,263</u>		<u>\$</u>	<u>98,729,850</u>

	110 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
員工福利費用	\$ 20,546,743	\$ 39,920,610	\$ 60,467,353
不動產、廠房及設備 折舊費用	10,325,024	7,749,096	18,074,120
使用權資產折舊費用	1,318,170	12,557,367	13,875,537
投資性不動產折舊費用	-	233,454	233,454
無形資產攤銷	54,095	838,023	892,118
	<u>\$ 32,244,032</u>	<u>\$ 61,298,550</u>	<u>\$ 93,542,582</u>

(三十二) 員工福利費用

	111 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
薪資費用	\$ 16,781,903	\$ 34,790,751	\$ 51,572,654
勞健保費用	1,586,977	2,814,408	4,401,385
退休金費用	1,294,689	2,391,965	3,686,654
其他用人費用	1,966,544	2,844,327	4,810,871
	<u>\$ 21,630,113</u>	<u>\$ 42,841,451</u>	<u>\$ 64,471,564</u>

	110 年		合 計
	屬於營業成本者	屬於營業費用者	
薪資費用	\$ 16,081,900	\$ 32,422,634	\$ 48,504,534
勞健保費用	1,518,483	2,641,084	4,159,567
退休金費用	1,208,638	2,211,813	3,420,451
其他用人費用	1,737,722	2,645,079	4,382,801
	<u>\$ 20,546,743</u>	<u>\$ 39,920,610</u>	<u>\$ 60,467,353</u>

1. 本公司當年度如有獲利，應提撥不得少於 2% 為員工酬勞及提撥不高於 2% 為董事酬勞，但本公司尚有累積虧損時，應預先保留彌補虧損數額。
2. 本公司於民國 111 年度及 110 年度員工酬勞估列金額分別為 \$1,536,366 及 \$1,684,247；董事酬勞估列金額分別為 \$299,177 及 \$325,653，前述金額帳列薪資費用項目，係依各該年度之獲利狀況，以章程所定之成數為基礎估列。民國 112 年 3 月 9 日經董事會決議實際配發員工酬勞及董事酬勞金額分別為 \$1,536,366 及 \$299,177，其中員工酬勞將採現金之方式發放。

本公司經董事會決議之民國 110 年度員工酬勞及董事酬勞合計為 \$2,009,900，與民國 110 年度財務報告認列之金額一致，本公司董事會通過之員工酬勞及董事酬勞相關資訊可至公開資訊觀測站查詢。

(三十三) 所得稅

1. 所得稅費用

(1) 所得稅費用組成部分：

	111 年 度	110 年 度
當期所得稅：		
當期所得產生之所得稅	\$ 7,854,043	\$ 7,567,223
未分配盈餘加徵之所得稅	47,374	150,777
以前年度所得稅高估數	(123,362)	(6,174)
當期所得稅總額	<u>7,778,055</u>	<u>7,711,826</u>
遞延所得稅：		
暫時性差異之原始產生及 迴轉	<u>1,037,846</u>	<u>(240,493)</u>
所得稅費用	<u>\$ 8,815,901</u>	<u>\$ 7,471,333</u>

(2) 與其他綜合損益相關之所得稅金額：

	111 年 度	110 年 度
確定福利計畫之再衡量數	\$ 459,059	\$ 33,165
透過其他綜合損益按公允 價值衡量之權益工具投 資未實現評價損益	(4,043)	16,986
國外營運機構財務報表換 算之兌換差額	<u>867</u>	<u>(211)</u>
	<u>\$ 455,883</u>	<u>\$ 49,940</u>

2. 所得稅費用與會計利潤關係：

	111 年 度	110 年 度
稅前淨利按法定稅率計算之所得稅	\$ 11,467,189	\$ 11,648,231
按法令規定調整項目之所得稅 影響數	(2,633,680)	(4,312,584)
投資抵減之所得稅影響數	(10,536)	(9,170)
課稅損失之所得稅影響數	67,816	253
最低稅負制之所得稅影響數	1,100	-
未分配盈餘加徵之所得稅	47,374	150,777
以前年度所得稅高估數	(123,362)	(6,174)
所得稅費用	<u>\$ 8,815,901</u>	<u>\$ 7,471,333</u>



3. 因暫時性差異及課稅損失而產生之各遞延所得稅資產或負債金額如下：

	111 年 度			
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合損益	12月31日
<b>遞延所得稅資產</b>				
暫時性差異				
呆帳超限數	\$ 88,984	(\$ 1,660)	\$ -	\$ 87,324
未實現存貨跌價損失	157,551	37,115	-	194,666
未實現費用	2,360,146	( 677,772)	-	1,682,374
投資損失	433,844	97,492	-	531,336
資產減損	6,664	63	-	6,727
退休金	1,543,087	( 72,371)	( 459,059)	1,011,657
其他	48,694	712,529	( 867)	760,356
課稅損失	1,734,402	( 10,848)	-	1,723,554
	<u>\$ 6,373,372</u>	<u>\$ 84,548</u>	<u>(\$ 459,926)</u>	<u>\$ 5,997,994</u>
<b>遞延所得稅負債</b>				
暫時性差異				
折舊費用	(\$ 1,500,311)	(\$ 142,232)	\$ -	(\$ 1,642,543)
國外投資收益	( 6,708,781)	( 1,090,089)	2,163	( 7,796,707)
土地增值稅	( 2,167,011)	-	-	( 2,167,011)
企業合併辨認之無形資產	( 3,233,815)	( 208,919)	-	( 3,442,734)
其他	( 608,691)	318,846	1,880	( 287,965)
	<u>(\$ 14,218,609)</u>	<u>(\$ 1,122,394)</u>	<u>\$ 4,043</u>	<u>(\$ 15,336,960)</u>
	<u>(\$ 7,845,237)</u>	<u>(\$ 1,037,846)</u>	<u>(\$ 455,883)</u>	<u>(\$ 9,338,966)</u>

	110		年		度
	1月1日	認列於損益	認列於其他 綜合損益	12月31日	
遞延所得稅資產					
暫時性差異					
呆帳超限數	\$ 98,295	(\$ 9,311)	\$ -	\$ 88,984	
未實現存貨跌價損失	144,218	13,333	-	157,551	
未實現費用	1,679,568	680,578	-	2,360,146	
投資損失	644,776	(210,932)	-	433,844	
資產減損	6,734	(70)	-	6,664	
退休金	1,760,258	(184,006)	(33,165)	1,543,087	
其他	717,830	(669,347)	211	48,694	
課稅損失	<u>1,329,108</u>	<u>405,294</u>	<u>-</u>	<u>1,734,402</u>	
	<u>\$ 6,380,787</u>	<u>\$ 25,539</u>	<u>(\$ 32,954)</u>	<u>\$ 6,373,372</u>	
遞延所得稅負債					
暫時性差異					
折舊費用	(\$ 1,426,003)	(\$ 74,308)	\$ -	(\$ 1,500,311)	
國外投資收益	(6,855,706)	156,885	(9,960)	(6,708,781)	
土地增值稅	(2,167,011)	-	-	(2,167,011)	
企業合併辨認之無形資產	(3,209,000)	(24,815)	-	(3,233,815)	
其他	(758,857)	157,192	(7,026)	(608,691)	
	<u>(\$ 14,416,577)</u>	<u>\$ 214,954</u>	<u>(\$ 16,986)</u>	<u>(\$ 14,218,609)</u>	
	<u>(\$ 8,035,790)</u>	<u>\$ 240,493</u>	<u>(\$ 49,940)</u>	<u>(\$ 7,845,237)</u>	

4. 本集團尚未使用之課稅損失之有效期限及未認列遞延所得稅資產相關稅額如下：

111		年		12	月	31	日
未認列為所							
發生年度	申報抵減稅額	尚未抵減稅額	得稅資產部分	最後扣抵年度			
102~111	<u>\$ 3,964,593</u>	<u>\$ 3,775,942</u>	<u>\$ 2,052,388</u>	112~121			
110		年		12	月	31	日
未認列為所							
發生年度	申報抵減稅額	尚未抵減稅額	得稅資產部分	最後扣抵年度			
101~110	<u>\$ 3,973,979</u>	<u>\$ 3,755,642</u>	<u>\$ 2,021,240</u>	111~120			

5. 未認列為遞延所得稅資產之可減除暫時性差異稅額：

	111年12月31日	110年12月31日
可減除暫時性差異稅額	<u>\$ 514,151</u>	<u>\$ 521,529</u>

6. 本集團針對若干海外子公司所認列之投資利益，按相關租稅法規及國際會計準則第 12 號之規定，估計將產生應課稅暫時性差異，由於本集團有能力控制該等暫時性差異之迴轉時點，且在集團整體營運布局、資金調度及再投入投資之規劃下，本集團評估該暫時性差異很有可能於可預見之未來不會迴轉，因此依國際會計準則第 12 號之規定，得不認列相關應課稅暫時性差異所產生之遞延所得稅負債，截至民國 111 年及 110 年 12 月 31 日止，相關未認列之暫時性差異金額分別為 \$118,347,589 及 \$115,536,010，未認列為遞延所得稅負債金額分別為 \$15,227,427 及 \$15,722,477。
7. 本公司營利事業所得稅業經稅捐稽徵機關核定至民國 109 年度，且截至民國 112 年 3 月 9 日止，未有行政救濟之情事。

(三十四) 每股盈餘

	111 年		每股盈餘 (新台幣元)
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 17,168,480	5,682,015	\$ 3.02
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 17,168,480	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響			
員工酬勞	-	28,771	
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利加潛在普通股之 影響	\$ 17,168,480	5,710,786	\$ 3.01

	110	年	度
	稅後金額	加權平均流通 在外股數(仟股)	每股盈餘 (新台幣元)
<u>基本每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 19,879,062	5,682,015	\$ 3.50
<u>稀釋每股盈餘</u>			
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利	\$ 19,879,062	5,682,015	
具稀釋作用之潛在普通股之 影響			
員工酬勞	-	31,374	
歸屬於母公司普通股股東之 本期淨利加潛在普通股之 影響	\$ 19,879,062	5,713,389	\$ 3.48

(三十五) 與非控制權益之交易

1. 本集團於民國 111 年度及 110 年度於公開市場取得子公司－Philippine Seven Corporation 等之股權，對價總額分別為 \$398,728 及 \$2,000,326，相關非控制權益於取得日之帳面金額分別為 \$246,227 及 \$1,150,340，該等交易分別減少非控制權益 \$246,227 及 \$1,150,340，分別減少歸屬於母公司之業主權益 \$152,501 及 \$849,986。
2. 本集團於民國 111 年度於公開市場出售子公司－台灣神隆(股)公司之股權，對價總額為 \$48,372。相關非控制權益於出售日之帳面金額為 \$26,791，該等交易增加非控制權益 \$26,791，歸屬於母公司之業主權益增加 \$21,581。
3. 綜上所述，本集團於民國 111 年度及 110 年度因與非控制權益之交易而產生之資本公積明細如下：

	111	年	度	110	年	度
取得非控制權益：						
取得非控制權益之帳面價值	\$		246,227	\$		1,150,340
支付予非控制權益之對價	(		398,728)	(		2,000,326)
處分非控制權益：						
處分非控制權益之帳面價值	(		26,791)			-
自非控制權益收取之對價			48,372			-
資本公積－取得或處分子公司 股權價格與帳面金額差額	(\$		130,920)	(\$		849,986)

(三十六) 現金流量補充資訊

1. 僅有部分現金收支之投資活動：

	111 年 度	110 年 度
(1)購置不動產、廠房及設備	\$ 19,365,762	\$ 14,299,959
加：期初其他應付款	2,443,006	2,437,200
減：期末其他應付款	( 3,861,505)	( 2,443,006)
利息資本化	( 12,794)	( 8,572)
購置不動產、廠房及設備現金支付數	<u>\$ 17,934,469</u>	<u>\$ 14,285,581</u>
(2)取得使用權資產	\$ -	\$ 1,500,744
加：期初長期應付票據及款項(表列「其他非流動負債－其他」)	750,372	-
減：期末應付土地款(表列「其他應付款」)	( 750,372)	-
期末長期應付票據及款項(表列「其他非流動負債－其他」)	-	( 750,372)
取得使用權資產現金支付數	<u>\$ -</u>	<u>\$ 750,372</u>

2. 不影響現金流量之營業及投資活動：

	111 年 度	110 年 度
(1)沖銷未能收回之款項	<u>\$ 105,441</u>	<u>\$ 77,629</u>
(2)按攤銷後成本衡量金融資產－非流動轉列按攤銷後成本衡量金融資產－流動	<u>\$ 13,354,888</u>	<u>\$ 7,925,857</u>
(3)不動產、廠房及設備轉列存貨	<u>\$ 563,206</u>	<u>\$ 536,675</u>
(4)不動產、廠房及設備轉列使用權資產	<u>\$ -</u>	<u>\$ 394,823</u>
(5)不動產、廠房及設備轉列投資性不動產淨額	<u>\$ 219,574</u>	<u>\$ 40,369</u>
(6)不動產、廠房及設備轉列費用	<u>\$ 12</u>	<u>\$ -</u>
(7)使用權資產轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 558</u>	<u>\$ 1,392</u>
(8)使用權資產轉列投資性不動產	<u>\$ 775,791</u>	<u>\$ -</u>
(9)存出保證金轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 5,240</u>	<u>\$ -</u>
(10)投資性不動產轉列待出售非流動資產	<u>\$ 324,453</u>	<u>\$ -</u>
(11)投資性不動產淨額轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 26,858</u>	<u>\$ -</u>
(12)預付設備款轉列不動產、廠房及設備	<u>\$ 2,139,323</u>	<u>\$ 1,919,775</u>
(13)預付設備款轉列投資性不動產	<u>\$ 697,334</u>	<u>\$ 2,518</u>
(14)轉列待出售非流動資產：請詳附註六(七)待出售非流動資產淨額之說明。		

(三十七) 來自籌資活動之負債之變動

	短期借款	應付短期票券	應付公司債	長期借款	租賃負債	存入保證金	來自籌資活動之 負債總額
111年1月1日餘額	\$ 24,530,062	\$ 11,178,763	\$ 52,050,000	\$ 14,083,293	\$ 79,747,850	\$ 6,555,269	\$ 188,145,237
籌資現金流量之變動	8,733,045	( 3,807,025)	( 1,000,000)	10,016,741	( 14,369,076)	186,096	( 240,219)
本期新增及重衡量	-	-	-	-	25,175,534	-	25,175,534
本期減少	-	-	-	-	( 1,952,662)	-	( 1,952,662)
匯率變動之影響	-	-	-	36,556	( 99,707)	-	( 63,151)
111年12月31日餘額	\$ 33,263,107	\$ 7,371,738	\$ 51,050,000	\$ 24,136,590	\$ 88,501,939	\$ 6,741,365	\$ 211,064,739
	短期借款	應付短期票券	應付公司債	長期借款	租賃負債	存入保證金	來自籌資活動之 負債總額
110年1月1日餘額	\$ 22,364,771	\$ 14,872,897	\$ 43,500,000	\$ 15,498,970	\$ 76,558,595	\$ 6,109,838	\$ 178,905,071
籌資現金流量之變動	2,160,291	( 3,694,134)	8,550,000	( 1,346,912)	( 12,327,032)	445,380	( 6,212,407)
取得子公司之變動	5,000	-	-	-	-	51	5,051
本期新增及重衡量	-	-	-	-	19,985,619	-	19,985,619
本期減少	-	-	-	-	( 3,635,231)	-	( 3,635,231)
匯率變動之影響	-	-	-	( 68,765)	( 784,101)	-	( 852,866)
110年12月31日餘額	\$ 24,530,062	\$ 11,178,763	\$ 52,050,000	\$ 14,083,293	\$ 79,747,850	\$ 6,555,269	\$ 188,145,237



## 七、關係人交易

### (一)關係人之名稱及關係

<u>關 係 人 名 稱</u>	<u>與 本 集 團 之 關 係</u>
Uni-President Land Corporation	關聯企業
大成工程(股)公司	關聯企業
大統益(股)公司	關聯企業
小淺雅瑪珂(股)公司	關聯企業
太子公寓大廈管理維護(股)公司	關聯企業
太子保全(股)公司	關聯企業
太子建設開發(股)公司	關聯企業
日華金典國際酒店(股)公司	關聯企業
本立興業(股)公司	關聯企業
光泉牧場(股)公司	關聯企業
光泉食品(股)公司	關聯企業
宜昌紫泉飲料工業有限公司	關聯企業
明慶食品企業(股)公司	關聯企業
松益行銷(股)公司	關聯企業
武漢紫江統一企業有限公司	關聯企業
長坤報關企業(股)公司	關聯企業
信益行銷(股)公司	關聯企業
南聯牛乳石鹼國際(股)公司	關聯企業
柏信行銷(股)公司	關聯企業
美食家食材通路(股)公司	關聯企業
家福(股)公司	關聯企業
時代國際行旅(股)公司	關聯企業
時代國際飯店(股)公司	關聯企業
桂林紫泉飲料工業有限公司	關聯企業
常統企業(股)公司	關聯企業
統一多拿滋(股)公司	關聯企業
統一期貨(股)公司	關聯企業
統一綜合保險代理人(股)公司	關聯企業
統一綜合證券(股)公司	關聯企業
統一證券投資顧問(股)公司	關聯企業
統在(股)公司	關聯企業
統展企業(股)公司	關聯企業
統陞企業(股)公司	關聯企業
統智科技(股)公司	關聯企業
統蓮企業(股)公司	關聯企業
連盛食品(股)公司	關聯企業
惠康百貨(股)公司	關聯企業
長陽開發(股)公司	關聯企業
發統企業(股)公司	關聯企業
進輝食品(股)公司	關聯企業
萬通票券金融(股)公司	關聯企業

關 係 人 名 稱與 本 集 團 之 關 係

嘉佑行銷(股)公司	關聯企業
維力食品工業(股)公司	關聯企業
維泰行銷(股)公司	關聯企業
維寬(股)公司	關聯企業
聯有企業(股)公司	關聯企業
豐進行食品(股)公司	關聯企業
觀展企業(股)公司	關聯企業
觀展物流事業(股)公司	關聯企業
觀展國際行銷(股)公司	關聯企業
煙台安德利果汁飲料有限公司	關聯企業
統証創業投資(股)公司	關聯企業
徐州安德利果蔬汁有限公司	關聯企業
白水安德利果蔬汁有限公司	關聯企業
興能高科技(股)公司	關聯企業
永原投資(股)公司	本公司之法人董事
高權投資(股)公司	本公司之法人董事

(二) 與關係人間之重大交易事項1. 營業收入

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
商品銷售：		
— 關聯企業	\$ 9,845,987	\$ 9,087,438
勞務銷售：		
— 關聯企業	76,069	62,325
	<u>\$ 9,922,056</u>	<u>\$ 9,149,763</u>

(1) 本公司銷售予關係人之收款條件約為銷售後 2 週至 2 個月，而一般客戶中食品約為銷售後 2 週，畜、水產飼料約為銷售後 60~90 天，其他條件與對一般客戶銷貨條件相同。

(2) 其餘子公司對關係人之銷貨條件與一般客戶大致相同。

2. 進貨

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
商品購買：		
— 關聯企業	<u>\$ 6,110,136</u>	<u>\$ 5,048,111</u>

(1) 本公司自關係人進貨除部分係月結 30 天外，其餘關係人之進貨條件均與一般廠商相同，一般廠商付款期間為 1 個月。

(2) 部分子公司自關係人進貨之付款條件為月結後 30~70 天內電匯付款，而一般廠商則為月結後 45~70 天內電匯或開立 45~60 天內之期票，價格則與一般廠商大致相同。

(3) 其餘子公司對關係人之進貨條件與一般廠商大致相同。

3. 應收票據及帳款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
關聯企業	\$ 1,371,047	\$ 1,174,878

4. 長期應收帳款(未含資金融通款項，表列「其他非流動資產－其他」)

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
關聯企業	\$ 456,494	\$ 486,836

5. 應付票據及帳款

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
關聯企業	\$ 816,588	\$ 670,755

6. 財產交易

(1)取得不動產、廠房及設備及預付設備款：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
關聯企業	\$ 1,462,521	\$ 20,247

(2)取得無形資產：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
關聯企業	\$ 104,306	\$ 118,482

7. 資金貸與關係人

(1)應收關係人款項(表列「其他非流動資產－其他」)：

	<u>111年12月31日</u>	<u>110年12月31日</u>
關聯企業	\$ 306,196	\$ 301,623

(2)利息收入：

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
關聯企業	\$ 16,740	\$ 17,360

8. 背書保證情形：請詳附註十三(一)2. 為他人背書保證之說明。

(三) 主要管理階層薪酬資訊

	<u>111 年 度</u>	<u>110 年 度</u>
薪資及其他短期員工福利	\$ 382,270	\$ 317,042
業務執行費用	26,075	25,533
董事酬勞及員工酬勞	510,275	514,570
離職福利	2,250	2,250
	<u>\$ 920,870</u>	<u>\$ 859,395</u>

## 八、質押之資產

本集團資產已提供擔保明細如下：

資產名稱	111年12月31日	110年12月31日	擔保用途
質押活期及定期存款 (註1)	\$ 206,001	\$ 202,793	履約保證金
應收票據	-	4,000	銀行借款
透過其他綜合損益按 公允價值衡量之金 融資產—非流動	-	184,770	銀行借款
採用權益法之投資	1,156,537	747,684	銀行借款及應付短期票券
土地(註2)	9,426,620	9,435,550	履約保證金、銀行借款及 應付短期票券
房屋及建築—淨額 (註2)	6,342,264	6,743,996	履約保證金、銀行借款及 應付短期票券
機器設備—淨額(註3)	-	139,507	銀行借款
運輸設備—淨額(註3)	822,881	804,633	銀行借款
存出保證金	51,575	13,106	履約保證金
	<u>\$ 18,005,878</u>	<u>\$ 18,276,039</u>	

(註1)表列「其他流動資產」及「其他非流動資產—其他」。

(註2)表列「不動產、廠房及設備」及「投資性不動產淨額」。

(註3)表列「不動產、廠房及設備」。

## 九、重大或有負債及未認列之合約承諾

(一)截至民國111年及110年12月31日止，本集團未完工程及預付設備款已簽約採購尚未支付數分別為\$8,451,205及\$9,168,520。

(二)截至民國111年及110年12月31日止，本集團已開狀而尚未押匯之信用狀款分別為\$2,060,374及\$2,240,856。

(三)本集團為他人背書保證情形，請詳附註十三(一)2.為他人背書保證之說明。

(四)子公司統一超商(股)公司與美商南方公司於民國89年7月間簽訂永久性技術合作契約，本公司向美商南方公司承諾以下事項：

1. 本公司應確保統一超商(股)公司將履行其對美商南方公司付款或其他契約中所規範之義務。
2. 本公司未經美商南方公司事前書面同意，不得出售、讓渡、移轉、擔保、轉讓、贈送、抵押、典押或出讓統一超商股權或資產。
3. 本公司應至少持有統一超商(股)公司40%之股權。

(五)子公司統一開發(股)公司於民國93年8月與台北市政府(以下簡稱市政府)簽訂「市政府轉運站獎勵民間投資興建營運案開發經營契約」(以下簡稱開發營運契約)，契約主要內容如下：

1. 開發營運契約之範圍包括市政府轉運站及其相關附屬設施、附屬事業及多目標使用部份之興建、營運及移轉。

2. 台北市政府提供台北市信義區信義段四小段三地號土地(以下簡稱「本基地」)設定地上權予該公司，作為執行此開發營運契約之用。
3. 開發經營期間自設定地上權登記完成之日(民國 93 年 10 月 15 日)起算，為期 50 年；台北市政府於民國 96 年 12 月 31 日同意，其中因辦理容積補償及變更設計之起迄時間共計 484 日，不計入開發經營期間。
4. 子公司統一開發(股)公司依約應支付之權利金如下：
  - (1)開發權利金  
開發權利金計\$2,500,000，截至民國 111 年 12 月 31 日止，子公司統一開發(股)公司業已依約支付完畢。
  - (2)營業權利金  
自開始營運年度之次一年度起，按該子公司稅後純益依約定累進比例提撥營業權利金予台北市政府。
5. 子公司統一開發(股)公司應自營運期間開始，按本基地之公告地價依約定比例支付土地租金予台北市政府。
6. 子公司統一開發(股)公司應於開發經營期間屆滿時，將轉運站無償移轉予台北市政府，關於移轉之權利義務及細節，雙方同意應由子公司統一開發(股)公司於開發經營期間屆滿前 5 年提出資產移轉計畫及開始協商簽訂「資產移轉契約」，並於 6 個月內完成「資產移轉契約」之訂定，雙方應於開發經營期間屆滿時完成移轉。子公司統一開發(股)公司業已取得上述開發營運契約中，市政府轉運站及相關附屬設施之使用執照。
- (六)子公司統一實業(股)公司(以下簡稱「統實公司」)於民國111年及110年與中國信託商業銀行簽訂貸款合約，依上開貸款合約之規定，統實公司於貸款期間向該銀行承諾維持以下財務比率與規定：每年檢視合併負債比率(合併負債總額扣除現金及約當現金後之金額除以合併有形資產淨值)不得高於180%，合併利息保障倍數應維持在2倍(含)以上，合併有形資產淨值應維持在\$15,000,000以上。若統實公司未能符合上開財務比率之規定，經銀行通知統實公司改善期間內未為改善時，則貸款銀行得隨時對統實公司停止或減少授信金額，或縮短授信期限，或本息視為全部到期。
- (七)統實公司於民國 111 年與凱基商業銀行簽定貸款合約，依上開貸款合約之規定，統實公司於貸款期間向該銀行承諾維持以下財務比率與規定：每年檢視合併負債比率(合併負債總額扣除現金及約當現金後之金額除以合併有形資產淨值)不得高於180%(含)，合併利息保障倍數不得低於2倍(含)，合併有形資產淨值不得低於\$15,000,000(含)。若統實公司未能符合上開財務比率之規定，則統實公司應於財務報表公告日後4個月內完成改善，惟若屆期仍未符合所定之財務比率限制者，則貸款銀行有權要求統實公司立即清償全部借款餘額。
- (八)本集團尚未開始但已承諾之租賃請詳附註六(十一)租賃交易－承租人之說明。

#### 十、重大之災害損失

無此情事。



## 十一、重大之期後事項

無此情事。

## 十二、其他

### (一)資本管理

本集團之資本管理目標，係為維持適足資本以支應擴建及提升產能之需求，同時保障集團之繼續經營，並維持最佳資本結構以降低資金成本，以期為股東提供最大報酬。為維持或調整資本結構，本集團可能會採取調整支付予股東之股利金額、退還資本予股東、發行新股或出售資產以降低債務等管理策略。

### (二)金融工具

#### 1. 金融工具之種類

本集團金融工具之種類，請詳附註六各金融資產之說明。

#### 2. 風險管理政策

(1) 本集團日常營運受多項財務風險之影響，包含市場風險(包括匯率風險、利率風險及價格風險)、信用風險及流動性風險。本集團整體風險管理政策著重於金融市場的不可預測事項，並尋求可降低對本集團財務狀況及財務績效之潛在不利影響。

(2) 風險管理工作由本集團財務部按照董事會核准之政策執行。本集團財務部透過與集團內各營運單位密切合作，以負責辨認、評估與規避財務風險。董事會對整體風險管理訂有書面原則，亦對特定範圍與事項提供書面政策，例如匯率風險、利率風險、信用風險、衍生與非衍生金融工具之使用，以及剩餘流動資金之投資。

#### 3. 重大財務風險之性質及程度

##### (1) 市場風險

##### 匯率風險

A. 本集團係跨國營運，因此受多種不同貨幣所產生之匯率風險，主要為美元。相關匯率風險來自未來之商業交易、已認列之資產與負債，及對國外營運機構之淨投資。

B. 本集團管理階層已訂定政策，規定集團內各公司自主管理相對其功能性貨幣之匯率風險。集團內各公司得就其整體匯率風險採取必要避險措施，如遠期外匯合約等，惟因未符合避險會計之各項條件，故未採用避險會計。

C. 本集團持有若干國外營運機構投資，其淨資產承受外幣換算風險。



- D. 本集團從事之業務涉及若干非功能性貨幣(本公司及部分子公司之功能性貨幣為新台幣，部分子公司之功能性貨幣為美元、人民幣及港幣等)，故受匯率波動之影響，具重大匯率波動影響之外幣資產及負債資訊如下：

	111 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率(註1)	帳面金額(註2)
(外幣:功能性貨幣)			
<u>金融資產</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	\$ 77,799	30.71	\$ 2,389,207
美元：人民幣	5,787	6.90	177,719
<u>金融負債</u>			
<u>貨幣性項目</u>			
美元：新台幣	31,407	30.71	964,509
美元：人民幣	19,582	6.90	601,363
	110 年	12 月	31 日
	外幣(仟元)	匯 率(註1)	帳面金額(註2)

(外幣:功能性貨幣)

金融資產

貨幣性項目

美元：新台幣	\$ 112,406	27.68	\$ 3,111,398
美元：人民幣	10,191	6.36	282,087

金融負債

貨幣性項目

美元：新台幣	64,769	27.68	1,792,806
美元：人民幣	42,650	6.36	1,180,552

(註 1)係外幣對功能性貨幣匯率。

(註 2)係外幣依期末匯率換算新台幣後金額。

- E. 本集團貨幣性項目因匯率波動具重大影響於民國 111 年度及 110 年度認列之全部兌換利益(含已實現及未實現)彙總金額分別為 \$100,523 及 \$74,735。
- F. 美元與新台幣間匯兌風險主要來自於以美元計價之現金及約當現金、應收帳款、其他應收款、借款、應付帳款及其他應付款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有新台幣兌換美元貶值或升值 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 111 年度及 110 年度淨利將分別增加或減少 \$71,235 及 \$65,930。美元與人民幣間匯兌風險主要來自以美元計價之現金及約當現金、應收帳款、應付帳款及借款等，於換算時產生外幣兌換損失或利益。若持有人民幣兌換美元貶值或升值 5%，而其他所有因素維持不變之情況下，民國 111 年度及 110 年度之淨利將分別增加或減少 \$21,182 及 \$44,923。

## 價格風險

- A. 本集團暴露於價格風險的權益工具，係所持有帳列於透過損益按公允價值衡量之金融資產及透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產。為管理權益工具投資之價格風險，本集團將其投資組合分散，其分散之方式係根據本集團設定之限額進行。
- B. 本集團主要投資於國內公司發行之權益工具等，此等權益工具之價格會因該投資標的未來價值之不確定性而受影響。若該等權益工具價格上升或下跌 2%，而其他所有因素維持不變之情況下，對民國 111 年度及 110 年度之稅前淨利因來自透過損益按公允價值衡量之權益工具之利益或損失將分別增加或減少 \$42,844 及 \$49,120；對其他綜合損益因分類為透過其他綜合損益按公允價值衡量之權益投資之利益或損失分別增加或減少 \$83,138 及 \$83,446。

## 現金流量及公允價值利率風險

- A. 本集團之利率風險主要來自長、短期借款及公司債等融資工具。按浮動利率發行之借款使本集團承受現金流量利率風險，部分風險被按浮動利率持有之現金及約當現金抵銷。按固定利率發行之借款則使本集團承受公允價值利率風險。
- B. 於民國 111 年度及 110 年度，本集團按浮動利率計算之借款係以新台幣、美元及人民幣等計價。若借款利率增加或減少 0.1%，在所有其他因素維持不變之情況下，民國 111 年度及 110 年度之淨利將分別減少或增加 \$26,194 及 \$23,394，主要係因浮動利率借款導致利息費用變動。

## (2) 信用風險

- A. 本集團之信用風險係因客戶或金融工具之交易對手無法履行合約義務而導致本集團財務損失之風險，主要來自交易對手無法清償按收款條件支付之應收帳款，及分類為按攤銷後成本衡量、透過其他綜合損益按公允價值衡量與透過損益按公允價值衡量之債務工具投資的合約現金流量。
- B. 本集團對於往來之銀行及金融機構，設定僅有信用卓越者，始可被接納為交易對象。依內部明定之授信政策，集團內各營運個體與每一新客戶於訂定付款及提出交貨之條款與條件前，須對其進行管理及信用風險分析。內部風險控管係透過考慮其財務狀況、過往經驗及其他因素，以評估客戶之信用品質，並定期監控信用額度之使用。
- C. 本集團判斷自原始認列後金融工具之信用風險是否有顯著增加之依據：
  - (A) 當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為金融資產自原始認列後信用風險已顯著增加。
  - (B) 具有任一外部評等機構於資產負債表日評比為投資等級者，視該金融資產為信用風險低。當設定獨立信評等級之投資標的調降二個級數時，本集團判斷該投資標的係屬信用風險已顯著增加。

- D. 本集團依信用風險之管理，當合約款項按約定之支付條款逾期超過一定天數，視為已發生違約。
- E. 本集團按客戶評等、擔保品及貿易信用風險等之特性將對客戶之應收款項款分組，採用簡化作法以準備矩陣或損失率法為基礎估計預期信用損失，並納入對未來前瞻性的考量調整按特定期間歷史及現時資訊所建立之損失率，以估計應收款項的備抵損失。本集團採簡化作法之應收票據、應收帳款及其他應收款備抵損失變動表如下：

	111 年 度	110 年 度
1月1日餘額	\$ 475,718	\$ 487,000
預期信用減損損失	20,647	56,242
沖銷未能收回之款項	( 105,441)	( 77,629)
收回已沖銷之款項	602	634
匯率影響數	9,886	9,471
12月31日餘額	<u>\$ 401,412</u>	<u>\$ 475,718</u>

- F. 本集團用以判定債務工具投資為信用減損之指標如下：
- (A) 發行人發生重大財務困難，或將進入破產或其他財務重整之可能性大增；
- (B) 發行人由於財務困難而使該金融資產之活絡市場消失；
- (C) 發行人延滯或不償付利息或本金；
- (D) 導致發行人違約有關之全國性或區域性經濟情況不利之變化。
- G. 本集團於民國 111 年度及 110 年度之債務工具投資未有提列備抵損失之情形。

### (3) 流動性風險

- A. 現金流量預測是由集團內各營運個體分別執行，並由集團財務部予以彙總。集團財務部監控集團流動資金需求之預測，確保其有足夠資金得以支應營運需要，並在任何時候維持足夠之未支用的借款承諾額度，以使集團不致違反相關之借款限額或條款，以確保集團具有充足之財務彈性。
- B. 集團財務部將剩餘資金投資於付息之活期存款、定期存款、貨幣市場存款及有價證券，其所選擇之工具具有適當之到期日或足夠流動性，以因應上述預測並提供充足之調度水位。本集團於民國 111 年及 110 年 12 月 31 日之貨幣市場基金持有狀況，請詳附註六、各金融資產之說明，預期可即時產生現金流量以管理流動性風險。
- C. 下表係本集團之非衍生金融負債及以淨額或總額交割之衍生金融負債，按相關到期日予以分組，非衍生金融負債係依據資產負債表日至合約到期日之剩餘期間進行分析；衍生金融負債係依據資產負債表日至預期到期日之剩餘期間進行分析。下表所揭露之合約現金流量金額係未折現之金額。

111年12月31日	少於1年	1至2年	2至5年	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$33,263,107	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	7,371,738	-	-	-
應付票據(含關係人)	2,190,842	-	-	-
應付帳款(含關係人)	45,018,071	-	-	-
其他應付款	55,678,951	-	-	-
租賃負債(流動及非流動)	15,747,407	15,223,222	64,883,062	4,744,708
應付公司債(含一年內到期部分)(註1)	6,291,750	8,358,230	31,266,440	6,524,200
長期借款(含一年內到期部分)(註1)	1,342,200	14,177,236	9,033,175	-
存入保證金(含一年內到期部分)(註1)(註2)	1,549,049	3,118,886	1,268,198	1,795,906

110年12月31日	少於1年	1至2年	2至5年	5年後
非衍生金融負債：				
短期借款	\$24,530,062	\$ -	\$ -	\$ -
應付短期票券	11,178,763	-	-	-
應付票據(含關係人)	2,024,135	-	-	-
應付帳款(含關係人)	39,377,254	-	-	-
其他應付款	51,780,717	-	-	-
租賃負債(流動及非流動)	14,554,473	15,628,877	58,448,376	4,184,424
應付公司債(含一年內到期部分)(註1)	5,383,550	6,231,050	28,409,555	13,474,115
長期借款(含一年內到期部分)(註1)	904,043	8,788,933	4,657,884	-
存入保證金(含一年內到期部分)(註1)(註2)	1,511,866	3,003,900	1,255,371	1,592,311

(註1)含本金及應計利息。

(註2)一年內到期之存入保證金表列「其他流動負債」。

111年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
衍生金融負債				
遠期外匯合約	\$ 592	\$ -	\$ -	\$ -
110年12月31日	少於1年	1至2年內	2至5年內	5年後
衍生金融負債				
遠期外匯合約	\$ 4,093	\$ -	\$ -	\$ -

### (三)公允價值資訊

1. 為衡量金融及非金融工具之公允價值所採用評價技術的各等級定義如下：
  - 第一等級：企業於衡量日可取得之相同資產或負債於活絡市場之報價（未經調整）。活絡市場係指有充分頻率及數量之資產或負債交易發生，以在持續基礎上提供定價資訊之市場。本集團投資之上市櫃股票投資、受益憑證及有活絡市場公開報價衍生工具等的公允價值皆屬之。
  - 第二等級：資產或負債直接或間接之可觀察輸入值，但包括於第一等級之報價者除外。本集團投資之遠期外匯的公允價值均屬之。
  - 第三等級：資產或負債之不可觀察輸入值。本集團投資之無活絡市場之權益工具、債務工具及受益憑證的公允價值皆屬之。
2. 以成本衡量之投資性不動產的公允價值資訊，請詳附註六(十三)投資性不動產淨額之說明。
3. 本集團非以公允價值衡量之金融工具(包括現金及約當現金、按攤銷後成本衡量之金融資產(含流動及非流動)、應收票據(含關係人)、應收帳款(含關係人)、其他應收款、存出保證金、短期借款、應付短期票券、應付票據(含關係人)、應付帳款(含關係人)、其他應付款、應付公司債(含一年內到期部分)、長期借款(含一年內到期部分)及存入保證金)的帳面金額係公允價值之合理近似值。
4. 以公允價值衡量之金融工具，本集團依資產及負債之性質、特性及風險及公允價值等級之基礎分類，相關資訊如下：



111年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合 計
資產				
重復性公允價值				
透過損益按公允				
價值衡量之金				
融資產：				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 1,964	\$ -	\$ 1,964
權益證券	458,776	-	1,683,411	2,142,187
受益憑證	1,588,656	-	5,267,778	6,856,434
結構型商品	-	-	4,530,018	4,530,018
股權連結商品	-	77,282	-	77,282
	<u>2,047,432</u>	<u>79,246</u>	<u>11,481,207</u>	<u>13,607,885</u>
透過其他綜合損益				
按公允價值衡量				
之金融資產：				
權益證券	3,109,537	-	1,047,386	4,156,923
受益憑證	-	-	696,666	696,666
	<u>3,109,537</u>	<u>-</u>	<u>1,744,052</u>	<u>4,853,589</u>
	<u>\$ 5,156,969</u>	<u>\$ 79,246</u>	<u>\$13,225,259</u>	<u>\$ 18,461,474</u>
負債				
重復性公允價值				
透過損益按公允				
價值衡量之金				
融負債：				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 592	\$ -	\$ 592



110年12月31日	第一等級	第二等級	第三等級	合計
資產				
重覆性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融資產：				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 2,149	\$ -	\$ 2,149
權益證券	728,464	-	1,727,541	2,456,005
受益憑證	1,761,162	-	5,403,443	7,164,605
結構型商品	-	-	7,458,511	7,458,511
	<u>2,489,626</u>	<u>2,149</u>	<u>14,589,495</u>	<u>17,081,270</u>
透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產：				
權益證券	3,092,523	-	1,079,768	4,172,291
受益憑證	-	-	874,253	874,253
	<u>3,092,523</u>	<u>-</u>	<u>1,954,021</u>	<u>5,046,544</u>
	<u>\$ 5,582,149</u>	<u>\$ 2,149</u>	<u>\$16,543,516</u>	<u>\$22,127,814</u>
負債				
重覆性公允價值				
透過損益按公允價值衡量之金融負債：				
遠期外匯合約	\$ -	\$ 4,093	\$ -	\$ 4,093

5. 本集團用以衡量公允價值所使用之方法及假設說明如下：

(1) 本集團採用市場報價作為公允價輸入值(即第一等級)者，依工具之特性分列如下：

市場報價	上市(櫃)公司股票	開放型基金
	收盤價	淨值

(2) 除上述有活絡市場之金融工具外，其餘金融工具之公允價值係以評價技術或參考交易對手報價取得。透過評價技術所取得之公允價值可參照其他實質上條件及特性相似之金融工具之現時公允價值、現金流量折現法或以其他評價技術，包括以合併資產負債表日可取得之市場資訊運用模型計算而得。

(3) 當評估非標準化且複雜性較低之金融工具時，例如無活絡市場之債務工具、利率交換合約、換匯合約及選擇權，本集團採用廣為市場參與者使用之評價技術。此類金融工具之評價模型所使用之參數通常為市場可觀察資訊。

(4) 遠期外匯合約通常係根據目前之遠期匯率評價。

- (5) 本集團之待處分資產係採用市場法(價格對營收比, P/S ratio)之評價技術, 以市場上最近相同或類似交易之價格對營收比作為可觀察輸入值, 推算處分群組之公允價值。
  - (6) 評價模型之產出係預估之概算值, 而評價技術可能無法反映本集團持有金融工具及非金融工具之所有攸關因素。因此評價模型之預估值會適當地根據額外之參數予以調整, 例如模型風險或流動性風險等。根據本集團之公允價值評價模型管理政策及相關之控制程序, 管理階層相信為允當表達合併資產負債表中金融工具及非金融工具之公允價值, 評價調整係屬適當且必要。在評價過程中所使用之價格資訊及參數係經審慎評估, 且適當地根據目前市場狀況調整。
  - (7) 本集團將信用風險評價調整納入金融工具及非金融工具公允價值計算考量, 以分別反映交易對手信用風險及本集團信用品質。
6. 民國 111 年度及 110 年度均無第一等級與第二等級間之任何移轉。

7. 民國 111 年度及 110 年度屬於第三等級金融工具之變動明細如下：

111 年	度	權益證券	受益憑證	結構型商品	合計
1月1日餘額		\$ 2,807,309	\$ 6,277,696	\$ 7,458,511	\$ 16,543,516
購買		100,216	890,077	-	990,293
處分		( 153,566)	( 1,550,562)	( 3,116,141)	( 4,820,269)
認列於當期損益之損失		( 94,458)	( 218,661)	21,923	( 291,196)
認列於其他綜合損益之損失		( 59,573)	( 119,738)	-	( 179,311)
匯率影響數		130,869	685,632	165,725	982,226
12月31日餘額		\$ 2,730,797	\$ 5,964,444	\$ 4,530,018	\$ 13,225,259
110 年	度	權益證券	受益憑證	結構型商品	合計
1月1日餘額		\$ 2,173,646	\$ 5,780,062	\$ 6,981,245	\$ 14,934,953
購買		772,440	1,499,235	4,354,867	6,626,542
處分		( 218,920)	( 1,395,243)	( 3,919,380)	( 5,533,543)
認列於當期損益之利益		43,673	448,449	55,238	547,360
認列於其他綜合損益之利益		60,853	107,554	-	168,407
匯率影響數		( 24,383)	( 162,361)	( 13,459)	( 200,203)
12月31日餘額		\$ 2,807,309	\$ 6,277,696	\$ 7,458,511	\$ 16,543,516

8. 本集團對於公允價值歸類於第三等級之評價流程係由財務企劃部等負責進行金融工具之獨立公允價值驗證，藉獨立來源資料使評價結果貼近市場狀態、確認資料來源係獨立、可靠、與其他資源一致以及代表可執行價格，並定期校準評價模型、進行回溯測試、更新評價模型所需輸入值及資料及其他任何必要之公允價值調整，以確保評價結果係屬合理。

9. 有關屬第三等級公允價值衡量項目所使用評價模型之重大不可觀察輸入值之量化資訊及重大不可觀察輸入值變動之敏感度分析說明如下：

	公允價值		重大不可觀察輸入值	區間 (加權平均)		輸入值與公允價值關係
	111年12月31日	110年12月31日		111年12月31日	110年12月31日	
非衍生權益工具：						
非上市上櫃公司股票	\$ 2,730,797	\$ 2,807,309	可類比上市櫃公司淨資產價值	1.29~1.68	7.05~20.77	乘數愈高，公允價值愈高
受益憑證	5,964,444	6,277,696	及本益比乘數			不適用
結構型商品	4,530,018	7,458,511	淨資產價值			不適用
			淨資產價值	1.50~4.70	1.50~4.70	乘數愈高，公允價值愈高
			現金流量法			

10. 本集團經審慎評估選擇採用之評價模型及評價參數，因此對公允價值衡量係屬合理，惟當使用不同之評價模型或評價參數可能導致評價之結果不同。針對分類為第三等級之金融資產及金融負債，若評價參數變動，則對本期損益或其他綜合損益之影響如下：

	輸入值	111 年		110 年		110 年		110 年	
		變動		認列於損益		認列於損益		認列於其他綜合損益	
		有利變動	不利變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動	有利變動	不利變動
金融資產									
權益工具	股價淨值比及 本益比乘數	±5%	\$ -	\$ 25,920	(\$ 25,920)	\$ -	\$ -	\$ 18,360	(\$ 19,980)
權益工具	不適用	-		不適用				不適用	
受益憑證	不適用	-		不適用				不適用	
結構型商品	預期報酬率	±5%	\$ 6,900	(\$ 6,900)	\$ -	\$ 11,475	(\$ 11,475)	\$ -	\$ -

### 十三、附註揭露資訊

依規定僅揭露民國 111 年度之資訊。

#### (一)重大交易事項相關資訊

1. 資金貸與他人：請詳附表一。
2. 為他人背書保證：請詳附表二。
3. 期末持有有價證券情形（不包含投資子公司、關聯企業及合資控制部分）：請詳附表三。
4. 累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表四。
5. 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表五。
6. 處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表六。
7. 與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表七。
8. 應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上：請詳附表八。
9. 從事衍生工具交易：請詳附註六(二)透過損益按公允價值衡量之金融資產與負債之說明及附表九。
10. 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額：請詳附表十。

#### (二)轉投資事業相關資訊

被投資公司名稱、所在地區等相關資訊（不包含大陸被投資公司）：請詳附表十一。

#### (三)大陸投資資訊

1. 基本資料：請詳附表十二。
2. 直接或間接經由第三地區事業與轉投資大陸之被投資公司所發生之重大交易事項：無此情事。

#### (四)主要股東資訊

主要股東資訊：請詳附表十三。

### 十四、部門資訊

#### (一)一般性資訊

本集團管理階層已依據營運決策者於制定決策所使用之報導資訊辨識應報導部門。本集團營運決策者以產品事業部別之角度經營業務。另於地區上，本集團目前著重於台灣、中國及東南亞等地之食糧、食品、便利商店、流通、物流及包裝容器等事業。

#### (二)部門資訊之衡量

本集團營運決策者根據營業利益評估營運部門之表現。營運部門之會計政策皆與合併財務報表附註四所述之重大會計政策之彙總說明相同。



(三) 部門資訊

提供予主要營運決策者之應報導部門資訊如下：

	年						度
	食糧事業部	食品事業部	投資開發事業部	便利商店事業部	流通事業部	物流事業部	
111							
外部客戶收入	\$ 19,210,558	\$ 152,767,532	\$ -	\$ 174,303,345	\$ 83,630,132	\$ 1,261,074	\$ 29,856,132
內部客戶收入	1,814,570	38,079,111	-	8,569,058	3,546,719	18,495,150	28,155,999
部門收入	21,025,128	190,846,643	-	182,872,403	87,176,851	19,756,224	58,012,131
部門損益	842,219	8,209,980	(219,606)	6,093,234	4,322,780	1,183,905	3,304,268
部門資產	14,464,115	98,494,529	34,546,044	108,797,811	54,087,656	31,027,490	35,557,078

	年			度
	製藥事業部	其他事業部	調整及沖銷	
111				
外部客戶收入	\$ 3,064,387	\$ 57,474,459	\$ -	\$ 524,831,664
內部客戶收入	1,000,787	27,055,683	(127,059,917)	-
部門收入	4,065,174	84,530,142	127,059,917	524,831,664
部門損益	229,934	390,251	1,945,521	29,016,603
部門資產	21,329,248	11,866,546	79,419,121	489,589,638

	年						度
	食糧事業部	食品事業部	投資開發事業部	便利商店事業部	流通事業部	物流事業部	
110							
外部客戶收入	\$ 17,033,948	\$ 134,829,482	\$ -	\$ 160,575,119	\$ 73,005,715	\$ 1,165,980	\$ 29,922,762
內部客戶收入	955,548	34,925,983	-	7,435,011	3,155,641	17,299,079	27,797,667
部門收入	17,989,496	169,755,465	-	168,010,130	76,161,356	18,465,059	57,720,429
部門損益	837,529	10,751,431	(265,960)	5,797,632	3,160,886	1,157,705	2,469,450
部門資產	12,280,971	95,019,746	27,457,778	99,507,231	49,442,682	28,470,795	38,214,979

	年			度
	製藥事業部	其他事業部	調整及沖銷	
110				
外部客戶收入	\$ 2,697,018	\$ 51,509,310	\$ -	\$ 473,501,669
內部客戶收入	859,106	24,674,057	(117,490,753)	-
部門收入	3,556,124	76,183,367	117,490,753	473,501,669
部門損益	96,059	2,476,075	1,623,576	28,392,017
部門資產	21,589,214	11,579,050	67,431,281	450,993,727

本集團主要營運決策者於資源分配及績效衡量時亦同時評估各營運個體之發展與績效，以本集團母公司為單獨營運個體時，其民國 111 年度及 110 年度相關損益資訊，請詳本公司民國 111 年度及 110 年度個體財務報告。

#### (四) 部門損益與資產之調節資訊

1. 部門間之銷售係按公允交易原則進行。向主要營運決策者呈報之外部收入，與合併綜合損益表內之收入採用一致之衡量方式。民國 111 年度及 110 年度部門損益與稅前淨利調節如下：

	111 年 度	110 年 度
應報導營運部門損益	\$ 24,356,965	\$ 24,292,366
其他營運部門損益	2,714,117	2,476,075
部門間損益	1,945,521	1,623,576
利息收入	2,684,555	1,720,933
其他收入	5,148,385	4,374,079
其他利益及損失	( 1,077,098)	( 91,423)
財務成本	( 2,494,921)	( 2,084,331)
投資收益	2,064,294	3,956,453
稅前淨利	<u>\$ 35,341,818</u>	<u>\$ 36,267,728</u>

2. 提供主要營運決策者之總資產金額，與本集團合併財務報表內之資產採用一致之衡量方式。應報導部門資產調節如下：

	111年12月31日	110年12月31日
應報導營運部門資產	\$ 410,170,517	\$ 383,562,446
其他營運部門資產	79,419,121	67,431,281
待出售非流動資產淨額	-	4,371
採用權益法之投資	32,655,836	33,830,329
未分攤項目	29,154,440	29,211,203
總資產	<u>\$ 551,399,914</u>	<u>\$ 514,039,630</u>

#### (五) 產品別及勞務別之資訊

本集團營運決策者係以事業部別之角度經營業務，有關產品銷貨收入及勞務收入之資訊，請詳附註六(二十六)營業收入之說明。

#### (六) 地區別資訊

本集團於民國 111 年度及 110 年度地區別資訊如下：

	111 年 度		110 年 度	
	收 入	非流動資產	收 入	非流動資產
台灣	\$ 301,521,811	\$ 224,638,325	\$ 275,379,267	\$ 207,939,315
中國大陸	143,345,305	58,080,857	131,812,394	60,102,136
其他	79,964,548	18,696,592	66,310,008	18,040,109
	<u>\$ 524,831,664</u>	<u>\$ 301,415,774</u>	<u>\$ 473,501,669</u>	<u>\$ 286,081,560</u>

(七)重要客戶資訊

本集團於民國 111 年度及 110 年度來自每一客戶之收入均未有達合併綜合損益表上收入金額之 10%以上者。

統一企業股份有限公司及其子公司

資金貸與他人

民國111年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附表一

編號	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目	是否 為關 係人	本期 最高金額	期末餘額 (註17)	實際動 支金額	利率區間	資金貸 與性質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備抵 損失金額	擔保品 名稱	擔保品 價值	對個別對象		備註
															資金貸與限額	資金貸與 總限額	
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	其他應收款	Y	\$ 6,443,000	\$ 6,142,000	\$ -	-	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 159,872,387	\$ 159,872,387	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	其他應收款	Y	6,443,000	6,142,000	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	159,872,387	159,872,387	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	其他應收款	Y	6,443,000	6,142,000	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	159,872,387	159,872,387	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Assets Holdings Ltd.	其他應收款	Y	644,300	614,200	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	159,872,387	159,872,387	(註2)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President (Singapore) Pte. Ltd.	其他應收款	Y	644,300	614,200	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	159,872,387	159,872,387	(註2)
2	鄧友投資(股) 公司	統流開發(股) 公司	其他應收款	Y	999,000	100,000	21,000	0.88~1.76	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
2	鄧友投資(股) 公司	凱南投資(股) 公司	其他應收款	Y	700,000	250,000	75,100	0.88~1.63	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
2	鄧友投資(股) 公司	統上開發建設 (股)公司	其他應收款	Y	300,000	300,000	270,000	1.67~1.86	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
2	鄧友投資(股) 公司	統合開發(股) 公司	其他應收款	Y	250,000	200,000	200,000	0.88~1.76	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
2	鄧友投資(股) 公司	統一置業(股) 公司	其他應收款	Y	250,000	250,000	155,000	1.63	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
2	鄧友投資(股) 公司	統樂開發事業 (股)公司	其他應收款	Y	220,000	-	-	0.88~1.27	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
2	鄧友投資(股) 公司	統義玻璃工業 (股)公司	其他應收款	Y	50,000	50,000	30,000	1.52	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
2	鄧友投資(股) 公司	統一生機開發 (股)公司	其他應收款	Y	50,000	50,000	14,000	1.76	2	-	營業週轉	-	-	-	5,535,257	5,535,257	(註3)
3	鄧南投資(股) 公司	統流開發(股) 公司	其他應收款	Y	151,000	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	731,003	731,003	(註3)
4	統一遠邁自販 (股)公司	統上開發建設 (股)公司	其他應收款	Y	100,000	100,000	100,000	1.37	2	-	營業週轉	-	-	-	117,320	117,320	(註3)
5	統一數網(股) 公司	統上開發建設 (股)公司	其他應收款	Y	200,000	200,000	200,000	1.05~1.37	2	-	營業週轉	-	-	-	241,006	241,006	(註3)

附表一第1頁

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註17)	實際動支金額	利率區間	與性質業務(註1)往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵		擔保品價值	對個別對象		資金貸與總限額	備註
											損失金額	名稱		資金貸與限額	金額		
6	統一開發(股)公司	統一時代(股)公司	其他應收款	Y	\$ 38,500	\$ 38,500	\$ 37,500	0.88~1.62	2	-	\$ -	\$ -	\$ -	500,000	\$ 4,220,492	(註14)	
7	統一壹公園生活事業(股)公司	統一棒球隊(股)公司	其他應收款	Y	40,000	40,000	40,000	1.00~1.64	2	-	-	-	-	46,705	46,705	(註4)	
8	統一國際開發(股)公司	統一置業(股)公司	其他應收款	Y	500,000	500,000	-	-	2	-	-	-	-	500,000	5,645,466	(註5)	
8	統一國際開發(股)公司	統一生命科技(股)公司	其他應收款	Y	60,000	60,000	52,600	0.80~1.67	2	-	-	-	-	500,000	5,645,466	(註5)	
9	統一投資(股)公司	統一生命科技(股)公司	其他應收款	Y	60,000	60,000	-	-	2	-	-	-	-	236,902	236,902	(註7)	
10	統一生活事業(股)公司	統興業(股)公司	其他應收款	Y	4,200	-	-	0.86	2	-	-	-	-	4,119	10,984	(註8)	
11	統一藥品(股)公司	統一佳佳(股)公司	其他應收款	Y	48,000	48,000	48,000	0.85	2	-	-	-	-	302,029	302,029	(註15)	
12	統一企業中國控股有限公司	Uni-President Asia Holdings Ltd.	其他應收款	Y	633,563	620,076	-	-	2	-	-	-	-	6,127,800	24,511,200	(註9)	
12	統一企業中國控股有限公司	北京統一飲品有限公司	其他應收款	Y	316,782	310,038	-	-	2	-	-	-	-	6,127,800	24,511,200	(註9)	
12	統一企業中國控股有限公司	成都統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	316,782	310,038	-	-	2	-	-	-	-	6,127,800	24,511,200	(註9)	
12	統一企業中國控股有限公司	鄭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	316,782	310,038	-	-	2	-	-	-	-	6,127,800	24,511,200	(註9)	
12	統一企業中國控股有限公司	廣州統一企業有限公司	其他應收款	Y	316,782	310,038	-	-	2	-	-	-	-	6,127,800	24,511,200	(註9)	
12	統一企業中國控股有限公司	武漢統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	316,782	-	-	-	2	-	-	-	-	6,127,800	24,511,200	(註9)	
12	統一企業中國控股有限公司	統一企業香港控股有限公司	其他應收款	Y	55,437	54,257	-	-	2	-	-	-	-	6,127,800	24,511,200	(註9)	
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Cayman President Holdings Ltd.	其他應收款	Y	6,443,000	6,142,000	-	-	2	-	-	-	-	25,476,361	25,476,361	(註10)	
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	其他應收款	Y	3,221,500	3,071,000	-	-	2	-	-	-	-	25,476,361	25,476,361	(註10)	
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	其他應收款	Y	3,221,500	3,071,000	-	-	2	-	-	-	-	25,476,361	25,476,361	(註10)	
13	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President Assets Holdings Ltd.	其他應收款	Y	644,300	614,200	-	-	2	-	-	-	-	25,476,361	25,476,361	(註10)	

編號	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目	是否 為關 係人	本期 最高金額	期末餘額 (註17)	實際動 支金額	利率區間	資金貸 與性質 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	對個別對象		備註
												損失金額	資金貸與限額	
			其他應收款	Y	\$	\$	\$	-	2	\$	營業週轉	\$	\$	
13	kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President (Singapore) Pte. Ltd.	其他應收款	Y	644,300	614,200		-	2		營業週轉	25,476,361	25,476,361	(註10)
14	德記洋行(股)有限公司	統上開發建設(股)公司	其他應收款	Y	100,000	100,000	0.88		2	100,000	營業週轉	458,300	458,300	(註6)
15	統萬珍極食品有限公司	昆山統萬微生物科技公司	其他應收款	Y	45,150	44,516	3.50		2		營業週轉	561,098	561,098	(註11)
16	成都統一實業包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	其他應收款	Y	289,356	289,356	3.37~3.52		2	289,356	營業週轉	426,856	426,856	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	其他應收款	Y	1,046,133	823,551	3.32~3.52		2	690,002	營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	其他應收款	Y	578,712	445,163	3.32~3.52		2	311,614	營業週轉	2,413,240	4,826,480	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	244,840	133,549	3.37~3.52		2		營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	天津統實飲料有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	3.32~3.47		2	106,839	營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	3.32~3.37		2		營業週轉	2,413,240	4,826,480	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	漳州統實包裝有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549			2		營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	3.32		2	89,033	營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	四川統實企業有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549			2		營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	北京統實飲品有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549			2		營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	湛江統實企業有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549			2		營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	泰州統實企業有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	3.47		2		營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
17	統實(中國)投資有限公司	昆山統實企業有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549			2		營業週轉	12,066,199	12,066,199	(註12)
18	泰州統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	其他應收款	Y	289,356	133,549	3.32~3.52		2	133,549	營業週轉	333,931	667,863	(註12)
18	泰州統實企業有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	其他應收款	Y	178,065	178,065	3.37~3.52		2	178,065	營業週轉	333,931	667,863	(註12)
18	泰州統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	2.32~2.47		2		營業週轉	1,669,657	1,669,657	(註12)
18	泰州統實企業有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	89,033	89,033	3.32		2	89,033	營業週轉	1,669,657	1,669,657	(註12)
19	漳州統實包裝有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	2.32~2.47		2	26,710	營業週轉	1,869,371	1,869,371	(註12)
19	漳州統實包裝有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	89,033	89,033	3.32		2	89,033	營業週轉	1,869,371	1,869,371	(註12)



編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註17)	實際動支金額	利率區間	與性質業務(註1)往來金額	有短期融通資金必要之原因	對個別對象		備註
											損失金額	資金貸與限額	
20	昆山統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收款	Y	\$ 811,614	\$ 89,033	\$ 89,033	3.37~3.52	2	-	\$ -	\$ 1,079,758	\$ 1,079,758 (註12)
20	昆山統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	-	3.52	2	-	-	215,952	431,903 (註12)
20	昆山統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	129,097	2.32	2	-	-	1,079,758	1,079,758 (註12)
20	昆山統實企業有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	-	-	2	-	-	1,079,758	1,079,758 (註12)
20	昆山統實企業有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	89,033	-	-	3.52	2	-	-	1,079,758	1,079,758 (註12)
21	北京統實飲品有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	其他應收款	Y	267,098	111,291	111,291	3.32~3.52	2	-	-	1,012,818	1,012,818 (註12)
21	北京統實飲品有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	200,323	200,323	200,323	3.32~3.37	2	-	-	1,012,818	1,012,818 (註12)
21	北京統實飲品有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	其他應收款	Y	178,065	111,291	111,291	3.32~3.52	2	-	-	204,564	405,127 (註12)
21	北京統實飲品有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	-	2.37~2.47	2	-	-	1,012,818	1,012,818 (註12)
22	天津統實飲料有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	-	-	2	-	-	458,707	458,707 (註12)
23	惠州統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	-	-	2	-	-	1,270,031	1,270,031 (註12)
24	成都統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	-	2.37	2	-	-	1,223,434	1,223,434 (註12)
25	四川統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	其他應收款	Y	445,163	356,130	356,130	3.32~3.52	2	-	-	1,435,290	1,435,290 (註12)
25	四川統實企業有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	其他應收款	Y	244,840	244,840	244,840	3.32~3.52	2	-	-	1,435,290	1,435,290 (註12)
25	四川統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	26,710	2.32~2.47	2	-	-	1,435,290	1,435,290 (註12)
25	四川統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	133,549	3.37	2	-	-	287,058	574,116 (註12)
26	港江統實企業有限公司	惠州統實企業有限公司	其他應收款	Y	333,872	244,840	244,840	3.32~3.52	2	-	-	830,624	830,624 (註12)
26	港江統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	13,355	2.32	2	-	-	830,624	830,624 (註12)
26	港江統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	133,549	3.32	2	-	-	166,125	332,250 (註12)
27	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統和創新包裝科技有限公司	其他應收款	Y	320,517	178,065	178,065	3.37~3.52	2	-	-	455,453	910,906 (註12)
27	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	其他應收款	Y	155,807	155,807	155,807	3.37~3.52	2	-	-	455,453	910,906 (註12)
27	江蘇統一馬口鐵有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	其他應收款	Y	133,549	133,549	133,549	3.52	2	-	-	455,453	910,906 (註12)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註17)	實際動支金額	利率區間	與性質業務(註1)往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品名稱	價值	對個別對象		備註
														資金貸與總額	資金貸與限額	
28	武漢統英包裝有限公司	上海統一包裝有限公司	其他應收款	Y	\$ 45,150	\$ 44,516	\$ 44,516	3.30~3.45	2	營業週轉	\$ -	-	\$ -	\$ 191,715	\$ 191,715	(註3)
29	廣州統英包裝有限公司	上海統一包裝有限公司	其他應收款	Y	22,575	22,258	-	3.30~3.45	2	營業週轉	-	-	-	24,486	24,486	(註3)
30	長沙統英包裝有限公司	上海統一包裝有限公司	其他應收款	Y	27,090	26,710	-	3.30	2	營業週轉	-	-	-	32,264	32,264	(註3)
31	統一企業(中國)投資有限公司	天津統一企業有限公司	其他應收款	Y	2,257,492	2,225,814	1,713,075	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	北京統一飲品有限公司	其他應收款	Y	2,230,920	2,225,814	1,155,370	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	統一高質(昆山)有限公司	其他應收款	Y	2,230,920	2,225,814	1,146,873	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	石家莊統一企業有限公司	其他應收款	Y	2,220,928	2,003,233	320,399	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	山西統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,805,994	1,780,651	1,061,076	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	江蘇統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,354,495	1,335,488	422,727	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	成都統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	1,354,495	1,335,488	648,640	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	呼倫貝爾統一企業食品科技有限公	其他應收款	Y	1,354,495	1,335,488	510,354	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	內蒙古統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,354,495	1,335,488	520,513	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業飲料食品有限公司	其他應收款	Y	1,354,495	1,335,488	78,118	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	其他應收款	Y	1,128,746	1,112,907	459,545	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	陝西統一企業有限公司	其他應收款	Y	1,128,746	1,112,907	153,698	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	白銀統一企業有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	657,191	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	476,159	3.00	2	營業週轉	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期未餘額(註17)	實際動支金額	利率區間	與性質業務(註1)往來金額	有短期融通資金必要之原因	對個別對象		備註
											提列備抵損失金額	擔保品價值	
			其他應收款	Y	\$ 902,997	\$ 890,326	\$ 171,494	3.00	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ 59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	171,494	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	昆山統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	4,540	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	其他應收款	Y	890,326	890,326	420,801	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	221,569	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	武漢統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	鄭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	杭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	廣州統一企業有限公司	其他應收款	Y	361,199	356,130	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	合肥統一企業有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	長沙統一企業有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	河南統一企業有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	福州統一企業有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	昆明統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	瀋陽統一企業有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	新疆統一企業食品有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	濟南統一企業有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	寧夏統一企業有限公司	其他應收款	Y	270,899	267,098	-	3.00	-	營業週轉	-	59,563,777	(註2)

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註17)	實際動支金額	利率區間	與性質業務(註1)往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品名稱	價值	對個別對象		備註
														資金貸與總額	資金貸與限額	
31	統一企業(中國)投資有限公司	武穴統一企業有限公司	其他應收款	Y	\$ 180,599	\$ 178,065	\$ 28,813	3.00	2	-	\$ -	-	\$ -	\$ 59,563,777	\$ 59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	巴馬統一礦泉水有限公司	其他應收款	Y	135,450	133,549	103,654	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一寶龍時代實業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	海南統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	阿瓦蘇統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	貴陽統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	湖南統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	統一(上海)商貿有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	重慶統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	南昌統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	上海統星食品貿易有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	泰州統一企業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	統一企業(昆山)置業開發有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	統一企業(昆山)食品科技有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	煙台統利飲料工業有限公司	其他應收款	Y	90,300	89,033	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)
31	統一企業(中國)投資有限公司	湛江統一企業有限公司	其他應收款	Y	45,150	44,516	-	3.00	2	-	-	-	-	59,563,777	59,563,777	(註2)

編號	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目	是否 為關 係人	本期 最高金額	期末餘額 (註17)	實際動 支金額	利率區間	與性質 業務 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備抵		擔保品 名稱	價值	對個別對象		資金貸與 總限額	備註
												損失金額	金額			資金貸與限額	金額		
31	統一企業(中國)投資有限公司	南寧統一企業有限公司	其他應收款	Y	\$ 45,150	\$ 44,516	\$ -	3.00	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -	\$ 59,563,777	\$ 59,563,777	(註2)	
32	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	其他應收款	Y	399,187	389,836	168,838	3.90~6.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	1,039,563	9,511,690	(註2)	
32	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	其他應收款	Y	266,125	259,891	-	3.90~6.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	1,039,563	9,511,690	(註2)	
32	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	North Tribeco Co., Ltd.	其他應收款	Y	266,125	259,891	-	3.90~6.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	1,039,563	9,511,690	(註2)	
33	Uni-President (Philippines) Corp.	Uni-President Land Corp.	長期應收票據及款項	Y	313,751	306,196	306,196	5.50	2	-	貸款投資	-	-	-	-	330,305	330,305	(註2)	
34	中山統一企業有限公司	統一(上海)保健品商貿有限公司	其他應收款	Y	90,300	-	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	-	433,121	433,121	(註16)	
35	上海松江統一企業有限公司	統一(上海)保健品商貿有限公司	其他應收款	Y	111,291	111,291	71,226	3.29	2	-	營業週轉	-	-	-	-	127,960	127,960	(註2)	
35	上海松江統一企業有限公司	德記洋行實業(上海)有限公司	其他應收款	Y	9,030	4,452	4,452	3.33~3.47	2	-	營業週轉	-	-	-	-	127,960	127,960	(註2)	
36	上海統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	217,578	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	1,766,035	1,766,035	(註2)	
37	North Tribeco Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	其他應收款	Y	266,125	-	-	3.90~6.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	530,329	530,329	(註13)	
38	阿克蘇統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	336,462	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	2,832,321	2,832,321	(註2)	
39	成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	1,805,994	1,780,651	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	14,039,791	14,039,791	(註2)	
40	重慶統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	559,290	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	5,241,069	5,241,069	(註3)	
41	泰州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	1,338,552	1,335,488	472,053	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	4,475,379	4,475,379	(註2)	
41	泰州統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	其他應收款	Y	356,684	351,679	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	4,475,379	4,475,379	(註2)	
42	昆山統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	15,026,318	15,026,318	(註2)	
43	福州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	1,805,994	1,780,651	378,367	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	-	5,672,390	5,672,390	(註2)	

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	是否為關係人	本期最高金額	期末餘額(註17)	實際動支金額	利率區間	與性質業務(註1)往來金額	有短期融通資金必要之原因	提列備抵損失金額	擔保品名稱	價值	對個別對象		備註
														資金貸與總額	資金貸與總限額	
44	鄭州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	\$ 2,257,492	\$ 2,225,814	\$ 1,369,169	3.00	2	-	\$ -	-	\$ -	10,321,986	\$ 10,321,986	(註2)
44	鄭州統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	其他應收款	Y	722,397	712,260	-	3.00	2	-	-	-	-	10,321,986	10,321,986	(註2)
45	南昌統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	2,257,492	2,225,814	1,257,032	3.00	2	-	-	-	-	7,604,143	7,604,143	(註2)
45	南昌統一企業有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	其他應收款	Y	1,354,495	1,335,488	-	3.00	2	-	-	-	-	7,604,143	7,604,143	(註2)
46	廣州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	2,257,492	2,225,814	820,544	3.00	2	-	-	-	-	21,092,406	21,092,406	(註2)
46	廣州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	-	3.00	2	-	-	-	-	21,092,406	21,092,406	(註2)
46	廣州統一企業有限公司	杭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	-	3.00	2	-	-	-	-	21,092,406	21,092,406	(註2)
46	廣州統一企業有限公司	海南統一企業有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	-	3.00	2	-	-	-	-	21,092,406	21,092,406	(註2)
47	湛江統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	524,097	3.00	2	-	-	-	-	3,356,344	3,356,344	(註2)
47	湛江統一企業有限公司	海南統一企業有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	-	3.00	2	-	-	-	-	3,356,344	3,356,344	(註2)
48	長沙統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	1,805,994	1,780,651	1,161,307	3.00	2	-	-	-	-	6,912,047	6,912,047	(註2)
49	南寧統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	1,805,994	1,780,651	834,715	3.00	2	-	-	-	-	7,267,753	7,267,753	(註2)
50	海南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	296,920	3.00	2	-	-	-	-	3,030,518	3,030,518	(註2)
51	合肥統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	1,805,994	1,780,651	632,623	3.00	2	-	-	-	-	9,800,834	9,800,834	(註2)
52	武漢統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	2,257,492	2,225,814	195,612	3.00	2	-	-	-	-	17,155,413	17,155,413	(註2)
53	湖南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	228,049	3.00	2	-	-	-	-	869,476	869,476	(註2)
53	湖南統一企業有限公司	杭州統一企業有限公司	其他應收款	Y	46,504	45,852	-	3.00	2	-	-	-	-	869,476	869,476	(註2)
54	昆明統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收款	Y	1,805,994	1,780,651	387,877	3.00	2	-	-	-	-	4,561,465	4,561,465	(註2)



編號	貸出資金 之公司	貸與對象	往來項目	是否 為關 係人	本期 最高金額	期末餘額 (註17)	實際動 支金額	利率區間	與性質 業務 (註1)	往來金額	有短期融 通資金必 要之原因	提列備抵		擔保品 價值	對個別對象		資金貸與 總限額	備註
												損失金額	名稱		資金貸與限額	金額		
55	新德統一企業 食品有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	\$ 2,257,492	\$ 2,225,814	\$ 754,199	3.00	2	\$ -	營業週轉	\$ -	\$ -	\$ -	6,986,110	\$ 6,986,110	(註2)	
56	煙台統利飲料 工業有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	361,199	356,130	255,288	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	1,292,353	1,292,353	(註2)	
56	煙台統利飲料 工業有限公司	濟南統一企業 有限公司	其他應收款	Y	225,749	222,581	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	1,292,353	1,292,353	(註2)	
57	寧夏統一企業 有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	1,128,746	1,112,907	460,757	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	2,025,487	2,025,487	(註2)	
58	上海統一企業 飲料食品有 限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	-	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	10,444,365	10,444,365	(註2)	
59	瀋陽統一企業 有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	892,388	890,326	417,706	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	1,053,498	1,053,498	(註2)	
60	統一企業(昆 山)食品科 技有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	112,875	111,291	80,213	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	307,415	307,415	(註2)	
61	杭州統一企業 有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	1,354,495	1,335,488	109,589	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	10,708,913	10,708,913	(註2)	
62	統一企業(昆 山)置業開 發有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	1,346	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	1,119,310	1,119,310	(註2)	
63	上海統星食品 貿易有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	225,749	222,581	117,841	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	489,290	489,290	(註2)	
64	貴陽統一企業 有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	422,832	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	3,656,280	3,656,280	(註2)	
65	河南統一企業 有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	64,536	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	9,266,532	9,266,532	(註2)	
66	濟南統一企業 有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	902,997	890,326	278,124	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	7,111,762	7,111,762	(註2)	
67	統一(上海)商 貿有限公司	統一企業(中 國)投資有 限公司	其他應收款	Y	451,498	445,163	149,254	3.00	2	-	營業週轉	-	-	-	1,574,296	1,574,296	(註2)	
68	青島統一飼料 農牧有限公司	統一(紹興(浙 江)便利店 有限公司	其他應收款	Y	133,855	133,549	-	-	2	-	營業週轉	-	-	-	181,232	181,232	(註2)	

編號	貸出資金之公司	貸與對象	往來項目	係人	是否為關	本期最高金額	期末餘額(註17)	實際動支金額	利率區間	資金貸與性質		對個別對象資金貸與限額	資金貸與總限額	備註
										(註1)往來金額	業務往來金額			
68	青島統一飼料農牧有限公司	統一(上海)保健品商貿有限公司	其他應收款	Y	\$	45,150	\$	\$	3.33~3.47	2	\$	181,232	\$	181,232 (註2)

(註1) 資金貸與性質代號說明如下：

1. 有業務往來者。
2. 有短期融通資金之必要者。

(註2) 依資金貸與他人作業程序之規定，由董事會通過後實施並報告股東會備查。

(註3) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過淨值40%。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過淨值40%。

(註4) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過\$1,000，亦不得超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。

(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過貸與公司最近財務報表淨值40%。

(註5) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過\$1,000,000，亦不得超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。

(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過\$500,000。

(註6) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：以不超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值40%為限。

(註7) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過\$500,000或淨值之40%。

(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過\$500,000或淨值之40%。

(註8) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：以不超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值15%為限。

(註9) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以淨值10%為限。

(註10) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過USD20,000千元，惟不得超過業務往來金額。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過淨值40%。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值200%為限。

(註11) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過RMB100,000千元，亦不得超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值40%為限。

(註12) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：以不超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：以淨值20%為限。若對象為母公司直接或間接持有表決權100%之國外子公司間，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值100%為限。

(註13) 資金貸放限額：(1)直接及間接持股及對公司綜合持股達百分之百之公司，資金貸與總額上限為淨值200%。(2)單一公司限額不得超過淨值200%。

(註14) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過\$500,000，亦不得超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過\$500,000。

(註15) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，對有短期融通資金之必要單一企業則以淨值40%為限。

(註16) 對外資金貸與總額以淨值40%為限，個別貸與限額：(1)有業務往來者：每一公司不得超過淨值之40%，亦不得超過最近一年度或當半年度截至資金貸與時與其進貨或銷貨金額孰高者。(2)有短期融通資金之必要者：每一公司不得超過淨值之40%。若對象為對公司綜合持股達100%之母公司所直接及間接持有表決權100%之大陸子公司，則不受上述限額限制，惟個別對象及總額以淨值200%為限。

(註17) 係經董事會通過之資金貸與額度。

(註18) 本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452；越南盾：新台幣 1：0.001299；菲律賓比索：新台幣 1：0.5511)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
為他人背書保證

民國111年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附表二

編號	背書保證者 公司名稱	被背書保證對象		關係 (註1)	對單一企業 背書保證限額	本期最高 背書保證餘額	期末背書 保證餘額	實際動 支金額	以財產擔 保之背書 保證金額	累計背書保證金 額估最近期財務 報表淨值之比率	最高限額	背書保證 區背書保證	屬子公司 對母公司 背書保證	屬對大陸地 區背書保證	備註 (註3)
		公司名稱	關係												
0	統一企業(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.		2	\$ 62,851,540	\$ 21,000,000	\$ 21,000,000	\$ -	\$ -	17	\$ 125,703,079	Y	N	N	(註3)
0	統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司		2	62,851,540	6,243,650	6,078,100	-	-	5	125,703,079	Y	N	N	(註3)
0	統一企業(股)公司	統上開發建設(股) 公司		2	62,851,540	2,100,000	2,100,000	485,000	-	2	125,703,079	Y	N	N	(註3)
0	統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司		2	62,851,540	1,522,150	1,507,100	-	-	1	125,703,079	Y	N	N	(註3)
0	統一企業(股)公司	純樂開發事業(股) 公司		2	62,851,540	1,500,000	1,500,000	-	-	1	125,703,079	Y	N	N	(註3)
0	統一企業(股)公司	統一棒球隊(股)公 司		2	62,851,540	60,000	60,000	-	-	-	125,703,079	Y	N	N	(註3)
0	統一企業(股)公司	凱亞食品(股)公司		2	62,851,540	50,000	-	-	-	-	125,703,079	Y	N	N	(註3)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.		2	79,936,194	16,107,500	15,355,000	-	-	19	79,936,194	N	N	N	(註4)
1	Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.		2	79,936,194	1,610,750	1,535,500	-	-	2	79,936,194	N	N	N	(註4)
2	統一國際開發(股) 公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd.		2	2,822,733	1,836,255	1,750,470	-	-	12	7,056,833	N	N	N	(註5)
3	統一東京(股)公司	Uni-President Te-Lease (Cayman) Corp.		2	1,500,000	51,544	49,136	-	-	6	1,500,000	N	N	N	(註6)
4	台灣神隆(股)公司	神隆醫藥(常熟)有 限公司		2	10,450,052	902,997	445,163	-	-	4	10,450,052	N	N	Y	(註7)

背書保證對象		背書保證者		關係		對單一企業		本期最高		期末背書		實際動		以財產擔		累計背書保證金		屬母公司		屬子公司		屬對大陸地		備註	
編號	公司名稱	公司名稱	公司名稱	公司名稱	(註1)	背書保證限額	背書保證限額	背書保證餘額	背書保證餘額	保證餘額	保證餘額	支金額	保證金額	保證金額	額佔最近期財務	最高限額	背書保證	背書保證	背書保證	背書保證	背書保證	背書保證	背書保證	備註	(註8)
5	統一時代(股)公司	純正開發(股)公司	2	\$	3,047,879	\$	600,000	\$	600,000	\$	600,000	\$	-	\$	600,000	39	\$	3,809,849	N	N	N	N		(註8)	
6	中山統一企業有限公司	漳州統一生物科技有限公司	4		541,401		58,695		58,695		58,695		58,695		-	5		1,082,801	N	N	N	Y		(註9)	

(註1)與本公司之關係代號說明如下：

1. 有業務往來之公司。
  2. 公司直接及間接持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
  3. 直接及間接對公司持有表決權之股份超過百分之五十之公司。
  4. 公司直接及間接持有表決權股份達百分之九十以上之公司間。
  5. 基於承攬工程需要之同業間或共同起造人間依合約規定互保之公司。
  6. 因共同投資關係由全體出資股東依其持股比例對其背書保證之公司。
  7. 同業間依消費者保護法規範從事預售屋銷售合約之履約保證連帶擔保。
- (註2)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452；越南盾：新台幣 1：0.001299；菲律賓比索：新台幣 1：0.5511)換算為新台幣。
- (註3)本公司辦理背書保證之總額為本公司淨值之100%，對單一企業背書保證限額均為Cayman President Holdings Ltd. 淨值之50%，並將辦理之有關係形報股東會備查。
- (註4)Cayman President Holdings Ltd. 辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為Cayman President Holdings Ltd. 淨值之100%，並將辦理之有關係形報董事會備查。
- (註5)統一國際辦理背書保證之總額為統一國際淨值之50%，對單一企業背書保證限額為統一國際淨值之20%，並將辦理之有關係形報股東會備查。
- (註6)統一東京辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為\$1,500,000，並將辦理之有關係形報股東會備查。
- (註7)台灣神隆辦理背書保證之總額及對單一企業背書保證限額均為台灣神隆淨值之100%，對單一企業背書保證限額均為台灣神隆淨值之50%，惟若背書保證對象為母公司直接或間接持有表決權100%之子公司，其單一企業背書保證限額均為台灣神隆淨值之100%。
- (註8)統一時代辦理背書保證之總額為統一時代淨值之200%，並將辦理之有關係形報股東會備查。
- (註9)中山統一辦理背書保證之總額為中山統一淨值之100%，對單一企業背書保證限額均為中山統一淨值之50%，並將辦理之有關係形報股東會備查。

統一企業股份有限公司及子公司  
 期末持有有價證券情形(不含投資子公司、關聯企業及合資控制部分)  
 民國111年12月31日

單位：新台幣仟元

附表三

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	期		備註
				股數 (仟股或仟單位)	帳面金額	
				持	末	
				持股比例	公允價值	
統一企業(股)公司	股票： 全球創業投資(股)公司等	-	4	7,934	\$ 92,236	-
統一企業(股)公司	葡萄牙生技(股)公司	-	5	11,851	1,990,968	8.00
統一企業(股)公司	開發國際投資(股)公司 可轉讓存單：	-	5	27,000	250,000	2.48
Cayman President Holdings Ltd.	Natixis SG Branch CD	-	3	-	614,200	-
Cayman President Holdings Ltd.	中國銀行香港分行CD	-	3	-	460,650	-
Cayman President Holdings Ltd.	公司債： Goldman Sachs Finance Corp. 美元債	-	3	-	307,100	-
Cayman President Holdings Ltd.	三井住友美元債(USJ7771YNJ21)	-	6	-	709,013	-
Cayman President Holdings Ltd.	三井住友美元債(USJ7771VL600)	-	6	-	290,651	-
Cayman President Holdings Ltd.	Gavin Investment Ltd.	-	6	-	306,056	-
Cayman President Holdings Ltd.	Formosa Group 美元債(XS12144406792)	-	6	-	302,863	-
Cayman President Holdings Ltd.	Rabo Bank 美元債(US21688AAU60)等	-	6	-	509,667	-
凱友投資(股)公司	受益憑證： 統一強棒貨幣市場基金	-	1	4,615	78,214	-
南聯國際貿易(股)公司	股票： 世華企業(股)公司等	-	5	5,465	62,853	-
統一國際開發(股)公司	受益憑證： 元大台灣50單日反向一倍基金等	-	1	14,200	85,032	-
統一國際開發(股)公司	璞石晶華有限合夥基金等	-	4	-	44,089	-
統一國際開發(股)公司	股票： 泰福生技(股)公司等	-	1	8,529	445,414	-
統一國際開發(股)公司	阜爾運通(股)公司等	-	4	35,151	543,208	-

持有之公司	有價證券種類及名稱	帳列項目 (註3)	股數 (仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	公允價值	備註
統一國際開發(股)公司	股票： 開發國際投資(股)公司等	5	29,143	\$ 556,062	-	\$ 556,062	-
統一實業(股)公司	JFE Holdings Inc.	5	250	89,242	0.04	89,242	-
台灣神隆(股)公司	SYNGEN, Inc.	4	245	-	7.40	-	-
台灣神隆(股)公司	Tanvex Biologics, Inc.	5	28,800	112,616	16.84	112,616	-
統一超商(股)公司	統一證券投資信託(股)公司等	4	6,077	85,481	-	85,481	-
統一超商(股)公司	統一綜合證券(股)公司	5	40,545	634,531	2.79	634,531	(註2)
統一超商(股)公司	日本株式會社Duskin等	5	950	212,950	-	212,950	-
President (B. V. I.)	Sea Limited	1	3	4,794	-	4,794	-
International Investment Holdings Ltd. President (B. V. I.)	Insilico Medicine Cayman Topco C 等	4	6,261	443,646	-	443,646	-
International Investment Holdings Ltd. President (B. V. I.)	受益憑證： MIDAS FUND L. P.	4	-	383,887	-	383,887	-
International Investment Holdings Ltd. President (B. V. I.)	WTT Global Life Science Capital Partners, L. P.	4	-	407,901	-	407,901	-
International Investment Holdings Ltd. President (B. V. I.)	Wuxi Healthcare Ventures II, L. P.	4	-	324,913	-	324,913	-
International Investment Holdings Ltd. President (B. V. I.)	諾亞-互動媒體娛樂產業	4	-	300,101	-	300,101	-



持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	股 數 (仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	公允價值	備註
	受益憑證：							
	Creacion Ventures I, L. P.	-	4	-	\$ 503,542	-	\$ 503,542	-
President (B. V. I.) International Investment Holdings Ltd. President (B. V. I.) International Investment Holdings Ltd. President (B. V. I.) International Investment Holdings Ltd.	諾亞-創新工廠基金等	-	4	106	3,303,345	-	3,303,345	-
	PIMCO INCOME FUNDS等	-	5	1,696	696,666	-	696,666	-
President (B. V. I.) International Investment Holdings Ltd.	股票： 翔鷹實業有限公司	-	5	69,997	275,592	-	275,592	-
	結構性存款： 富邦華一銀行月享盈結構性產品	-	1	-	1,351,240	-	1,351,240	-
統一企業(中國)投資 有限公司	中國銀行掛鈎型結構性存款	-	1	-	890,549	-	890,549	-
統一企業(中國)投資 有限公司	國泰世華掛鈎型匯率結構性產品	-	1	-	1,381,431	-	1,381,431	-
Uni-President Assets Holdings Ltd. 等	股票： MET VM HOLDING PTE. LTD. 等	-	1	7,631	501,069	-	501,069	-
統流開發(股)公司等	受益憑證： 統一強棒貨幣市場基金等	-	1	90,701	1,425,410	-	1,425,410	-
統一商貿(昆山)有限公司	結構性存款： 富邦華一銀行月享盈結構性產品	-	1	-	906,797	-	906,797	-
青島統一飼料農牧有限公司等	附買回票券： 國債逆回購	-	3	-	36,192	-	-	-

持有之公司	有價證券種類及名稱	與有價證券發行人之關係	帳列項目 (註3)	股 數 (仟股或仟單位)	帳面金額	持股比例	公允價值	備註
-------	-----------	-------------	--------------	-----------------	------	------	------	----

股票：

統宇投資(股)公司等  
President Global Crop. 等

漢芝電子(股)公司等  
Cathay General Bank 等

4 2,270 \$ 26,340 - \$ 26,340 -

5 15,289 606,640 - 606,640 -

(註1)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452；越南盾：新台幣 1：0.001299；菲律賓比索：新台幣 1：0.5511；韓國：新台幣 1：0.02427)換算為新台幣。

(註2)統一超商(股)公司帳列「透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動」之統一綜合證券(股)公司股票投資40,545仟股(\$634,531)，於本集團編製合併財務報表時改列於「採用權益法之投資」項下。

(註3)帳列項目代號說明如下：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產－流動
2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－流動
3. 按攤銷後成本衡量之金融資產－流動
4. 透過損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產－非流動
6. 按攤銷後成本衡量之金融資產－非流動
7. 約當現金

統一企業股份有限公司及其子公司  
累積買進或賣出同一有價證券之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上  
民國111年1月1日至12月31日

附表四

單位：新台幣仟元

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列項目(註1)	交易對象	關係	期		買		賣		出		本期其他增(減)		期末
					股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	處分損益	股數(仟股或仟單位)	金額		
統一企業(股)公司	股票： 統義玻璃工業(股)公司	7	現金 增資	-	36,000 (\$ 82,684)	34,800 \$ 348,000	- \$ -	- \$ -	- ( 34,800) (\$ 64,945)	36,000 \$ 200,371					
統一企業(股)公司	統流開發(股)公司	7	現金 增資	-	1,000 ( 37,214)	1,890,000	-	-	- ( 86,219)	190,000 1,766,567					
統一企業(股)公司	統上開發建設(股)公司	7	現金 增資	-	34,020 241,727	1,000,000	-	-	- ( 30,792)	134,020 1,210,985					
Cayman President Holdings Ltd.	公司債： CBFL Funding 1發行之固定利率票據	3	-	-	1,384,000	-	-	1,552,590 ( 1,535,979)	16,611	-	151,979	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	CBFL Funding 2發行之固定利率票據	3	-	-	553,600	-	-	622,153 ( 614,423)	7,730	-	60,823	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	招徠國際租賃管理有限公司發行之固定利率票據	3	-	-	1,384,000	-	-	1,562,218 ( 1,536,249)	25,969	-	152,249	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	雙谷銀行 香港債券 (USY0606WBUB37)	3	-	-	283,676	-	-	308,549 ( 307,141)	1,408	-	23,465	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	三井住友美元債 (USJ771YNJ21)	6	-	-	-	709,297	-	-	- ( 284)	-	-	-	-	-	709,013
Cayman President Holdings Ltd.	可轉讓存單： 中國工商銀行 澳門分行CD	3	-	-	830,400	-	-	924,095 ( 921,379)	2,716	-	90,979	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	國泰君安美元 固定利率票據 (XS2414815493)	3	-	-	830,400	-	-	928,566 ( 921,504)	7,062	-	91,104	-	-	-	-
Cayman President Holdings Ltd.	Natixis SG Branch CD	3	-	-	-	614,200	-	-	-	-	-	-	-	-	614,200
Cayman President Holdings Ltd.	中國銀行 香港分行CD	3	-	-	-	460,650	-	-	-	-	-	-	-	-	460,650
統一超商香港控股有限公司	股票： 統一超商(上海)便利有限公司	7	現金 增資	-	293,362	-	-	-	- ( 290,593)	-	358,899	-	-	-	-
統一企業(中國)投資有限公司	結構性存款： 富邦華一銀行 月享盈結構性產品	1	-	-	2,210,277	-	-	2,307,947 ( 2,259,626)	48,321	-	65,100	-	-	-	1,351,240

買、賣之公司	有價證券種類及名稱	帳列項目(註1)	交易對象	期		買		賣		出		本期其他增(減)		期 末	
				股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額	帳面成本	處分損益	股數(仟股或仟單位)	金額	股數(仟股或仟單位)	金額
統一企業(中國)投資有限公司	結構性存款： 中國銀行掛勾型結構性存款	1	-	-	\$	890,326	-	\$	-	\$	-	223	-	\$	890,549
統流開發(股)公司	受溢認證： 統一強棒貨幣市場基金	1	-	-	-	74,224	981,822	(	979,664)	2,158	-	717	16,231	-	275,053
統一數網(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	-	20,643	348,301	26,036	690,000	(	688,878)	1,122	-	(	198)	-	99,225
統萬(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	-	3,807	64,225	28,413	544,417	(	544,215)	202	-	(	10)	-	-
統一資訊(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	-	-	-	24,123	407,864	(	407,500)	364	-	-	-	-	-
統一資訊(股)公司	第一金台灣貨幣市場基金	1	-	-	-	31,008	480,317	(	480,000)	317	-	-	-	-	-
安源資訊(股)公司	瀚亞威實貨幣市場基金	1	-	28,384	390,000	46,395	1,028,719	(	1,028,000)	719	-	-	-	-	-
安源資訊(股)公司	日盛貨幣市場基金	1	-	-	-	18,770	282,875	(	282,000)	875	-	-	-	-	-
博客來數位科技(股)公司	聯邦貨幣市場基金	1	-	-	-	173,256	2,315,611	(	2,315,000)	611	-	-	-	-	-
博客來數位科技(股)公司	元大萬泰貨幣市場基金	1	-	-	-	62,300	955,298	(	955,000)	298	-	-	-	-	-
捷順運輸(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	-	474	8,001	29,649	489,081	(	489,000)	81	-	4	1,180	-	20,005
捷順運輸(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	1,462	20,001	31,141	415,126	(	415,000)	126	-	10	2,325	-	32,011
統一百華(股)公司	日盛貨幣市場基金	1	-	2,266	33,961	232,141	3,393,360	(	3,392,781)	579	-	-	8,652	-	130,389
統一生活事業(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	-	-	250,775	3,290,554	(	3,290,000)	554	-	-	10,897	-	150,000
統一藥品(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	4,986	68,208	79,126	1,010,346	(	1,010,017)	329	-	81	10,394	-	143,072
捷盛運輸(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	-	296	5,001	26,422	446,568	(	446,488)	70	-	-	295	-	5,003
捷盛運輸(股)公司	台新1699貨幣市場基金	1	-	1,462	20,001	30,794	393,108	(	393,000)	108	-	16	3,597	-	49,517
凱亞食品(股)公司	統一強棒貨幣市場基金	1	-	5,039	85,020	35,794	490,141	(	490,000)	141	-	396	11,827	-	200,416
統一商貿(崑山)有限公司	結構性存款： 富邦第一銀行月享盈結構性產品	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,471	-	-	906,797

買、賣 之公司	帳列 項目 (註1)	交易 對象	期		買		入		出		本期其他增(減)		期 末						
			股 數(仟 股或 仟單 位)	金 額	股 數(仟 股或 仟單 位)	金 額	股 數(仟 股或 仟單 位)	金 額	股 數(仟 股或 仟單 位)	金 額	股 數(仟 股或 仟單 位)	金 額							
鄭州統一企 業有限公司	有價證券 種類及名稱	1	-	-	\$	439,580	-	\$	461,411	(\$	449,406)	\$	12,005	-	\$	9,826	-	-	\$
廣州統一企 業有限公司	有價證券 種類及名稱	1	-	-	-	659,370	-	-	692,117	(	674,110)	-	18,007	-	-	14,740	-	-	-
南昌統一企 業有限公司	有價證券 種類及名稱	1	-	-	-	435,833	-	-	461,411	(	445,595)	-	15,816	-	-	9,762	-	-	-
長沙統一企 業有限公司	有價證券 種類及名稱	1	-	-	-	435,833	-	-	461,411	(	445,595)	-	15,816	-	-	9,762	-	-	-

(註1)帳列項目代號說明如下：

1. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—流動
2. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—流動
3. 按攤銷後成本衡量之金融資產—流動
4. 透過損益按公允價值衡量之金融資產—非流動
5. 透過其他綜合損益按公允價值衡量之金融資產—非流動
6. 按攤銷後成本衡量之金融資產—非流動
7. 採用權益法之投資
8. 約當現金

(註2)本表金額涉及外幣者，期初餘額係以民國111年1月1日之匯率(美元：新台幣 1：27.68；人民幣：新台幣 1：4.355)換算為新台幣；本期買入、賣出及期末餘額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452)換算為新台幣；處分損益係以民國111年度之平均匯率(美元：新台幣 1：29.85；人民幣：新台幣 1：4.430)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及其子公司  
 取得不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上  
 民國111年1月1日至12月31日

單位：新台幣千元

取得不動產之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	交易對象為關係人者，其前次移轉資料 所有人與發行人之關係	移轉日期	金額	價格決定之 參考依據	取得目的及 使用情形	其他約定事項
統一企業(股)公司	台南市新市區樹谷園區新福段土地	109.5	\$ 1,875,930	已支付60%價款	奇美實業(股)公司及奇景光電(股)公司	-	-	-	\$ -	(註1)	作為集團倉儲物流園區及生產製造使用	-
統一企業(股)公司	桃園市楊梅區瑞原段土地	111.3	1,030,000	完成全額支付	巨泉鑄造工業(股)公司	-	-	-	-	(註2)	作為集團倉儲物流園區及生產製造使用	-
統一企業(股)公司	台北市信義區統一國際大樓商場持分	111.6	2,964,764	完成全額支付	環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司	-	-	-	-	(註3)	商場營運規劃所需	-
統一超商(股)公司	中市北屯區碧柳段240地號土地	111.7	726,288	完成全額支付	自然人	-	-	-	-	(註4)	基於公司業務上之整體規劃	-
統一超商(股)公司	桃園航空城計畫優先產業專用區	111.7	6,000,000	已支付第一期價款六億元	桃園市政府及交通部民用航空局	-	-	-	-	(註5)	公司業務整體發展需求	-
大智通文化行銷(股)公司	基隆市安樂區新會段土地	110.11	763,960	完成全額支付	順全倉儲(股)公司	-	-	-	-	(註6)	基於公司業務上之整體規劃	-



取得不動產之公司	財產名稱	事實發生日	交易金額	價款支付情形	交易對象	關係	所有人	與發行人之關係	移轉日期	金額	價格決定之參考依據	取得目的及 使用情形	其他約定事項
漳州統一生物 科技有限公司	福建省漳州市 建廠房	111.10	\$ 593,030	已支付10.7% 價款	福建省禹澄建設 工程有限公司 、福建省集泰 建築設計有限 公司、福建鼎 成工程管理有 限公司、福建 東辰綜合勘察 院有限公司	-	-	-	-	\$ -	公司營運所需	-	-

(註1)係參考中華不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$1,759,493)及台灣大華不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$1,811,243)之估價結果及市場行情。

(註2)係參考長興不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$1,144,258)及中華不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$1,151,455)之估價結果及市場行情。

(註3)係參考台灣大華不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$5,988,583)及第一太平戴維斯不動產估價師事務所(鑑價全案金額\$5,987,097)之估價結果及市場行情。本公司向環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司取得統一國際大樓商場持分，亦同時處分統一國際大樓辦公樓層予環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司，因交易對象相同，前述兩案交易價金將合併計算，同時由於交易之土地均於同一地點上，故僅就兩案土地持分差額進行交易。交易金額則包含環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司所提供交易商場建物之價值\$943,488，與座落基地買賣移轉之價款\$2,021,276。

(註4)係參考定均國際不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$634,214)之估價結果及市場行情。

(註5)係參考鄰近土地市場交易行情，參與桃園市政府及交通部民用航空局公開招標之土地標售案。

(註6)係參考長興不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$778,631)之估價結果及市場行情。

統一企業股份有限公司及子公司

處分不動產之金額達新台幣三億元或實收資本額百分之二十以上

民國111年1月1日至12月31日

附表六

單位：新台幣仟元

處分不動產之公司	財產名稱	事實發生日	原取得日期	帳面金額	交易金額	價款收取情形	處分損益	交易對象	關係	處分目的	價格決定之參考依據	其他約定事項
統一企業股份有限公司	台北市信義區統一國際大樓三個辦公樓層及30個停車位	111.6	94.10	\$ 324,453	\$ 558,483	完成全額收取	\$ 234,030	環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司	—	商場營運規劃所需	參考估價金額及市場行情(註1)	—

(註1)係參考台灣大華不動產估價師聯合事務所(鑑價全案金額\$3,514,847)及第一太平戴維斯不動產估價師事務所(鑑價全案金額\$3,353,401)之估價結果及市場行情。本公司向環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司取得統一國際大樓商場持分，亦同時處分統一國際大樓辦公樓層予環泥建設開發(股)公司及坤慶國際開發(股)公司，因交易對象相同，前述兩案交易價金將合併結算，同時由於交易之土地均於同一地號上，故僅就兩案土地持分差額進行交易。交易金額則為本公司所提供交易之樓層建物價值\$558,483。

統一企業股份有限公司及其子公司  
與關係人進、銷貨之金額達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
民國111年1月1日至12月31日

附表七

單位：新台幣千元

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨金額	估總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	交易條件與一般交易不同之情形及原因	應收(付)票據、帳款	
								餘額	估總應收(付)票據、帳款之比率
統一企業(股)公司	統和行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨(\$ 9,011,819)	(19)	(註1)	\$ -	-	\$ 1,082,645	19
統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 5,778,144)	(12)	(註1)	-	-	400,210	7
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 4,120,205)	(9)	(註1)	-	-	459,515	8
統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 3,955,398)	(8)	(註1)	-	-	491,903	8
統一企業(股)公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 1,305,048)	(3)	(註1)	-	-	251,930	4
統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 1,074,385)	(2)	(註1)	-	-	165,193	3
統一企業(股)公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 1,050,583)	(2)	(註1)	-	-	129,548	2
統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 1,016,214)	(2)	(註1)	-	-	192,613	3
統一企業(股)公司	觀展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 902,457)	(2)	(註1)	-	-	138,739	2
統一企業(股)公司	統一速遞自販(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 683,185)	(1)	(註1)	-	-	59,719	1
統一企業(股)公司	富義企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 656,560)	(1)	(註1)	-	-	61,286	1
統一企業(股)公司	統享企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 547,041)	(1)	(註1)	-	-	91,424	2
統一企業(股)公司	進輝食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 496,471)	(1)	(註1)	-	-	79,033	1
統一企業(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 453,215)	(1)	(註1)	-	-	51,258	1
統一企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 451,777)	(1)	(註1)	-	-	89,530	2
統一企業(股)公司	望富(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 401,875)	(1)	(註1)	-	-	54,253	1
統一企業(股)公司	發統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 331,602)	(1)	(註1)	-	-	26,864	-
統一企業(股)公司	宜發企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨( 273,852)	(1)	(註1)	-	-	29,823	1

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

交易情形

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
統一企業(股)公司	晟發企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	\$ 231,405	(1)	(註1)	\$ -	(註1)	\$ 32,525	1	-
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	(銷)貨	( 217,203)	-	(註1)	-	(註1)	45,307	1	-
統一企業(股)公司	統陞企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 215,325)	-	(註1)	-	(註1)	19,477	-	-
統一企業(股)公司	統結(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 211,218)	-	(註1)	-	(註1)	35,891	1	-
統一企業(股)公司	常統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 181,267)	-	(註1)	-	(註1)	5,994	-	-
統一企業(股)公司	明慶食品企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 177,318)	-	(註1)	-	(註1)	19,540	-	-
統一企業(股)公司	信統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 175,945)	-	(註1)	-	(註1)	8,732	-	-
統一企業(股)公司	統先(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 171,115)	-	(註1)	-	(註1)	19,659	-	-
統一企業(股)公司	連盛食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 143,153)	-	(註1)	-	(註1)	5,166	-	-
統一企業(股)公司	棹伍(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 142,339)	-	(註1)	-	(註1)	20,889	-	-
統一企業(股)公司	統翔興業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 133,827)	-	(註1)	-	(註1)	19,468	-	-
統一企業(股)公司	統有企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 133,220)	-	(註1)	-	(註1)	3,315	-	-
統一企業(股)公司	藏統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 131,007)	-	(註1)	-	(註1)	1,057	-	-
統一企業(股)公司	本立興業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 123,061)	-	(註1)	-	(註1)	14,135	-	-
統一企業(股)公司	統澄企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 119,593)	-	(註1)	-	(註1)	1,639	-	-
統一企業(股)公司	悉泰企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	(銷)貨	( 116,644)	-	(註1)	-	(註1)	17,885	-	-
統一企業(股)公司	統萬(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	進 貨	960,173	3	(註1)	-	(註1)	( 50,485)	(2)	-
統一企業(股)公司	統清(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	進 貨	729,892	2	(註1)	-	(註1)	( 81,821)	(4)	-
統一企業(股)公司	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被 投資公司	進 貨	547,458	2	(註1)	-	(註1)	( 24,980)	(1)	-
統一企業(股)公司	大統益(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	進 貨	296,428	1	(註1)	-	(註1)	( 20,807)	(1)	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		金額	佔總進(銷) 貨之比率		授信期間 (註1)	單價 \$	授信期間 (註1)	餘額 (\$)	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
			進	銷		1	(1)							
統一企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進	貨	\$ 277,242	1	-	-	-	-	29,541	(1)	-	-
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 1,183,099)	(20)	-	月結35天	-	-	225,140	67	-	-
南聯國際貿易(股)公司	常統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 169,971)	(3)	-	出貨後12天	-	-	2,948	1	-	-
南聯國際貿易(股)公司	統壹企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 136,254)	(2)	-	出貨後12天	-	-	735	-	-	-
南聯國際貿易(股)公司	信統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 123,590)	(2)	-	出貨後12天	-	-	-	-	-	-
統一遠達自販(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進	貨	683,185	69	-	月結20天	-	-	( 59,719)	(66)	-	-
統一夢公園生活事業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	媒體收入	( 380,078)	(49)	-	-	月結45天	-	-	61,678	64	-	-
統一夢公園生活事業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	媒體收入	( 213,836)	(28)	-	-	月結45天	-	-	26,056	27	-	-
統一數網(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	服務收入	( 1,307,611)	(9)	-	-	月結60天	-	-	66,991	7	-	-
統一數網(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	服務收入	( 428,630)	(3)	-	-	月結30天	-	-	60,147	7	-	-
統一開發(股)公司	統一生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 157,830)	(6)	-	月結30天	-	-	47,883	23	-	-
統一開發(股)公司	時代國際飯店(股)公司	關聯企業(太子建設)採權益法評價之被投資公司	租賃收入	( 384,571)	(43)	-	-	按月收現	-	-	27,772	80	-	-
統一開發(股)公司	統一百華(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	租賃收入	( 365,982)	(41)	-	-	按月收現	-	-	2,559	7	-	-
德記洋行(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 684,936)	(31)	-	月結20~70天	-	-	115,496	41	-	-
德記洋行(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 182,323)	(8)	-	月結30天	-	-	38,123	14	-	-
統清(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	銷	貨	( 729,892)	(29)	-	月結30天	-	-	81,821	18	-	-
統清(股)公司	維力食品工業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 188,618)	(7)	-	月結60天	-	-	38,173	9	-	-
統清(股)公司	大統益(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進	貨	105,615	5	-	驗收日後15天	-	-	( 6,907)	(7)	-	-
統一東京(股)公司	統一遠達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 137,900)	(6)	-	月結30天	-	-	36,345	16	-	-
統奕包裝(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 527,060)	(16)	-	月結15~60天	-	-	103,063	17	-	-
統奕包裝(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	銷	貨	( 277,242)	(8)	-	月結30天	-	-	29,541	5	-	-
統奕包裝(股)公司	維力食品工業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	銷	貨	( 103,244)	(3)	-	月結90天	-	-	36,759	6	-	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

交易情形

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	金額	佔總連(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
進(銷)貨 公司	統一企業(股)公司	本公司	960,173	(96)	月結25~30天	\$	月結25~30天	50,485	89	-
統一實業(股) 公司	福建統一馬口鐵有限公 司	本公司(閩建福建統一)採權 益法評價之被投資公司	4,454,395	(19)	貨物裝船後50天			318,927	21	-
統一實業(股) 公司	大統益(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	334,599	(1)	月結30天			62,751	4	-
統一超商(股) 公司	統一企業(股)公司	本公司	17,087,422	14	月結30~45天			2,034,063	(11)	-
統一超商(股) 公司	統一超商代(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	4,509,030	4	月結45天			840,084	(4)	-
統一超商(股) 公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價 之被投資公司	2,301,043	2	月結30天			187,207	(1)	-
統一超商(股) 公司	二十一世紀生活事業 (股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	1,024,131	1	月結30~60天			188,314	(1)	-
統一超商(股) 公司	統一藥品(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	824,169	1	月結60~70天			162,922	(1)	-
統一超商(股) 公司	凱亞食品(股)公司	子公司(凱南)採權益法評價 之被投資公司	785,595	1	月結40天			118,228	(1)	-
統一超商(股) 公司	德記洋行(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	684,936	1	月結20~70天			115,496	(1)	-
統一超商(股) 公司	聯柏企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法 評價之被投資公司	683,912	1	月結10~54天			101,094	(1)	-
統一超商(股) 公司	安源資訊(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	675,507	1	月結40天			134,200	(1)	-
統一超商(股) 公司	統奕包裝(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	527,060	-	月結15~60天			103,063	(1)	-
統一超商(股) 公司	統一速達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	504,162	-	月結60天			87,481	-	-
統一超商(股) 公司	光泉牧場(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	453,888	-	月結30~65天			125,320	(1)	-
統一超商(股) 公司	維力食品工業(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	268,244	-	月結30~60天			44,067	-	-
統一超商(股) 公司	愛金卡(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	204,594	-	月結60天			34,904	-	-
統一超商(股) 公司	統一生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	150,069	-	月結30~60天			39,335	-	-
統一超商(股) 公司	統一多拿滋(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	113,862	-	月結55~60天			26,129	-	-
統昂企業(股) 公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	2,301,043	(36)	月結30天			187,207	30	-
統昂企業(股) 公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	1,040,633	(16)	週結60天			174,735	28	-
統昂企業(股) 公司	發統企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價 之被投資公司	450,155	(7)	週結28天			40,022	6	-





交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總連(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
					金額	比率					金額	比率	
信統企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進貨	\$ 175,810	34	週結17天	\$ -	8,326	(42)	-	-	-	
信統企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	123,590	24	出貨後12天	-	-	-	-	-	-	
統鉅企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 449,573)	(50)	月結70天	-	104,667	49	-	-	-	
統鉅企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	451,777	53	週結65天	-	( 89,530)	(55)	-	-	-	
統鉅企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進貨	302,552	36	週結56天	-	( 52,721)	(33)	-	-	-	
統鉅企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進貨	126,289	54	週結12天	-	( 4,193)	(47)	-	-	-	
統鉅企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 108,108)	(10)	月結72天	-	27,554	11	-	-	-	
統舜公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	1,016,214	97	週結62天	-	( 192,613)	(100)	-	-	-	
晟發(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	231,465	94	週結40天	-	( 32,525)	(100)	-	-	-	
統亨公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	547,041	79	週結49天	-	( 91,424)	(100)	-	-	-	
威統公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進貨	156,327	50	週結12天	-	( 4,057)	(55)	-	-	-	
威統公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	131,007	42	週結12天	-	( 1,057)	(14)	-	-	-	
統期公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	133,827	82	週結49天	-	( 19,468)	(92)	-	-	-	
統義公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 143,389)	(12)	月結31天	-	16,692	8	-	-	-	
統義公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 119,594)	(10)	月結70天	-	31,877	15	-	-	-	
統義公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	1,074,385	98	週結50天	-	( 165,193)	(100)	-	-	-	
富義公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 142,700)	18	月結30天	-	17,036	13	-	-	-	
富義公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 121,414)	15	月結70天	-	33,351	26	-	-	-	
富義公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	656,560	97	週結27天	-	( 61,286)	(97)	-	-	-	
宜發公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	273,852	96	週結36天	-	( 29,823)	(99)	-	-	-	
堃富公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	401,875	97	週結42天	-	( 54,253)	(100)	-	-	-	
權伍公司	統一企業(股)公司	本公司	進貨	142,339	94	週結51天	-	( 20,889)	(96)	-	-	-	
統溼公司	南聯國際貿易(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進貨	136,254	34	出貨後12天	-	( 735)	(11)	-	-	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

交易情形

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		金額	佔總連(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
			進	銷		貨	銷					(\$)	(%)	
統壹企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進	貨	\$ 119,593	30	週結12天	\$ -	-	-	\$ 1,639	(24)	-	
統壹企業(股)公司	統壹企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	進	貨	108,399	27	週結12天	-	-	-	(3,198)	(47)	-	
應泰企業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進	貨	116,644	99	週結52天	-	-	-	(17,885)	(97)	-	
凱亞食品(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(785,595)	(79)	月結40天	-	-	-	118,228	76	-	
凱亞食品(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(103,042)	(10)	月結30天	-	-	-	21,683	14	-	
長沙統實包裝有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	進	貨	521,691	47	發票日後67天	-	-	-	(75,242)	(62)	-	
長沙統實包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	進	貨	426,360	39	月結30天	-	-	-	(36,084)	(30)	-	
長沙統實包裝有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	進	貨	156,294	14	發票日後67天	-	-	-	(9,336)	(8)	-	
成都統一實業包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	進	貨	486,972	96	月結30天	-	-	-	(46,588)	(91)	-	
無錫統一實業包裝有限公司	成都統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(486,972)	(19)	月結30天	-	-	-	46,588	17	-	
無錫統一實業包裝有限公司	長沙統實包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(426,360)	(17)	月結30天	-	-	-	36,084	13	-	
無錫統一實業包裝有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(227,266)	(9)	月結90天	-	-	-	67,156	25	-	
江蘇統一馬口鐵有限公司	長沙統實包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(521,691)	(22)	發票日後67天	-	-	-	75,242	9	-	
江蘇統一馬口鐵有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	進	貨	2,365,488	100	發票日後67天	-	-	-	(91,586)	(100)	-	
福建統一馬口鐵有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼江蘇統一)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(2,365,488)	(45)	發票日後67天	-	-	-	91,586	13	-	
福建統一馬口鐵有限公司	長沙統實包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(156,294)	(3)	發票日後67天	-	-	-	9,336	1	-	
福建統一馬口鐵有限公司	統一實業(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進	貨	4,454,395	89	貨物裝船後50天	-	-	-	(318,927)	(90)	-	
四川統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	(2,301,964)	(98)	發票日後25天	-	-	-	262,372	99	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		金額	佔總進(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
			進	銷		貨	率					(\$)	(%)	
四川統實企業 有限公司	上海易統食品貿易有限 公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法 評價之被投資公司	進	貨	\$ 210,978	13		發票日後15天	-	-	\$ 37,287	(16)		
湛江統實企業 有限公司	湛江統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 1,315,495)	(81)		發票日後25天	-	-	66,624	61		
湛江統實企業 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 305,297)	(19)		預收50%，餘款 發票日後45天	-	-	41,321	38		
湛江統實企業 有限公司	上海易統食品貿易有限 公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法 評價之被投資公司	進	貨	144,052	14		發票日後5~45天	-	-	( 9,865)	(10)		
漳州統實包裝 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 1,672,055)	(78)		發票日後25天	-	-	188,804	79		
漳州統實企業 有限公司	上海易統食品貿易有限 公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法 評價之被投資公司	進	貨	152,783	12		發票日後15天	-	-	( 13,181)	(8)		
惠州統實企業 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 1,478,584)	(88)		發票日後25天	-	-	154,680	89		
惠州統實企業 有限公司	上海易統食品貿易有限 公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法 評價之被投資公司	進	貨	134,762	13		發票日後15天	-	-	( 26,620)	(19)		
泰州統實企業 有限公司	泰州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 2,221,899)	(74)		發票日後25天	-	-	193,675	65		
泰州統實企業 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 138,699)	(5)		預收50%，餘款 發票日後45天	-	-	26,990	9		
泰州統實企業 有限公司	上海易統食品貿易有限 公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法 評價之被投資公司	進	貨	303,408	16		發票日後15天	-	-	( 12,752)	(8)		
成都統實企業 有限公司	成都統一企業食品有限 公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 583,467)	(51)		發票日後25天	-	-	71,424	44		
成都統實企業 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 118,078)	(10)		預收50%，餘款 發票日後45天	-	-	18,486	11		
昆山統實企業 有限公司	統一商貿(昆山)有限公 司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	貨	( 2,379,166)	(98)		發票日後25天	-	-	291,487	98		

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		金額	佔總連(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
			進	銷		貨	率					(\$)	(%)	
昆山統實企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	\$	279,361	16	16	發票日後15天	\$	-	-	33,515	(16)	-	
北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(2,064,741)	(99)	(99)	發票日後25天	-	-	-	188,211	100	-	
北京統實飲品有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	154,900	11	11	發票日後15天	(	-	-	14,863	(11)	-	
天津統實飲料有限公司	天津統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(589,065)	(91)	(91)	發票日後25天	-	-	-	88,491	98	-	
神隆醫藥(常熟)有限公司	台灣神隆(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)	(305,114)	(64)	(64)	月結90天	-	-	-	41,890	35	-	
統一生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)	(150,069)	(1)	(1)	月結30~60天	-	-	-	39,335	7	-	
統一生活事業(股)公司	統一藥品(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進	560,835	5	5	月結70天	(	-	-	26,288	(1)	-	
統一生活事業(股)公司	統正開發(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進	157,830	1	1	月結30天	(	-	-	47,883	(3)	-	
首阜企業管理顧問(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(勞務收入)	(270,408)	(72)	(72)	月結45~65天	-	-	-	57,533	68	-	
大智通文化行銷(股)公司	博客來數位科技(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(勞務收入)	(301,652)	(7)	(7)	月結30~90天	-	-	-	29,544	39	-	
大智通文化行銷(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盛行銷)採權益法評價之被投資公司	勞務成本	1,520,093	40	40	月結20天	(	-	-	174,633	(38)	-	
愛金卡(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)	(204,594)	(24)	(24)	月結60天	-	-	-	34,904	32	-	
愛金卡(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(勞務收入)	(184,997)	(22)	(22)	月結60天	-	-	-	26,543	24	-	
統一客樂得服務(股)公司	統一速達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	勞務成本	259,166	93	93	月結30天	(	-	-	28,853	(100)	-	
統德行銷(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盛行銷)採權益法評價之被投資公司	勞務成本	1,374,879	39	39	月結20天	(	-	-	135,743	(2)	-	
悠旅生活事業(股)公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	進	1,254,436	21	21	月結25天	(	-	-	147,387	(16)	-	
悠旅生活事業(股)公司	統一企業(股)公司	本公司	進	453,215	8	8	月結30天	(	-	-	51,258	(6)	-	
悠旅生活事業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	進	276,691	5	5	月結29天	(	-	-	27,246	(3)	-	
悠旅生活事業(股)公司	德記洋行(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	進	182,323	3	3	月結30天	(	-	-	38,123	(4)	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總連(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	
										金額	比率
悠旅生活事業 (股)公司	凱亞食品(股)公司	子公司(凱南)採權益法評價 之被投資公司	進 貨	\$ 103,042	2	月結30天	\$ -	-	(\$ 21,683)	(2)	-
二十一世紀生活 事業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷 貨)	( 1,024,131)	(50)	月結30~60天	-	-	188,314	62	-
二十一世紀生活 事業(股)公司	統一超食代(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	進 貨	147,757	11	月結60天	-	-	( 37,708)	(11)	-
統一遠達(股) 公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷 貨)	( 504,162)	(57)	月結60天	-	-	87,481	5	-
統一遠達(股) 公司	統一客樂得服務(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	(勞務收入)	( 259,166)	(2)	月結30天	-	-	28,853	-	-
統一遠達(股) 公司	博客來數位科技(股)公 司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	(勞務收入)	( 110,993)	(1)	月結30天	-	-	8,966	-	-
統一遠達(股) 公司	捷順運輸(股)公司	子公司(捷盛運輸)採權益法 評價之被投資公司	勞務成本	699,436	7	月結40天	-	-	( 136,766)	(6)	-
統一超食代(股) 公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷 貨)	( 4,509,030)	(96)	月結45天	-	-	840,084	95	-
統一超食代(股) 公司	二十一世紀生活事業 (股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	(銷 貨)	( 147,757)	(3)	月結60天	-	-	37,708	4	-
統一超食代(股) 公司	小淺雅瑪珂(股)公司	子公司(統一超商)為該公司 董事	進 貨	247,843	8	月結60天	-	-	( 64,246)	(7)	-
統一超食代(股) 公司	統一企業(股)公司	本公司	進 貨	217,203	7	月結45天	-	-	( 45,307)	(5)	-
安源資訊(股) 公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(勞務收入)	( 675,507)	(42)	月結40天	-	-	134,200	53	-
統一資訊(股) 公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(勞務收入)	( 1,139,968)	(64)	月結30天	-	-	235,884	62	-
統一資訊(股) 公司	悠旅生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	(勞務收入)	( 113,726)	(6)	月結45天	-	-	20,645	5	-
統一資訊(股) 公司	統一遠達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	(勞務收入)	( 100,898)	(6)	月結45天	-	-	25,578	7	-
博客來數位科技 (股)公司	統一遠達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	勞務成本	110,993	2	月結30天	-	-	( 8,966)	(1)	-
統一藥品(股) 公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投 資公司	(銷 貨)	( 824,169)	(37)	月結60~70天	-	-	162,922	31	-
統一藥品(股) 公司	統一生活事業(股)公司	評價之被投資公司	(銷 貨)	( 560,835)	(25)	月結70天	-	-	26,288	5	-
捷盟行銷(股) 公司	悠旅生活事業(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	(配送收入)	( 276,691)	(8)	月結29天	-	-	27,246	11	-
捷盟行銷(股) 公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盟行銷)採權益法 評價之被投資公司	勞務成本	966,564	49	月結20天	-	-	( 94,622)	(46)	-
捷盟行銷(股) 公司	伸鴻(股)公司	子公司(統一超商)採權益法 評價之被投資公司	勞務成本	322,597	16	月結15~20天	-	-	( 25,632)	(13)	-



交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨 (勞務收入)	金額	佔總連(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
樂清服務(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	282,323	(17)	月結15~60天	\$	月結15~60天	58,506	26	-
捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	1,520,093	(37)	月結20天	-	月結20天	174,633	40	-
捷盛運輸(股)公司	統昶行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	1,374,879	(33)	月結20天	-	月結20天	135,743	31	-
捷盛運輸(股)公司	捷盟行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	966,564	(23)	月結20天	-	月結20天	94,622	21	-
捷盛運輸(股)公司	捷順運輸(股)公司	子公司(捷盛運輸)採權益法評價之被投資公司	勞務成本	1,546,396	39	月結20天	-	月結20天	(137,951)	(32)	-
仲鴻(股)公司	捷盟行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	322,597	(93)	月結15~20天	-	月結15~20天	25,632	79	-
捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盟行銷)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	1,546,396	(67)	月結20天	-	月結20天	137,951	49	-
捷順運輸(股)公司	統一速達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	699,436	(30)	月結40天	-	月結40天	136,766	49	-
浙江統冠物流發展有限公司	上海統冠物流有限公司	子公司(統一超商香港控股)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	111,306	(23)	月結80天	-	月結80天	30,189	34	-
上海統冠物流有限公司	浙江統冠物流發展有限公司	採權益法評價之被投資公司	勞務成本	111,306	17	月結80天	-	月結80天	(30,189)	(27)	-
山東統冠物流有限公司	山東統一銀座商業有限公司	子公司(上海統冠物流)採權益法評價之被投資公司	(配)送收入	123,122	(93)	月結30天	-	月結30天	10,513	86	-
山東統一銀座商業有限公司	山東統冠物流有限公司	採權益法評價之被投資公司	勞務成本	123,122	6	月結30天	-	月結30天	(10,513)	(2)	-
武漢統冠英包裝有限公司	武漢統一企業礦泉水有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	185,681	(46)	月結30天	-	月結30天	66,461	76	-
武漢統冠英包裝有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	125,222	(31)	月結30天	-	月結30天	25,686	29	-
廣州統冠英包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	224,319	(86)	月結30天	-	月結30天	39,033	76	-
長沙統冠英包裝有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	108,102	43	月結30天	-	月結30天	-	-	-
上海統一包裝有限公司	上海統一企業飲料食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	240,112	(52)	月結30天	-	月結30天	41,247	42	-
上海統一包裝有限公司	杭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	162,587	(35)	月結30天	-	月結30天	37,037	38	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	
										金額	比率
天津統一企業食品有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	\$ 195,034	(82)	月結30天	-	月結30天	\$ 33,425	83	-
張家港統清食品有限公司	統一高貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 196,961)	(48)	月結45天	-	月結45天	51,151	66	-
青島統一飼料農牧有限公司	中山統一企業有限公司	子公司(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.) 採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 182,623)	(50)	出貨後30~90天	-	出貨後30~90天	148,621	100	-
中山統一企業有限公司	青島統一飼料農牧有限公司	子公司(Uni-President Foodstuff(BVI) Holdings Ltd.) 採權益法評價之被投資公司	進貨	182,623	9	出貨後30~90天	-	出貨後30~90天	( 148,621)	(45)	-
Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Thailand) Ltd.)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 836,087)	(57)	月結60天	-	月結60天	156,469	61	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	統一企業(股)公司	本公司	(銷)貨	( 547,458)	(4)	交貨後30天	-	交貨後30天	24,980	3	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President (Malaysia) Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.) 採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 298,634)	(2)	月結60天	-	月結60天	32,412	3	-
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.) 採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	( 188,175)	(1)	月結30天	-	月結30天	18,788	2	-
Uni-President (Malaysia) SDN. BHD	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	298,634	100	月結60天	-	月結60天	( 32,412)	(100)	-
Uni-President Marketing Co., Ltd.	Uni-President (Thailand) Ltd.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	836,087	98	月結60天	-	月結60天	( 156,469)	(99)	-
Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	188,175	34	月結30天	-	月結30天	( 18,788)	(27)	-
統一企業(中國)投資有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	2,201,789	42	月結30天	-	月結30天	( 298,484)	(45)	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總連(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
			金額	比率	金額	比率					金額	比率	
統一企業(中國)投資有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	\$ 1,931,436	37	\$	月結30天	-	(\$ 220,893)	(33)	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業飲料食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	450,943	9	-	月結30天	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	泰州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	248,153	5	(	月結30天	-	( 34,758)	(5)	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	重慶統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	185,238	4	(	月結30天	-	( 12,665)	(2)	-	-	
貴陽統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 842,706)	(75)	(	月結30天	-	( 85,189)	91	-	-	
貴陽統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 134,787)	(12)	(	月結30天	-	( 3,637)	4	-	-	
貴陽統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 121,039)	(11)	(	月結30天	-	( 1,363)	1	-	-	
昆明統一企業食品有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 152,171)	(3)	(	月結30天	-	( 36,047)	37	-	-	
昆明統一企業食品有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	463,284	15	(	月結30天	-	( 93,256)	(17)	-	-	
昆明統一企業食品有限公司	貴陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	842,706	27	(	月結30天	-	( 85,189)	(15)	-	-	
昆明統一企業食品有限公司	重慶統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	101,932	3	(	月結30天	-	( 5,301)	(1)	-	-	
成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 2,201,789)	(19)	(	月結30天	-	( 298,484)	42	-	-	
成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 463,284)	(4)	(	月結30天	-	( 93,256)	13	-	-	
成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	152,171	2	(	月結30天	-	( 36,047)	(3)	-	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		估總連(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	估總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
			金額	(%)	(%)	(%)					金額	(%)	
成都統一企業 食品有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	(銷)貨	\$ 212,405	(2)	月結30天	\$ -	-	\$ 37,076	5	-	-
成都統一企業 食品有限公司	四川統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	2,301,964	27	發票日後25天	-	-	( 262,372)	(23)	-	-
成都統一企業 食品有限公司	重慶統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	1,364,878	16	月結30天	-	-	( 72,663)	(6)	-	-
成都統一企業 食品有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	583,467	7	發票日後25天	-	-	( 71,424)	(6)	-	-
成都統一企業 食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	161,982	2	月結30天	-	-	( 11,003)	(1)	-	-
成都統一企業 食品有限公司	貴陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	134,787	2	月結30天	-	-	( 3,637)	-	-	-
秦州統一企業 有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	1,926,254	(80)	月結30天	-	-	274,888	76	-	-
秦州統一企業 有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	248,153	(10)	月結30天	-	-	34,758	10	-	-
秦州統一企業 有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	204,303	(9)	月結30天	-	-	51,277	14	-	-
秦州統一企業 有限公司	秦州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	2,221,899	100	發票日後25天	-	-	( 193,675)	(100)	-	-
石家莊統一企業 有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	貨	1,192,397	34	月結30天	-	-	( 104,923)	(36)	-	-
昆山統一企業 食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	237,085	(17)	月結30天	-	-	29,707	15	-	-
昆山統一企業 食品有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	353,116	35	月結30天	-	-	( 27,741)	(16)	-	-
福州統一企業 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	1,058,482	(16)	月結30天	-	-	189,649	59	-	-
福州統一企業 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	1,622,237	36	月結30天	-	-	( 148,033)	(22)	-	-
合肥統一企業 有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	(銷)貨	1,279,521	(19)	月結30天	-	-	133,040	36	-	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總連(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
			金額	金額	15	15					(16)	(16)	
合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	\$ 681,711	15		月結30天	\$ -	-	(\$ 122,504)		(16)	-
合肥統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 110,115)	-2		月結30天	-	-	27,310		7	-
合肥統一企業有限公司	泰州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	204,303	4		月結30天	-	-	( 51,277)		(7)	-
合肥統一企業有限公司	武漢統奕包裝有限公司	子公司(President Packaging Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	125,222	3		月結30天	-	-	( 25,686)		(3)	-
合肥統一企業有限公司	徐州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	121,306	3		月結30天	-	-	( 1,581)		-	-
合肥統一企業有限公司	杭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	112,812	2		月結30天	-	-	( 4,292)		(1)	-
哈爾濱統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	338,689	53		月結30天	-	-	( 52,386)		(49)	-
杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 4,545,017)	(91)		月結30天	-	-	641,871		93	-
杭州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 112,812)	(2)		月結30天	-	-	4,292		1	-
杭州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 101,368)	(2)		月結30天	-	-	10,932		2	-
杭州統一企業有限公司	上海統一包裝有限公司	子公司(武漢統奕包裝)採權益法評價之被投資公司	進	162,587	4		月結30天	-	-	( 37,037)		(6)	-
廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 1,622,237)	(6)		月結30天	-	-	148,033		12	-
廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,058,482	6		月結30天	-	-	( 189,649)		(7)	-
廣州統一企業有限公司	南寧統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 1,172,156)	(4)		月結30天	-	-	49,438		4	-
廣州統一企業有限公司	南寧統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,200,586	7		月結30天	-	-	( 55,884)		(2)	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
					(1)	(1)					\$	3	
廣州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	393,563	(1)		月結30天	\$ -	-	40,565	3	-	
廣州統一企業有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	104,549	-		月結30天	-	-	12,094	1	-	
廣州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	117,167	1		月結30天	-	-	(25,317)	(1)	-	
廣州統一企業有限公司	漳州統實包裝有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	1,672,055	9		發票日後25天	-	-	(188,804)	(7)	-	
廣州統一企業有限公司	惠州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	1,478,584	8		發票日後25天	-	-	(154,680)	(6)	-	
廣州統一企業有限公司	桂林崇泉飲料工業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	1,360,214	7		月結30天	-	-	(75,837)	(3)	-	
廣州統一企業有限公司	湛江統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	1,338,033	7		月結30天	-	-	(26,486)	(1)	-	
廣州統一企業有限公司	湛江統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	305,297	2		預付50%，餘款 發票日後45天	-	-	(41,321)	(2)	-	
廣州統一企業有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進貨	236,626	1		月結30天	-	-	(38,373)	(2)	-	
廣州統一企業有限公司	廣州統奕包裝有限公司	子公司(武漢統奕包裝)採權益法評價之被投資公司	進貨	224,319	1		月結30天	-	-	(39,033)	(2)	-	
廣州統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	222,309	1		月結30天	-	-	(14,898)	(1)	-	
廣州統一企業有限公司	秦州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	138,699	1		預付50%，餘款 發票日後45天	-	-	(26,990)	(1)	-	
廣州統一企業有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	118,078	1		預付50%，餘款 發票日後45天	-	-	(18,486)	(1)	-	
廣州統一企業有限公司	杭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進貨	101,368	1		月結30天	-	-	(10,932)	-	-	
南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)貨	569,247	(11)		月結30天	-	-	60,535	41	-	



交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		估總連(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	估總應收(付)票據、帳款之比率	
			金額	比率	金額	比率					金額	比率
南昌統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	\$ 890,915	24	月結30天	\$ -	-	月結30天	( \$ ) 43,463	(8)	-
南昌統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 414,928 )	(8)	月結30天	-	-	月結30天	36,744	25	-
南昌統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	664,672	18	月結30天	-	-	月結30天	( 136,415 )	(24)	-
南寧統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 1,200,586 )	(27)	月結30天	-	-	月結30天	55,884	100	-
南寧統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,172,156	40	月結30天	-	-	月結30天	( 49,438 )	(17)	-
湛江統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 1,338,033 )	(95)	月結30天	-	-	月結30天	26,486	94	-
湛江統一企業有限公司	湛江統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,315,495	100	發票日後25天	-	-	月結30天	( 66,624 )	(100)	-
瀋陽統一企業有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 338,689 )	(10)	月結30天	-	-	月結30天	52,386	25	-
瀋陽統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 285,712 )	(8)	月結30天	-	-	月結30天	28,792	14	-
瀋陽統一企業有限公司	長春統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	521,616	22	月結30天	-	-	月結30天	( 77,105 )	(16)	-
瀋陽統一企業有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	299,213	12	月結30天	-	-	月結30天	( 23,646 )	(5)	-
長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 890,915 )	(11)	月結30天	-	-	月結30天	43,463	20	-
長沙統一企業有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	569,247	9	月結30天	-	-	月結30天	( 60,535 )	(5)	-
長沙統一企業有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 788,282 )	(9)	月結30天	-	-	月結30天	56,035	25	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總連(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額 (\$)	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率 (27)	備註
			金額	金額	20	20						
長沙統一企業 有限公司	武漢統一企業食品有限 公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	進	\$ 1,224,220	20	20	月結30天	\$ -	-	342,144	(27)	-
長沙統一企業 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 222,309)	(3)	(3)	月結30天	-	-	14,898	7	-
長沙統一企業 有限公司	統一商貿(昆山)有限公 司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 142,783)	(2)	(2)	月結30天	-	-	25,247	11	-
長沙統一企業 有限公司	統一商貿(昆山)有限公 司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	進	165,464	3	3	月結30天	-	-	( 43,607)	(3)	-
長沙統一企業 有限公司	貴陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	進	121,039	2	2	月結30天	-	-	( 1,363)	-	-
長沙統一企業 有限公司	長沙統奕包裝有限公司	子公司(武漢統奕包裝)採權 益法評價之被投資公司	進	108,102	2	2	月結30天	-	-	-	-	-
濟南統一企業 有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 3,276,466)	(73)	(73)	月結30天	-	-	535,901	81	-
濟南統一企業 有限公司	昆山統一企業食品有限 公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 353,116)	(8)	(8)	月結30天	-	-	27,741	4	-
濟南統一企業 有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 289,649)	(6)	(6)	月結30天	-	-	25,891	4	-
濟南統一企業 有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 102,427)	(2)	(2)	月結30天	-	-	819	-	-
濟南統一企業 有限公司	天津統一企業食品有限 公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	進	195,034	6	6	月結30天	-	-	( 33,425)	(5)	-
武漢統一企業 食品有限公 司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 1,224,220)	(10)	(10)	月結30天	-	-	342,144	43	-
武漢統一企業 食品有限公 司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	進	788,282	10	10	月結30天	-	-	( 56,035)	(4)	-
武漢統一企業 食品有限公 司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)	( 664,672)	(6)	(6)	月結30天	-	-	136,415	17	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總連(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
			金額	金額	5	5					(3)	(3)	
武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	\$ 414,928	5		月結30天	\$ -		(36,744)	(3)	-	
武漢統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(212,896)	(2)		月結30天	-		44,850	6	-	
武漢統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	204,890	3		月結30天	-		(23,841)	(2)	-	
武漢統一企業食品有限公司	宜昌紫泉飲料工業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	541,174	7		月結30天	-		(27,038)	(2)	-	
鄭州統一企業有限公司	河南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	4,416,794	45		月結30天	-		(445,886)	(34)	-	
鄭州統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	3,276,466	34		月結30天	-		(535,901)	(40)	-	
鄭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	163,715	2		月結30天	-		(85,341)	(6)	-	
鄭州統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	162,431	2		月結30天	-		(20,858)	(2)	-	
鄭州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	110,115	1		月結30天	-		(27,310)	(2)	-	
重慶統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(1,364,878)	(72)		月結30天	-		72,663	48	-	
重慶統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(185,238)	(10)		月結30天	-		12,665	8	-	
重慶統一企業有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(124,194)	(7)		月結30天	-		26,500	17	-	
重慶統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(101,932)	(5)		月結30天	-		5,301	4	-	
北京統一飲品有限公司	山西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	(311,975)	(5)		月結30天	-		26,273	5	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總連(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
			金額	\$	2	(4)					( \$ )	( 4 )	
北京統一飲品 有限公司	山西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	149,216	2	月結30天	-	40,294	-	-	-	-	
北京統一飲品 有限公司	天津統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	240,165	(4)	月結30天	-	10,082	-	2	-	-	
北京統一飲品 有限公司	天津統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	2,126,905	26	月結30天	-	299,466	-	(30)	-	-	
北京統一飲品 有限公司	內蒙古統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	212,143	(3)	月結30天	-	15,291	-	3	-	-	
北京統一飲品 有限公司	北京統貫飲品有限公司	子公司(統貫(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	2,064,741	25	發票日後25天	-	188,211	-	(19)	-	-	
北京統一飲品 有限公司	武漢紫江統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	376,498	5	月結30天	-	105,229	-	(11)	-	-	
北京統一飲品 有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	162,431	(3)	月結30天	-	20,858	-	4	-	-	
北京統一飲品 有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	120,232	(2)	月結30天	-	8,181	-	2	-	-	
北京統一飲品 有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	156,718	2	月結30天	-	8,934	-	(1)	-	-	
北京統一飲品 有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	102,427	1	月結30天	-	819	-	-	-	-	
山西統一企業 有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	149,216	(15)	月結30天	-	40,294	-	71	-	-	
山西統一企業 有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	311,975	36	月結30天	-	26,273	-	(21)	-	-	
山西統一企業 有限公司	天津統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	200,700	23	月結30天	-	57,948	-	(46)	-	-	
天津統一企業 有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	2,126,905	(64)	月結30天	-	299,466	-	66	-	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總連(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
			金額	比率	金額	比率					金額	比率	
天津統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	\$ 240,165	10	(\$)	月結30天	-	10,082	(2)	-	-	
天津統一企業有限公司	山西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 200,700)	(6)		月結30天	-	57,948	13	-	-	
天津統一企業有限公司	天津統實飲料有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	589,065	23		發票日後25天	-	88,491	(16)	-	-	
阿克蘇統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 796,884)	(100)		月結30天	-	71,422	100	-	-	
新疆統一企業有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,606,417	34		月結30天	-	274,765	(34)	-	-	
新疆統一企業有限公司	阿克蘇統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	796,884	17		月結30天	-	71,422	(9)	-	-	
陝西統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 1,606,417)	(42)		月結30天	-	274,765	98	-	-	
陝西統一企業有限公司	濟南統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	289,649	10		月結30天	-	25,891	(6)	-	-	
陝西統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	212,405	8		月結30天	-	37,076	(8)	-	-	
陝西統一企業有限公司	重慶統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	124,194	4		月結30天	-	26,500	(6)	-	-	
河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 4,416,794)	(99)		月結30天	-	445,886	99	-	-	
河南統一企業有限公司	武漢紫江統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	342,697	9		月結30天	-	-	-	-	-	
統一商貿(昆山)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 1,931,436)	(8)		月結30天	-	220,893	12	-	-	
統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	( 681,711)	(3)		月結30天	-	122,504	7	-	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		金額	佔總連(銷) 貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註
			進	銷		5	(5)							
統一商貿(昆山) 有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	\$ 1,279,521	5		月結30天	\$ -	-	(\$ 133,040)	(5)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	統一(上海)商貿有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 308,519)	(1)		月結30天	-	-	18,377	1	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 204,890)	(1)		月結30天	-	-	23,841	1	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	武漢統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	212,896	1		月結30天	-	-	( 44,850)	(2)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 192,353)	(1)		月結30天	-	-	25,539	1	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 165,464)	(1)		月結30天	-	-	43,607	2	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	142,783	1		月結30天	-	-	( 25,247)	(1)	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 163,715)	(1)		月結30天	-	-	85,341	5	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 161,982)	(1)		月結30天	-	-	11,003	1	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	北京統一食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 156,718)	(1)		月結30天	-	-	8,934	-	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	北京統一食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	120,232	1		月結30天	-	-	( 8,181)	-	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	貨	( 117,167)	(1)		月結30天	-	-	25,317	1	-	
統一商貿(昆山) 有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	貨	393,563	2		月結30天	-	-	( 40,565)	(1)	-	



交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨		佔總連(銷)貨之比率		授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率		備註
			金額	\$	21	\$					(26)	(26)	
統一商貿(昆山)有限公司	上海統一企業飲料食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	4,809,103	21	月結30天	-	(\$	-	765,319)	(26)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	杭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	4,545,017	19	月結30天	-	(	-	641,871)	(22)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	昆山統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	2,379,166	10	發票日後25天	-	(	-	291,487)	(10)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	泰州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	1,926,254	8	月結30天	-	(	-	274,888)	(9)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman Nanlien Holding Ltd.)採權益法評價之被投資公司	進	1,686,435	7	月結30天	-	(	-	102,048)	(3)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	江蘇統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	448,662	2	月結30天	-	(	-	27,795)	(1)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	285,712	1	月結30天	-	(	-	28,792)	(1)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	昆山統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	237,085	1	月結30天	-	(	-	29,707)	(1)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	進	227,266	1	月結90天	-	(	-	67,156)	(2)	-	
統一商貿(昆山)有限公司	張家港統清食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	196,961	1	月結45天	-	(	-	51,151)	(2)	-	
江蘇統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	448,662	(58)	月結30天	-	(	-	27,795)	38	-	
內蒙古統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	212,143	57	月結30天	-	(	-	15,291)	(31)	-	
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	299,213	(99)	月結30天	-	(	-	23,646)	100	-	
長春統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷)	521,616	(81)	月結30天	-	(	-	77,105)	92	-	
統一(上海)商貿有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進	308,519	41	月結30天	-	(	-	18,377)	(16)	-	

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形

應收(付)票據、帳款

進(銷)貨之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨	金額	佔總進(銷)貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付)票據、帳款之比率	備註
統一(上海)商貿有限公司	上海易統食品貿易有限公司	子公司(Cayman)採權益法評價之被投資公司	進 貨	196,011	26	月結30天	-	-	2,904	(3)	-
上海統一企業飲料食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	4,809,103	(84)	月結30天	-	-	765,319	87	-
上海統一企業飲料食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	450,943	(8)	月結30天	-	-	-	-	-
上海統一企業飲料食品有限公司	上海統一包裝有限公司	子公司(武漢統奕包裝)採權益法評價之被投資公司	進 貨	240,112	5	月結30天	-	-	41,247	(4)	-
上海統一企業管理諮詢有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進 貨	192,353	25	月結30天	-	-	25,539	(8)	-
上海統一企業管理諮詢有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	進 貨	104,549	14	月結30天	-	-	12,094	(4)	-
武漢統一企業礦泉水有限公司	武漢統奕包裝有限公司	子公司(武漢統奕包裝)採權益法評價之被投資公司	進 貨	185,681	68	月結30天	-	-	66,461	(59)	-
徐州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	121,306	(55)	月結30天	-	-	1,581	25	-
上海易統食品貿易有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	1,686,435	(29)	月結30天	-	-	102,048	83	-
上海易統食品貿易有限公司	石家莊統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	1,192,397	(21)	月結30天	-	-	104,923	34	-
上海易統食品貿易有限公司	泰州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	303,408	(5)	發票日後15天	-	-	12,752	4	-
上海易統食品貿易有限公司	昆山統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	279,361	(5)	發票日後15天	-	-	33,515	11	-
上海易統食品貿易有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	236,626	(4)	月結30天	-	-	38,373	13	-
上海易統食品貿易有限公司	四川統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	(銷) 貨	210,978	(4)	發票日後15天	-	-	37,287	12	-

交易條件與一般交易  
不同之情形及原因

交易情形		應收(付)票據、帳款		佔總應收(付) 票據、帳 款之比率		備註				
進(銷)貨 之公司	交易對象名稱	關係	進(銷)貨 金額	佔總進(銷) 貨之比率	授信期間	單價	授信期間	餘額	佔總應收(付) 票據、帳 款之比率	備註
上海易統食品 貿易有限公司	統一商貿(上海)有限公 司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)貨 (\$ 196,011)	(3)	月結30天	\$ -	-	\$ 2,904	1	-
上海易統食品 貿易有限公司	桂林紫泉飲料工業有限 公司	子公司(統一企業(中國)投 資)採權益法評價之被投 資公司	(銷)貨 ( 162,716)	(3)	月結30天	-	-	22,960	8	-
上海易統食品 貿易有限公司	北京統實飲品有限公司	子公司(統實(中國)投資)採 權益法評價之被投資公司	(銷)貨 ( 154,900)	(3)	發票日後15天	-	-	14,863	5	-
上海易統食品 貿易有限公司	漳州統實包裝有限公司	子公司(統實(中國)投資)採 權益法評價之被投資公司	(銷)貨 ( 152,783)	(3)	發票日後15天	-	-	13,181	4	-
上海易統食品 貿易有限公司	港江統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採 權益法評價之被投資公司	(銷)貨 ( 144,052)	(2)	發票日後5~45天	-	-	9,865	3	-
上海易統食品 貿易有限公司	惠州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採 權益法評價之被投資公司	(銷)貨 ( 134,762)	(2)	發票日後15天	-	-	26,620	9	-

(註1)本公司對一般客戶與關係人之進銷貨交易條件，請詳附註七、關係人交易之說明，主要係依本公司客戶信用管理辦法而定。

(註2)本表金額涉及外幣者，應收(付)票據、帳款餘額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452；越南盾：新台幣 1：0.001299；泰銖：新台幣 1：0.8874)換算為新台幣；本期進銷貨交易金額則按民國111年度之平均匯率(美元：新台幣 1：29.85；人民幣：新台幣 1：4.430；越南盾：新台幣 1：0.001274；泰銖：新台幣 1：0.8521)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及其子公司  
應收關係人款項達新台幣一億元或實收資本額百分之二十以上  
民國111年12月31日

附表八

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額		週轉率	逾期應收關係人款項		應收關係人款項 期後收回金額	提列備抵損失金額
			帳列項目	金額		金額	處理方式		
統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 1,082,645	8.63	-	\$ 1,077,491	\$ -	
統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	子公司(凱友)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	400,210	16.90	-	400,210	-	
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	459,515	9.15	-	452,831	-	
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	163,006	-	-	8,724	-	
統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	491,903	8.85	-	447,899	-	
統一企業(股)公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	251,930	5.57	-	182,288	-	
統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	192,613	5.40	-	161,827	-	
統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	165,193	6.80	-	165,193	-	
統一企業(股)公司	觀展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	138,739	6.39	-	125,369	-	
統一企業(股)公司	統展企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	129,548	8.87	-	129,548	-	
凱友投資(股)公司	統上開發建設(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	271,227	-	-	-	-	
凱友投資(股)公司	統合開發(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	200,351	-	-	-	-	
凱友投資(股)公司	統一置業(股)公司	子公司(統一國際開發)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	155,138	-	-	-	-	
統一遠邁自販	統上開發建設(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	100,000	-	-	-	-	
統一數網(股)公司	統上開發建設(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	200,209	-	-	-	-	
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	225,140	6.67	-	-	-	
德記洋行(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	115,496	5.99	-	-	-	
德記洋行(股)公司	統上開發建設(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	其他應收款	100,045	-	-	-	-	
統奕包裝(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	103,063	2.79	-	-	-	
統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開豐福建統一)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	318,927	8.53	-	104,020	-	
統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	187,207	13.50	-	-	-	
統昂企業(股)公司	統祥(股)公司	子公司(南聯)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	174,735	6.10	-	-	-	
統祥(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	211,832	3.76	-	-	-	

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額			逾期應收關係人款項			應收關係人款項		
			帳列項目	金額	週轉率	金額	處理方式	期後收回金額	提列備抵損失金額		
聯柏企業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 101,094	7.75	\$ -	-	\$ -	-		
統鈺企業(股)公司	家福(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	104,667	5.11	-	-	-	-		
凱亞食品(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	118,228	6.77	-	-	-	-		
統實(中國)投資有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	705,256	-	-	-	138,086	-		
統實(中國)投資有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	316,765	-	-	-	-	-		
統實(中國)投資有限公司	天津統實飲料有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	107,144	-	-	-	305	-		
四川統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	262,372	9.40	-	-	262,372	-		
四川統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	363,405	-	-	-	194	-		
四川統實企業有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	248,406	-	-	-	54	-		
四川統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	136,745	-	-	-	-	-		
湛江統實企業有限公司	惠州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	245,089	-	-	-	-	-		
湛江統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	134,397	-	-	-	-	-		
漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	188,804	10.99	-	-	176,868	-		
泰州統實企業有限公司	泰州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	193,675	12.68	-	-	193,675	-		
泰州統實企業有限公司	無錫統和創新包裝科技有限公司	子公司(無錫統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	178,248	-	-	-	-	-		
泰州統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	134,459	-	-	-	-	-		
惠州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	154,680	11.34	-	-	84,510	-		
昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	291,487	9.29	-	-	291,487	-		
昆山統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	子公司(統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	129,286	-	-	-	49,157	-		
北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	188,211	13.79	-	-	188,211	-		
北京統實飲品有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	111,690	-	-	-	-	-		
北京統實飲品有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	111,424	-	-	-	-	-		
北京統實飲品有限公司	惠州統實企業有限公司	子公司(統實(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	200,528	-	-	-	-	-		

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額			逾期應收關係人款項			應收關係人款項		
			帳列項目	金額	週轉率	金額	處理方式	期後收回金額	應收關係人款項	應收關係人款項	應收關係人款項
成都統一實業包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	\$ 289,653	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	
江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一新創包裝科技有限公司	子公司(無錫統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	178,248	-	-	-	-	-	-	
江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	子公司(開曼統一實業)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	155,967	-	-	-	-	-	-	
江蘇統一馬口鐵有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	子公司(開曼福建統一)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	134,296	-	-	-	-	134,296	-	
統一食品(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	840,084	5.81	-	-	-	418,252	-	
二十一世紀生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	188,314	5.87	-	-	-	164,723	-	
統一藥品(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	162,922	6.05	-	-	-	39,694	-	
統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	235,884	4.22	-	-	-	114,674	-	
安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	本公司採權益法評價之被投資公司	應收帳款	134,200	5.38	-	-	-	74,050	-	
捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	174,633	8.56	-	-	-	-	-	
捷盛運輸(股)公司	統昶行銷(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	135,743	11.04	-	-	-	-	-	
捷盛運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	子公司(捷盟行銷)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	137,951	11.32	-	-	-	-	-	
捷盛運輸(股)公司	統一速達(股)公司	子公司(統一超商)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	136,766	5.16	-	-	-	48,571	-	
Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Thailand) Ltd.)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	156,469	5.50	-	-	-	-	-	
Uni-President (Philippines) Corp.	Uni-President Land Corp.	子公司(Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	306,196	-	-	-	-	-	-	
Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	子公司(Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	168,838	-	-	-	-	-	-	
青島統一飼料農牧有限公司	中山統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	148,621	2.46	-	-	-	-	-	
上海統星食品貿易有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	117,949	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	天津統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,714,769	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,156,983	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	統一高質(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,147,683	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	山西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,062,024	-	-	-	-	-	-	



帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額			逾期應收關係人款項			應收關係人款項		
			帳列項目	金額	週轉率	金額	處理方式	期後收回金額	應收關係人款項	應收關係人款項	應收關係人款項
統一企業(中國)投資有限公司	白銀統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	\$ 657,794	-	\$ -	-	\$ -	-	\$ -	
統一企業(中國)投資有限公司	成都統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	649,551	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	內蒙古統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	521,006	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	江蘇統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	423,109	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	459,974	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	石家莊統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	320,729	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	421,186	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	510,833	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	476,596	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	171,649	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	468,902	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	陝西統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	153,903	-	-	-	-	-	-	
統一企業(中國)投資有限公司	巴馬統一礦泉水有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	103,749	-	-	-	-	-	-	
貴陽統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	423,209	-	-	-	-	-	-	
上海統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	217,773	-	-	-	-	-	-	
成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	298,484	13.26	-	-	-	-	-	
泰州統一企業有限公司	統一高質(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	274,888	14.01	-	-	-	-	-	
泰州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	472,518	-	-	-	-	-	-	
上海統一企業飲料食品有限公司	統一高質(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	765,319	8.38	-	-	-	-	-	
福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	189,649	8.03	-	-	-	-	-	
福州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	378,672	-	-	-	-	-	-	

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額			逾期應收關係人款項			應收關係人款項		
			帳列項目	金額	週轉率	金額	處理方式	期後收回金額	提列備抵損失金額		
杭州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 641,871	10.56	\$ -	-	\$ -			
杭州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	109,738	-	-	-	-			
廣州統一企業有限公司	福州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	148,033	15.33	-	-	-			
廣州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	821,067	-	-	-	-			
南昌統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,258,005	-	-	-	-			
湛江統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	524,546	-	-	-	-			
長沙統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,162,173	-	-	-	-			
濟南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	535,901	10.45	-	-	-			
濟南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	278,434	-	-	-	-			
武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	342,144	7.16	-	-	-			
武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	136,415	6.18	-	-	-			
武漢統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	195,968	-	-	-	-			
統一(上海)商貿有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	149,424	-	-	-	-			
合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	133,040	13.68	-	-	-			
合肥統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	633,188	-	-	-	-			
重慶統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	559,687	-	-	-	-			
鄭州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	1,370,378	-	-	-	-			
瀋陽統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	418,088	-	-	-	-			
阿克蘇統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	336,776	-	-	-	-			
新疆統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	754,968	-	-	-	-			
河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	445,886	16.20	-	-	-			

帳列應收款項之公司	交易對象名稱	關係	應收關係人款項餘額			逾期應收關係人款項			應收關係人款項		
			帳列項目	金額	週轉率	金額	處理方式	期後收回金額	提列備抵損失金額		
陝西統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	\$ 274,765	7.92	\$ -	-	\$ -			
統一商貿(昆山)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	220,893	13.99	-	-	-			
統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	122,504	7.72	-	-	-			
天津統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	299,466	9.86	-	-	-			
煙台統利飲料工業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	255,523	-	-	-	-			
湖南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	228,258	-	-	-	-			
昆明統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	388,301	-	-	-	-			
南寧統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	835,414	-	-	-	-			
海南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	297,193	-	-	-	-			
寧夏統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	子公司(統一企業香港控股)採權益法評價之被投資公司	其他應收款	461,179	-	-	-	-			
上海易統食品貿易有限公司	石家莊統一企業有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	104,923	14.79	-	-	-			
上海易統食品貿易有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	子公司(統一企業(中國)投資)採權益法評價之被投資公司	應收帳款	102,048	4.62	-	-	-			

(註)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452；泰銖：新台幣 1：0.8874；越南盾：新台幣 1：0.001299)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司

從事衍生工具交易

民國111年12月31日

附表九

單位：新台幣仟元

公司名稱	稱	行	生	工	具	名目	本	金	(	仟	元)	帳	面	價	值
統一企業(股)公司		遠期外匯合約	—	買	美元	USD	6,250		\$						1,911
統清(股)公司		遠期外匯合約	—	買	美元	USD	4,750								53
德記洋行(股)公司		遠期外匯合約	—	買	美元	USD	1,024		(						232)
台灣神隆(股)公司		遠期外匯合約	—	賣	美元	USD	10,468		(						360)
President (B. V. I.) International Holdings Ltd.		股權連結商品				USD	2,500								77,282

(註1)本公司民國111年1至12月從事衍生工具交易認列之淨利益為\$141,599。

(註2)本公司之子公司民國111年1至12月從事衍生工具交易認列之淨利益為\$20,966。

(註3)本表金額涉及外幣者，係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形及金額  
 民國111年1月1日至12月31日

附表十

單位：新台幣仟元

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)	交易往來情形		佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
				項目	金額	
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	銷	\$ 9,011,819	2%
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	應收	1,082,645	-
0	統一企業(股)公司	統昶行銷(股)公司	1	運	534,578	-
0	統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	1	銷	5,778,144	1%
0	統一企業(股)公司	統昂企業(股)公司	1	應收	400,210	-
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	銷	4,120,205	1%
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	應收	459,515	-
0	統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	1	其他應收	163,006	-
0	統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	1	銷	3,955,398	1%
0	統一企業(股)公司	捷盟行銷(股)公司	1	應收	491,903	-
0	統一企業(股)公司	統祥(股)公司	1	銷	1,305,048	-
0	統一企業(股)公司	統祥(股)公司	1	應收	251,930	-
0	統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	1	銷	1,074,385	-
0	統一企業(股)公司	統義食品(股)公司	1	應收	165,193	-
0	統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	1	銷	1,016,214	-
0	統一企業(股)公司	統舜企業(股)公司	1	應收	192,613	-
0	統一企業(股)公司	統一遠邁自販(股)公司	1	銷	683,185	-
0	統一企業(股)公司	富義企業(股)公司	1	銷	656,560	-
0	統一企業(股)公司	統享企業(股)公司	1	銷	547,041	-
0	統一企業(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	1	銷	453,215	-
0	統一企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	1	銷	451,777	-
0	統一企業(股)公司	望富(股)公司	1	銷	401,875	-
0	統一企業(股)公司	宜發企業(股)公司	1	銷	273,852	-
0	統一企業(股)公司	晟發企業(股)公司	1	銷	231,465	-
0	統一企業(股)公司	統一超商代(股)公司	1	銷	217,203	-
0	統一企業(股)公司	統詰(股)公司	1	銷	211,218	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
		交易往來對象	1				
0	統一企業(股)公司	信統企業(股)公司	1	銷	\$ 175,945	週結17天	-
0	統一企業(股)公司	統光(股)公司	1	銷	171,115	週結46天	-
0	統一企業(股)公司	樺佐(股)公司	1	銷	142,339	週結51天	-
0	統一企業(股)公司	統翔興業(股)公司	1	銷	133,827	週結49天	-
0	統一企業(股)公司	統有企業(股)公司	1	銷	133,220	週結12天	-
0	統一企業(股)公司	崑統企業(股)公司	1	銷	131,007	週結12天	-
0	統一企業(股)公司	統澄企業(股)公司	1	銷	119,593	週結12天	-
0	統一企業(股)公司	應泰企業(股)公司	1	銷	116,644	週結52天	-
0	統一企業(股)公司	統萬(股)公司	1	進	960,173	月結25~30天	-
0	統一企業(股)公司	統清(股)公司	1	進	729,892	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	1	進	547,458	交貨後30天	-
0	統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	1	進	277,242	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	統一數網(股)公司	1	廣	428,630	月結30天	-
0	統一企業(股)公司	統一夢公園生活事業(股)公司	1	廣	380,078	月結45天	-
0	統一企業(股)公司	統一棒球隊(股)公司	1	廣	213,360	週結30天	-
1	凱友投資(股)公司	統上開發建設(股)公司	3	其他	271,227	-	-
1	凱友投資(股)公司	統合開發(股)公司	3	其他	200,351	-	-
1	凱友投資(股)公司	統一置業(股)公司	3	其他	155,138	-	-
2	南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	3	銷	1,183,099	月結35天	-
2	南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司	3	應收	225,140	-	-
2	南聯國際貿易(股)公司	統澄企業(股)公司	3	銷	136,254	出貨後12天	-
2	南聯國際貿易(股)公司	信統企業(股)公司	3	銷	123,590	出貨後12天	-
3	統一速遞自販(股)公司	統上開發建設(股)公司	3	其他	100,000	-	-
4	統一夢公園生活事業(股)公司	統昂企業(股)公司	3	媒體	213,836	月結45天	-
5	統一數網(股)公司	統一起商(股)公司	3	服務	1,307,611	月結60天	-
5	統一數網(股)公司	統上開發建設(股)公司	3	其他	200,209	-	-
6	統正開發(股)公司	統一生活事業(股)公司	3	銷	157,830	月結30天	-
7	統一開發(股)公司	統一百華(股)公司	3	租賃	365,982	按月收現	-
8	德記洋行(股)公司	統一起商(股)公司	3	銷	684,936	月結20~70天	-
8	德記洋行(股)公司	統一起商(股)公司	3	應收	115,496	-	-
8	德記洋行(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	3	銷	182,323	月結30天	-



交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)			金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			其他	應收	項目			
8	德記洋行(股)公司	統上開發建設(股)公司	3	其他	款	\$ 100,045	-	-
9	統一東京(股)公司	統一速達(股)公司	3	銷	貨	137,900	月結30天	-
10	統奕包裝(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	527,060	月結15~60天	-
10	統奕包裝(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳	103,063	-	-
11	統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	銷	貨	4,454,395	貨物裝船後50天	1%
11	統一實業(股)公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	應收	帳	318,927	-	-
12	統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	2,301,043	月結30天	-
12	統昂企業(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳	187,207	-	-
12	統昂企業(股)公司	統祥(股)公司	3	銷	貨	1,040,633	週結60天	-
12	統昂企業(股)公司	統祥(股)公司	3	應收	帳	174,735	-	-
12	統昂企業(股)公司	統鉅企業(股)公司	3	銷	貨	302,552	週結56天	-
12	統昂企業(股)公司	統有企業(股)公司	3	銷	貨	187,556	週結12天	-
12	統昂企業(股)公司	信統企業(股)公司	3	銷	貨	175,810	週結17天	-
12	統昂企業(股)公司	崑崙企業(股)公司	3	銷	貨	156,327	週結12天	-
12	統昂企業(股)公司	統博企業(股)公司	3	銷	貨	126,289	週結12天	-
12	統昂企業(股)公司	統溼企業(股)公司	3	銷	貨	108,399	週結12天	-
13	聯柏企業(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	683,912	月結10~54天	-
13	聯柏企業(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳	101,094	-	-
14	凱亞食品(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	785,595	月結40天	-
14	凱亞食品(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳	118,228	-	-
14	凱亞食品(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	3	銷	貨	103,042	月結30天	-
15	統實(中國)投資有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	其他	應收	705,256	-	-
15	統實(中國)投資有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	其他	應收	316,765	-	-
15	統實(中國)投資有限公司	天津統實飲料有限公司	3	其他	應收	107,144	-	-
16	成都統一實業包裝有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	其他	應收	289,653	-	-
17	無錫統一實業包裝有限公司	成都統一實業包裝有限公司	3	銷	貨	486,972	月結30天	-
17	無錫統一實業包裝有限公司	長沙統實包裝有限公司	3	銷	貨	426,360	月結30天	-
17	無錫統一實業包裝有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	227,266	月結90天	-
18	江蘇統一馬口鐵有限公司	長沙統實包裝有限公司	3	銷	貨	521,691	發票日後67天	-
18	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	3	其他	應收	178,248	-	-
18	江蘇統一馬口鐵有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	其他	應收	155,967	-	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	其他				
18	江蘇統一馬口鐵有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	其他	收 款	\$ 134,296	-	-
19	福建統一馬口鐵有限公司	江蘇統一馬口鐵有限公司	3	銷	貨	2,365,488	發票日後67天	-
19	福建統一馬口鐵有限公司	長沙統實包裝有限公司	3	銷	貨	156,294	發票日後67天	-
20	四川統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷	貨	2,301,964	發票日後25天	-
20	四川統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	應收	帳	262,372	-	-
20	四川統實企業有限公司	成都統實企業有限公司	3	其他	收 款	363,405	-	-
20	四川統實企業有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	其他	收 款	248,406	-	-
20	四川統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	其他	收 款	136,745	-	-
21	湛江統實企業有限公司	湛江統一企業有限公司	3	銷	貨	1,315,495	發票日後25天	-
21	湛江統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	305,297	預收50%，餘款發票日後45天	-
21	湛江統實企業有限公司	惠州統實企業有限公司	3	其他	收 款	245,089	-	-
21	湛江統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	其他	收 款	134,397	-	-
22	漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	1,672,055	發票日後25天	-
22	漳州統實包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	3	應收	帳	188,804	-	-
23	惠州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	1,478,584	發票日後25天	-
23	惠州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	應收	帳	154,680	-	-
24	泰州統實企業有限公司	泰州統一企業有限公司	3	銷	貨	2,221,899	發票日後25天	-
24	泰州統實企業有限公司	泰州統一企業有限公司	3	應收	帳	193,675	-	-
24	泰州統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	138,699	預收50%，餘款發票日後45天	-
24	泰州統實企業有限公司	無錫統和新創包裝科技有限公司	3	其他	收 款	178,248	-	-
24	泰州統實企業有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	其他	收 款	134,459	-	-
25	成都統實企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	銷	貨	583,467	發票日後25天	-
25	成都統實企業有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	118,078	預收50%，餘款發票日後45天	-
26	昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	2,379,166	發票日後25天	-
26	昆山統實企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	應收	帳	291,487	-	-
26	昆山統實企業有限公司	統實(中國)投資有限公司	3	其他	收 款	129,286	-	-
27	北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	3	銷	貨	2,064,741	發票日後25天	-
27	北京統實飲品有限公司	北京統一飲品有限公司	3	應收	帳	188,211	-	-
27	北京統實飲品有限公司	惠州統實企業有限公司	3	其他	收 款	200,528	-	-
27	北京統實飲品有限公司	福建統一馬口鐵有限公司	3	其他	收 款	111,690	-	-
27	北京統實飲品有限公司	無錫統一實業包裝有限公司	3	其他	收 款	111,424	-	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3				
28	天津統實飲料有限公司	天津統一企業有限公司	3	銷	貨 \$	589,065	發票日後25天	-
29	神隆醫藥(常熟)有限公司	台灣神隆(股)公司	3	銷	貨	305,114	月結90天	-
30	統一生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	150,069	月結30~60天	-
31	首卓企業管理顧問(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務	收入	270,408	月結45~65天	-
32	大智通文化行銷(股)公司	博客來數位科技(股)公司	3	勞務	收入	301,652	月結30~90天	-
33	愛金卡(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	204,594	月結60天	-
33	愛金卡(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務	收入	184,997	月結60天	-
34	二十一世紀生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	1,024,131	月結30~60天	-
34	二十一世紀生活事業(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳款	188,314	-	-
35	統一速達(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	504,162	月結60天	-
35	統一速達(股)公司	統一客樂得服務(股)公司	3	勞務	收入	259,166	月結30天	-
35	統一速達(股)公司	博客來數位科技(股)公司	3	勞務	收入	110,993	月結30天	-
36	統一超食代(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	4,509,030	月結45天	1%
36	統一超食代(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳款	840,084	-	-
36	統一超食代(股)公司	二十一世紀生活事業(股)公司	3	銷	貨	147,757	月結60天	-
37	安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務	收入	675,507	月結40天	-
37	安源資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳款	134,200	-	-
38	統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務	收入	1,139,968	月結30天	-
38	統一資訊(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳款	235,884	-	-
38	統一資訊(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	3	勞務	收入	113,726	月結45天	-
38	統一資訊(股)公司	統一速達(股)公司	3	勞務	收入	100,898	月結45天	-
39	統一藥品(股)公司	統一超商(股)公司	3	銷	貨	824,169	月結60~70天	-
39	統一藥品(股)公司	統一超商(股)公司	3	應收	帳款	162,922	-	-
39	統一藥品(股)公司	統一生活事業(股)公司	3	銷	貨	560,835	月結70天	-
40	捷盟行銷(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	3	配	送收入	276,691	月結29天	-
41	樂清服務(股)公司	統一超商(股)公司	3	勞務	收入	282,323	月結15~60天	-
42	捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	3	配	送收入	1,520,093	月結20天	-
42	捷盛運輸(股)公司	大智通文化行銷(股)公司	3	應收	帳款	174,633	-	-
42	捷盛運輸(股)公司	統昶行銷(股)公司	3	配	送收入	1,374,879	月結20天	-
42	捷盛運輸(股)公司	統昶行銷(股)公司	3	應收	帳款	135,743	-	-
42	捷盛運輸(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	配	送收入	906,564	月結20天	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)			項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3	3				
43	仲鴻(股)公司	捷盟行銷(股)公司	3	配	收	\$ 322,597	月結15~20天	-	
44	捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	3	配	收	1,546,396	月結20天	-	
44	捷順運輸(股)公司	捷盛運輸(股)公司	3	應	收	137,951	-	-	
44	捷順運輸(股)公司	統一速達(股)公司	3	配	收	699,436	月結40天	-	
44	捷順運輸(股)公司	統一速達(股)公司	3	應	收	136,766	-	-	
45	浙江統冠物流發展有限公司	上海統超物流有限公司	3	配	送	111,306	月結80天	-	
46	山東統超物流有限公司	山東統一銀盛商業有限公司	3	配	送	123,122	月結30天	-	
47	武漢統奕包裝有限公司	武漢統一企業礦泉水有限公司	3	銷	貨	185,681	月結30天	-	
47	武漢統奕包裝有限公司	合肥統一企業有限公司	3	銷	貨	125,222	月結30天	-	
48	廣州統奕包裝有限公司	廣州統一企業有限公司	3	銷	貨	224,319	月結30天	-	
49	長沙統奕包裝有限公司	長沙統一企業有限公司	3	銷	貨	108,102	月結30天	-	
50	上海統一包裝有限公司	上海統一企業飲料食品有限公司	3	銷	貨	240,112	月結30天	-	
50	上海統一包裝有限公司	杭州統一企業有限公司	3	銷	貨	162,587	月結30天	-	
51	天津統一企業食品有限公司	濟南統一企業有限公司	3	銷	貨	195,034	月結30天	-	
52	張家港統清食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	銷	貨	196,961	月結45天	-	
53	青島統一飼料農牧有限公司	中山統一企業有限公司	3	銷	貨	182,623	出貨後30~90天	-	
53	青島統一飼料農牧有限公司	中山統一企業有限公司	3	應	收	148,621	-	-	
54	Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	3	銷	貨	836,087	月結60天	-	
54	Uni-President (Thailand) Ltd.	Uni-President Marketing Co., Ltd.	3	應	收	156,469	-	-	
55	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President (Malaysia) SDN. BHD	3	銷	貨	298,634	月結60天	-	
55	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Tribeco Binh Duong Co., Ltd.	3	銷	貨	188,175	月結30天	-	
55	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	Uni-President Vietnam Aquatic Breeding Co., Ltd.	3	其	他	168,838	-	-	
56	上海統星食品貿易有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	其	他	117,949	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	天津統一企業有限公司	3	其	他	1,714,769	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	北京統一飲品有限公司	3	其	他	1,156,983	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	其	他	1,147,683	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	山西統一企業有限公司	3	其	他	1,062,024	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	白銀統一企業有限公司	3	其	他	657,794	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	其	他	649,551	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	內蒙古統一企業有限公司	3	其	他	521,006	-	-	
57	統一企業(中國)投資有限公司	呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	3	其	他	510,833	-	-	

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3				
57	統一企業(中國)投資有限公司	長春統一企業有限公司	其他	3	應收款	\$ 476,596	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	其他	3	應收款	468,902	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	其他	3	應收款	459,974	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	江蘇統一企業有限公司	其他	3	應收款	423,109	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	哈爾濱統一企業有限公司	其他	3	應收款	421,186	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	石家莊統一企業有限公司	其他	3	應收款	320,729	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	徐州統一企業有限公司	其他	3	應收款	171,649	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	陝西統一企業有限公司	其他	3	應收款	153,903	-	-
57	統一企業(中國)投資有限公司	巴馬統一礦泉水有限公司	其他	3	應收款	103,749	-	-
58	貴陽統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	銷	3	貨	842,706	月結30天	-
58	貴陽統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	銷	3	貨	134,787	月結30天	-
58	貴陽統一企業有限公司	長沙統一企業有限公司	銷	3	貨	121,039	月結30天	-
58	貴陽統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他	3	應收款	423,209	-	-
59	上海統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他	3	應收款	217,773	-	-
60	昆明統一企業食品有限公司	成都統一企業食品有限公司	銷	3	貨	152,171	月結30天	-
60	昆明統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他	3	應收款	388,301	-	-
61	成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	銷	3	貨	2,201,789	月結30天	-
61	成都統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	應收帳	3	帳	298,484	-	-
61	成都統一企業食品有限公司	昆明統一企業食品有限公司	銷	3	貨	463,284	月結30天	-
61	成都統一企業食品有限公司	陝西統一企業有限公司	銷	3	貨	212,405	月結30天	-
62	秦州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷	3	貨	1,926,254	月結30天	-
62	秦州統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	應收帳	3	帳	274,888	-	-
62	秦州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	銷	3	貨	248,153	月結30天	-
62	秦州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他	3	應收款	472,518	-	-
62	秦州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	銷	3	貨	204,303	月結30天	-
63	昆山統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷	3	貨	237,085	月結30天	-
64	福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	銷	3	貨	1,058,482	月結30天	-
64	福州統一企業有限公司	廣州統一企業有限公司	應收帳	3	帳	189,649	-	-
64	福州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他	3	應收款	378,672	-	-
65	合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷	3	貨	1,279,521	月結30天	-
65	合肥統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	應收帳	3	帳	133,040	-	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	與交易人之關係 (註3)	交易往來對象	項目		金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
				銷	貨			
65	合肥統一企業有限公司	3	鄭州統一企業有限公司	其他	貨	110,115	月結30天	-
65	合肥統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	633,188	-	-
66	杭州統一企業有限公司	3	統一商貿(昆山)有限公司	銷	貨	4,545,017	月結30天	1%
66	杭州統一企業有限公司	3	統一商貿(昆山)有限公司	應收	帳	641,871	-	-
66	杭州統一企業有限公司	3	合肥統一企業有限公司	銷	貨	112,812	月結30天	-
66	杭州統一企業有限公司	3	廣州統一企業有限公司	銷	貨	101,368	月結30天	-
66	杭州統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	109,738	-	-
67	廣州統一企業有限公司	3	福州統一企業有限公司	銷	貨	1,622,237	月結30天	-
67	廣州統一企業有限公司	3	福州統一企業有限公司	應收	帳	148,033	-	-
67	廣州統一企業有限公司	3	南寧統一企業有限公司	銷	貨	1,172,156	月結30天	-
67	廣州統一企業有限公司	3	統一商貿(昆山)有限公司	銷	貨	393,563	月結30天	-
67	廣州統一企業有限公司	3	上海統一企業管理諮詢有限公司	銷	貨	104,549	月結30天	-
67	廣州統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	821,067	-	-
68	南昌統一企業有限公司	3	長沙統一企業有限公司	銷	貨	569,247	月結30天	-
68	南昌統一企業有限公司	3	武漢統一企業食品有限公司	銷	貨	414,928	月結30天	-
68	南昌統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	1,258,005	-	-
69	南寧統一企業有限公司	3	廣州統一企業有限公司	銷	貨	1,200,586	月結30天	-
69	南寧統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	835,414	-	-
70	湛江統一企業有限公司	3	廣州統一企業有限公司	銷	貨	1,338,033	月結30天	-
70	湛江統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	524,546	-	-
71	瀋陽統一企業有限公司	3	哈爾濱統一企業有限公司	銷	貨	338,689	月結30天	-
71	瀋陽統一企業有限公司	3	統一商貿(昆山)有限公司	銷	貨	285,712	月結30天	-
71	瀋陽統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	418,088	-	-
72	長沙統一企業有限公司	3	南昌統一企業有限公司	銷	貨	890,915	月結30天	-
72	長沙統一企業有限公司	3	武漢統一企業食品有限公司	銷	貨	788,282	月結30天	-
72	長沙統一企業有限公司	3	廣州統一企業有限公司	銷	貨	222,309	月結30天	-
72	長沙統一企業有限公司	3	統一商貿(昆山)有限公司	銷	貨	142,783	月結30天	-
72	長沙統一企業有限公司	3	統一企業(中國)投資有限公司	其他	收	1,162,173	-	-
73	濟南統一企業有限公司	3	鄭州統一企業有限公司	銷	貨	3,276,466	月結30天	1%
73	濟南統一企業有限公司	3	鄭州統一企業有限公司	應收	帳	535,901	-	-
73	濟南統一企業有限公司	3	昆山統一企業食品有限公司	銷	貨	353,116	月結30天	-



交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3				
73	濟南統一企業有限公司	陝西統一企業有限公司	3	3	銷	\$ 289,649	月結30天	-
73	濟南統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	3	銷	102,427	月結30天	-
73	濟南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	3	其他應收	278,434	-	-
74	武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業有限公司	3	3	銷	1,224,220	月結30天	-
74	武漢統一企業食品有限公司	長沙統一企業有限公司	3	3	應收帳	342,144	-	-
74	武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	3	3	銷	664,672	月結30天	-
74	武漢統一企業食品有限公司	南昌統一企業有限公司	3	3	應收帳	136,415	-	-
74	武漢統一企業食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	3	銷	212,896	月結30天	-
74	武漢統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	3	其他應收	195,968	-	-
75	重慶統一企業有限公司	成都統一企業食品有限公司	3	3	銷	1,364,878	月結30天	-
75	重慶統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	3	銷	185,238	月結30天	-
75	重慶統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	3	其他應收	559,687	-	-
75	重慶統一企業有限公司	陝西統一企業有限公司	3	3	銷	124,194	月結30天	-
75	重慶統一企業有限公司	昆明統一企業食品有限公司	3	3	銷	101,932	月結30天	-
76	北京統一飲品有限公司	山西統一企業有限公司	3	3	銷	311,975	月結30天	-
76	北京統一飲品有限公司	天津統一企業有限公司	3	3	銷	240,165	月結30天	-
76	北京統一飲品有限公司	內蒙古統一企業有限公司	3	3	銷	212,143	月結30天	-
76	北京統一飲品有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	3	銷	162,431	月結30天	-
76	北京統一飲品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	3	3	銷	120,232	月結30天	-
77	山西統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	3	銷	149,216	月結30天	-
78	天津統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	3	銷	2,126,905	月結30天	-
78	天津統一企業有限公司	北京統一飲品有限公司	3	3	應收帳	299,466	-	-
78	天津統一企業有限公司	山西統一企業有限公司	3	3	銷	200,700	月結30天	-
79	阿克蘇統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	3	3	銷	796,884	月結30天	-
79	阿克蘇統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	3	其他應收	336,776	-	-
80	陝西統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	3	3	銷	1,606,417	月結30天	-
80	陝西統一企業有限公司	新疆統一企業食品有限公司	3	3	應收帳	274,765	-	-
81	河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	3	銷	4,416,794	月結30天	1%
81	河南統一企業有限公司	鄭州統一企業有限公司	3	3	應收帳	445,886	-	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	3	銷	1,931,436	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	3	3	應收帳	220,893	-	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)		項目	金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			3	3				
82	統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	銷	3	貨	\$ 681,711	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	合肥統一企業有限公司	應收	3	款	122,504	-	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	統一(上海)商貿有限公司	銷	3	貨	308,519	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	武漢統一企業食品有限公司	銷	3	貨	204,890	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	上海統一企業管理諮詢有限公司	銷	3	貨	192,353	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	長沙統一企業有限公司	銷	3	貨	165,464	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	鄭州統一企業有限公司	銷	3	貨	163,715	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	成都統一企業食品有限公司	銷	3	貨	161,982	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	北京統一飲品有限公司	銷	3	貨	156,718	月結30天	-
82	統一商貿(昆山)有限公司	廣州統一企業有限公司	銷	3	貨	117,167	月結30天	-
83	鄭州統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收	3	款	1,370,378	-	-
84	新疆統一企業食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收	3	款	754,968	-	-
85	煙台統利飲料工業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收	3	款	255,523	-	-
86	湖南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收	3	款	228,258	-	-
87	海南統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收	3	款	297,193	-	-
88	寧夏統一企業有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收	3	款	461,179	-	-
89	江蘇統一企業有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷	3	貨	448,662	月結30天	-
90	長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	瀋陽統一企業有限公司	銷	3	貨	299,213	月結30天	-
91	長春統一企業有限公司	瀋陽統一企業有限公司	銷	3	貨	521,616	月結30天	-
92	統一(上海)商貿有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	其他應收	3	款	149,424	-	-
93	上海統一企業飲料食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷	3	貨	4,809,103	月結30天	1%
93	上海統一企業飲料食品有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	應收	3	款	765,319	-	-
93	上海統一企業飲料食品有限公司	統一企業(中國)投資有限公司	銷	3	貨	450,943	月結30天	-
94	徐州統一企業有限公司	合肥統一企業有限公司	銷	3	貨	121,306	月結30天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	銷	3	貨	1,686,435	月結30天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	統一商貿(昆山)有限公司	應收	3	款	102,048	-	-
95	上海易統食品貿易有限公司	石家莊統一企業有限公司	銷	3	貨	1,192,397	月結30天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	石家莊統一企業有限公司	應收	3	款	104,923	-	-
95	上海易統食品貿易有限公司	秦州統實企業有限公司	銷	3	貨	303,408	發票日後15天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	昆山統實企業有限公司	銷	3	貨	279,361	發票日後15天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	廣州統一企業有限公司	銷	3	貨	236,626	月結30天	-

交易往來情形

編號 (註2)	交易人名稱	交易往來對象	與交易人之關係 (註3)			金額	交易條件	佔合併總營收或 總資產之比率 (註4)
			項目	銷	貨			
95	上海易統食品貿易有限公司	四川統實企業有限公司	3	銷	\$	210,978	發票日後15天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	統一商貿(上海)有限公司	3	銷	貨	196,011	月結30天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	北京統實飲品有限公司	3	銷	貨	154,900	發票日後15天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	漳州統實包裝有限公司	3	銷	貨	152,783	發票日後15天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	湛江統實企業有限公司	3	銷	貨	144,052	發票日後5~45天	-
95	上海易統食品貿易有限公司	惠州統實企業有限公司	3	銷	貨	134,762	發票日後15天	-

(註1) 母公司與子公司及各子公司間之業務關係及重要交易往來情形，因只是與其相對交易方向不同，故不另行揭露；另重要交易揭露標準為新台幣1億元以上。  
(註2) 母公司及子公司相互間之業務往來資訊應分別於編號欄註明，編號之填寫方法如下：

1. 母公司填0。
  2. 子公司依公司別由阿拉伯數字1開始編號。
- (註3) 與交易人之關係有以下三種，標示種類即可：
1. 母公司對子公司。
  2. 子公司對母公司。
  3. 子公司對子公司。

(註4) 交易往來金額佔合併總營收或總資產比率之計算，若屬資產負債項目者，以期末餘額佔合併總資產之方式計算；若屬損益項目者，以期末累積金額佔合併總營收之方式計算。

統一企業股份有限公司及子公司  
 被投資公司名稱、所在地區等相關資訊(不包含大陸被投資公司)  
 民國111年1月1日至12月31日

單位：新台幣仟元

附表十一

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額			期末持有		被投資公司		本期認列之 投資(損)益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期(損)益			
統一企業(股)公司	Cayman President Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	\$ 12,542,813	\$ 12,542,813	406,136,000	100.00	\$ 79,549,903	\$ 5,312,558	\$ 5,414,829	子公司	
統一企業(股)公司	凱友投資(股)公司	台灣	專業投資	1,517,054	1,517,054	1,261,507,918	100.00	13,057,734	418,463	419,138	子公司	
統一企業(股)公司	南聯國際貿易(股)公司	台灣	經營貿易及相關之國內外買賣業務等	525,889	525,889	99,999,184	100.00	2,353,138	892,967	891,527	子公司	
統一企業(股)公司	凱南投資(股)公司	台灣	專業投資	2,425,000	2,135,000	159,823,945	100.00	1,827,328	121,551	121,551	子公司	
統一企業(股)公司	統流開發(股)公司	台灣	物流及倉儲	1,900,000	10,000	190,000,000	100.00	1,766,567	(99,598)	(86,219)	子公司	
統一企業(股)公司	President Global Corp.	美國	進口速食麵、果汁罐頭	147,250	147,250	500,000	100.00	1,101,564	109,676	110,728	子公司	
統一企業(股)公司	統上開發建設(股)公司	台灣	建築業	2,030,000	1,030,000	134,020,000	100.00	1,210,935	(47,880)	(47,880)	子公司	
統一企業(股)公司	統一數網(股)公司	台灣	資訊業	65,000	65,000	6,500,000	100.00	602,514	495,708	495,708	子公司	
統一企業(股)公司	統合開發(股)公司	台灣	休閒育樂產業之經營管理	4,374,000	4,374,000	143,913,500	89.95	803,301	(73,279)	(65,912)	子公司	
統一企業(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	專業投資	10,431,029	10,431,029	917,734,230	69.37	9,721,218	188,736	110,933	子公司	
統一企業(股)公司	德記洋行(股)公司	台灣	產品行銷代理及物流等業務	713,020	713,020	60,735,047	64.27	852,079	183,825	114,655	子公司	
統一企業(股)公司	統樂開發事業(股)公司	台灣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	2,455,257	2,238,947	98,884,799	61.80	912,182	(2,796)	(1,728)	子公司	
統一企業(股)公司	統一東京(股)公司	台灣	汽車租賃	389,977	389,977	29,986,824	51.00	394,616	67,068	34,203	子公司	
統一企業(股)公司	統奕包裝(股)公司	台灣	包裝材料及容器之加工、製造及買賣	198,726	198,726	36,532,084	50.58	668,947	325,419	163,049	子公司	
統一企業(股)公司	統一實業(股)公司	台灣	經營原料鋼板等之加工製造暨製罐	9,061,326	9,061,326	719,357,425	45.55	9,568,959	2,246,437	1,032,696	子公司	
統一企業(股)公司	統一超商(股)公司	台灣	連鎖便利商店之投資與經營	5,493,775	5,493,775	471,996,430	45.40	15,186,635	9,281,650	4,188,717	子公司	
統一企業(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司、國際貿易業	6,406,650	6,406,650	405,000,000	40.50	4,273,248	283,027	114,712	子公司	
統一企業(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	台灣	連鎖咖啡	2,190,804	2,190,804	14,255,116	40.00	3,291,803	699,227	220,106	子公司	
統一企業(股)公司	大統益(股)公司	台灣	黃豆原油之製造	1,123,176	1,123,176	61,594,201	38.50	2,474,744	1,226,204	472,118	-	
統一企業(股)公司	台灣神隆(股)公司	台灣	原料藥之研發、生產及銷售	3,881,044	3,881,044	299,968,639	37.94	5,730,126	353,216	133,993	子公司	

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之	
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期(損)益	投資(損)益	備註
統一企業(股)公司	維力食品工業(股)公司	台灣	速食麵、速食米粉、醬罐等之製造買賣及代理清香油銷售和飲料等之買賣	\$ 1,047,533	\$ 1,047,533	6,660,000	33.30	\$ 1,350,759	\$ 681,987	\$ 227,260	-
統一企業(股)公司	光泉牧場(股)公司	台灣	乳品、飲料等	961,560	961,560	31,252,839	31.25	2,875,148	1,398,814	437,118	-
統一企業(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之營運	1,080,000	1,080,000	108,000,000	30.00	1,167,581	190,928	57,278	子公司
統一企業(股)公司	統一綜合證券(股)公司	台灣	綜合證券業務	2,141,370	2,141,370	417,516,621	28.68	8,488,035	729,368	209,175	-
統一企業(股)公司	家福(股)公司	台灣	量販商場、超市經營	198,677	198,677	152,620,560	20.50	2,051,672	1,463,083	26,316	-
統一企業(股)公司	統一速達(股)公司	台灣	宅配貨運業	200,000	200,000	29,570,400	20.00	672,611	1,344,193	268,859	子公司
統一企業(股)公司	統裡行銷(股)公司	台灣	低溫物流及倉儲	34,200	34,200	14,311,658	20.00	336,849	429,821	85,964	子公司
統一企業(股)公司	萬通票券金融(股)公司	台灣	票券金融業	690,997	690,997	78,209,035	14.46	1,117,228	384,480	55,602	-
統一企業(股)公司	太子建設開發(股)公司	台灣	委託興建國民住宅、商業大樓出租出售業務	1,047,234	1,047,234	162,743,264	10.03	2,577,398	1,475,037	147,388	-
統一企業(股)公司	統一速邁自販(股)公司等	台灣等	飲料、食品批發零售等	2,384,348	2,036,348	115,392,889	-	1,806,945	980,874	296,951	-
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	開曼群島	專業投資	2,303,250	2,303,250	75,000,000	100.00	6,785,381	347,360	-	子公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.	英屬維京群島	專業投資	629,555	629,555	3	100.00	1,981,911	177,009	-	子公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Uni-President Assets Holdings Ltd.	英屬維京群島	專業投資	875,235	875,235	3	100.00	818,062	(12,141)	-	子公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司	開曼群島	專業投資	19,149,974	19,149,974	3,044,508,000	70.49	41,359,870	5,413,971	-	子公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	Queen's Holdings (BVI) Ltd.	英屬維京群島	專業投資	370,573	370,573	4,540	45.45	596,215	76,880	-	子公司(註1)
Cayman President Holdings Ltd.	PPG Investments, Inc.等	開曼群島等	專業投資等	146,861	135,987	1,600,454	-	48,591	(10,819)	-	子公司(註1)
凱友投資(股)公司	Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	英屬維京群島	專業投資	340,171	340,171	1	100.00	12,738,180	170,659	-	子公司(註1)
凱友投資(股)公司	大統益(股)公司	台灣	黃豆原油之製造	175,362	175,362	12,225,730	7.64	405,703	1,226,204	-	子公司(註1)
凱友投資(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	專業投資	471,870	471,870	44,100,000	3.33	470,456	188,736	-	子公司(註1)

投資(股)公司名稱	被投資(股)公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註	
				本期末	去年年底	股數	比率				帳面金額
凱友投資(股)公司	統一實業(股)公司	台灣	經營原料銅板等之加工製造暨製罐	\$ 122,262	\$ 122,262	26,445,229	1.67	\$ 352,561	\$ 2,246,437	-	子公司 (註1)
凱友投資(股)公司	統一超商(股)公司	台灣	連鎖便利商店之投資與經營	271,796	271,796	4,203,200	0.40	349,393	9,281,650	-	子公司 (註1)
凱友投資(股)公司	Woongjin Foods Co., Ltd.等	韓國等	食品製造等	449,715	449,715	23,628,899	-	678,405	2,782,593	-	子公司 (註1)
凱南投資(股)公司	凱亞食品(股)公司	台灣	食品製造	295,000	295,000	29,500,000	100.00	367,504	70,572	-	子公司 (註1)
凱南投資(股)公司	統一綜合證券(股)公司	台灣	綜合證券業務	601,180	601,180	42,253,212	2.90	862,550	729,368	-	子公司 (註1)
凱南投資(股)公司	Woongjin Foods Co., Ltd.等	韓國等	食品製造等	464,815	464,815	15,921,061	-	435,930	607,442	-	子公司 (註1)
南聯國際貿易(股)公司	統昶行銷(股)公司	台灣	低溫物流及倉儲	39,600	39,600	14,311,658	20.00	336,849	429,821	-	子公司 (註1)
南聯國際貿易(股)公司	聯柏企業(股)公司等	台灣等	零售批發等	1,371,006	1,371,006	94,460,531	-	1,512,835	760,650	-	子公司 (註1)
統一國際開發(股)公司	President (BVI) International Investment Holdings Ltd.	英屬維京群島	專業投資	2,496,061	2,496,061	173,975,937	100.00	8,563,915	94,176	-	子公司 (註1)
統一國際開發(股)公司	統一置業(股)公司	台灣	不動產買賣、租賃	630,000	630,000	63,000,000	100.00	639,438	3,014	-	子公司 (註1)
統一國際開發(股)公司	統宇投資(股)公司	台灣	專業投資	750,000	750,000	45,460,000	100.00	552,930	50,015	-	子公司 (註1)
統一國際開發(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司、國際貿易業	6,706,650	6,706,650	405,000,000	40.50	4,273,248	283,027	-	子公司 (註1)
統一國際開發(股)公司	統樂開發事業(股)公司	台灣	高爾夫球練習場等休閒娛樂事業	2,146,279	2,012,589	61,115,200	38.20	563,769	( 2,796)	-	子公司 (註1)
統一國際開發(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之營運	720,000	720,000	72,000,000	20.00	778,388	190,928	-	子公司 (註1)
統一國際開發(股)公司	台灣神隆(股)公司	台灣	原料藥之研發、生產及銷售	246,334	246,334	28,673,421	3.63	448,947	353,216	-	子公司 (註2)
統一國際開發(股)公司	太子建設開發(股)公司	台灣	委託興建國民住宅、商業大樓出租出售業務	661,400	601,565	54,296,000	3.34	743,772	1,475,037	-	子公司 (註3)
統一國際開發(股)公司	興能高科技(股)公司等	台灣等	鋰電池製造及出售等	567,956	567,956	13,550,966	-	240,406	( 64,818)	-	子公司 (註4)
統一實業(股)公司	開曼統一實業控股有限公司	開曼群島	一般投資	13,399,488	13,399,488	43,470,820	100.00	17,885,134	44,306	-	子公司 (註1)



投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		帳面金額	被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率				
統一實業(股)公司	越南統盟製罐有限公司	越南	鐵罐製造及銷售	\$ 43,740	\$ 43,740	-	51.00	\$ 57,104	\$ 3,062	\$ -	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	英屬維京群島商統一超 商維京控股有限公司	英屬維京 群島	專業投資	6,712,138	6,712,138	171,589,586	100.00	25,442,996	289,665	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一生活事業(股)公司	台灣	藥妝日用百貨零售	288,559	288,559	78,520,000	100.00	1,797,884	321,609	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	大智通文化行銷(股)公 司	台灣	出版品及電子商務物 流及倉儲	50,000	50,000	40,591,436	100.00	904,525	359,919	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	愛金卡(股)公司	台灣	電子票證及電子支付 業	700,000	700,000	70,000,000	100.00	418,981	( 51,550)	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一超食代(股)公司	台灣	鮮食製造業	520,141	520,141	48,519,890	90.00	567,811	74,093	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	安源資訊(股)公司	台灣	資訊軟體服務業	332,482	332,482	24,382,921	86.76	420,994	114,572	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一資訊(股)公司	台灣	企業資訊管理顧問服 務	320,741	320,741	25,714,475	86.00	513,883	96,422	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一精工(股)公司	台灣	加油站、電梯安裝及 維修保養工程業	904,475	904,475	55,858,815	80.87	820,340	189,426	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一藥品(股)公司	台灣	各種保健品、藥妝日 用品之買賣	330,216	330,216	22,121,962	73.74	715,589	133,164	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一速達(股)公司	台灣	宅配貨運業	711,576	711,576	103,496,399	70.00	2,376,245	1,344,193	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一百華(股)公司	台灣	百貨公司業	840,000	840,000	27,999,999	70.00	484,090	156,673	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	悠旅生活事業(股)公司	台灣	連鎖咖啡	3,286,206	3,286,206	21,382,674	60.00	4,941,483	699,227	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統昶行銷(股)公司	台灣	低溫物流及倉儲	237,437	237,437	42,934,976	60.00	1,022,870	429,821	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一開發(股)公司	台灣	轉運站及附屬設施之 營運	720,000	720,000	72,000,000	20.00	778,387	190,928	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	家福(股)公司	台灣	量販商場、超市經營	7,112,028	7,112,028	145,172,360	19.50	4,868,967	1,463,083	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統正開發(股)公司	台灣	購物中心、百貨公司 、國際貿易業	3,191,700	3,191,700	190,000,000	19.00	2,177,267	283,027	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	統一國際開發(股)公司	台灣	專業投資	500,000	500,000	44,100,000	3.33	469,939	188,736	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	博客來數位科技(股)公 司	台灣	無店面零售業	100,400	100,400	9,999,999	50.03	317,655	214,956	-	子公司 (註1)
統一超商(股)公司	樂清服務(股)公司等	台灣等	清潔用品租賃買賣等	3,898,433	3,508,433	133,451,356	-	1,249,299	425,765	-	子公司 (註1)

投資公司名稱 統正開發(股)公司	被投資公司名稱 統一時代(股)公司	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		被投資公司		本期認列之 投資(損)益	備註
				本期期末	去年年底	股數	比率	帳面金額	本期(損)益		
台灣神隆(股)公司	SPT International, Ltd.	台灣	特定專業區開發	\$ 1,205,649	\$ 1,205,649	72,000,000	100.00	\$ 1,661,119	\$ 964	-	子公司 (註1)
台灣神隆(股)公司	ScinoPharm Singapore Pte Ltd.	英屬維京 群島	一般投資業務	3,639,892	3,639,892	118,524,644	100.00	1,509,313	( 112,195)	-	子公司 (註1)
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Woongjin Foods Co., Ltd.	新加坡	一般投資業務	-	-	2	100.00	167	34	-	子公司 (註1)
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	統一企業中國控股有限公司	韓國	食品製造	6,402,424	6,402,424	45,160,523	68.74	5,756,067	254,226	-	子公司 (註1)
Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.	Uni-President (Korea) Co., Ltd.	開曼群島	專業投資	1,696,069	1,419,557	59,288,000	1.37	1,639,512	5,413,971	-	子公司 (註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni-President (Vietnam) Co., Ltd.	韓國	批發	25,934	25,934	198,000	100.00	18,261	( 1,188)	-	子公司 (註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni-President (Philippines) Corp.	越南	食品、飼料、麵粉	3,031,006	3,031,006	-	100.00	4,648,359	463,996	-	子公司 (註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	Uni-President (Thailand) Ltd.	菲律賓	食品生產、買賣	1,305,692	1,305,692	60,000,000	100.00	858,065	( 73,836)	-	子公司 (註1)
Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	PT. Uni-President Indonesia等	泰國	食品生產、買賣	870,985	870,985	183,000,000	100.00	774,640	59,154	-	子公司 (註1)
統一企業中國控股有限公司	Uni-President Southeast Asia Holdings Ltd.	印尼等	經銷進出口業務等	15,882	12,811	540,200	-	5,266	( 6,969)	-	子公司 (註1)
Uni-President Asia Holdings Ltd.	統一企業香港控股有限公司	開曼群島	專業投資	35,506,950	35,506,950	92,318,000,000	100.00	58,139,697	5,501,577	-	子公司 (註1)
Uni-President Asia Holdings Ltd.	皇茗資本有限公司等	香港	專業投資	41,128,521	41,128,521	5,065,435,600	100.00	58,910,420	5,498,471	-	子公司 (註1)
President (B. V. I.) International Investment Holdings Ltd.	統一企業中國控股有限公司	香港等	專業投資等	138,976	138,976	1,811,920	-	186,026	4,020	-	子公司 (註1)
President (B. V. I.) International Investment Holdings Ltd.	皇茗資本有限公司等	開曼群島	各類專業投資	637,310	628,281	22,495,983	0.52	615,699	5,413,971	-	子公司 (註1)
開曼統一實業控股有限公司	開曼純實控股(股)公司	開曼群島等	各類專業投資等	150,765	156,475	12,953,378	-	4,984	( 499)	-	子公司 (註1)
開曼統一實業控股有限公司	開曼純實控股(股)公司	開曼群島	一般投資	7,063,300	7,063,300	230,000,000	100.00	12,066,203	978,751	-	子公司 (註1)

投資公司名稱	被投資公司名稱	所在地區	主要營業項目	原始投資金額		期末持有		帳面金額	被投資公司 本期(損)益	本期認列之 投資(損)益	備註
				本期末	去年年底	股數	比率				
開曼維一實業控股有限公司	開曼福建統一控股有限公司	開曼群島	一般投資	\$ 1,967,346	\$ 1,967,346	8,727	100.00	\$ 2,187,797	\$ 525,939	\$ -	子公司 (註1)
開曼維一實業控股有限公司	開曼江蘇統一控股有限公司	開曼群島	一般投資	1,102,575	1,102,575	5,000	100.00	1,886,898	( 154,809)	-	子公司 (註1)
開曼維一實業控股有限公司	開曼統實(中國)控股(股)公司	開曼群島	一般投資	7,063,300	7,063,300	230,000,000	100.00	12,066,203	978,751	-	子公司 (註1)
英屬維京群島商維一實業有限公司	統一超商香港控股有限公司	香港	專業投資	4,783,295	4,783,295	134,603,354	100.00	3,164,190	( 522,434)	-	子公司 (註1)
英屬維京群島商維一實業有限公司	統一超商網閣島控股有限公司	馬來西亞	專業投資	2,197,589	2,078,863	71,559,390	100.00	2,824,076	573,420	-	子公司 (註1)
統一超商網閣島控股有限公司	Philippine Seven Corp.	菲律賓	便利商店業	2,196,728	2,078,003	418,467,647	55.32	2,822,788	1,129,151	-	子公司 (註1)
Woongjin Foods Co., Ltd. 等	DAE YOUNG FOODS Co., Ltd. 等	韓國等	飲料及食品生產等	4,230,753	4,287,134	109,154,591	-	3,492,462	4,258,862	-	子公司 (註1)

(註1)依規定得免揭露本公司認列之投資(損)益金額。

(註2)其中40,000仟股計\$432,438已提供作為銀行借款之擔保品。

(註3)其中20,000仟股計\$313,145已提供作為銀行借款之擔保品。

(註4)其中30,000仟股計\$410,954已提供作為銀行借款之擔保品。

(註5)本表金額涉及外幣者，原始投資金額、期末餘額及帳面金額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452；港幣：新台幣 1：3.936；韓國：新台幣 1：0.02427)換算為新台幣；本期損益則按民國111年度之平均匯率(美元：新台幣 1：29.85；人民幣：新台幣 1：4.430；港幣：新台幣 1：3.812；韓國：新台幣 1：0.02312)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
大陸投資資訊—基本資料及投資限額  
民國111年1月1日至12月31日

單位：新台幣千元

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自		被投資公司	本公司直接或間接投資之持股比例(註23)	本期認列	期末投資	截至本期末已
				台灣匯出累積投資金額	收回					
統一企業(中國)投資有限公司	專業投資	\$ 33,896,777	(註1)	\$ -	\$ -	\$ 5,899,783	72.22	\$ 4,254,334	\$ 41,265,387	\$ - (註22)
昆山統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,948,160	(註2)	-	-	(35,479)	72.22	(25,584)	3,718,775	- (註22)
廣州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,303,250	(註2)	-	-	1,398,155	72.22	1,008,210	3,768,774	- (註22)
武漢統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,830,316	(註2)	-	-	957,613	72.22	690,535	3,030,385	- (註22)
上海統一寶麗時代實業有限公司	租賃	267,098	(註2)	-	-	67,834	72.22	48,915	1,798,586	- (註22)
成都統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,996,150	(註2)	-	-	331,561	72.22	239,089	2,455,898	- (註22)
合肥統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,842,600	(註2)	-	-	245,484	72.22	177,019	1,685,719	- (註22)
鄭州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,136,270	(註2)	-	-	433,550	72.22	312,633	1,776,413	- (註22)
南昌統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,351,240	(註2)	-	-	359,059	72.22	258,917	1,449,026	- (註22)
上海統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,228,400	(註2)	-	-	39,349	72.22	28,375	1,117,616	- (註22)
河南統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,323,601	(註2)	-	-	343,549	72.22	247,733	1,227,789	- (註22)
新豐統一企業食品有限公司	蕃茄製品、方便麵、飲料及其他食品	1,151,625	(註2)	-	-	208,304	72.22	150,208	1,141,334	- (註22)
陝西統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	1,535,500	(註2)	-	-	161,941	72.22	116,776	956,572	- (註22)
杭州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	2,610,350	(註2)	-	-	172,379	72.22	124,303	1,933,682	- (註22)
昆明統一企業食品有限公司	方便麵、飲料及其他食品	921,300	(註2)	-	-	71,684	72.22	51,691	785,662	- (註22)
長沙統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	921,300	(註2)	-	-	465,786	72.22	335,878	1,225,570	- (註22)
濟南統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	921,300	(註2)	-	-	266,198	72.22	191,956	873,207	- (註22)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本月初自		本期匯出或		本期末自		本公司直接或 間接投資之持 股比例(註23)	本期認列 投資損益	期末投資 帳面金額	截至本期末已 匯回投資收益	備註
				台灣匯出累 積投資金額	收回 匯出	收回投資金額	匯出	台灣匯出累 積投資金額	被投資公司 本期損益					
重慶統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	\$ 1,031,856	(註2)	\$ 189,578	\$ -	\$ 189,578	\$ 296,608	\$ 72.22	\$ 213,884	\$ 977,406	-\$ (註22)			
上海統一企業管理諮詢有限公司	諮詢服務	89,033	(註2)	-	-	-	(242,815)	72.22	(175,094)	276,029	-	(註22)		
泰州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	921,300	(註2)	169,266	-	169,266	107,886	72.22	77,797	797,190	-	(註22)		
南寧統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	921,300	(註2)	377,335	-	377,335	670,344	72.22	483,385	1,287,674	-	(註22)		
江蘇統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	921,300	(註2)	454,597	-	454,597	64,641	72.22	46,612	639,939	-	(註22)		
福州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	614,200	(註2)	225,688	-	225,688	454,912	72.22	328,037	1,065,005	-	(註22)		
徐州統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	1,013,430	(註2)	538,887	-	538,887	126,383	72.22	91,135	324,416	-	(註22)		
上海統一企業飲料食品有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	2,456,800	(註2)	757,662	-	757,662	179,907	72.22	129,731	1,829,239	-	(註22)		
山西統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	921,300	(註2)	357,183	-	357,183	(202,848)	72.22	(146,274)	103,388	-	(註22)		
湛江統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	767,750	(註2)	349,124	-	349,124	79,105	72.22	57,043	617,353	-	(註22)		
內蒙古統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	921,300	(註2)	454,597	-	454,597	(141,743)	72.22	(102,211)	106,379	-	(註22)		
石家莊統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	1,074,850	(註2)	357,530	-	357,530	405,594	72.22	292,474	512,357	-	(註22)		
北京統一飲品有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	1,624,559	(註2)	383,669	-	383,669	(93,522)	72.22	(67,439)	(381,383)	-	(註22)		
阿克蘇統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	614,200	(註2)	240,886	-	240,886	109,257	72.22	78,785	520,263	-	(註22)		
貴陽統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	921,300	(註2)	457,361	-	457,361	119,820	72.22	86,402	703,326	-	(註22)		
長白山統一企業(吉林)礦泉水有限公司	礦泉水	801,293	(註2)	-	-	-	(23,813)	72.22	(17,172)	647,407	-	(註22)		
煙台統利飲料工業有限公司	飲料	445,163	(註2)	-	-	-	(6,226)	72.22	(4,490)	231,233	-	(註22)		
海南統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	675,620	(註2)	252,171	-	252,171	96,712	72.22	69,739	555,995	-	(註22)		
寧夏統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	491,360	(註2)	151,532	-	151,532	9,646	72.22	6,956	331,712	-	(註22)		
白銀統一企業有限公司	方便麵、飲料及其 他食品	614,200	(註2)	240,886	-	240,886	(78,851)	72.22	(56,860)	(168,275)	-	(註22)		

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自		本期匯出或		本公司直接或間接投資之持股比例(註23)		截至本期末已匯回投資收益	備註
				台灣匯出累積投資金額	收回投資金額	匯出	收回	被投資公司本期損益	投資損益		
潘陽統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	\$ 1,225,329	(註2)	\$ 535,358	\$ -	\$ 42,963	\$ -	72.22	\$ 30,981	\$ 216,283	(註22)
呼圖壁統一企業番茄製品科技有限公司	蕃茄製品	921,300	(註2)	454,597	-	52,132	-	72.22	37,592	318,948	(註22)
天津統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	368,520	(註2)	-	-	106,007	-	72.22	76,442	410,595	(註22)
統一企業(昆山)置業開發有限公司	租賃	267,098	(註2)	-	-	-	-	72.22	23	202,077	(註22)
湖南統一企業有限公司	方便麵、飲料	184,260	(註2)	-	-	8,446	-	72.22	6,091	163,152	(註22)
長春統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	614,200	(註2)	112,844	-	78,493	-	72.22	56,601	27,114	(註22)
皇若企業管理諮詢(上海)有限公司	諮詢服務	4,607	(註3)	3,385	-	3,952	-	72.22	2,850	93,344	(註22)
巴馬統一礦泉水有限公司	礦泉水	127,447	(註2)	-	-	20,159	-	72.22	14,537	23,356	(註22)
武穴統一企業礦泉水有限公司	礦泉水	147,408	(註2)	27,083	-	50,512	-	72.22	36,424	28,419	(註22)
上海統星食品貿易有限公司	批發及零售	29,175	(註1)	21,440	-	2,792	-	72.22	2,013	86,567	(註22)
統一企業(昆山)食品科技有限公司	食物包裝產品之設計與研發	36,852	(註2)	2,121	-	3,261	-	72.22	2,351	71,120	(註22)
統一(上海)商貿有限公司	批發及零售	264,106	(註2)	180,550	-	132,886	-	72.22	95,824	306,184	(註22)
成都統一巧麵館餐飲文化有限公司	餐飲文化推廣、餐飲服務	4,452	(註2)	-	-	4	-	72.22	3	3,081	(註22)
哈爾濱統一企業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	896,732	(註2)	357,994	-	138,051	-	72.22	99,548	336,982	(註22)
統一商貿(昆山)有限公司	批發及零售	307,100	(註2)	218,317	-	171,289	-	72.22	123,516	184,331	(註22)
桂林崇泉飲料工業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	585,333	(註2)	-	-	114,433	-	30.33	-	172,021	(註22)
宜昌崇泉飲料工業有限公司	方便麵、飲料及其他食品	583,490	(註2)	75,766	-	60,075	-	25.28	-	131,538	(註22)
中山統一企業有限公司	水產、畜產、寵物飼料	595,774	(註5)	672,365	-	193,446	-	100.00	193,446	1,082,801	(註22)
青島統一飼料農牧有限公司	水產、畜產、寵物飼料	460,605	(註5)	282,986	-	3,369	-	100.00	3,369	486,024	(註22)
上海松江統一企業有限公司	倉儲服務	583,490	(註5)	512,930	-	9,837	-	100.00	9,837	319,899	(註22)



大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自		本期匯出或		本公司直接或間接投資之持股比例(註23)		截至本期末已匯回投資收益	備註
				本期末自台灣匯出累積投資金額	本期末自台灣匯出累積投資金額	收回投資金額	匯出	被投資公司本期損益	本公司直接或間接投資之持股比例(註23)		
天津統一企業食品有限公司	麵粉	\$ 436,260	(註5)	\$ 383,328	\$ -	\$ -	\$ 4,810	100.00	\$ 4,810	\$ 77,859	- (註22)
張家港統清食品有限公司	油脂、油粕、飼料、麵粉	522,070	(註4)	388,947	-	-	58,273	70.00	40,791	560,369	- (註22)
統萬珍糧食品有限公司	醬油及調味品	1,335,488	(註4)	657,964	-	-	36,635	50.00	18,318	701,373	- (註22)
漳州統一生物科技有限公司	水產、畜產、寵物飼料	267,098	(註6)	-	272,091	-	1,664	100.00	1,664	265,426	- (註22)
統實(中國)投資有限公司	一般投資	7,063,300	(註7)	921,300	-	-	1,024,797	47.22	483,909	5,697,661	820,032 (註22)
泰州統實企業有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	921,300	(註8)	921,300	-	-	284,000	47.22	134,105	788,412	- (註22)
漳州統實包裝有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	921,300	(註8)	921,300	-	-	193,960	47.22	91,588	882,717	- (註22)
昆山統實企業有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	921,300	(註8)	-	-	-	25,460	47.22	12,022	509,862	- (註22)
四川統實企業有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	921,300	(註8)	-	-	-	167,058	47.22	78,885	677,744	- (註22)
惠州統實企業有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	921,300	(註8)	184,260	-	-	135,642	47.22	64,050	599,709	- (註22)
成都統實企業有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	921,300	(註8)	353,165	-	-	91,533	47.22	43,222	577,706	- (註22)
北京統實飲品有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	921,300	(註8)	-	-	-	59,458	47.22	28,076	478,253	- (註22)
湛江統實企業有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	614,200	(註8)	-	-	-	120,033	47.22	56,680	392,221	- (註22)
天津統實飲料有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售	614,200	(註8)	-	-	-	59,911	47.22	28,290	216,601	- (註22)
無錫統一實業包裝有限公司	塑膠包材及飲料充填代工之生產及銷售、鐵罐銷售	829,170	(註9)	214,970	-	-	121,402	47.22	56,342	478,452	- (註22)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自		本期末自		本公司直接或間接投資之持股比例(註23)	本期認列投資損益	期末投資帳面金額	截至本期末已匯回投資收益	備註
				本期末自台灣匯出累積投資金額	本期末自台灣匯出累積投資金額	收回投資金額	匯出					
成都統一實業包裝有限公司	鐵罐銷售	\$ 230,325	(註9)	\$ 230,325	\$ -	\$ -	\$ 30,339	47.22	\$ 14,326	\$ 201,561	\$ -	(註22)
長沙統實包裝有限公司	鐵罐銷售	214,970	(註9)	-	-	-	7,132	47.22	3,368	156,819	-	(註22)
福建統一馬口鐵有限公司	馬口鐵皮生產及銷售	2,656,415	(註10)	1,638,286	-	-	(592,400)	40.99	(242,819)	1,033,078	-	(註22)
江蘇統一馬口鐵有限公司	馬口鐵皮銷售	1,228,400	(註11)	852,203	-	-	(59,413)	39.13	(23,246)	890,993	-	(註22)
無錫統和新創包裝科技有限公司	新鋁瓶罐之生產及銷售	1,228,400	(註12)	-	-	-	(75,103)	31.40	(23,584)	294,547	-	(註22)
浙江統冠物流發展有限公司	物流及倉儲	178,065	(註13)	174,383	-	-	7,451	56.64	4,220	136,623	26,175	(註22)
上海統超物流有限公司	物流及倉儲	61,420	(註14)	61,420	-	-	23,156	45.80	10,605	287,982	-	(註22)
泰州統一超商有限公司	物流及倉儲	267,098	(註14)	267,098	-	-	28,138	45.80	12,888	209,437	-	(註22)
統一超商(上海)便利有限公司	便利商店業	3,116,141	(註14)	2,760,011	356,130	-	(295,663)	45.80	(135,415)	164,376	-	(註22)
統一超商(浙江)便利有限公司	便利商店業	934,842	(註14)	934,842	-	-	(200,448)	45.80	(91,806)	74,022	-	(註22)
統一生活(浙江)商貿有限公司	藥妝百貨零售	267,098	(註14)	267,098	-	-	(36,480)	45.80	(16,708)	42,608	-	(註22)
山東統一銀座商業有限公司	超級市場業	267,098	(註14)	125,246	-	-	(161,948)	25.19	(40,102)	(11,992)	7,985	(註22)
統一康是美商業連鎖(深圳)有限公司	商品批發零售	445,163	(註15)	289,205	-	-	473	45.80	216	35,098	-	(註22)
統一(上海)保健品商貿有限公司	各種保健品、藥妝日用品之買賣	174,713	(註16)	174,713	-	-	(34,721)	33.77	(11,726)	(18,128)	57,077	(註22)
山東統超物流有限公司	物流及倉儲	222,582	(註17)	222,582	-	-	13,905	45.80	7,030	109,732	-	(註22)
山東首車企業管理顧問有限公司	管理顧問業	13,355	(註20)	-	13,355	-	(3,000)	45.80	(1,374)	4,736	-	(註22)
神隆醫藥(常熟)有限公司	生產原料藥、中間體及提供生物科技術研發等諮詢服務	3,577,715	(註18)	3,569,252	-	-	(113,387)	47.01	(53,303)	731,627	-	(註22)
上海神隆生化科技有限公司	原料藥、中間體等產品之代理及銷售等	36,852	(註18)	36,852	-	-	1,073	47.01	504	8,683	-	(註22)
德記洋行實業(上海)有限公司	各類食品及飲料批發零售	9,213	(註19)	9,213	-	-	(1,610)	65.40	(1,403)	(928)	-	(註22)

大陸被投資公司名稱	主要營業項目	實收資本額	投資方式	本期末自		被投資公司	本公司直接或間接投資之持股比例(註23)	本期認列	期末投資	截至本期末已
				本期匯出或收回	本期匯出或收回					
華德食品創業投資企業等	生產和銷售等	\$ 5,274,157	(註21)	\$ 608,764	\$ -	\$ 802,843	-	\$ 141,749	\$ 2,883,152	\$ -
依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額(註24)										(註22)

公司名稱	本期末累計自		經濟部投審會核准投資金額	投資方式	依經濟部投審會規定赴大陸地區投資限額(註24)
	台灣匯出赴大陸地區投資金額	台灣匯出或收回			
統一企業(股)公司	\$ 24,314,671	\$ 37,221,099	\$ 115,316,972		
統一實業(股)公司	6,237,109	12,483,222	13,292,071		
統一超商(股)公司	5,122,683	9,865,546	27,388,850		
台灣神隆(股)公司	3,643,696	3,643,696	6,270,032		
德記洋行(股)公司	157,112	160,183	687,450		
凱友投資(股)公司	461,326	1,169,670	9,438,721		
統英包裝(股)公司	113,627	113,627	796,997		
統一藥品(股)公司	174,313	174,313	453,044		
統昶行銷(股)公司	91,130	91,130	1,010,546		
仁暉投資(股)公司	52,922	52,922	80,000		
首阜企業管理顧問(股)公司	13,355	13,355	59,387		
南聯國際貿易(股)公司	19,132	19,132	1,720,099		
統一東京(股)公司	307,100	307,100	464,272		

(註1)係透過第三地區投資設立公司(統一企業香港控股有限公司)再投資大陸。  
(註2)係透過大陸轉投資公司(統一企業(中國)投資有限公司)再投資大陸。  
(註3)係透過第三地區投資設立公司(皇茗資本有限公司)再投資大陸。  
(註4)係透過第三地區投資設立公司(Cayman President Holdings Ltd.)再投資大陸。  
(註5)係透過第三地區投資設立公司(Uni-President Foodstuff (BVI) Holdings Ltd.)再投資大陸。  
(註6)係透過第三地區投資設立公司(Kai Yu (BVI) Investment Co., Ltd.)再投資大陸。  
(註7)係透過第三地區投資設立公司(開曼統實(中國)控股股份有限公司)再投資大陸。  
(註8)係透過大陸轉投資設立公司(統實(中國)投資有限公司)再投資大陸。  
(註9)係透過第三地區投資設立公司(開曼統一實業控股有限公司)再投資大陸。  
(註10)係透過第三地區投資設立公司(開曼福建統一控股有限公司)再投資大陸。  
(註11)係透過第三地區投資設立公司(開曼江蘇統一控股有限公司)再投資大陸。  
(註12)係透過大陸轉投資設立公司(無錫統一實業包裝有限公司)再投資大陸。  
(註13)係透過第三地區投資設立公司(Uni-President Logistics (BVI) Holdings Ltd.)再投資大陸。  
(註14)係透過第三地區投資設立公司(統一超商香港控股股份有限公司)再投資大陸。  
(註15)係透過第三地區投資設立公司(英屬維京群島商統一超商藥妝事業中國控股有限公司)再投資大陸。  
(註16)係透過第三地區投資設立公司(統一藥品香港控股有限公司)再投資大陸。  
(註17)係透過大陸轉投資設立公司(SPT International, Ltd.)再投資大陸。  
(註18)係透過第三地區投資設立公司(德記洋行(香港)國際有限公司)再投資大陸。  
(註19)係透過第三地區投資設立公司(首阜企業管理顧問)再投資大陸。  
(註20)係透過第三地區投資設立公司(皇茗資本有限公司)再投資大陸。  
(註21)本期認列之損益係依會計師查核之財務報表評價而得。  
(註22)持股比例係集團綜合持股比例。  
(註23)淨值或合併淨值(較高者)之60%為計算基礎。  
(註24)淨值或合併淨值及外幣者，期末投資帳面金額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：30.71；人民幣：新台幣 1：4.452)換算為新台幣。  
(註25)本表金額涉及外幣者，期末投資帳面金額係以財務報告日之匯率(美元：新台幣 1：29.85；人民幣：新台幣 1：4.430)換算為新台幣。  
本期認列損益則以民國111年度之平均匯率(美元：新台幣 1：29.85；人民幣：新台幣 1：4.430)換算為新台幣。

統一企業股份有限公司及子公司  
主要股東資訊  
民國111年12月31日

附表十三

主 要 股 東 名 稱	股 份	
	持 有 股 數 (股)	持 股 比 例
高權投資股份有限公司	284,330,536	5.00%

(註)本表主要股東資訊係由集保公司以每季底最後一個營業日，計算股東持有本公司已完成無實體登錄交付(含庫藏股)之普通股及特別股合計達百分之五以上資料。至於本公司財務報告所記載股本與公司實際已完成無實體登錄交付股數，可能因編製計算基礎不同或有差異。

統一企業股份有限公司



董事長 羅智先



總公司地址：710401 台南市永康區鹽行里中正路 301 號

+886 6 253 2121



**統一企業(股)公司**

**UNI-PRESIDENT ENTERPRISES CORP.**